

郭瓦廖夫工作法

錢 江 編
章 自 強
葉 春 暘 畫



工 人 出 版 社

郭瓦廖夫工作法

錢 江編

章自強 葉春陽畫

工 人 出 版 社

內 容 提 要

本書用圖畫和通俗文字介紹了蘇聯總結和推廣先進生產經驗的科學方法——郭瓦廖夫工作法。全書主要分四部分：一、怎樣集中先進工人操作方法的特點，總結成爲先進的工作法；二、在推廣先進工作法以前，要做哪些準備工作；三、怎樣發動工人學習先進工作法；四、我國各產業學習郭瓦廖夫工作法的成效。全書簡明易懂，可以幫助我們了解郭瓦廖夫工作法的基本精神，也可以啓發我們怎樣結合具體情況來學習和推廣郭瓦廖夫工作法。

〔5275〕本書字數：5,000字

郭 瓦 廖 夫 工 作 法

編 者	錢	江
繪 圖 者	章 自 強	葉 春 暘
出 版 者	工 人 出 版 社	
	北京北新橋駱駝胡同四號	
發 行 者	新 華 書 店	
印 刷 者	工 人 出 版 社 印 刷 廠	

1—15,086

一九五三年十二月北京第一版

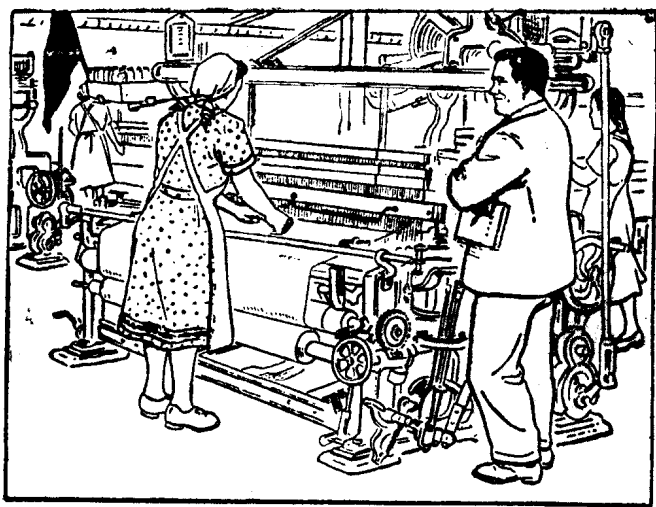
一九五三年十二月北京第一次印刷



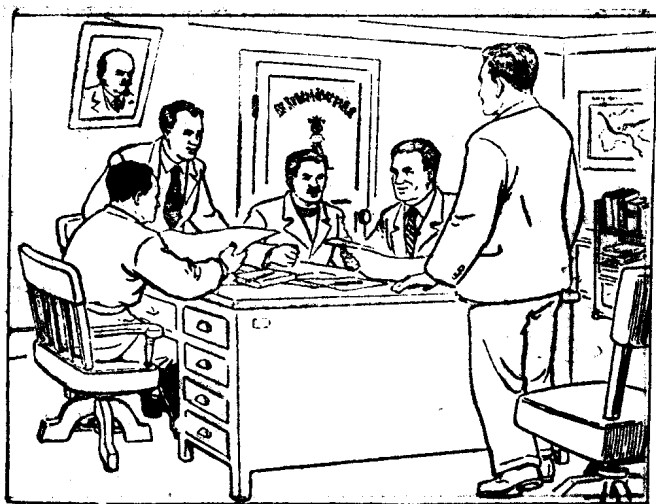
一 郭瓦廖夫是蘇聯「無產階級勝利」
細呢製造廠的工程師，後來升任廠長。他
創造了一種總結和推廣先進工作經驗的科
學方法，簡稱「郭瓦廖夫工作法」。這個工
作法，任何企業都能採用。它可以集中同
一工種優秀工人的操作優點，總結成一套
完整的工作方法。有計劃地推廣這個方
法，就能挖掘生產潛力，提高設備利用
率，改善勞動組織，增加產量，提高質
量，節約原料和材料，提高勞動生產率。



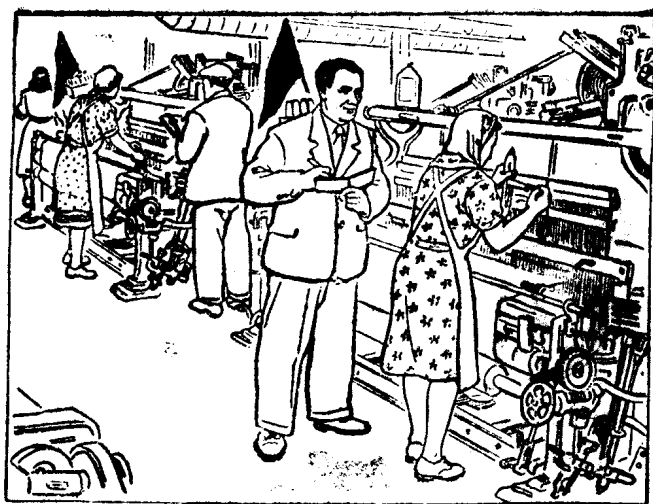
二、衛國戰爭勝利後，蘇聯工人在完
 成五年計劃的鬥爭中，出現了一大批斯達哈
 諾夫工作者。他們創造了許多先進的工作
 經驗。如果把這些經驗綜合、推廣，就可以
 增加建設共產主義的力量。但是，當時在
 推廣先進經驗的工作上，還有一些缺點：
 第一，培養新工人還比較注意，但是幫助
 先進工人進一步提高技術，做得不夠；第
 二，沒有具體幫助先進工人，所以他們在
 推廣自己的工作經驗時，往往把一些不正
 確的操作方法也跟着傳播出去了；第三，
 老工人帶徒弟的時候，只教自己的工作方
 法，沒有充分利用別人的先進經驗。因為
 有這些缺點，先進經驗的作用就沒有很好
 地發揮出來。郭瓦廖夫注意到這些情況，
 就專心研究怎樣總結和推廣先進經驗的科
 學方法。



三 郭瓦廖夫工作法是在一九五〇年研究成功的。當時，郭瓦廖夫研究了他們廠裏斯達哈諾夫工作者的操作方法，發現各有各的特點：做同樣的工作，有的前一道工序的操作方法很好，後一道工序的操作方法不合理；有的後一道工序的操作方法合理，前一道工序的操作方法不合標準。他們操作上各有特點，都能完成或超額完成生產任務。郭瓦廖夫想：「如果把各個斯達哈諾夫工作者的操作優點集中起來，總結成一套完整的工作方法來推廣，那麼，勞動生產率不是可以全面提高了嗎？」他仔細地分析、研究和試驗，最後創造了總結和推廣先進工作經驗的方法。



四 推行郭瓦廖夫工作法，大致可以分為三個步驟。第一步，是總結先進工人的操作方法。進行這工作，一定要取得黨的領導和工會的配合，訂出精密的計劃，規定研究各種操作方法的次序。或者先從重要生產部門、重要工段、重要工序着手；或者先從解決生產上的關鍵問題着手。根據詳細研究和分析的結果，選出兩三位先進工人的操作方法，來作比較、研究。絕不可以只研究一個工人的操作方法，因為這樣做就沒有辦法和別人比較，就不能評定他的操作方法的好壞。



五 「無產階級勝利」細呢製造廠，是先從廠裏主要生產部門——織部着手總結的。織部有三個斯達哈諾夫女織工：科茲洛娃，阿尼希莫娃，奇金娜。她們每人看管織機的數目超出定額，總是提前完成生產計劃。郭瓦廖夫就先研究三個人換梭子和接頭的操作方法，這是她們工作中的重要工序。



換梭子: 4 秒
接斷頭: 30.3 秒

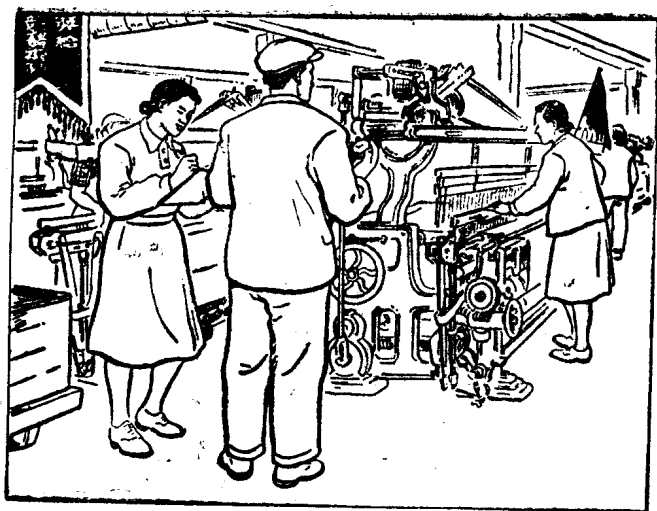


換梭子: 32 秒
接斷頭: 14 秒

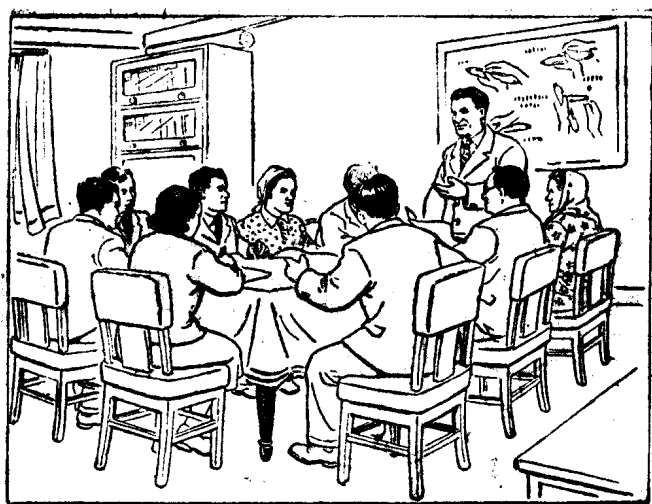


換梭子: 2.5 秒
接斷頭: 2.5 秒

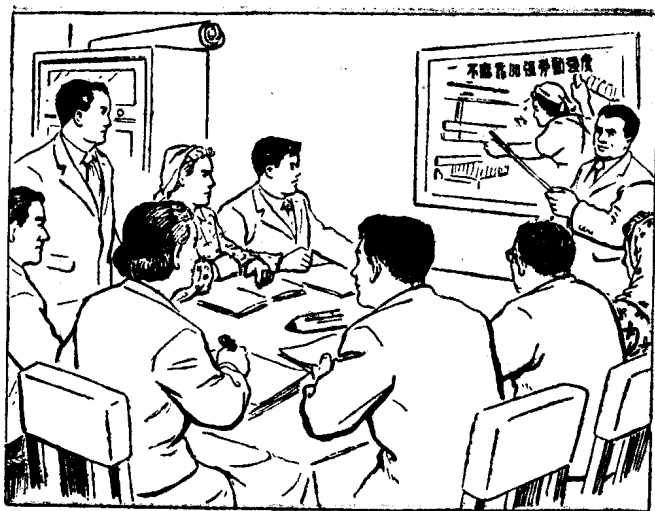
六 照規定，換一次梭子的秒鐘時間是二點八秒。但是科茲洛娃只費了二點五秒，阿尼希莫娃費了三點二秒，奇金娜費了四秒。接起一排經紗的斷頭，規定的秒鐘時間是十六點五秒。但是科茲洛娃費了二十五秒，阿尼希莫娃只費十四秒，奇金娜却費了三十點三秒。



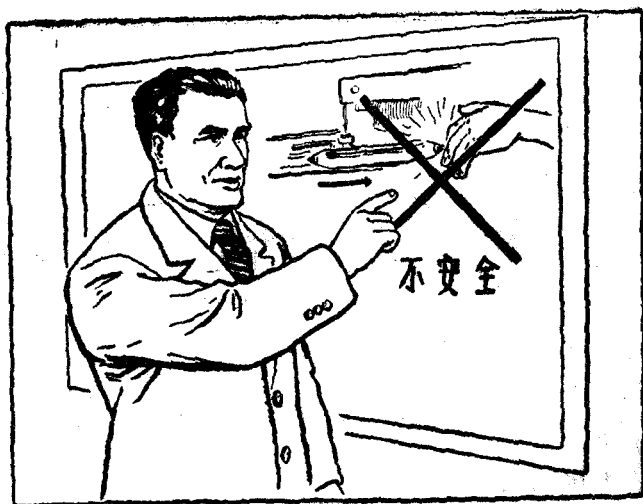
七 科茲洛娃換梭子比較快，接頭比較慢；阿尼希莫娃換梭子比較慢，接頭比較快。她們各有特點，所以都超過定額。但是奇金娜換梭子費的時間多，接頭的時間也多，為什麼也能完成生產任務呢？原來她縮短了停車時間，把換梭子和接頭所損失的時間補上了。車間核計員就把她們三個人操作的時間都記錄下來，好作進一步的研究。



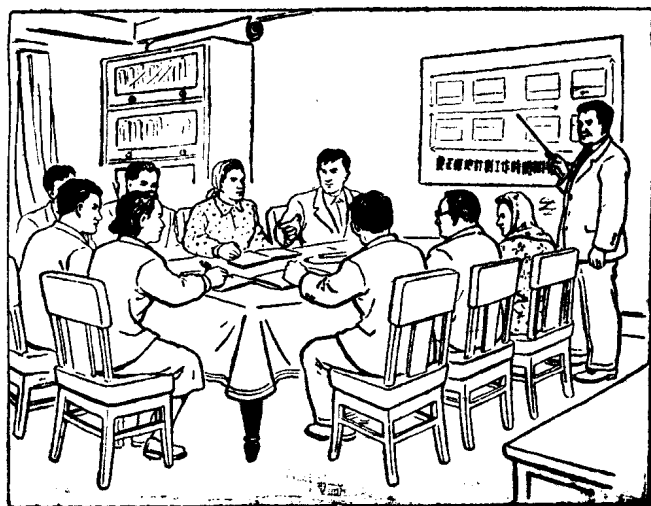
八、在了解了先進工人的操作特點以後，就召開技術會議，作深入的研究和總結。參加技術會議的，有車間主任、工長、副主任、技術指導員和斯達哈諾夫工作者本人們。



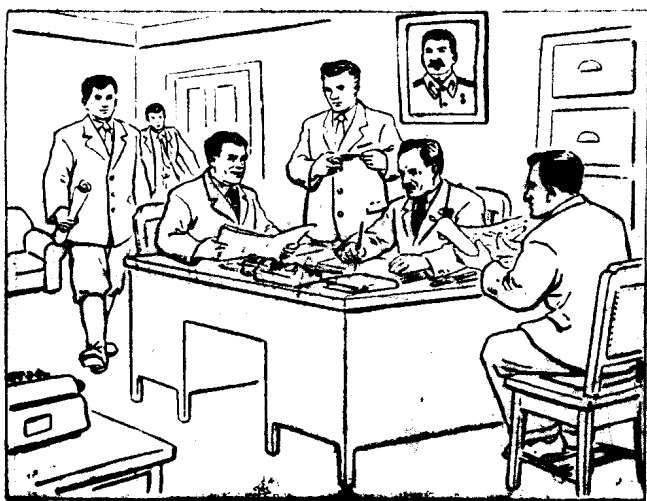
九 技術會議對評定操作方法規定了幾個原則。第一，最好的操作方法，不是依靠加強勞動強度，是要科學地組織勞動，有節奏地進行工作。譬如「無產階級勝利」細呢製造廠有一個女織工，她可以很快地完成幾道工序的工作，但是因為她總是一隻手做這個活、另一隻手做別的活，在工作中要引起過度的緊張和手忙腳亂。技術會議就沒有通過這個操作方法。



一〇 第二，最好的操作方法，必須保證安全生產，符合技術安全操作規程。「無產階級勝利」細呢製造廠有一個女織工，叫華西里娃，換梭子也只要二點五秒，但是她不是在織機完全停下後換的，而是當織機稍一緩慢時，就動手調換，這樣做會發生危險。技術會議上認為她的操作方法不能採用。



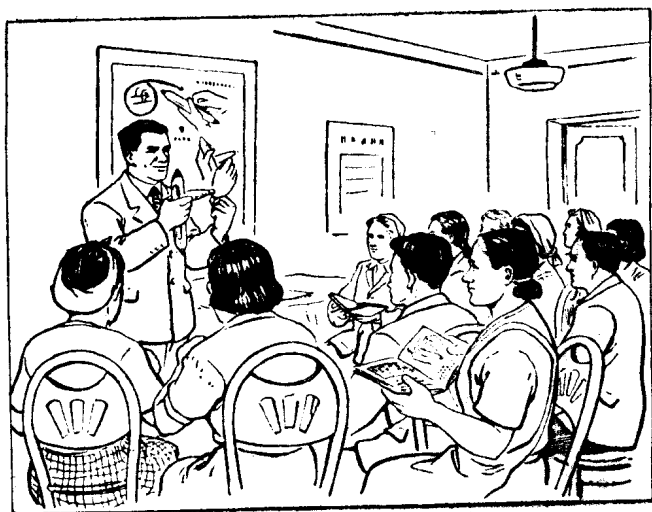
——第三，最好的操作方法，必須正確地計劃工作時間，科學地組織工作地點，很適當地把各道工序配合起來，好節省工作時間。「無產階級勝利」細呢製造廠的斯達哈諾夫女織工奇金娜，她的操作特點，就是能夠計劃工作時間和安排工作地點。譬如兩台織機同時停車，她知道先到哪台織機、先做哪種工作最省時間，所以她縮短了停車時間。技術會議通過了她的操作方法。



二二 第四，一種先進操作法，即使經過仔細研究，認為很好，還要檢查它是不是能夠保證產品質量和節省原料和材料。如果不符合這個條件還是不能採用。技術會議認為科茲洛娃、阿尼希莫娃、奇金娜三個人的操作特點符合上面所說的四個原則，就把它總結成一套先進工作法，送請技術管理局審定和批准。在審定和批准時，廠裏的總工程師也參加。工作到這裏，第一步總結先進經驗的工作算是完成了。



一三 推行郭瓦廖夫工作法的第二步，是在推廣總結出來的先進工作法以前，做好準備工作。先進工作法經技術管理局審定和批准後，應該把它寫成說明書。說明書上的技術解釋要正確，要寫得簡單、明白，使每一個工人看得懂。說明書上還要註明工作法的創造人。



一四 工長、副工長、技術指導員和標準核計員要先學會這種先進工作法。但是，不要求他們學習後操作得又快又好，只要他們正確地掌握操作方法，這樣，好領導工人學習和使用先進工作法。