



怎样组织群众实现 小组和个人竞赛保证条件

怎样組織羣众实现小組和个人 競賽保証条件

王伯泉編著

工 人 出 版 社

一九五六年·北京

內 容 提 要

开展个人競賽和小组競賽是組織社会主义競賽的基礎，因此帮助羣众制訂和实现小组和个人競賽保証条件，就是組織競賽的中心环节。本書分析了紡織工業在这方面工作中的全面經驗，用具体事例綜合解說了：什么是競賽保証条件；为什么要組織羣众制訂和实现競賽保証条件；怎样为羣众指出競賽方向，找出薄弱環節，挖掘生產潛力，訂出切实可行的小组和个人競賽保証条件；怎样推廣先進經驗，支持合理化建議，組織先進者帮助落后者，随时進行檢查，帮助羣众全面实现小组和个人的競賽保証条件。

怎样組織羣众实现小组和个人 競賽保証条件

王 伯 泉 編 著

*

工人出版社出版（北京西总布胡同三十号）

北京市書刊出版業營業許可証出字第〇〇九号

工人日报社印刷厂印刷 新華書店發行

*

开本：787×1092 1/32

字數：20,000字 印張：1 印數：1—18,000

1956年5月北京第1版

1956年5月北京第1次印刷

統一書号：3007·46

定价：(7)0.11元

前 言

組織羣眾制訂與實現競賽保證條件，是工會組織羣眾開展社會主義競賽的主要環節。近年來紡織工會各級組織在各級黨委的領導下，配合行政，在社會主義競賽中抓住了這一環節，因而取得了不少的成績，同時也摸到了一些初步經驗；但也還存在着許多缺點和問題，據各地反映，最突出和最普遍的缺點，是忽視了幫助羣眾實現競賽保證條件這一主要工作，因而有些企業的競賽保證條件所起的作用不大，甚至有的流於形式。這是應當引起我們注意的。

這個小冊子是根據各地紡織企業的初步經驗，特別是根據國棉鄭州二廠、西北一廠、天津二廠、青島七廠等單位的經驗寫成的。由於在紡織企業中抓競賽保證條件只有短短幾年的時間，由於材料搜集的不夠全面，經驗集中得不夠廣泛，同時，由於編寫者的水平所限，這裡介紹的經驗和討論到的問題，難免有不妥當的地方。但是，為了能夠交流一些經驗，特把這個小冊子提供同志們參考並希望給予批評和指正！

統一書號：3007·46
定價：(7)0.11元

目 錄

前 言

一、什么是競賽保證条件·····	1
(一) 什么是競賽保證条件·····	2
(二) 为什么要組織职工羣众制訂与实现競賽保證条件·····	5
二、怎样組織羣众制訂小組和个人競賽保證条件·····	8
(一) 明确競賽方向,找出薄弱環節·····	8
(二) 發揮羣众的主动性,挖掘生產上的潛力·····	13
(三) 需要討論的几个問題·····	14
三、怎样帮助羣众实现小組和个人競賽保證条件·····	17
(一) 帮助工人提高技術水平和業務能力·····	17
(二) 支持羣众的合理化建議,帮助羣众 实现競賽保證条件·····	21
(三) 檢查競賽保證条件的完成情况,帮助羣众 全面实现競賽保證条件·····	22
(四) 做好政治思想工作,解决羣众思想上和 生活上的問題,帮助羣众实现競賽保證条件·····	24
(五) 总结評比競賽成績,獎勵先進, 鼓舞羣众不断前進·····	25

一、什么是競賽保證条件

社会主义競賽是工人階級取得政权以后，建設社会主义社会的基本方法和必然的劳动方式，是保證完成与超額完成國民經濟計劃的有力手段。斯大林同志教導我們說：“競賽是在千百萬劳动羣众最大積極性的基礎上的建設社会主义的共產主义方法。”^①又說：“社会主义競賽的原則是：先進者給予落后者以同志的帮助，从而达到普遍的高漲。”^②由此我們可以理解，社会主义競賽必須是而且也只能是在工人階級推翻了剝削階級的統治，工人階級成为國家主人的社会条件下才有可能產生的。

在旧社会，我國工人階級被剝削、被压迫，終年在飢寒交迫中过日子，自己的劳动是剝削階級榨取最高利潤的源泉，因此，工人階級根本不可能用競賽的方法从事劳动。但是，在抗日战争时期的根据地和解放战争时期的解放区，解放了的工人階級和劳动人民就能够用競賽的方法，勝利地支援抗日战争和解放战争。^③

总的來說，那时工人階級的最大利益，是推翻帝國主义、封建主义、官僚資本主义在中國的統治，夺取政权，建立人民民主制度，把我國劳动人民从苦难中解放出來。这一革命斗争，在中

① 見“列寧、斯大林論社会主义競賽”，工人出版社一九五五年版，第一二六頁。

② 同上書，第一二七頁。

③ 參見刘子久：“劳动競賽講話”，工人出版社一九五五年第二版，第四頁。

國共產黨的領導下，經過三十來年的艱苦奮鬥，已經勝利完成了。

自從中華人民共和國成立之後，我國開始了過渡到社會主義社會的時期，即進入了社會主義革命時期。國家在過渡時期的總任務，是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，逐步完成對農業，對手工業，對資本主義工商業的社會主義改造，把我國建成一個強大的、幸福的社會主義國家，使我國勞動人民永遠擺脫痛苦和貧困，世世代代永遠過着幸福的生活。因此，實現國家過渡時期的總任務，就成為我國工人階級最大的利益和神聖的責任。由於社會制度的改變，在我國國營企業中已經消滅了剝削，工人的勞動是為了建設社會主義社會，最終是為了改善全國勞動人民的物質文化生活，因此我國工人階級自解放以後，就在生產戰線上積極地參加競賽，以無比英勇的姿態，進行忘我的創造性的勞動，這是必然的趨勢。

（一）什麼是競賽保證條件

競賽保證條件，是作為國家主人的工人階級，在建設社會主義社會的艱巨複雜的鬥爭中，所表示的堅強的意志和忠實的諾言；是為了完成與超額完成國家計劃和行政任務，而自覺自願地參加競賽所提出的願望和保證；是職工羣眾積極性、創造性、主動性的集中表現。解放以來，紡織工業就是依靠了廣大職工羣眾的這些可貴的積極性和創造性，依靠了他們在競賽中不斷地實現了自己的願望和諾言，从而使紡織工業生產不斷走向高漲。如以解放以前紡織業生產水平最高的一九三六年為一百，一九五四年棉紗產量為一百八十七點八八，棉布產量為二百五十五點〇一，麻袋為六百一十八點〇八。因此，競賽保證條件必須在職工羣眾對保證完成國家計劃的高度責任感和主動性的基

礎上制訂；离开了这些基本条件，競賽保證条件便成为毫無意义的空文了。

过去我們还弄不清楚競賽保證条件和競賽条件的区别。在实践中逐步明确了：競賽条件是經濟机关和工会組織，圍繞國家計劃的要求，根据競賽的不同形式，按期地、自上而下地向工厂、分場、車間、各工种提出的競賽方向、要求和目标；它是羣众制訂競賽保證条件的依据，也是競賽評比的标准。競賽条件標誌着先進水平，同时为了啓發羣众集中力量解决生產上的某一关键問題，还可确定一項或兩項重点指标，以便羣众能够更好地發掘潛力，完成國家計劃的要求。如在原棉不足的情况下，就可把節約原棉作为棉紡織厂有关部門和工种競賽的重点指标。而競賽保證条件，是参加競賽的羣众根据國家計劃或競賽条件，自下而上地提出的保證事項。这两种东西，我們應該加以区别。

工会組織可以根据競賽的不同形式，發动职工羣众訂出各种競賽保證条件。譬如开展厂际競賽，就可發动参加厂际競賽的工厂，訂出本工厂参加競賽的保證条件；如开展同工种同業務的小組和个人競賽，就可發动羣众訂出小組和个人的競賽保證条件。一般地說，工厂、分場、車間、工作班、組、个人以及某些科室，都可根据競賽的不同形式，自覺自願地訂出競賽保證条件。但是我們知道，上述各种競賽保證条件，也不是各自孤立的，而是彼此有着有机联系的。如車間保證条件是根據全厂、分場保證条件制訂的，同时它又是實現全厂、分場保證条件不可缺少的保證。小組之間和个人之間的競賽是一切競賽形式的基礎，小組和个人競賽保證条件也就是實現全厂、分場、車間競賽保證条件的基礎。因此，帮助羣众制訂和實現小組和个人的競賽保證条件，有其特別重要的意义。

競賽保證条件的內容，在紡織工業企業中，一般是由競賽指

标和保証完成这些指标的措施办法所組成的；小組和个人競賽保証条件的指标，一般是保証完成或超額完成產量計劃，达到高等產品質量，節約原料材料动力等。競賽保証条件的指标，一般都要訂得比國家計劃（或作業計劃）高些，如超額完成國家計劃百分之几，或保証提前若干天完成國家計劃等；在特殊情況下也可訂得一样高，但不能低於國家計劃（或作業計劃），否則，就不能保証完成和超額完成國家計劃了。至於措施办法，主要是指为了克服自己生產上和工作上的毛病，保証完成國家計劃而提出的，如执行先進操作經驗，採納合理化建議及其他办法等。

競賽保証条件制訂的時間，根据各地紡織企業的經驗，小組和个人競賽保証条件一般以一个月制訂一次为宜；工厂、分場、車間的，以一季度制訂一次較為適當。

解放以后，我國紡織工人，在中國共產黨和工会組織的領導下，曾自願訂出過小組和个人的“生產計劃”，作为参加競賽的条件和奋斗目标；自抗美援朝开始之后，各地紡織工人便訂出了小組和个人的“愛國公約”；后來在增產節約运动中又訂出了“增產節約計劃”。实际上这些都是初期的競賽保証条件。“生產計劃”、“愛國公約”、“增產節約計劃”，在当时的企業計劃管理水平的条件下，在發揮职工羣众的生產積極性，創造更高的劳动定額，保証完成國家計劃方面，曾經起了一定的作用；但它們的缺点是：由於当时还没有推行作業計劃，生產指标也未下达到小組，因而“生產計劃”和“愛國公約”中的指标，是工人根据自己的經驗和能力提出的，往往高低懸殊很大，不切合实际；同时，一般的都缺乏保証完成指标的措施办法。競賽保証条件，就是在“生產計劃”、“愛國公約”、“增產節約計劃”等的基礎上發展和提高起來的。它的特点就在於不但有競賽指标，而且有保証完成指标的措施办法。由於企業行政推行了作業計劃，因而競賽保証条

件的指标也更加切合实际，这些就是競賽保證条件較“生產計劃”、“愛國公約”、“增產節約計劃”为完善的地方。由此也可看出，职工羣众自覺自願地提出競賽保證条件來參加競賽，就可以加强競賽的目的性，防止盲目性，就可以有效地貫徹“提高技術，改進技術，學習与掌握新技術”的方針，全面开展社会主义競賽。

(二) 为什么要組織职工羣众制訂与实现競賽保證条件

組織羣众制訂与实现競賽保證条件，是工会組織自下而上地發動羣众开展社会主义競賽，保證完成國家計劃的根本的羣众工作方法，是把國家計劃变为千百万职工羣众实际行动綱領的最好的組織形式。工会是工人階級的羣众組織，它的一切工作都应当建筑在羣众自覺的基礎上，用說服的方法，使羣众自覺地行动起來；而羣众自覺自願地行动起來，就形成一股不可戰勝的力量。國棉鄭州二厂，一九五四年下半年，由於發動羣众自覺自願地制訂与实现了競賽保證条件，凡訂入競賽保證条件的某些生產中的薄弱環節，經過干部和工人的努力大都被消除了。如清花火警事故較多，把消滅火警事故訂入競賽保證条件后，十一月份消滅了火警事故；細紗保全圍繞降低用电，把消滅跳閘和平車后減少用电的問題，訂入競賽保證条件，因而使跳閘由九月份二百多次，十月份降到六十五次，十一月份進一步降到三十三次，平車后有百分之七十的車子降低了用电。筒搖車間花綫扎絞，过去行政訂入技術措施計劃，很長時間不能推行，通过發動羣众把技術措施訂入競賽保證条件以后，工人已經普遍执行了。細紗車間解决了皮鞭花長期完不成計劃的問題，和坏紗多，接头疙瘩大等問題。羣众自覺地行动起來，也使許多長期不能解决的“長了鬍子的老問題”得到了解决。有的工会干部看到了羣众的積極性很受感动，說：“羣众自覺自願的行动，这个力量真是了不起的。”反

之，如果工会組織不去發動羣众自覺自願地制訂与实现競賽保証条件，而是强迫命令或超越羣众覺悟程度地進行工作，則不可能發揮羣众的積極性和主动性。

几年來，我們企業中發動羣众开展競賽一般是：首先發動羣众討論國家計劃（或作業計劃）和行政、工会共同提出的各部門、各工种的競賽条件，由羣众根据國家計劃（或作業計劃）的要求，依照競賽条件所指出的目标而自覺自願地提出本單位或个人的競賽保証条件；然后用各种方法推廣苏联的先進經驗，傳播某些先進生產者的先進經驗，开展合理化建議，提高工人的技術水平和熟練程度，克服生產中随时發生的困难，帮助职工羣众实现競賽保証条件；最后通过總結檢查实现競賽保証条件和完成國家計劃的結果，按期進行評比和獎勵。在組織競賽的各个環節中，組織羣众制訂与实现競賽保証条件，是具有決定意义的一环。如果不抓住这一環節，則競賽必然表面“轟轟烈烈”，而实际“空空洞洞”，流於形式。

在競賽中，抓住了組織羣众制訂与实现競賽保証条件这一環節，就可以帮助职工羣众明确：个人和本單位为了保証完成國家計劃，在一定时期的奋斗方向和工作方法是什么，在这一时期內应当發揚什么，反对什么，學習什么經驗，克服什么缺点。这样，就能够使职工羣众加强工作中的目的性和計劃性，从而把职工羣众的行动，圍繞國家計劃的要求組織起來。我們常常听到許多职工同志自豪地說：有了競賽保証条件，就有了競賽的方向，完成國家計劃也有了把握。不少行政管理干部感到有了競賽保証条件，完成國家計劃就有了可靠的保証。但也有少数行政管理干部对競賽保証条件缺乏应有的認識。如有的行政干部，由於不了解競賽保証条件的羣众性，片面地認為有了作業計劃，就不需要保証条件，曾經下命令阻止羣众制訂競賽保証条件的活

勁。某厂自停止制訂競賽保證条件以后，羣众失去了努力的方向，不知道什么时候应当做些什么；質量好坏不管了，清潔工作不做了，操作法的执行也混乱了；行政干部檢查工人的生產沒有依据，組織生產會議也缺乏內容。事實証明：競賽保證条件已有廣泛的羣众基礎，廣大职工羣众提出保證条件，並尽力挖掘潛力，想办法來實現它，就可以發揮自己的積極性和主动性，从而有效地保證國家計劃的完成。

同时，抓緊了制訂和實現競賽保證条件这一環節，就可以有組織、有計劃地總結和推廣先進經驗，學習苏联的先進經驗；就可以有效地运用包教保学和互教互学等方法，組織先進者給落后者以同志般的幫助，使落后者达到先進者的水平，从而解決生產中的關鍵問題。如國棉鄭州二厂細紗車間，一九五四年七月，皮輓花率行政計劃指标为百分之零点八五，当时完成皮輓花率指标，是該車間完成作業計劃的關鍵問題。該車間行政和工会委员会对每个看車工人完成皮輓花率指标的情况進行了調查，發現在二百二十二名看車工人中，完成行政計劃指标的有八十五人，佔全体工人的百分之三十八点二八，皮輓花率在百分之零点八五以上至百分之一的为一百零九人，佔百分之四十九点〇九，在百分之一以上的有二十八人，佔百分之十二点一。从这一統計中可以看出工人的技術水平是有很大懸殊的。他們在八月份發動羣众抓住了皮輓花率过高这一關鍵問題，訂出了以學習先進經驗，提高技術，降低皮輓花率为主要內容的競賽保證条件，廣泛地組織了互教互学，包教保学，觀摩表演等活动，推廣了先進工人的經驗，使技術落后者达到了先進的水平，使百分之六十的工人达到了皮輓花率指标，初步改变了技術懸殊的現象。

組織羣众制訂与實現競賽保證条件，还可以發揚團結友爱、互助合作的精神，加强职工間的團結。在过去，有的工人

完不成計劃，單純地在小組會上給予批評，造成了小組不團結和積極分子脫離羣眾的現象，自從制訂與實現小組和個人競賽保證條件以後，以黨員、團員、積極分子為骨干，展開了廣泛的互教互學和包教保學的活動，技術好的工人將操作經驗熱情地傳授給技術差的工人，技術差的工人認真地向技術好的工人學習，因而密切了積極分子和羣眾的聯繫，加強了小組工人的團結。

所以說，只要工會組織認真地發動羣眾制訂出切實可行的競賽保證條件，並具體地幫助職工加以實現，就可以克服競賽中形式主義的偏向，豐富競賽的內容。

在紡織工業企業中，把組織羣眾制訂和實現競賽保證條件當作是工會組織競賽的重要環節，還是在一九五四年二月，中國紡織工會二屆二次全國委員會作出決議時提出的。從那時起，各地紡織工會組織在黨的領導下，先後抓住了組織羣眾制訂與實現小組和個人競賽保證條件這一環節，組織羣眾開展競賽。經驗證明：競賽保證條件的認真制訂和實現的結果，對改進工會工作和企業管理，保證完成國家計劃，是具有決定意義的。

二、怎樣組織羣眾制訂小組和個人 競賽保證條件

（一）明確競賽方向，找出薄弱環節

在紡織企業中組織羣眾制訂競賽保證條件，一般都特別注意為羣眾指出競賽方向，幫助羣眾找出薄弱環節，因為這是訂好競賽保證條件的關鍵。一般的做法是：首先由車間行政及時地向職工羣眾宣佈下月的作業計劃，指出完成作業計劃的關鍵問題和薄弱環節。同時工會車間委員會和行政向職工羣眾公佈

各工种的競賽条件，然后發動羣众在總結檢查上月作業計劃和競賽保證条件的基礎上，討論競賽条件和下月的作業計劃，使羣众充分了解競賽的内容和方向，为制訂競賽保證条件打下基礎。國棉青島七厂工会委員會，从一九五五年四月份开始，在每月組織羣众制訂競賽保證条件之前，都是在行政宣佈作業計劃的时候，同时向职工羣众宣佈下月各工种的競賽条件，特別指出各工种的競賽重点指标。譬如該厂一九五五年六月份的競賽条件中規定細紗看車工人以皮鞮花最少为重点指标，一般条件为減少空錠和坏紗，作好喇叭口和集合器的清潔工作；規定織布工人重点指标为次布最少，一般条件为完成產量計劃和認真执行一九五一織布工作法；規定換緯工人的重点指标为固絲最少，一般条件为檢出坏緯紗。該厂六月份在五月份競賽条件的基礎上，加以修改补充，由各車間对一百多个工种分別提出了競賽条件，有些主要工种的競賽条件，特別是重点指标，均經技術副厂長逐条審查批准，这样便使競賽条件符合於國家計劃和企業管理的要求。該厂由於競賽条件訂得比較切合实际，在羣众中討論得比較深入，职工羣众对本工种的競賽方向比較明确，因而競賽保證条件也訂得比較切实。

在討論了作業計劃和競賽条件，明确了競賽的方向之后，小組骨干分子——小組長、干事和黨員、团员等，便开始分析小組完成作業計劃的情况，找出本組的薄弱環節，确定競賽保證条件的重点指标。國棉鄭州二厂細紗丙班一組，在制訂一九五四年五、六月份競賽保證条件时(小組和个人的競賽保證条件一般是一月制訂一次，也有因特殊情况兩月制訂一次的)，經小組骨干分子分析，發現断头多、皮鞮花高，是完成作業計劃的薄弱環節。皮鞮花率，行政計劃为百分之一點一，实际在百分之一點八以上，因而确定降低皮鞮花率是保證完成和超額完成作業計劃的

關鍵問題，是五、六月份競賽保證條件的重點。國棉天津二廠一布場甲班三組，一九五五年在制訂二月份競賽保證條件時，小組骨干分子根據車間指出的關鍵，分析了一月份的生產情況，認為小組的關鍵問題是質量問題，特別是蛛網、脫緯、緊緯三種次布佔全組總次布的五分之四。產量低也是由於拆壞布多、停台時間過長所造成的。因而便確定減少蛛網、脫緯、緊緯次布，是二月份競賽保證條件的重點要求。由於周密地分析了生產情況，指出了努力方向，就可以使競賽保證條件訂得切實可行，真正成為完成國家計劃的可靠保證。

在制訂競賽保證條件的小組生產會議上，由小組的骨干報告分析生產的結果，展開討論，讓羣眾充分發表意見；在大家明確了生產上的薄弱環節，意見取得了一致以後，針對薄弱環節，研究小組的技術力量，找出本組影響作業計劃完成的各項原因，加以分析並確定主要問題，把克服這些主要問題的方法和先進經驗訂入競賽保證條件。如國棉鄭州二廠細紗丙班第一小組，在確定了降低皮軋花率為五、六月份競賽保證條件的重點之後，對全組工人的技術操作進行了分析，發現全組工人在操作上存在着五個缺點：（一）不能把清潔工作按清潔工作進度表均勻地安排到每個巡迴中去——這是造成皮軋花率高的主要原因；（二）寶塔式粗紗分段不夠好；（三）安裝斷頭吸棉器後接頭疙瘩大；（四）換粗紗斷頭多；（五）落紗工落紗後斷頭多，跳管多。同時也發現工人技術水平極不平衡，如曹香玉清潔工作最好，巡迴最均勻，出的皮軋花也少；趙景雲換粗紗斷頭少；董秀英粗紗分段最好；羅花榮接頭沒有大疙瘩；落紗工李讓姪插管拔紗穩，落紗後斷頭比較少。行政幹部和技術人員根據小組的反映，對以上工人進行了測定，經測定證明小組的分析是正確的，並在測定中總結了她們的操作經驗。同時也發現吳亭仙和劉秀英等巡

迴不均匀，清潔工作差；經測定證明劉秀英、吳亭仙主要缺点是巡迴慌張，時間不均匀，每個巡迴所花時間長的七分鐘，短的一分鐘，接頭動作慢，影響作清潔工作的時間。也發現優點多的人也有缺点，如曹香玉接頭疙瘩大，董秀英巡迴時間慢；缺点多的人也有優點，如趙景雲技術比較差，而換粗紗斷頭少。經過小組生產會議的研究，大家認為五個缺點在兩個月中全部克服是不可能的，因而確定在五、六月份集中主要力量，解決按清潔工作進度表進行清潔工作的問題，把清潔工作均勻地安排到每個巡迴中去；其次是解決落紗後斷頭多、跳管多的問題；在個別操作上主要是解決換粗紗斷頭多的問題。並規定推廣曹香玉做好清潔工作、巡迴時間均勻的經驗，推廣趙景雲換粗紗斷頭少的經驗；保證把技術較差的吳亭仙、劉秀英等的技術提高到中等水平。這樣，小組就訂出了以下的競賽保證條件：

一、產量超額完成行政計劃四百二十五磅。

二、皮輓花率完成行政計劃百分之一點一的指標。

三、回絲在現有水平上減少三分之一。

為了完成以上要求，保證做到：

一、值車工認真學習曹香玉巡迴時間均勻、執行清潔工作進度表的經驗，做到巡迴時間均勻，把清潔工作均勻地分配到每個巡迴中去；學習趙景雲換粗紗斷頭少的經驗；克服接頭回絲多的毛病。

二、落紗工學習李讓姪的經驗，做到拔紗快，插管穩。

三、重點幫助吳亭仙、劉秀英、李秀梅、王鳳芝、白淑雲、李梅姪等同志，讓她們在巡迴和清潔工作上，提高到中等技術水平。

小組把認真執行交接班制度和安全生產也作為競賽的保證事項。

國棉天津二廠一布場甲班三組，圍繞蛛網、脫緯和軋梭等次