

企业信息化应用丛书

企业信息化

优秀案例暨解决方案选 (流程型制造业分册)



全国企业信息化工作领导小组办公室审定
中国国家企业网编

企业信息化应用丛书

企业信息化优秀案例 暨解决方案选

(流程型制造业分册)

全国企业信息化工作领导小组办公室审定
中国国家企业网编

经济科学出版社

责任编辑：吕 萍 马金玉

责任校对：徐领弟

版式设计：代小卫

技术编辑：潘泽新

**企业信息化优秀案例暨解决方案选
(流程型制造业分册)**

全国企业信息化工作领导小组办公室审定

中国国家企业网编

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址：北京海淀区阜成路甲 28 号 邮编：100036

总编室电话：88191217 发行部电话：88191540

网址：[www. esp. com. cn](http://www.esp.com.cn)

电子邮件：[esp@ esp. com. cn](mailto:esp@esp.com.cn)

北京天宇星印刷厂印刷

三佳装订厂装订

787×1092 16 开 38.5 印张 690000 字

2002 年 11 月第一版 2002 年 11 月第一次印刷

印数：0001—5000 册

ISBN 7 - 5058 - 3266 - 2 / F · 2621 定价：60.00 元

(图书出现印装问题，本社负责调换)

(版权所有 翻印必究)

重要的不是告诉我未来多么美好 而是帮助我跨越眼前的沙漠

古往今来，人类从未停止对成功的追求。

然而，理想与现实之间恒古不变的茫茫沙漠，却常常难以逾越。

易飞ERP，以超过1000家的客户实践（实施成功率98%），帮助你穿越残酷的沙漠，到达成功的彼岸。

让 ERP 在中国普遍成功

神州数码管理系统有限公司

DIGITAL CHINA MANAGEMENT SYSTEMS LIMITED

北京市海淀区上地东路5号神州数码大厦5层 邮编：100085

www.dcms.com.cn

www.digitalchina.com

E-mail: dcms@digitalchina.com

北京 电话：010-82707890, 82705877, 82705889 传真：010-82707776

上海 电话：021-52534500转2603, 2655, 2681 传真：021-52896309

广州 电话：020-87582246转3184, 3183, 3185 传真：020-87543458

深圳 电话：0755-82966699转8803, 8529, 8552 传真：0755-82966660, 0755-82966699-8666

Powered by Microsoft SQL Server
Microsoft



神州数码
Digital China

<http://www.dcms.com.cn>

成功巅峰



如何及时和正确决策



机构控制难度加大



生产制造过程复杂



资金周转需要加快



客户、供应商越来越多，
员工日益增加



引导管理变革 跨越发展鸿沟

成长性企业面临的管理烦恼是众多中国企业存在的普遍问题，漫漫企业经营路尤如攀越一座座险峰，其中充满着困难、艰辛和危机。是继续前进，还是就此停滞？

此刻，成长性企业普遍渴望获取管理法宝，持续管理变革以增强市场和企业竞争力。K/3 ERP系统凭借对管理理论和实践的深厚造诣、数万家成功用户体验、先进技术的持续开发能力和系统灵活性，不断推动成长性企业管理创新……

继“东方明珠计划”之后，我们将在深入挖掘明珠企业应用价值、应用效益和应用成果的基础上，联合企业、专家一同开展推广明珠企业管理经验的活动，总结并提炼满足中国成长性企业管理信息化需求的贴身工具和方法。



东方明珠计划

活动时间：2002年9月—2002年11月
 活动主题：引导管理变革 跨越发展鸿沟
 一明珠企业管理经验及信息化成果推广活动
 指导单位：全国企业信息化工作领导小组办公室
 支持单位：中国企业家网、国家信息化评测中心、清华大学CIMS中心
 媒体支持：IT时报、中国企业家、世界经理人

请向全国各地机构查询有关活动安排或访问www.kingdee.com了解更多细节。

*“东方明珠计划”活动，解释权归金蝶软件(中国)有限公司

KINGDEE®

金蝶国际软件集团



K/3 ERP
企业管理系统

金蝶国际软件集团有限公司 地址：深圳市深南大道高新技术产业园W1-B4 电话：0755-26710666 传真：0755-26710817 免费业务咨询电话：8008308833 邮编：518057
网址：www.kingdee.com E-mail:solution@kingdee.com

营销机构：北京金蝶 010-64185550 上海金蝶 021-53756628 深圳金蝶 0755-83760399 广州金蝶 020-38791196 南京金蝶 025-3242858 成都金蝶 028-86625555 杭州金蝶 0571-85025299 佛山金蝶 0757-2302296
 珠海金蝶 0756-3373456 昆明金蝶 0871-3186011 苏州金蝶 0512-68688190 东莞金蝶 0769-2489958 青岛金蝶 0532-5758276 武汉金蝶 027-85448309 郑州金蝶 0371-3839942 济南金蝶 0531-8586157 天津金蝶 022-28139699
 大连金蝶 0411-2822342 长沙金蝶 0731-4413036 福州金蝶 0591-7803326 厦门金蝶 0592-5092599 重庆金蝶 023-53638172 长春金蝶 0431-5671375 合肥金蝶 0551-2824788 海南金蝶 0898-68585883 沈阳金蝶 024-23286369
 哈尔滨金蝶 0451-2635354 宁波金蝶 0574-87700608 无锡金蝶 0510-2723175 南昌金蝶 0791-6423566 西安金蝶 029-7669700 汕头金蝶 0754-8973412 石家庄金蝶 0311-8611432 南宁金蝶 0771-5691375
 兰州金蝶 0831-8446988 贵阳金蝶 0851-5805697 太原金蝶 0351-7923951 新疆金蝶 0991-7793923 呼和浩特 0471-6914720 中山金蝶 0760-8389829 惠州金蝶 0752-2100896

京海工商广临字 2002050 号

图书在版编目 (CIP) 数据

企业信息化优秀案例暨解决方案选. (流程型制造业分册) / 全国企业信息化工作领导小组办公室审定, 中国国家企业网编. —北京: 经济科学出版社, 2002. 11

(企业信息化应用丛书)

ISBN 7 - 5058 - 3266 - 2

I. 企... II. ①全... ②中... III. 信息技术—应用—制造业—工业企业管理—案例—中国 IV. F279.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 085322 号

编辑委员会

主 编：刘 力

副 主 编：陈立波 雷长群 张 铭

编 辑：李克明 曲明磊 王绪君 张志军

陈炳立 吕 岩 程建华 于永芳

李晓静 王 或 李 娜

执行编辑：郑忠祥 张蕙丽 许丕盛

序

国家经济贸易委员会副主任
全国企业信息化工作领导小组成员

欧新黔

江泽民同志强调：“要着眼于应用，以信息化带动工业化，以信息化推动现代化。”吴邦国同志也指出：“能否取得实效，是衡量信息化是否成功的关键，也是检验信息化工作的最终标准。”

为贯彻落实党中央、国务院领导的指示，2001年，全国企业信息化工作领导小组办公室按照“以案例带应用，以应用促发展”的方针，在全国范围征集了一批企业信息化应用案例，由中国国家企业网组织专家从中精选50个优秀案例并汇编出版，受到社会各界的广泛欢迎。在此基础上，为充实、提升企业信息化案例水平，2002年，他们进一步在更大范围征集了企业信息化案例，同时征集相关的技术解决方案。在截稿日期内，共征集案例上千个，解决方案上百个，通过精选出140个优秀案例和48个解决方案，汇编出版了这套《企业信息化优秀案例暨解决方案选》。

本书的特点：一是案例数量大、涉及行业多。按离散型制造业、流程型制造业和非制造业三类做分行业汇编，同时辅以应用分类索引，有助于读者阅读和研究。二是请有关专家对机械、电子、汽车、轻工、化工、电力、纺织、有色、钢铁等行业的信息化建设情况做了整体述评，对行业信息化情况有较全面了解与把握，以更好地借鉴。三是汇集了一批在中国企业应用成功的解决方案，为处在不同阶段的企业开展信息化规划、选型、招标和实施提供参考。四是将1999年、2000年和2001年全国企业信息化应用调查报告一并收集在附录中，提供我国企业信息化现状与发展的背景资料。

两年来，全国企业信息化工作领导小组办公室着眼于推进应用、服务企业，认真开展企业信息化优秀案例与解决方案的征集和推广工作，取得丰硕成果。这项工作不仅是对企业以往信息化工作的总结，而且为深入研究和推动我国企业信息化及应用工作积累了丰富、珍贵的第一手资料，也受到社会各界、特别是广大企业的肯定与好评。

我期望该书能为指导和推动我国企业信息化提供一定的示范和参考。

目 录

优秀案例

化工行业

化工行业信息化述评 杨晋庆 (3)

CIMS

CIMS 实现了“阜橡”管控一体化 阜新橡胶有限责任公司 (7)

管控一体化

DCS 系统在生产过程控制中大显身手 浙江新和成股份有限公司 (10)

管控一体化使“双环”受益匪浅 湖北双环化工集团有限公司 (15)

走在信息化的道路上 贵州赤天化集团有限责任公司 (23)

从实际出发 循序渐进 构建水晶集团信息化系统

..... 贵州水晶有机化工集团公司 (29)

ERP

跨地区运作无障碍 河北沧州化工实业集团有限公司 (39)

ERP 使“黔轮胎”声名远扬 贵州轮胎股份有限公司 (45)

ERP 使“双桃”实现管理流程再造

..... 青岛双桃精细化工(集团)有限公司 (58)

成功实践 ERP 的关键 南京扬港特种包装材料有限公司 (72)

威远在信息化中成长 河北威远集团有限公司 (79)

有色金属行业

有色金属行业信息化述评 郑忠祥 (90)

CIMS

信息化促“连铝”发展 兰州连城铝厂 (102)

新一代铝业 CIMS 三门峡天元铝业集团有限公司 (124)

信息化使“贵铝”再创辉煌 贵州铝厂 (133)

管控一体化

青海铝业视信息化为企业生命 青海铝业有限责任公司 (140)

铝电解厂过程化数据在线管理 (LD - PDOM)

..... 兰州铝业股份有限公司 (146)

ERP

ERP 架通了“华北铝业市场链”的金桥 华北铝业有限公司 (153)

财务管理

新中大国际财务管理软件助中国铝业走向世界

..... 中国铝业公司财务部 (166)

钢铁行业

钢铁行业信息化述评 漆永新 (174)

CIMS

CIMS 为“涟钢”注入活力 涟源钢铁集团有限公司 (181)

管控一体化

武钢连铸坯热送热装计算机一体化管理

..... 武汉钢铁(集团)公司资讯管理部 (189)

ERP

ERP 使“唐山建龙”受益匪浅

——唐山建龙实业有限公司信息化应用案例 (195)

纺织行业

纺织行业信息化述评 魏福源 (200)

CIMS

信息化使“飞亚”坐稳纺织行业排头兵

..... 安徽飞亚纺织发展股份有限公司 (205)

CAD/CAPP/CAM

CAD/CAPP/CAM 开创新增长点 绍兴县轻纺科技中心有限公司 (211)

ERP

“华纺”实现一体化管理

——华纺股份有限公司信息化应用案例 (218)

南通醋酸纤维公司成功实施开思/ERP 南通醋酸纤维公司 (227)

医药行业

ERP

羚锐制药买“药方” 河南羚锐制药股份有限公司 (232)

让医药连锁插上信息化的翅膀 同仁堂医药连锁公司 (238)

突破企业资源管理瓶颈

——北京圣德制药有限公司信息化应用案例 (246)

ERP 助力吉林敖东 吉林敖东延边药业股份有限公司 (250)

“鼠标 + 生物技术” 的战略 湖北安琪酵母股份公司 (257)

MIS

英克 PM 助“广药”提升管理

——广州医药有限公司信息化应用案例 (267)

网络建设及应用

3Com 助“瑞慈”构建千兆智能网 南通瑞慈 (RICH) 医院 (278)

3Com 千兆以太网加速科研医疗

——复旦大学医学院附属五官科医院信息化应用案例 (282)

烟草行业

CIMS

潜心打造“长烟”竞争力 长沙卷烟厂 (288)

MRP II

许昌烟机 MRP II 成功七要素 许昌烟草工业机械厂 (299)

建材行业

CIMS

CIMS 使冀东水泥集团综合素质全面提升

..... 河北省冀东水泥集团有限责任公司 (304)

管控一体化

管理水平先受益 山西光华玻璃有限公司 (317)

ERP

腾飞中的鹰牌陶瓷公司 佛山石湾鹰牌陶瓷集团 (324)

靠 ERP 扬帆商海 北京建贸新科建材有限公司 (328)

煤炭行业

CIMS

加快信息化建设 增强核心竞争力 国投新集能源股份有限公司 (337)

大力推进信息化建设 不断提升企业管理水平

..... 安徽省皖北煤电集团有限责任公司 (347)

网络建设有所突破 系统应用任重道远

..... 淮南矿业（集团）有限责任公司 (360)

其他行业

ERP

完达山 ERP 取得五大成果

..... 黑龙江省完达山企业集团乳品有限公司 (372)

ERP 助华泰集团管理全面提升 华泰集团有限公司 (377)

解 决 方 案

企业信息化咨询策略解决方案

..... 北京中企信通科技有限公司 (385)

流程型制造业管理信息化整体解决方案

..... 金蝶软件（中国）有限公司 (390)

烟草行业管理信息化整体解决方案 金蝶软件（中国）有限公司 (419)

易飞 ERP 制造业解决方案 神州数码管理系统有限公司 (432)

神州数码办公自动化解决方案 神州数码管理系统有限公司 (443)

新中大国际财务管理系统解决方案

..... 杭州新中大软件股份有限公司 (460)

浪潮通软 ProIution 制药行业解决方案

..... 浪潮集团通用软件有限公司 (471)

浪潮通软 ProIution 棉纺行业解决方案

..... 浪潮集团通用软件有限公司 (485)

浪潮通软 ProIution 化工行业解决方案

..... 浪潮集团通用软件有限公司 (497)

浪潮通软 ProIution 造纸行业解决方案

..... 浪潮集团通用软件有限公司 (510)

拉拉手企业信息化解决方案	亚企在线电子商务有限公司 (520)
网络化销售管理系统 (SDM) 解决方案	国能科诺商用软件公司 (553)
附录一：优秀案例按应用索引	(562)
附录二：1999 年 100 家企业信息化调查报告 (摘要)	(565)
附录三：2000 年 100 家企业信息化调查报告 (摘要)	(571)
附录四：全国企业信息化建设现状和“十五”规划情况调查 报告	(578)
附录五：中国国家企业网	(601)

优 秀 案 例

化工行业信息化述评

杨晋庆

化工企业的信息化从实施的范围来讲主要分为两个方面：一是生产控制；另一是经营管理。从时间顺序来讲经历了由点到面，由局部到全局的过程。

在生产控制方面，由于化工生产过程的连续性和易燃、易爆、高温、高压等特点，人工操作和控制往往难以达到要求。因此比较早的就开始使用计算机和网络技术，特别是一些大型化工生产装置，在 80 年代末就开始大规模引进集散控制系统（DCS 系统）。实现了生产过程控制的数字化和网络化。一些中小型的化工厂也紧随其后，逐步将模拟仪表盘控制改为小型 DCS 控制或 PLC（可编程控制器）控制。这是化工行业信息化的起始和基础。这种由生产过程需求而带动起来的信息化更新了人们的观念，培养和造就了一大批技术人才，为随着因特网的普及而带来的信息化浪潮奠定了基础。

在经营管理信息化方面，自 20 世纪 80 年代初兴起的微机普及的热潮起了极大的推动作用。许多企业在微机上自主开发了财务管理、人事管理、档案管理、库存管理等软件，即后来称之为 MIS（管理信息系统）的应用软件系统。尽管现在看起来有些只是简单的用微机替代手工处理，许多这样的系统也是功能上独立，物理上互不相关。这一阶段的主要特点是将企业的主要职能部门分别用计算机技术武装起来，但缺乏相互间的有效联系。我们可以称之为“功能信息化”阶段。尽管不完整，但这毕竟是管理信息化的初级阶段。而且在普及计算机的应用，提高工作效率，规范工作程序等方面起了很大的作用。