

麦迪 编著

雍正謀略

京華出版社

皇	雍
朝	正

新
子
知
船
學

PDC

目 录

卷一 “阴”争储位，深藏不露…………… (1)

以不争为争…………… (2)

“以朕心为心”讨好康熙…………… (7)

八阿哥以明争失败…………… (10)

雍正的“阴”字谋略…………… (15)

广罗人才…………… (19)

雍正的两面派手段…………… (23)

雍正算命…………… (27)

邬思道是何许人…………… (29)

张明德又是什么人…………… (32)

雍正的德与才…………… (34)

雍正继位真相…………… (39)

卷二 打击政敌，“忍”“狠”并用…………… (44)

将对手架在火上慢慢烧烤…………… (45)

打击胤禔…………… (49)

猛治胤禩胤祺	(54)
雍正的“忍”字谋略	(59)
制造舆论	(63)
借题发挥	(68)
雍正的“狠”字谋略	(71)
卷三 用人贵“察”，待人尚“恩”	(82)
雍正的用人原则	(83)
可信之人未必可用	(86)
雍正不用无能人	(90)
不拘一格用人才	(93)
雍正的“恩”字谋略	(97)
雍正的权术	(100)
雍正的“察”字谋略	(105)
笼络人心的方法	(110)
让官员互相监视	(117)
卷四 雍正和他的宠臣们	(116)
雍正和胤祥	(117)
雍正和鄂尔泰	(127)
雍正和张廷玉	(134)

雍正和田文镜	(140)
雍正和李卫	(145)
雍正用人的不变准则	(150)

卷五 先纵后惩,铁腕善“变”

(153)

恩宠年、隆	(154)
年羹尧五大罪状	(164)
雍正的“变”字谋略	(170)
为什么整治年羹尧	(179)
囚禁隆科多	(182)
“生杀之权,操之在朕”	(187)

卷六 大权“独”揽,铲除朋党

(190)

朱批密折,强化专权	(191)
设立军机处	(199)
一统八旗	(206)
剥夺王公权力	(209)
雍正的“独”字谋略	(213)
清除科甲朋党	(219)
雍正打击科甲朋党的真正原因	(228)

卷七 攻心为上，不怒而“威”…………… (234)

妄言乱政者杀…………… (235)

以文词为国法…………… (240)

罪在“隆党”…………… (244)

雍正的“威”字谋略…………… (249)

设法诱之，出奇料理…………… (253)

顺藤摸瓜，深究其源…………… (262)

可杀不杀，无罪坐罪…………… (268)

石破天惊《大义觉迷录》…………… (273)

卷一

“阴”争储位，深藏不露

胤禛的聪明处，在于他善于体察康熙的心志，凡是诸皇子让康熙厌恶的所作所为，他都要反其道而行之，并让康熙看在眼里，喜在心上。

胤禛和胤祺等人不同，他的结党谋位活动非常隐蔽，而且有计划有策略。他结纳人才，笼络人心，准备实力，获取信息，然而又竭力不让别人把自己与结党营私联系起来，明显的比胤祺等人计高一筹。

胤禛认为，康熙英明，自己若表现的愚蠢，必然被看不上，弃置一旁；设若聪明过露，又会被认为有野心，可能遭到打击，这两种表现都会使自己与储位无缘。

以不争为争

按说，胤禛本与皇位无缘。但他为什么能最终在众兄弟中脱颖而出，成为一代君主呢？这全赖胤禛在争储斗争中，采取了一条既灵活又正确的“不争为争”的策略。

康熙六十一年十一月十三日，康熙皇帝在他的寝宫畅春园，溘然长逝。按照他的遗诏，皇四子雍亲王胤禛，“人品贵重，深肖朕躬，必能克承大统”，继登皇帝位。这位新皇帝，就是清世宗，因其年号又习称雍正皇帝。

胤禛出生于康熙十七年，是康熙的第四子。他出生时，皇二子胤礽已被立为太子。康熙共有三十五子。因他在位年久，到晚年时，诸皇子都已长大成人，进入青年或中年，年长一些的皇子无不窥视皇位，其斗争非常激烈，连他们的老师、内外亲属、心腹重臣都或多或少地卷入到这场对未来皇位的明争暗斗中。

胤禛幼年时并不得康熙喜爱。康熙认为他有喜怒不定、性情急躁的毛病。这一点对一般的皇子来说倒不是什么大缺陷，但对于一个想争夺储位做皇帝的人来说，就非同小

可了。

按说，胤禔本与皇位无缘。但他为什么能最终在众兄弟中脱颖而出，成为一代君主呢？这全赖胤禔在争储斗争中，采取了一条既灵活又正确的“不争为争”的策略。

胤禔的争储活动，是从第一次废太子事件开始的。早在康熙十四年，年仅二十二岁的康熙为安定人心，巩固清朝政权，改变了清朝不立储君的习惯，学习汉人明立储君的做法，立嫡长子（即皇二子）胤礽为皇太子。但这胤礽奇骄至奢，贪得无厌，至使父子感情日趋恶化。鉴于胤礽的所作所为日益为康熙所不能容忍，再加之胤礽的兄弟们觊觎皇太子位，在背后捣他的台，胤礽于康熙四十七年九月被废除皇太子位。

诸子见有机可乘，纷纷四下活动，谋取储位。皇长子（庶出）胤禔志在必得，满心想皇父会立他为太子。可是，康熙却给他当头一棒——明确表示从没有立他的意思。于是，以八阿哥胤禩为首的夺储实力派，粉墨登场。胤禩在兄弟们中，才智堪数第一——至少在人们心目中是这样认为。他又勾结争储无望的胤禔和胤禳（九阿哥）、胤禵（十四皇子）等人，并争取了相当多的朝臣、贵戚的支持，大有马到成功之势。怎奈康熙早已看透此人，曾公开给胤禩集团“泼了一盆冷水”。不过，由于胤禩的势力太大，他一直是竞争皇储的最有实力的人选。

胤禔在这次废太子事件中，基于自己替补无望，采取了维持旧太子地位的态度。

康熙在宣布废胤禔的告天文书之前，将文书让被拘禁的胤禔观看，胤禔说：“我的皇太子是父皇给的，父皇要废就废，何必告天？”胤禔把这个话转奏给了康熙。康熙闻言大怒，说：“做皇帝是受天之命，这样的大事，怎能不告天，胤禔如此胡说，以后他的话不必上奏了。”

胤禔将谕旨传达给胤禔，胤禔担心诸兄弟陷害自己，自己无法申辩，就又说：“父皇若说我别样的不是，事事都有，只弑逆的事，我实无此心，须代我奏明。”胤禔因已有旨意，严辞厉色地予以拒绝。这时在场的胤禔向胤禔说：“这件事关系重大，似乎应该代奏。”胤禔顺水推舟说：“九阿哥说得对，即使我们因代奏得了不是，也该替他奏明。”但是胤禔仍不答应，胤禔就下决心的说：“你不奏，我就奏。”胤禔只得同意代替废太子陈奏。

康熙本没有置胤禔于死地的意思，听了胤禔等人的陈奏，当即表示“你们奏得对。”于是就命把胤禔项上的锁链拿掉。当时诸皇子为攘夺储位，尔虞我诈，大多对废太子落井下石，唯有胤禔维护胤禔的正当要求。他这样做，自有他的道理。废胤禔之后，胤禔、胤禔的地位明显地超越于众兄弟，胤禔很清楚，新太子轮不到他，而他同胤禔、胤禔等人关系一般，太子换人，对他不利，若太子依旧是胤禔，他们间是原有的君臣关系，与他没有损害，所以他才为废太子说话。

康熙在迫不及待的心情下废黜太子，却没想到在废黜太子后，立即出现了诸皇子为谋夺储位而展开更为激烈的

斗争。康熙为了稳定人心，缓解激烈的矛盾，在万般无奈的情况下于康熙四十八年三月，复立胤礽为皇太子。

胤禛在皇太子废立事件中，站在康熙的立场上，对胤礽仍表示关切，仗义直陈，疏通皇帝与废太子的感情。同时，他同夺嫡最力的胤禩也保持某种联系，表面上既不反对，也不支持，骨子里不愿他得势。对其他兄弟，胤禛也在皇帝面前频频上好话，或在人需要时给予支持，康熙称赞他：“为诸阿哥陈奏之事甚多。”

另外，当胤禔、胤陶、胤禔等封为贝子时，他启奏说，都是一般兄弟，他们爵位低，愿意降低自己的世爵，以提高他们，使兄弟们地位相当。他如此做作，意在获取父皇的信任和各方好感。

胤禛很会体察康熙的用心，并从身体上给予体贴。当康熙因废皇太子劳神抑郁、身患重病之时，是胤禛率先向康熙陈请，自愿冒死择医，并与稍知药性的胤祉、胤祺、胤禩一起，检视方药，日加调治，悉心护理，康熙因而渐好，十分愉悦。在释放皇太子胤礽之际，康熙曾在上谕中对诸子一一评述过，其中对胤禛表现出格外亲切，且赞誉他忠诚。康熙说：“朕之诸子，多令人视养……惟四阿哥朕亲抚育，幼年时，微觉其喜怒不定，至其能体朕意，爱朕之心，殷勤恳切，可谓诚孝。”胤禛得旨，当即上奏说：“今臣年逾三十，居心行事，大概已定。喜怒不定四字，关系臣之生平，仰恳圣慈，特谕旨内此四字恩免记载。”康熙即刻同意，传谕旨说：“十余年来，实未见四阿哥有喜怒不

定之处，……此语不必记载。”

胤禔的废立是一次大的政治风浪。胤禔在波涛中角逐，表演基本上是成功的，赢得了康熙的好感。康熙特传谕旨表彰他，“前拘禁胤禔时，并无一人之为陈奏，惟四阿哥性量过人，深知大义，屡在朕前为胤禔保奏，似此居心行事，洵是伟人。”胤禔听了，本应高兴，却表现出诚惶诚恐的样子，说他从来没有保过废太子，因而“皇父褒嘉之旨，臣不敢仰承”。他深知此事关系重大，不便承担这个责任和领受这个功绩，免得将来太子出事而受牵连，也免得遭受众兄弟的嫉忌。这次斗争显示了胤禔八面玲珑的政治活动才能，也使他得到了锻炼。

“以朕心为心”讨好康熙

胤禛的聪明处，在于他善于体察康熙的心志，凡是诸皇子让康熙厌恶的所作所为，他都要反其道而行之，并让康熙看在眼里，喜在心上。

胤禛的聪明处，在于他善于体察康熙的心志，凡是诸皇子让康熙厌恶的所作所为，他都要反其道而行之，并让康熙看在眼里，喜在心上。

康熙极端讲究孝道，把父慈子孝看作是父子关系的准则。康熙之所以废除太子胤礽的一个重要原因，就是胤礽不讲孝道。

早在康熙二十九年，康熙西征噶尔丹，不料途中生病。他想念胤礽，命其驰驿来见。但胤礽见到病中的父皇，竟没有一点忧虑哀伤的意思。这令康熙大感失望，因而认为胤礽“绝无忠爱君父之念”，当即令他先回京师。父子感情由此日趋恶化。

康熙四十七年秋，康熙照例在热河举行秋猕。秋猕是朝廷举办的大规模狩猎活动，它既是一种娱乐，也是为了使满洲军队保持勇武精神的演习。这一年的猎场安排在距

热河行宫百余里的木兰，但是，狩猎活动开始不久，留在热河行宫深受宠爱的幼子胤禔忽然病重。康熙放弃狩猎，匆匆赶回。归途中，胤禔等皇子们恣意妄行，使康熙很不满意。在热河，康熙为胤禔的病忧心忡忡的时候，太子胤禔却毫不关心，甚至暗有喜色，因为越是皇父宠爱的兄弟，越有可能成为自己太子地位的威胁。当康熙为此训斥胤禔时，这位骄横的太子也不禁动怒，意与皇父发生激烈争吵。康熙对此十分恼怒，但并未惩处这个桀骜不驯的儿子。

事情并没有就此结束，皇帝与太子同行在外，冲突愈发表面化了。胤禔每当夜晚就围着皇帝的帐篷转，从缝隙窥视父皇的动静。康熙很警觉，唯恐发生谋害于己的政变，他说：“朕未卜今日被鸩，明日遇害，昼夜戒慎不宁。”他一面命胤禔好好保护自己，一面先发制人，在归途中把胤禔锁禁起来。

通过废太子的事，康熙对未来继承人“孝”的要求，更加严格。他曾说，再立的太子应是“以朕心为心”的人。

对此，胤禔极力迎合皇父这一旨意，处处表现出对皇父的关心。康熙曾一度患重病，他冒死劝其治病；康熙晚年缺乏父子天伦之乐，他三番五次请皇父到王府别墅圆明园和避暑山庄的狮子园游宴，很讨康熙欢心。而这类讨皇父欢喜的事，除三阿哥胤祉外，只有胤禔做得突出。尤其重要的是，胤禔在康熙去世当年春天，将其爱子弘历（后来的乾隆帝）引见给皇父。康熙看到这个聪明绝顶的小孙子，甚是喜爱，并将弘历养育于宫中，随侍左右，成为他

晚年一大乐趣。所以，有人推断，康熙有可能“爱屋及乌”，因看到后继有人而属意胤禛。这也是可能的。

在讲“孝”道这一点上，康熙对胤禛是非常满意的。康熙曾褒奖胤禛，说胤禛“能体朕意，爱朕之心，殷情恳切，可谓诚孝。”

八阿哥以明争失败

康熙把胤禩与胤初作了比较，说“二阿哥悖逆，屡失人心；胤禩则屡结人心，此人之险百倍于二阿哥也。”康熙看得很准确，也正因此，不喜欢胤禩结人心图位，更害怕他篡位。

皇八子胤禩素有心计，精明能干，连雍正也说他颇有识量。胤禩与胤初暴戾不仁的作风相反，以仁爱自励，笼络人才，收买人心。在兄弟、家室、外戚、满洲和汉人大臣中有着广阔的活动市场和众多的拥护者。

胤禩在笼络人心方面很会用心。早年康熙对他本很钟爱，特地召来江南著名学者何焯到他府中做侍读。胤禩对何焯百般殷勤，照顾备至，又托何焯的弟弟在江南买书，因此江南的文人纷纷传言胤禩极为好学，是极好的皇子，获得好舆论。

胤初被废时，胤禩已网罗了很多羽翼。诸皇子中皇长子胤禔、皇九子胤禔、皇十子胤禔、皇十四子胤禔，都和他结成死党，同声一气。满汉大臣中阿灵阿、鄂伦岱、揆叙、王鸿绪，甚至马齐、佟国维这样的议政大臣都拥戴他，

唯他的马首是瞻。

胤禩羽翼已就，在朝廷中有势力，骨干多，影响大。康熙废除太子胤礽后，胤禩感到时机已到，加紧了谋求储位的活动。

废胤礽的第四天，康熙命胤禩署理内务府总管。清朝每当皇室内发生重大事情，常派皇子或皇帝弟兄管理内务府事务。胤禩的被任用，是皇帝对他的重视和信任，也给了他一次政治表现的机会。但胤禩却利用这一职务网罗官员，向朝臣市恩买好。

胤禩受命审查前任内务府总管凌普。凌普是胤礽乳母的丈夫，他借太子的势力，贪婪不法。胤禩为了收买人心，竟然包庇昔日的冤家对头，准备了草结案。

康熙早看出胤禩的心思，说：“八阿哥到处妄博虚名，凡朕所宽宥及所施恩泽处，俱归功于己，人皆称之。”康熙怕在胤礽太子之外，又出一个与君父争人心的胤禩太子，警告他不要重蹈胤礽的复辙，并在盛怒之下，将胤禩革爵圈禁。

不料，康熙这一招并未打消胤禩党羽的嚣张气焰。当康熙命朝臣推荐太子时，以马齐、佟国维等为首的太子党骨干相机密议，在他们的示意下，朝臣一致举荐胤禩。

康熙洞鉴毫厘，对此深为不满。康熙最厌恶诸皇子结党谋位，他深知臣下拥立储君，将来会以此要挟正位的太子，擅权恣肆，对皇权不利。于是他一面惩治马齐，遣责佟国维，一面痛下决心重新启用胤礽。