

苦干·巧干·实干

陈 耀 著

上海人民出版社

16590

苦 干 · 巧 干 · 实 干

陈 耀 著

上 海 人 民 出 版 社

1960年

苦 干 · 巧 干 · 夾 干

陈 翹 著

*

上 海 人 民 出 版 社 出 版

(上 海 紹 興 路 54 号)

上海市书刊出版业营业许可证出 001 号

上海华文印刷厂印刷

新华书店上海发行所发行 各地新华书店經售

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 1 1/2 字数 27,000

1960 年 2 月第 1 版 1960 年 2 月第 1 次印刷 印数 1—50,000

統一书号: 7074 · 264 定价: (六) 0.12 元

封面設計: 任 意

統一書號：7074·264

定 价：0.12 元

目 录

一 談談苦干	1
(一) 苦干是什么意思?	1
(二) 为什么要发揚苦干的精神?	3
(三) 苦干的精神从哪里来?	7
二 苦干要用巧干的方法	15
(一) 从一件巧干的事情說起	15
(二) 扫除巧干的思想障碍	17
(三) 怎么样才能巧干	27
三 發揚实干的作风	33
(一) 从完成国家計劃的实际要求出发	33
(二) 踏踏实实地干	35
(三) 按客观規律办事	37
四 苦干、巧干和实干之間的关系	41

一 談談苦干

志强同志：

看到了你的来信，很高兴。你和你們小組同志已經提前和超額完成了国家計劃，这是一件大喜事，應該向你們热烈祝賀。希望你們在胜利的基础上繼續前进，爭取更大的胜利。

你在来信中說，經過 1958 年和 1959 年两年的大跃进，积累了許多丰富的經驗。苦干、巧干和实干就是其中重要經驗之一。這話說得很对。的确，这个經驗体现出广大劳动人民貫徹执行党的社会主义建設总路綫的高度革命热情，保證了生产的不断大跃进。你說，对这个問題，有些同志的認識还不完整，希望我談談自己的看法。現在，我就对这个問題发表一些意見，和你共同討論。

(一) 苦干是什么意思？

首先，我想談談什么是苦干的問題。弄清這個問題，對我們永远保持冲天的革命干劲，永远力爭上游，是有重要意义的。我們講的苦干是什么意思呢？主要是指我們在思想上、行动上表現出来的那种赤手空拳、白手起家，“战勝地球，建立强

国”的雄心大志；是指那种朝气蓬勃，斗志昂扬，誓要“高山低头，河水让路”，苦思苦想、刻苦钻研，千方百计克服困难的精
神；是指那种在遇到挫折、失败的暂时不利的情况下，仍旧充
满着坚定的信心，乐观的精神，坚决同困难作顽强的斗争，努
力创造各种条件，变不利为有利，转困难为胜利的革命毅力；
是指那种忘我劳动、舍己为公的高贵的革命品质。这些苦干的
精神，也就是革命干劲的具体表现。

我们所提倡的苦干精神，不是象有些人所讲的是“一时
之计”。因此，不能有时苦干的劲头很大，干了一阵就松懈；或
者把单纯的加班加点和加强劳动强度的方法，说成是苦干的全
部内容。苦干是万年之计，苦干精神是要永远不断地发扬的。
正如有的工人所说的：“苦干是个宝，时刻不能少。”苦干的
精神在整个建设社会主义和共产主义的过程中，永远是重要
的。我们生产发展的常规是“句句高、月月高”，不断向新
的高峰跃进。我们的干劲也应该一鼓再鼓，越鼓越足，不能有
时高，有时低。试问，我们不坚持苦干，不永远保持冲天的
革命干劲，怎么能实现生产的跃进再跃进呢？怎么能多快好
省地建设社会主义，和实现共产主义呢？至于加班加点，有
时为了突击完成生产任务，当然是需要的，很多工人自觉地
废寝忘食，忘我劳动，想为国家多做一些工作，这种高尚的共
产主义风格，是十分可贵的。但是，我们如果单纯地依靠加
班加点吃饭，把加班加点看作是苦干的主要内容，那就不恰
当了。因为任何人的精力，总是有限的，单靠拼力气，不能
持久下去。

我們所講的苦干，是充滿着革命的乐观主义精神的。我們為了實現躍進指標，為了加快祖國的建設，勞動是緊張的，但又是心情舒暢的，因為在我們的面前是一片光明燦爛的前景。我們的前輩在反動統治下，不知熬過了多艱苦的歲月，他們的那種苦，與我們今天苦干的“苦”，是完全不同的兩個意思。我們今天提倡艱苦奮鬥，發揚苦干精神，是為了我們這一代和子孫萬代創造更加幸福的生活。

（二）為什麼要發揚苦干的精神？

我們為什麼要發揚苦干精神？這個問題很有意思，很值得我們弄清楚。我們感到，苦干，並不是什麼人凭空想出來的，它是黨中央和毛主席從我國廣大勞動人民長期實踐的經驗中，總結出來的戰鬥口號。它是社會主義建設總路綫的重要內容，它反映了我國廣大勞動人民盡快擺脫“一窮二白”狀況的強烈願望和迫切要求。我們知道，我們從國民黨反動派手裡接收下來的舊中國，是一個爛攤子：又窮又白。窮，就是經濟落後，人民的生活水平很低；白，就是科學文化落後，科學文化的水平很低。為了迅速地改變這種“一窮二白”的面貌，為了加快我國的社會主義建設，我們就必須鼓足革命干劲，發揚苦干的精神，大干特干。要知道，我們正在進行着一場史無前例的大戰鬥，是在同舊社會遺留下來的窮困、落後作戰。要取得這場戰鬥的勝利，沒有沖天的革命干劲，沒有苦干的精神，那是絕對不可能的。這是一場苦戰，打勝了這一仗，就能

換得祖國的繁榮和富強，就能換得我國人民的永久的幸福。不仅如此，我們应当看到，國外還有帝國主義，侵略和戰爭的威脅依然存在。我們進行苦戰，加快建設，也是同資本主義國家爭時間、比速度，是為了使我國的安全有更加充分的保證。同時，我國是一個有六億五千萬人口的大國，高速度地完成社會主義建設，必將大大增強以蘇聯為首的社會主義陣營的優勢，有利於世界和平的保障。

這樣看來，我們鼓足干劲，發揚苦干精神，高速度地建設社會主義，不僅有着重大的經濟意義，而且有着重大的政治意義；不僅是為了我國億萬人民的幸福，同時也是對保衛世界和平作出貢獻。正因為這樣，我國勞動人民在黨的總路線的光輝照耀下，發揚了苦干的精神，緊張地投入了這場戰鬥。志強同志，你一定看到，我們廣大職工同志，在黨的反右傾、鼓干劲的偉大號召下，革命干劲與生產積極性越來越高。他們動腦筋，找竅門，千方百計地提高勞動生產率。雖然下班了，車間里仍然是熱氣騰騰的，有的在搞技術革新，有的在做下一班的生產準備工作。有的工人把鋪蓋搬進廠里睡在廠里干。在這股銳不可當的沖天干劲下，許多過去認為辦不到的事情辦到了，過去認為難以克服的困難克服了，到處是一片躍進景象，生產蒸蒸日上，捷報不斷傳來。這是一種可貴的苦干精神，這是我們生產能夠取得大躍進的決定因素。

有人認為經過 1958 年和 1959 年兩年的大躍進，已經取得了很大的勝利，苦戰時期已經過去，不須再繼續苦干了，可以松口氣了。這種想法是不對的，是我們繼續躍進的思想阻

力。的确，在党和毛主席的英明领导下解放十年来，特别是经过 1958 年史无前例的大跃进和 1959 年的继续大跃进，我们取得了巨大的胜利。由于有了大跃进的伟大成就，“十五年内，在主要工业产品产量方面赶上英国水平”的口号，我们可以在十年左右的时间内实现；第二个五年计划的主要指标，能够提前三年，即在 1959 年完成；十二年农业发展纲要，也将大大提前超额完成。我们想到这些，怎能不欢欣鼓舞，怎能不从心底里庆幸我们处在这一伟大的毛泽东时代呢！我国工农业生产和各项建设事业这样飞速地发展，是任何资本主义国家没有办法相比的，更不是在旧中国的条件下所能梦想的。但是，我们决不能对已取得的辉煌成就感到满足而停滞不前。因为我们的奋斗目标是要彻底改变我国原来的“一穷二白”的面貌，把我国建设成为一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的伟大的社会主义国家；并且实现共产主义的最高理想。如果拿这个远大的目标来衡量，那么，我们在向共产主义迈进的大道上，还要走不少的路，摆在我们面前的任务还是十分巨大的。所以，我们要持续不断地大跃进，始终保持高速度向前发展。我们每个职工同志必须动员起来，充分发挥自己的主观能动作用，继续发扬苦干的精神。谁都能够想象，离开了人们的苦干精神，离开了人们的主观能动作用，就不会有什么大跃进。1958 年和 1959 年的实践不是已很清楚地说明了这个问题吗？这样的事例是很多的。譬如，湖北省监利县农民，鼓起冲天干劲，苦战于旱，创造了一个“年成不好收成好”的奇迹。这个县 1959 年 300 多天没有下透雨，秋天更发生了大

旱。但是农民兄弟不怕艰难，日日夜夜地艰苦劳动，跟旱灾作斗争。他们说：“跟着党走胆子大，老天下火也不怕，江河会师社作主，牵着龙王当听差。”就靠着一桶一桶的井水浇熟了夏秋作物，粮食收成比去年大跃进又多收了三成，做出了自古以来没有过的事。这件事说明了什么呢？说明了发扬苦干精神是十分重要的。如果不继续发扬苦干精神，想歇一歇，就会使许多本来经过努力可以做到的事情，做不到；就会使许多本来可以做得更好的事情，马马虎虎地过去。应当明了，人的苦干精神始终是我们取得大跃进的決定因素；我们要贯彻总路线，就必须发扬苦干精神。

有人认为继续发扬苦干精神“太紧张”了。这种怕“紧张”的思想是完全错误的。我们要跃进，要高速度地进行社会主义建设，就要苦干，那当然会比较“紧张”。我们为什么要自找“紧张”呢？道理很简单，就是为了使我国迅速改变“一穷二白”状况，建成社会主义强国，就是为了实现我们的崇高理想——共产主义。几万万人民鼓足干劲，发扬苦干精神，投入火热的斗争，这种“紧张”不但没有什么可怕，而且经过几年苦战，就能换得万年幸福。这种紧张是充满了希望的战斗的紧张，是为了崇高的目的而奋斗的紧张，是为了更美好的生活的紧张。这种紧张有什么不好呢？有什么值得可怕呢？难道我们不进行苦干，放慢建设速度就不紧张了吗？如果我国“一穷二白”的面貌不能迅速改变，六亿多人民长期在贫穷落后的状况下生活，不能有效地抵抗自然灾害，不能迅速地制止可能的外来侵略，完全处于不能掌握自己命运的境地，那才是真正的

可怕的緊張。我們工人同志還可以回憶一下，解放前我們過的是什麼日子，在剝削階級的壓迫奴役下，勞動條件極端惡劣，從早做到晚，吃不飽、穿不暖，終年掙扎在死亡綫上，過着悲慘憂愁的生活。那種生活才是真正的緊張。我們今天繼續苦幹，正是為了徹底斬除那種緊張的根子，使那種可怕的緊張生活永遠不再來到。我們今天的勞動就是緊張些，也是一種愉快的緊張。有什麼不好呢？對我們工人階級來說，緊張的戰鬥，永遠是我們生活的常規。當然，我們說“緊張”，並不是意味着我們不要休息了，而是說我們的精神永遠是飽滿的，鬥志永遠是昂揚的，而不能處於鬆弛的狀態。

(三) 苦幹的精神從哪裏來？

有些工人同志在學習討論中曾經提出了這樣的問題：“為什麼有的人苦幹精神很足，而有的人卻一會兒足，一會兒不足？”我覺得這個問題大有研究的必要，如果不找出它的原因，就不可能真正做到自覺地發揚苦幹的精神。

苦幹的精神從哪裏來？它來自社會主義和共產主義的崇高理想 and 對革命事業高度的責任感，來自對黨的社會主義建設總路線的熱誠擁護，來自不怕困難、不怕艱苦、百折不撓的堅強革命意志和鬥爭毅力，來自大公無私、舍己為公的共產主義和集體主義的思想，一句話，來自高度的共產主義覺悟。下面，我具體地談一談。

崇高的革命理想

是苦干精神的泉源

我們能不能發揚苦干的精神，首先決定於我們有沒有共產主義的崇高理想，有沒有對革命事業的高度的責任感。有了這種革命理想和高度責任感，我們就會永遠斗志昂揚地從事各項工作，我們的苦干精神就會永遠得到發揚。我們從來相信共產主義事業是偉大的事業，是代表了人類社會前進的方向，這種正義的事業，必定會取得勝利。我們也知道，我們工人階級在解放前是最受壓迫和最受剝削的階級，要徹底解放自己，就必須團結全體勞動人民，把革命進行到底，不能半途而廢。因此，我們對革命事業有着高度的革命責任感。正因為這樣，我們的苦干精神就能夠源源不絕地發揮出來，我們就能夠艱苦奮鬥，勇往直前，力爭儘快地實現自己的偉大理想。

從我國革命的歷史來看，當中國共產黨還只有幾十個黨員的時候，當我們手中的武器還只是一些菜刀、紅纓槍和極少數的落后槍支的時候，我們就完全相信中國的革命一定能夠取得勝利，反動派一定能夠打倒，獨立自主、繁榮富強的新中國一定能夠建立。出於這個堅定的革命信心，我們無數優秀的共產黨員和革命人民，不怕坐牢受刑，不怕腦袋搬家，英勇地向敵人作艱苦的鬥爭。結果，帝國主義被我們趕跑了，中國的官僚資本主義和封建主義被我們連根拔掉了，新中國誕生了。

崇高的革命理想又鼓舞了我們進行社會主義建設。我們懷着迅速改變我國“一窮二白”面貌的強烈願望，決心在旧社

会留給我們的破烂摊子上，白手起家。1958年，党中央和毛主席根据我国六亿人民的愿望和我国的实际情况，制訂了建設社会主义的总路綫，在总路綫的光輝照耀下，全国劳动人民立下了雄心大志，进一步发揚了苦干的精神，鼓起冲天的革命干劲，英勇頑强地战胜了前进道路上的种种困难，創造了許多奇迹，使我国的社会主义建設以“一天等于二十年”的速度飞跃前进。由此可以看出，对共产主义事业无比的热情和高度的責任感，是促使我們发揚苦干精神的一个巨大动力。

我們要做一个苦干精神很足的人，就必须对共产主义事业具有无比的热情和高度的責任感，坚决贯彻社会主义建設总路綫，把革命、建設事业和自己的日常工作联結起来，貢獻出自己的全部智慧和力量，为加快社会主义建設和过渡到共产主义的目的而斗争。我們在自己的生产崗位上，要树雄心，立大志，敢于創造奇迹，敢于向最先进的水平看齐，并且超过他們。重庆长安机器厂的一个青年銑工魏高厚，为了赶上大名鼎鼎的技术革新能手，重庆建設机床厂青年銑工廖世剛的先进生产水平，决心要与廖世剛决赛一場。第一个回合，打了一个平手。第二个回合中，魏高厚工作更努力，苦思苦想，艰苦钻研，終于在老师傅的帮助下，把砧兰盘改成精密鑄造，两个半月的生产任务，两天就完成了。接着又苦战两昼夜，把压箱衬板改为精密鑄造，这一来，又完成了两个月零九天的工作量，終于赛过了廖世剛。有一次，魏高厚患病疾，仍旧坚持上班，他爱人劝他在家里休息几天：“反正已經赛过了廖世剛，干啥这样拼命呢？”魏高厚說：“元珍，我和廖世剛竞赛是为了高

速度地建設社会主义，不是为了个人突出呀！賽过了他，我还是要尽力向前跑！”1959年10月，他已跨入1963年。你說，他为什么能够有这样冲天的革命干劲，为什么能够發揮出无穷无尽的苦干精神？就是因为他对貫徹党的总路綫，对社会主义事业有着高度的責任感，有着永远向前的雄心大志。

但是，我們还有极少数同志，对貫徹总路綫，对社会主义和共产主义事业的热情不高，眼光短淺，只看到眼面前的一点东西，看不到光輝灿烂的共产主义前景，既沒有大的抱負，也不敢干稍微大一点的事情。对于这些同志說来，就很难發揮出苦干的精神，也一定干不出大事来的。因为苦干的精神不会凭空而来，有了偉大的目的，才能产生偉大的力量。这些同志要树立崇高的革命理想，努力提高自己的共产主义覺悟，加强自己的革命責任感。

苦干的精神

来自頑强地战胜困难的革命意志和毅力

要发揚苦干的精神，还要具有不怕困难，不怕艰苦，百折不撓的坚强的革命意志和毅力。我們干革命、搞建設，干的都是前人从来沒有干过的事情，在前进道路上必然会遇到各种各样的困难。要前进，困难是少不了的，也是躲不掉的。对困难应该怎样去認識呢？我們作为工人階級的战士，应该把困难看作是我們前进道路上的路标，我們每克服了一个困难，就意味着革命事业前进了一步。从这个認識出发，我們永远是笑迎困难，把战胜困难当作最大的乐事，永远充滿着革命的乐

觀主义精神。工人階級是从来不怕困难的。解放前，我們在党的领导下，不怕强大的敌人，不避艰苦的斗争，终于搬掉了压在中国人民头上的三座大山，取得了政权。今天我们当了国家的主人翁，又在党的领导下，勇敢地去革“一穷二白”的命，要把我国建成一个强大的社会主义国家。我們在这一場斗争中，发挥了“让高山低头、叫河水让路”的英雄气概，闖过重重难关，战胜了許多令人难以想象的困难，取得了大跃进的胜利。困难是欺軟怕硬的，如果我們沒有这种坚强的革命意志和毅力，对困难缺乏正确的認識和态度，就必然会被前进道路上的困难吓倒，一步也不敢前进。那么，雄心大志就都成了一句空話，决不会开花結果。

为什么有些同志苦干的劲头会鼓不起来呢？其中原因之一，就是对待困难有不正确的認識和态度。对待困难有两种完全不同的态度：一种是象我們前面所說的，藐視困难，大无畏地同困难作斗争，所以苦干的精神就十分足，终于不断战胜困难，取得一个接着一个的成就，把革命事业不断向前推进。这是革命者的态度。另一种态度是把困难看作前进中的不可克服的障碍，不是知难而进，而是知难而退，这也不可能，那也办不到，疲疲沓沓，没有一点朝气；或者是开始勇气还足，碰到了一点点挫折和失敗，就灰心丧气，掩旗息鼓，向困难投降，結果办事往往半途而廢。这样，当然也就鼓不足革命干劲了。

我們每一个同志要成为一个苦干精神旺盛的人，就应该有主动向困难宣战的愿望和决心。我們对待困难要有共产主义的态度，正象有的工人所說的：“任务越重越光荣，困难越大

越有勁。”当碰到困难的时候，要勇敢地頂上去，臨陣不脫逃，上馬不退縮，即使遇到挫折和失敗，也不泄氣，不灰心，接受經驗，抬起头來繼續投入新的戰鬥，不奪得勝利決不罷休。那麼，我們就能始終保持昂揚的苦干精神，一切困難都擋不住我們前進，勝利就一定是屬於我們的。舉一個例子來說，瀋陽變壓器廠先進生產者王鳳恩，就是敢于向困難下戰表的人。有一次，廠里生產國內最大的變壓器，但變壓器上的絕緣紙因設備限制不能造，國內也買不到，向蘇聯訂貨又來不及。王鳳恩大膽地提出試制一台捲筒機，自己來製造絕緣紙。當時無圖紙，又無資料，連捲筒機是個什麼樣子也沒見過。他試制了多次都失敗了。有些有右傾保守思想的人勸他：“算了吧！別瞎子點燈白費蠟燭啦，過去日本鬼子在這裡搞了十多年也沒成功。”王鳳恩想的卻完全兩樣，他說：“日本鬼子沒搞成，我們一定要把它搞成！”困難激發了他的苦干精神，經過反復的試驗和改制，終於成功，保證了大型變壓器按期出廠。你想，如果他害怕困難，逃避困難，怎麼會有這種苦干精神呢！

忘我的集體主義思想

使我們永遠保持苦干的精神

要發揚苦干的精神，還要有大公無私，舍己為公的共產主義、集體主義思想。我們許多優秀的共產黨員、革命志士，他們為什麼最有苦干的精神呢？就是因為他們立志把自己的一切精力和智慧，全部獻給共產主義事業、獻給黨、獻給人民，個人與集體完全融合在一起，從不計較個人得失。他們覺得人