

# 鬼谷子卷上

古今奇书

## 押阖第一

押，拨动也；阖，闭藏也。

凡与人之言道，或拨动之令有言，示其同也，或闭藏之令自言，示其异也。

粤若稽古，圣人之在天地间也，

若，顺。稽，考也。圣人在天地间，观人设教，必顺考古道而为之。

为众生之先。

首出万物以前，人用先知觉后知，用先觉

编著：房立中 徐建军



北京广播学院出版社

鬼  
谷  
子  
兵  
法

通俗  
读本

古今奇书

鬼 谷 子 兵 法

(通俗读本)

房立中 徐建军 编著

北京广播学院出版社

**鬼谷子兵法**  
**房立中 徐建军**  
**北京广播学院出版社出版**  
(北京市朝阳区定福庄东街1号)  
**新华书店北京发行所发行**  
**中国农科院情报所印刷厂印刷**  
ISBN 7-81004-264-5 /B · 18  
787×1092毫米 1/32 7 印张 151千字  
1991年9月第1版 1991年9月第1次印刷  
定价：3.40元

# 序

《鬼谷子》是一部争议颇多的先秦典籍。历代学者或极褒之，或极贬之，毁誉不一。在当今，研究《鬼谷子》的人很少，房立中、徐建军写的这部著述在大陆还是第一部。这部著作的出版对于深入发掘祖国文化遗产，弘扬民族智慧是有积极作用的。

《鬼谷子》作为纵横家独传之子书，比较集中地反映了纵横家的处世哲学及智谋思想。纵横家是我国古代诸子百家中有重要地位的一家，其思想和活动对中国历代政治、军事及外交斗争都产生过重大影响。但是，由于中国几千年来多是儒家学说占统治地位，而纵横家非但不入正道，又独蒙不仁不义的恶名；因而研究者不多，流传面也不广。在历史上，人们对纵横家学说的态度是有失公允的。纵横家崇尚联盟战略，重视外交斗争。“横则秦帝，纵则楚王”，可见纵横之说也是为政治斗争服务的。“兵者诡道”，纵横捭阖亦无不可。纵横之说与其他学说一样也是精华与糟粕两面共存的。我们作为历史唯物主义者应对各家之言一并采取实事求是的科学态度。特别是在当今，国际政治斗争、军事斗争、经济斗争相互交织，斗争激烈且复杂，纵横家的某些智谋更具现实意义。

该书作者对鬼谷的地理位置、对鬼谷先生生平事迹、对《鬼谷子》成书的年代、对鬼谷学说的内容及演变等都作了扎实的考据，用功颇深，提出了一些独到的见解。如关于《鬼谷

子》一书的作者，以往人们多认为是苏秦为神秘其事而托名“鬼谷”。该书作者依据新出土的史料结合文献材料，认为《鬼谷子》一书当为某“世外高人”的作品。而苏秦的著述应是《汉书·艺文志》中所说的《苏子》，亦即前些年长沙马王堆出土的“苏秦书”，或类似的文字材料。其说尽管还不能定论，却是言之成理，并较有说服力的，不失为一家之言。书中还对《鬼谷子》的学术思想做了简明、通俗的介绍，为人们了解《鬼谷子》提供了许多方便。

作者在《后记》中提到，此书是为给军事百科全书写一辞条（“鬼谷子军事思想”）而准备的材料和进行的考证。因一条目之作而成一书，这种认真、严肃的治学态度也是可取的。

该书的文笔流畅、语言生动，看来是经过推敲和润色的。如“鬼谷探幽”一章分为：“深山幻境——鬼谷墟”、“世世高人——鬼谷生”、“古今奇书——《鬼谷子》”、“高深隐匿——鬼谷谋”、“奇诡变诈——鬼谷术”，仅这几个小标题就足以引人入胜。

当然此书还有一些有待斟酌之处，在内容上也有言犹未尽之感，这或许是时间仓促之故。我期待着作者及其他学者们能把纵横家学说的研究不断引向深入。

在这部专门研究《鬼谷子》的著作即将付梓之际，略读有感，是以序。

中国军事科学院战略部部长  
中国孙子兵法研究会会长、少将

谢国良

1991年元月于北京

# 自序

《鬼谷子》是中国古代典籍中一部最富神秘色彩的奇书。历代百家各依自己的理解称之为纵横家书、兵家书、道家书或阴阳家书。全书共 17 章，其中有两章已失传。此外，还有一些散见于其他著作中的佚文。其内容十分丰富，涉及到政治、军事、外交等领域；其观点奇特，立论幽玄，语言精辟。历代学者或将其神化，或将其妖化，极褒极贬，毁誉悬殊。

“鬼谷”以其浓重的神秘色彩成了其学派及学说的标志。于是有“鬼谷墟”、“鬼谷生”、《鬼谷子》、“鬼谷谋”、“鬼谷术”之说。但是，“鬼谷墟”在何地？“鬼谷生”谓何人？《鬼谷子》是何书？“鬼谷谋”属何谋？“鬼谷术”为何术？至今仍有诸多未解之谜。

本书分为上、中、下三编。上编主要是《鬼谷子》一书的注释和译文，同时介绍了两个主要版本。中编主要就“鬼谷”其地、其人、其书及其学术思想作了详细考证，对其学说的形成和演变作了系统介绍。下编专门介绍了“鬼谷谋”、“鬼谷术”和“鬼谷子养心说”的实用价值及其应用实例。

《鬼谷子》是纵横家独传之子书，而纵横家又是战国百家中的重要一家，其地位与儒、墨、道、法及兵家不相上下。因此，《鬼谷子》本应有与各家子书相同的地位。然而，由于几千年来多是儒家占统治地位，而纵横家又有不仁不义、阴谋诡计的恶名，加之《鬼谷子》公然崇尚高深隐匿、阴道阳取、纵横捭阖、揣摩臆测等权谋数术，因此尤为统治者所不容，有的学者还予以激烈抨击。宋代的柳宗元在《鬼谷子辩》中写道：“鬼谷子后出，

而险骜峭薄，恐其妄言乱世，难信，学者宜其不道。而世之言纵横者，时慕其书。尤者，晚乃益出七术，怪谬异甚，不可考校。其言益奇，而道益狭，使人猖狂失守，而易于陷坠。幸矣！人之慕之者少。”明代的宋濂则说：“鬼谷所言之捭闔、钩籀、揣摩之术，皆小夫蛇鼠之智。用之于家则亡家，用之于国则偾国，用之于天下则失天下。……学士大夫所宜唾去。”然而也有些学者对其极力推崇和褒扬。宋代的高似孙在《子略》中写道：《鬼谷子》书，“其智谋、其数术、其变谲、其辞谈，盖出战国诸人之表。夫一辟一阖，易之神也；一翕一张，老氏之几也。鬼谷之术，往往有得于阖辟、翕张之外，神而明之，益至于自放溃裂而不可御。予尝观诸《阴符》矣，穷天之用，贼人之私，而阴谋诡秘有《金匮》、《韬略》之所不可该者，而鬼谷尽得而泄之，其亦一代之雄乎？”以上柳、宋之贬抑与高氏之褒扬都失之于偏颇。在这方面史学家的态度往往是可取的。司马迁在《史记·苏秦列传》中写道：“苏秦兄弟三人，皆游说诸侯以显名，其术长于权变。苏秦被反间以死，天下共笑之，讳学其术。然世言苏秦多异，异时事有类之者皆附之苏秦。夫苏秦起闾阎，连六国纵亲，此其智有过人者，吾故列其事，次其时序，毋令独蒙恶声焉。”我们也应学习司马迁这种实事求是的态度。

《鬼谷子》中所崇尚的阴密隐匿的权谋和奇诡变诈的数术，都有当时的背景和特定的含义，并不等同于现在含义。再者，评价一个学说的社会价值也不能只看其自我标榜。满口仁义道德的未必都行善；承认阴谋诡计的未必都作恶。鲁迅可从满篇的仁义道德中看出“吃人”二字来，想必也会从阴隐诡诈中看出“坦率”的一面。《鬼谷子》一面主张“阴道”；一面主张“阳取”。在纵横家的实践中，我们可见其热衷权谋；在《鬼谷

子》一书中，我们也可看到“深隐以待时”的平静。《鬼谷子》中有：“天地之化，在高与深；圣人之制道在隐与匿。非独忠、信、仁、义也，中正而已矣。”又有：“以德养民，犹草木之得时；以仁化人，犹天生草木以雨露润泽之。”《鬼谷子》一书作为一部先秦典籍，必然有其时代和政治的局限性；但是作为纵横家的经验总结也自然蕴含了一家一派的智慧。学之者，也会见仁见智，各有所从。

今天我们研究《鬼谷子》就是要以批判继承的态度弘扬祖国文化、发掘民族智慧，取其精华古为今用。

编著者

1991年5月

**上编**

**《鬼谷子》今注今译**

# 目 录

序.....	1
自序.....	3
<b>上编 《鬼谷子》今注今译</b>	
第一章 《鬼谷子》今注.....	1
一、捭闔第一 .....	1
二、反映第二 .....	4
三、內 第三 .....	7
四、抵 第四 .....	9
五、飞箝第五.....	10
六、忤合第六.....	12
七、揣篇第七.....	14
八、摩篇第八.....	15
九、权篇第九.....	17
十、谋篇第十.....	20
十一、決篇第十一.....	23
十二、符言第十二.....	24
十三、转丸第十三.....	26
十四、篋第十四.....	26
十五、本经阴符七篇.....	26
十六、持枢.....	32
十七、中经.....	33

十八、佚文	35
第二章 《鬼谷子》今译	38
一、捭阖	38
二、反映	40
三、内	43
四、抵	44
五、飞箝	45
六、忤合	47
七、揣情	48
八、摩意	50
九、最权	51
十、谋虑	54
十一、决事	56
十二、符言	57
十三、转丸	59
十四、 篪	59
十五、本经阴符(七篇)	59
十六、持枢	64
十七、中经	65
十八、佚文	67
第三章 文渊阁四库全书本《鬼谷子》	69
第四章 四部丛刊本陶宏景注《鬼谷子》	85

## 中编 鬼谷子学说的形成和演变

第五章 鬼谷探幽	125
一、深山幻境——鬼谷墟	126

二、世外高人——鬼谷生 .....	130
三、古今奇书——《鬼谷子》 .....	134
四、高深隐匿——鬼谷谋 .....	139
五、奇诡变诈——鬼谷术 .....	143
<b>第六章 鬼谷分流 .....</b>	<b>146</b>
一、纵横家与鬼谷子 .....	146
二、兵家与鬼谷子 .....	150
三、道家与鬼谷子 .....	154
四、阴阳家与鬼谷子 .....	157

## 下编 鬼谷子智谋的应用

<b>第七章 鬼谷子智谋的应用价值 .....</b>	<b>163</b>
<b>第八章 鬼谷谋及其应用 .....</b>	<b>166</b>
一、谋政 .....	168
二、谋兵 .....	169
三、谋交 .....	171
四、谋人 .....	174
<b>第九章 鬼谷术及其应用 .....</b>	<b>176</b>
一、捭阖术 .....	176
二、反映术 .....	179
三、内挾术 .....	180
四、抵巇术 .....	182
五、飞箝术 .....	185
六、忤合术 .....	187
七、揣摩术 .....	189
八、雄辩术 .....	191

第十章 鬼谷子养心说及其应用.....	196
一、盛神 .....	196
二、养忘 .....	197
三、实意 .....	198
后记.....	199

# 第一章 《鬼谷子》今注

## 一、捭〔一〕阖〔二〕第一

粤若稽古，圣人之在天地间也，为众生〔三〕之先〔四〕。观阴阳〔五〕之开阖以命物〔六〕。知存亡之门户〔七〕，筹策〔八〕万类〔九〕之终始，达人心之理，见变化之朕焉，而守司其门户〔一〇〕。故圣人之在天下也，自古至今，其道一也〔一一〕。变化无穷，各有所归〔一二〕。或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或弛或张。

是故圣人一守司其门户，审察其所先后〔一三〕，度权量能，校其伎巧短长。夫贤、不肖、智、愚、勇、怯、仁、义，有差。乃可捭，乃可阖；乃可进；乃可退；乃可贱；乃可贵；无为以牧〔一四〕之。审定有无与其实〔一五〕虚，随其嗜欲以见其志意，微排其所言，而捭反之，以求其实，贵得其指〔一六〕，阖而捭之〔一七〕，以求其利〔一八〕。或开而示之，或阖而闭之〔一九〕。开而示之者，同其情也；阖而闭之者，异其诚也。可与不可，审明其计谋〔二〇〕，以原其同异。离合〔二一〕有守〔二二〕，先从其志。

即欲捭之贵周〔二三〕，即欲阖之贵密。周密之贵，微〔二四〕而与道相追〔二五〕。捭之者，料其情〔二六〕也；阖之者，结其诚〔二七〕也。皆见其权衡轻重〔二八〕，乃为之度数〔二九〕，

圣人因而为之虑。其不中权衡度数，圣人因而自为之虑〔三〇〕。故捭者，或捭而出之，或捭而内之；阖者，或阖而取之，或阖而去之。捭阖者，天地之道。捭阖者，以变动阴阳，四时开闭以化万物〔三一〕纵横〔三二〕。反出、反复〔三三〕、反忤必由此〔三四〕矣。

捭阖者，道之大化说之变〔三五〕也；必豫审其变化。口者，心之门户也，心者，神之主也。志意、喜欲、思虑、智谋，此皆由门户出入，故关之以捭阖，制之以出入。捭之者，开也、言也、阳也；阖之者，闭也、谋也、阴也。阴阳其和，终始其义〔三六〕。故言长生、安乐、富贵、尊荣、显名、爱好、财利、得意、喜欲为阳，曰“始”。故言死亡、忧患、贫贱、苦辱、弃损、亡利、失意、有害、刑戮、诛罚为阴，曰“终”。诸言〔三七〕法阳之类者，皆曰“始”，言善以始其事；诸言法阴之类者，皆曰“终”，言恶以终其谋。

捭阖之道，以阴阳试之〔三八〕，故与阳言者依崇高〔三九〕，与阴言者依卑小。以下求小，以高求大。由此言之，无所不出，无所不入，无所不可〔四十〕。可以说人，可以说家，可以说国，可以说天下。为小无内，为大无外。益损、去就、倍反〔四一〕，皆以阴阳御其事。阳动而行，阴止而藏；阳动而出，阴随而入。阳还终始，阴极反阳。以阳动者，德相生也；以阴静者，形相成也。以阳求阴，苞以德也；以阴结阳，施以力也；阴阳相求，由捭阖也。此天地阴阳之道，而说人之法也，为万事之先，是谓“圆方之门户”。

〔一〕捭：开的意思，把心扉打开调动内部事物（积极行动，即采取攻势），或采纳外部事物（他人的主张和才干）。

〔二〕阖：闭的意思，关闭心扉，把进来的事物作为自己的事物，并不让外来事物进

入。或封闭进来的事物。

〔三〕众生：使有生命者生存，也就是人民大众。

〔四〕先：先知先觉、指道者。

〔五〕阴阳：《周易》上的用语，指创造宇宙空间万物相反相成的两个方面。阳意味着春、昼、明、君、男性，是积极的行动；阴意味着秋、夜、暗、臣、女性，是消极的行动。

〔六〕观阴阳之开阖以命物：观察阴阳的或隐或现来辨别事物；如果是阳就采取积极决战行动，如果是阴就采取消极持久态度。

〔七〕存亡之门户：是指如何生及如何死的道理。

〔八〕筹策：就是好好计算加以谋划。

〔九〕万类：就是万物。

〔一〇〕守司其门户：知道存亡的关键之后，就要好好看守加以管理，以便救亡图存。

〔一一〕其道一也：一切圣人的行为只有一个，那就是通往救亡图存的道路。

〔一二〕各有所归：世间事物的发展都有一定的规律，任何事情都有自己的归宿。

〔一三〕审察其所先后：应该先的东西就居先，应该后的东西就居后，一切都必须加以调查判定。

〔一四〕以牧：进行调查。

〔一五〕实：实情。

〔一六〕指：意同宗旨。

〔一七〕阖而捭之：假如明白实情，就自行闭藏并加以发动。

〔一八〕求其利：检讨对方所说的善恶利害。

〔一九〕开而示之，或阖而闭之：展开并对此加以同意以尽其情，开闭并对此加以反对以知其诚。

〔二〇〕可与不可，明审其计谋：假如对方所说的有可或不可的东西时，首先要确立自己的思虑计谋，进而判断其是否得当。

〔二一〕离合：在计谋之中，有跟自己相和的，也有和自己不合的。

〔二二〕有守：确立自己的意思而加以信守。

〔二三〕欲捭之贵周：当要行动时，必须作周详的考虑。周是不遗漏。

〔二四〕微：微妙。

〔二五〕与道相追：与道相近的道理。

〔二六〕料其情：就是检查实情的真伪、善恶、良否、利害。

〔二七〕结其诚：诚心诚意的要作到有结果的样子。

〔二八〕权衡轻重：重要程度的测定。

〔二九〕为之度数：测量重量和长度的数值。

〔三〇〕不中权衡度数，圣人因而自为之虑：彻底分析判断，不能同意时，就按自己的意思进行。

〔三一〕四时开闭以化万物：就像春夏张开、秋冬关闭一般，就决定了天地自然与万物的活动。

〔三二〕纵横：自由自在的变化。

〔三三〕反复：或离反或复归。

〔三四〕由此：根据捭阖原则。

〔三五〕道之大化说之变：化是教化；道说的变化和原则与主张的运用。

〔三六〕终始其义：指开闭有节，阴阳处理适当。

〔三七〕诸言：进行言说。

〔三八〕捭阖之道，以阴阳试之：或开启或闭藏，都以阴阳之言试行。

〔三九〕阳言者依崇高：和情之阳者交涉时，就谈论崇高并对此加以试行。

〔四〇〕无所不可：游说人、游说家、游说国、游说天下，都没有不可以的。

〔四一〕倍反：倍是背叛，反是复归。

## 二、反应第二

古之大化者〔一〕，乃与无形俱生。反以观往，复以验来〔二〕；反以知古，复以知今；反以知彼，复以知己。动静〔三〕虚实〔四〕之理，不合来今〔五〕，反古而求之。事有反而得复〔六〕者，圣人之意也，不可不察。

人言者，动也〔七〕，已默者，静也。因其言，听其辞〔八〕。言有不合〔九〕者，反而求之，其应〔一〇〕必出。言有象〔一一〕，事有比〔一二〕。其有象比〔一三〕，以观其次。象者象其事，比者比其辞也。以无形求声，其钓语〔一四〕合事，得人实也，若张置