

北方 的小香港

XIAO XIANG GANG

王亚平 黄琳 著

- 白溝之迷
- 白溝的選擇
- 火爆的白溝
- 今日白溝



- 白溝之迷
- 白溝的選擇
- 火爆的白溝
- 今日白溝



● 华龄出版社 ●

自序

早就听说，地处河北省新城县、雄县、容城三县交界处的白沟镇，被人称为中国内地的“小香港”，近几年来得到飞速发展，一跃成为全国最大的箱包市场和著名的小商品集散地。

白沟堪称历史悠久的商业集镇。相传，白沟在宋朝为范阳五沟之一，五沟分为五色，白沟地因白芙蓉多而得名为白沟。据《新城县志》记：白沟商贸之兴起于三国，宋时已发展成城镇，清代达到全盛时期，是当时有名的水陆码头。江南的丝绸，塞外的皮毛，天津的日用杂货，纷纷来此交易集散，在当时就有“小天津卫”之称。

党的十一届三中全会，为白沟人带来了经商致富的春风，不少农民开始大批制做箱包，销往京、津等11个省市，后逐渐发展成以小商品批发为主，以人造革制品为龙头的大型专业市场。现在的白沟市场，占地面积75万平方米，共有人造革制品、小百货、小五金、服装、鞋帽、糖果等24个专业市场，固定门店1075个，摊位2万多个，从商人数3万多人，日成交额逾百万元。

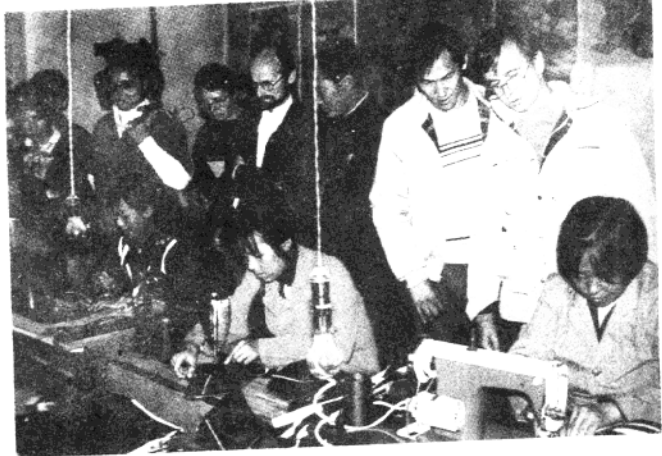
在这里每天车水马龙，商贾云集，游客如潮，日客流量达10万人，高峰时达15万人，人员涉及除台湾以外的30个省市自治区。美、苏、日、加拿大、新加坡等十几个国家各界人士都曾慕名前来参观、旅游和购物。

白沟现为新城县的一个镇，县委、县政府机关驻地高碑店。东北至天津135公里，西南至保定69公里，西北至北京82公里。1984年撤乡建镇，辖5街13村，人口2.3万人，耕地2.5万亩，镇区面积3.2平方公里。

照理说，如此小小白沟，弹丸之地，偏僻之乡，普普通通，寻寻常常。既没有名胜古迹，名山大川，又没有名土特产，名人骚客，突然在全国人心目中有了知名度，引起报刊记者的追逐，《河北日报》连续三个月组织“白沟现象”大讨论，《经济日报》以显著地位刊出《火爆的白沟》，中央电视台也在黄金时间播出《白沟纪实》的节目，《北京晚报》也紧锣密鼓刊出《白沟的选择》。据统计，全国已有30多家报刊报道过白沟。总之，白沟轰动了，成千上万的人涌入白沟，成千上万的人议论白沟。那么到底是什么力量吸引着全国各地的万千来客？白沟在经济发展中到底又有些什么奥秘的东西呢？

本书试图以纪实的形式，采用随笔的写法，对白沟现象作个探讨。为获取白沟的有关素材，本书作者

曾多次去白沟，采访了上至县委书记，下至白沟村民，从酝酿收集材料到动笔写，前前后后，大约经历了半年之久。为采访到白沟人夜间生活，作者还曾放弃高级宾馆，专到六七人一屋，每晚3元的小店住。虽说小店颇有些“脏、乱、差”，但还是采访到了宾馆里见不到的事情。



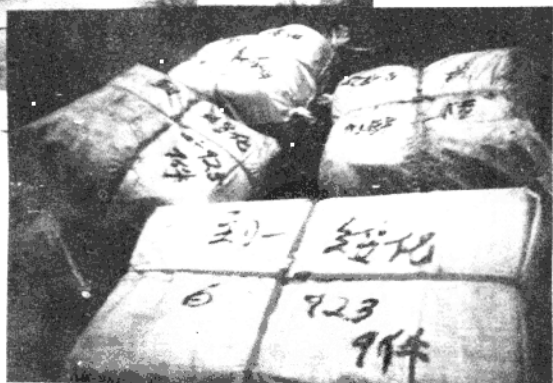
外国友人到白沟参观箱包专业户



李鹏总理和万里委员长在新城视察



能停放数千辆公共汽车的停车场



临海几个小伙子“打包待发”



又一批待出售的商品楼拔地而起



学校与民宅的对比

目 录

北方的“小香港”	(1)
傻瓜到白沟也能挣钱	(5)
“箱包大王”的发家奥秘	(10)
逛“破烂市场”	(13)
信息的闪电战	(17)
电话进入平常农家	(21)
工人不知厂长是谁	(24)
父亲给儿子发工资	(26)
南方人打进白沟 (一)	(29)
南方人打进白沟 (二)	(34)
南方人打进白沟 (三)	(38)
雇工现象	(42)
请勿动手	(48)
合作竞争	(50)
安得广厦千万间	(54)
“党员经商户”	(57)
没时间打官司	(62)
奖励中介人	(70)
“堡垒户”	(74)

“紧盯大户” (78)

帐号专业户 (84)

“苟日新·日日新·又日新” (88)

“白沟模式” (94)

市场这个大算盘 (104)

南北大渠道 (108)

“巨型减震器” (112)

1. 小伙子不愁娶媳妇
2. 嫁不出去的姑娘
3. 近亲婚配
4. 入赘现象及其考证

也来一次“软着陆” (120)

1. 放学，教师要去摆摊
2. 13岁，他就卖“毛片”
3. 故意犯错
4. 率先着陆

寒露降秋 (129)

上篇

1. 1000只汽球坏掉1/3
2. 摸枪要10元磨损费
3. 白沟也有“花客”
4. 要“毛片吗？”
5. “调包计”

6. 袜子变长了

下篇

1. 拉开战幕
2. 迅速出击
3. 集资建市
4. 白沟新貌
5. 白沟特区

直捣“黄窝” (146)

1. “黄祸”卷土重来
2. 挖窝子、寻根子
3. 再贴《公告》

开拓的“父母官” (152)

白沟人面临着挑战 (168)

附文：

白沟经济开发区开发建设实施方案 ... (179)

新城县关于促进白沟建设的优惠办法... (189)

后记 (194)

北方的“小香港”

到底是哪位先生，第一个把白沟比作是中国的“小香港”，已是很难考证得出的。但是人们叫得久了，而且确实始终这样认为，就说明“小香港”确有它的道理。

香港的特点就是“自由世界”，自由度大。交易是自由的，竞争是自由的，连许多人的国籍都是自由的。白沟虽然与香港不可类比，但在商品竞争和信息竞争等事情上又不亚于香港。有人总结出，在白沟有“三不”和“四自”。“三不”即：不限价格，不分种类，不定形式；“四自”即：自由交易，自由议价，自由进出，自由贩运。这个总结是否有道理且先不管，不过我们还是可以从这当中看得出白沟的某些自由度。

前几年，白沟市场出售一种多功能子母包，一位香港客商大感吃惊：这种包在香港也不过才流行三天。

有位曾多次去过香港的朋友讲：不管你从香港买到什么商品，拿到内地都是抢手货。如今在白沟，就已形成这种类比观念，据常年跑白沟的一位北京人讲：他的货都是从白沟进的，根本不发愁销不出去。

至今北京每天到白沟去的专线汽车，仅在天桥一带就有3趟。另外通县、苹果园等区、县都有。据统计，全国除台湾外，30个省市自治区都有大量游客每天到白沟去，或旅游，或参观、或购物。内蒙海拉尔市有个由5人组成的“白沟采购

团”，全部是党政机关干部改革后开的第三产业公司，开着大轿子车到白沟采购物品。正好我在白沟采访时与2人同住一层，细问之下，才知道，改革开放后，党政机关允许办第三产业，他们5人是海拉尔市新成立的服务公司的人，第一次到白沟来，既是参观，又是采购物品。

我问他们印象最深的是什么？

他们讲了两点：一是物品价格太低了，随便采购点东西，拉回去都挣钱。这次他们光采购的小学生书包就有1000个，拉回去卖，如果比零售价稍低，就可净挣4000元。

二是物品种类太多了，让人看得眼花缭乱，一个比一个样式好，前面摊上买上几百个到了后面摊上又见到更好的，不由自主又掏钱买上几百个。因为买得越多，价格越便宜，这样拉回去再批发，或零售，都能多挣些。

实际上像这位老兄讲的情况是不假的，不光内蒙人有此感觉，连地道的北京人也有此感觉。白沟市场上究竟有多少箱包种类，恐怕谁也说不准，据当地人估计约有4000多个品种规格。箱包一经运往外地，更是身价倍增。有人曾在北京百货大楼买过一只放录像机的人造革皮箱，花了48元，到白沟一看，完全一样的箱子才15元。

白沟镇现有5街13村4700户人家，90%以上是箱包加工专业户。由于人多户多，这样无形当中就形成一种竞争的局面，常常是出新者胜。白沟镇有个轱辘把村，在白沟镇北偏西0.6公里处，全村约有1460人。据村史记，这个村多是河南人，在明初（公元1400年左右），简、李二氏由河南迁居此地。所以这个村多姓李。正巧这个村的李国梁支书到镇政府办事，我正好也在那里，就顺便问李支书，他讲他们村

90%以上的家庭是箱包专业户，但这些年由于抓得不好，在品种样式上不如别的村搞得好的。不过就是如此，每年最低收入也有10000多元，比搞得好的村差远了。言谈之中露出惭愧感。他们村准备在今年大干起来，由青年人组成专门的信息班子，到镇子里专门打听信息，另外还发动在外省的亲戚提供信息。李支书深感在竞争中不抓信息，不更新，是要败下阵来的。

如今白沟人富得流油，副镇长信东骥告诉我们说：白沟5街13村4700户，10万元以上的户占80%，50万元的也有20%。镇里准备办四件大事：一是安装自来水；二是修建商品住宅楼；三是修建占地538亩能容纳6500个摊位的综合交易厅；四是拓宽白沟至高碑店的公路。相信再过几年，白沟会成为“大香港”，成为镶嵌在华北大平原上的一颗璀璨的明珠。

关于造就社会主义“小香港”的问题，深圳市长李灏这样说：我们要造的是崭新的、更优越的社会主义“香港”，并不是简单的深圳香港化。将来的深圳与香港相同的地方，一是城市功能都是国际贸易、信息中心；二是运行机制都按国际惯例。香港的经济法规我们可以借鉴；三是都成为特别关税区，人员、货物、资金进出自由；四是经济发展水平都比较高。不同的地方，主要是社会制度、政权性质不同；所有制、分配原则不同；意识形态也不同。当然我们说再造“香港”，不单是在经济方面，在这方面要赶上香港还早哩。但是社会财富不平均，资本主义不可能做到共同富裕，真正关心

人民生活的是我们社会主义。^①

李市长的这段话还是很有辩证法味道的，我们所说的“再造香港”的确不是死搬硬套，白沟有“北方的小香港”之称，应当说在这方也是以社会主义为原则的。所谓“小香港”也只是相对而言。

^① 注：李鹏话见《文摘周报》1992，3，25。

“傻瓜到白沟也能挣钱”

小小白沟，弹丸之地，偏僻之乡，却能每天引全国 30 多个省市自治区的来客，这里面的奥密，据专家们考察论证，结果是：廉价的诱惑。大连人讲：“傻瓜到了白沟也能挣钱。”

在白沟的商品非常便宜，有的简直令人难以置信。一个西服包 20 元，在北京买 50 元。一只小电动狗 11 元，北京买 25 元。一双布鞋 1.7 元，北京买 6 元，内蒙买 7.8 元，西安买 7 元，兰州买 7 元。一个水洗学生包 3.5 元至 5 元，在北京买 10 元，在内蒙买 13 元，在西安买 11 元。一个打火机 1 元，在北京 2 元，在石家庄 2.5 元。小学生用的自动铅笔买 0.2 元，在北京 0.7 元，在内蒙 1 元，在沈阳 0.8 元。河南有个煤矿职工因矿里发不出工资，就单身闯白沟，买了 500 个尼龙绸面料的“中国旅游”提兜，0.7 元一个，回去后净挣 400 元。乐得此君 4 天后再下白沟，准备大干一场，15 天后他声称要挣 1500 元。

人们普遍认为，无论是本地产的箱包，还是从外地进的小百货，价格一般都比国营商店便宜 30—50%，不少商品便宜 60% 以上。北京天外天批发市场，有个常年搞二手批发的陈姓中年人，经常从白沟进货，然后拿到天外天批发市场搞批发，每个从中挣 0.1—0.2 元，照样被抢购一空。

在 6 月 1 日儿童节前几天，我在天外天批发市场遇到这

位陈姓中年人，正好他在批发儿童玩的滋水剑。从白沟每把1.1元进货，共进2000把，在北京1.3元批发，不到一个钟头就被抢购一空。仅此一趟花掉2天时间，纯挣400元。

按他的话讲，他原先也是摆摊零售的，但太慢，不如搞批发痛快。一般都是每次跑2至3天，除掉车费、运费和吃住费，每次最少挣300多。每月挣2000多块不成问题。

白沟市场的商品为什么如此便宜，而且简直到了随便购些什么东西回去都挣钱的地步，所以大连人称：“傻瓜到了白沟也能挣钱”。

这到底为什么？

有些人曾把这价廉之因归为：“走私、假冒、伪劣、偷漏税”。北京某研究经济的一位老专家就直言说：“白沟是个假冒伪劣商品发源地，我没好感。”有无好感，这是他个人的自由，谁也管不着，但从这当中也可以感受到人们对白沟市场的某些误解。

窥探其中的奥密，原本是不神秘的。中共保定地委、保定行署曾对白沟市场价格低廉的问题作过专门调查，结果发现这里有三方面的原因：^①

①生产成本低。以箱包成本为例，原因有三：一是在原料消耗上，箱包大部分是家庭手工生产加工的，手工裁剪加工可以充分利用大机器生产所无法利用的边角下料，使同量原材料可以生产出更多的产品。同时，大机器不便利用的等外品、残次品材料，手工业生产也可以利用，这就在一定程度上降低了原材料成本。白沟专门有个“破烂市场”，是专门

① 注：保定地委、行署调查材料见《河北日报》1992. 3. 23.

经销边角废料、残品、等外品材料的市场，比买成品料便宜1/3以上。二是在机器、厂房等设备消耗上，加工箱包所用的缝纫机、尺、剪、笔等工具，农民一般都不计消耗。厂房一般都是自己的住房，更没有折旧观念。有的虽然盖有厂房，但也不计在成本之内。三是在活劳动消耗上，家庭手工业生产是以家庭为生产单位，具有亦工亦农的性质，生产者一般都是家庭成员，是自家为自家劳动，劳动所得为家庭所有，没有或很少向具体生产者支付工资的观念，只要保本微利就干。这样，整个生产成本就只剩下原材料消耗一项，有的加工户也雇有工人，但只是支付一定工资，是以计件付酬，没有其他劳保福利费用。

②流通环节少。在白沟是以市场为纽带，以当地生产为依托，市场上既有加工箱包的人造革、衬布、辅助零配件，边角废料等专业市场可供采购，又有箱包市场可供销售，当天上午采购原材料，回家加工，第二天就可以上市销售。这样，从原材料采购、加工生产到批发零售，不仅各种生产要素可以在同一时空内得到迅速组合，又可使生产和流通连为一体，加工者往往又是销售者，大大缩短了商品在流通中的滞留时间。流通费用几乎为零，价格低廉就是必然的了。在经营销售上，如白沟的小百货，大部分是从义乌、广州、汕头、澄海等地集贸市场购进的，这些小商品大都由当地家庭手工业生产，或与海外通商而来，价格也十分低廉。白沟人看准行情，大量批发购进，或预约订货，由外地直接运进，上市批发和零售，一般也减少了一两道中间环节。

③平均利润低。激烈的竞争使商品的平均利润逐步降低。人造革箱包制销业之初，少数捷足先登者抓住机遇，获取了