

組織起來的經驗彙輯

區黨委研究室編輯

新華書店出版

關於編輯上的說明

一、這一經驗彙集「註」，編輯目的是企圖對今年各地領導生產運動的區村幹部同志，以及勞動英雄，介紹些解決生產運動中各種問題的具體經驗和方法，以期在實際工作上，少走彎路，進而把組織起來的運動向前大大推進一步。為此目的，在編輯方法上，首先是採取以問題為中心，把各個方面有關此方面之經驗彙集起來，並按照其經驗成熟程度，以由低級到高級的程序編排，放在後面者一般較完善，這樣可以大家按照自己組織村具體情況或不同發展階段，多方參考，藉以研究出適合自己組織村的具體辦法來。其次編輯上完全採取介紹具體經驗、事例的方法，不多加論述，因而在接受和運用這些經驗上，就必須注意某一個經驗在什麼情況下（即什麼季節，什麼地點，什麼活和其他條件）產生的，與自己組織村的情況有何不同，自己應如何做，而不應是照搬。再次因為着重介紹具體經驗和辦法，因而在介紹中的經驗，並不是都是完整成熟的經驗，由於整個生產運動發展階段所限，即或比較完整的經驗，也還有缺點的，因此這就需要加以批判的研究，為此特介紹李雪峯同志在去年勞動英雄大會上的講話做為研究這些經驗的武器，並轉載，毛主席論「組織起來」，希對照仔細研究。

二、很明顯的，由於採取了上述編輯方法，勢必產生把每個人物的整個經驗發展過程割裂起來，因而會使得每一具體經驗產生的歷史情況及其他條件就不易明確，再加上材料本身在這方面的缺乏，就形成一大缺點，這只有靠讀者細心鑽研以補救了。第二個缺點，正由於是以問題為中心彙集經驗，因而按照各種不同地區（如減租較澈底的先進地區，災荒地區，邊沿區），不同類型（山莊、大村、先進村、落後村……）加以分別介紹，就注意不夠，這將使在接受經驗上感到困難，而这就需要大家在閱讀時，對牠多加注意了（縣址一般均標出）。第三個缺點，是由于純粹介紹具體經驗和辦法，再加上時間倉促，對某一具體經驗未能加以具體分析與批判，這也是一大缺點，其補救辦法就已如上述，即是研讀專家同志講話及有關的研究文章，是十分必要的。第四、重裝

在此運動中，因材料收不上，生產運動，問題的發展，改造南方的建設，在門眼生產結合上缺乏經驗與人民結合材料，而在組織半勞力參加農業運動上，收效也少，以及寫法上不免重複等亦是缺點，只有待將來總結。

還須說明的是，從這裏所介紹的人們間關係，是去年一年生產運動中，會經提出了一些新的問題，這些問題現在今年生產運動中加以研究與具體解決之，什麼問題呢？即如互助組織（也即合作社）與農工隊與勞動互助社時，其主要條件或主要關節是什麼呢？勞動互助社的組織內容與組織形式上應如何鞏固與提高呢？它與一般農業合作社關係與配合的具體關係怎樣呢？又如如何組織半勞力（尤其是婦女）參加農業生產，其具體方向與具體內容應是什麼呢？又如在等價交換上，南農工與工隊如何才更合理？農業與工業，礦業，運輸等結合變工，其前途應如何發展呢？再如紡織互助上如何組織，紡織的分工合作其具體組織形式與工作方法問題，它與農務合作社的關係怎樣才會更好？還有在互助中如何使等價交換與照顧亦能更合理的解決？最後更應注意的是按計劃互助組織及其計劃之基礎，和各地缺乏具體經驗，以及還有其他等問題，雖然這些問題在去年冬季青年同志在勞動英雄大會上的講話已原則的而又明確的解決了，但具體執行創造具體經驗及解決問題，仍是各鄉同志的責任。

最後還要說明的是這運動的經驗，倘是為一九四四年的一文中所述各年字樣，亦係指四四年言，對今年生產運動經驗以及提出一些新的問題尚未列入。須得將各地同志加以注意研究，但運動收效更多的在去年秋收冬耕的經驗，合作社經驗，過去報上的比較詳細，這裏並未收入。

一、此經驗是根據在一九四四年邊區勞動英雄大會上調查材料彙集起來的，這裏的編括下而三十一位人物的經驗，計：平東許三玉、廣成成、侯喜元、太谷杜萬壽、壽陽羅如林、武鄉李馬保、石橋仙、史成富、王海辰、榆社郭二、侯喜元、太谷杜萬壽、壽陽曹花、黎北王同會、石寸金、黎城趙起會、平郭郭玉恩、李進、壽陽馮廷、左權趙中平、趙貴、劉元順、劉才榜、涉縣孟祥英、林北傅心榮、武北郝台廷、郝恒的、沙河曹三、郭王健生、陳川廣有仁。

目錄

關於編輯上的說明

二、如何建立與發展勞動互助組織

(一) 堅持自願原則發展互助組

(二) 打破組的互助界限，擴大互助範圍。

(三) 提倡勞動互助組織與領導建立勞動互助社

二、等價交換中記工、折工、還工等具體經驗與辦法

三、如何組織半勞力參加農業生產

四、組織生產活動的幾個問題

(一) 如何組織臨時生活使用勞力

(二) 獎勵獎勵與發動競賽

(三) 如何計劃生產

五、渡荒打獵幾種經驗

(一) 五六分區渡荒經驗

(二) 新解放區渡荒經驗

六、如何把戰爭與生產結合起來

(一) 勞武互助變工辦法

(二) 勞力武力與土地集股合作生產辦法

(三) 顧如林的賣工隊與互助組

七、勞動英雄的領導作風

(一) 不斷的解釋動員，不斷的解決困難。

(二) 耐心說服，自做引綫，團結積極份子的作風。

(三) 關心照顧羣衆，先人後己，與謙虛樸實的作風。

(四) 尊重大家意見，依照大家願望領導大家的民主作風。

八、婦女紡織互助組的發展及其經驗

(一) 婦紡是怎樣發展起來的。

(二) 互助變工的方法。

毛主席論『組織起來』

轉載：雪峯同志在招待勞動英雄會上的講話

一、如何建立與發展勞動互助組織

勞動互助組織的發展，自從過去的臨時性的組織，發展而為經常性的組織，主要是從去年開始，它的發展規律，一般的是由小到大，由低級的組織形式發展到高級的，而且一般的是經過三個階段，第二階段又是一個過渡階段，其時長短和組織形式是不定的，茲分段以事實說明。

(一) 堅持自願原則發展互助組

克服過去的強迫命令影響，以換絕互助的成效發展互助組。

遼西勞動英雄郝成明，領導的窩溝村，有五十餘戶，抗戰前是個富餘的村莊，是遼西四川最不受動員的「懶村」，歷來耕作上是各顧各互不幫忙，窮急時富的找幾個短工，窮的也不過相互救急的變一半天工。抗戰後，四〇年春耕運動時，窩溝是用強迫命令的方式，形式的把全村男女老幼都編起來，要上地時大家都去地，遼西勞動英雄郝成明，領導的窩溝村，有五十餘戶，抗戰前是個富餘的村莊，是遼西四川最不受動員的「懶村」，歷來耕作上是各顧各互不幫忙，窮急時富的找幾個短工，窮的也不過相互救急的變一半天工。抗戰後，四〇年春耕運動時，窩溝是用強迫命令的方式，形式的把全村男女老幼都編起來，要上地時大家都去地，

，強調互助是沒有任何代價的，這發不久垮台了，給黨衆思想上是深刻的印上了「互助就是吃虧，就是優待窮人。」四三年，是幹部怕說自己工作落後，而又形式的組織過幾個小組。四四年，黨要整頓時，政府組織文地，因都是農會主席，參加這一工作就誤了時間，他爲了補救，就抓住鄰居富的裏求進行動員，組織互助。一，有的因病沒有耕了地，有的因無牲口而無法耕種。成明即以自己過去在和礦工工鬥爭中動員大家，組織了四家的互助組。組織起來後有四個半勞力，二口牲口，接濟送養耕犁創造農具捐助黃土，共省工二〇個，這樣都感到組織起來好，省了不少工，窮空又補起來了，的更有勁了。這時村人感到有利，想參加，這時成明不叫，說春耕下種不宜人多，到鋤苗時再參加吧，這樣是不妥的，遲滯了互助的發展，應另外幫助建立互助，到鋤苗時，他與組員說服動員大家說，

：「毛主席教互助不是害人，是爲人」。並把秦耕經驗介紹給大家笑說：「可以來試試看，不行再退出去」。這樣三天內即擴大到十八人。

平順勞動英雄郭玉鳳，（川底村人）四三年在村互助時就知道有光沾，當年所以吃了些虧是因算賬，因而在四四年二月農會開會時，宣傳毛主席的「組織起來」進行大規模生產，並檢討過去，清算了賬目，這樣在他影響號召下，重新良願結合，組成一個四家的互助組，組成後即送糞，四個全勞力，二個半勞力，二個畜力全參加，畜力和一個半的勞力送遠地，三個全勞力和一個半勞力送近地，二天就將過去三天的糞送完，接着將全組的糞輪流送完，共省工一個工，並幫新參加互助組的一貧戶先送糞。玉鳳即拿這些省工和勞力畜力可以調濟的事實，在民校內進行宣傳，使村人感到「人家互助，糞早送完啦，咱們沒互助，糞還沒送完，還是互助起來好」，這樣推動，前後成立了三個互助組。

遼西勞動英雄侯喜元，本身是擔力能受窮，把式，抗戰後經洲生活稍好轉，即想好好生產，特別四二年潛依退租後，在實際上勞動量很好的，四三年被選爲勞動英雄和選爲生產委員，今年結過在縣受訓研究了互助辦法，組織互助的頭頭很大，村裏開會動員大生產，在會上把全村勞動力編制了十個組，事後不起作用，而喜元則一宣傳互助不吃虧，一面同趙拴孩商量，認爲須先搞好一組作出成績，叫大家看看就會推動別人，這樣喜元就組成四戶的互助組，開始即互助送糞，四家有驢六頭，有勞力五個，過去送糞一驢得跟一個人，互助後二人趕就成了，這樣一天省四工，又快，要強過煤時四個毛驢本來要需四個人，結果去了二人還幫別人忙多趕了一個，每天省工三個，影響參加了互助的二十戶，推動了全村。

從蘇聯對互助有利的
經驗基礎上組織興發
互助組

太谷過家莊勞動英雄岳萬壽，四三年冬在縣受訓，了解了過去自己受罰是因爲受剝削，現在減了租，有了地還不能很快發財，就是因爲只是個人受，時常有困難，特別是土地又東一片，西一片的分散，一個人顧顧不了西，又費工。互助在一起則人多手調，這樣顧到，大家成一家，你會道，他會那，又省工又有

動，長了工地就能多下工，貧民喝淡大家提他一把，就能動彈起來，都有吃穿，就不怕窮人，這時他就有組織互助的心思。四四年春見到區上開英雄會獎勵了馬蘭互助組，他就更有決心了，後來村裏號召，黨部就召集幹部商量（他是村長），大家都說馬蘭好，後鄉農會民兵開會，自願參加的，即有過去共工的李生金、李四兒等八人，成立四組，這些都是貧人，青年人，得到減租利益的，過去就扎編工，都很積極，民選了組長，幹部參加受組長領導。後經過一次戰爭，大家退却轉移，不一組不能互助生產，過後即依退却區域重新劃組。接着最壞開荒七天，省工，做的好的多，影響推動發展了七人，連一個地主青年也參加了。以後又一次戰爭中，轉移退却後，還能堅持生產，影響了山莊四戶參加互助組，在這樣情況下，老年人因做不了重活大活，貧農想克服困難，青年雖人太孤單，都參加互助組，下種時發展到十人，以後又幫助二戶移民開荒，感動移民也參加了互助組。邊區黨部史富，領導的武鄉東堡紅旗隊，起初有四戶組織互助，變工送糞，他們先捐五天，平均每天四人，能做五人的活，這樣每天乘吃飯時人多時總要將他們互助情形談談，並動員大家互助，接着有五人參加了互助組，並連續推動了該村的寨上、東頭、橋南等處，都組織起互助組來。這樣影響下，地主史高明的母親，因高明年歲小不愛動彈不會養種，要高明參加互助，讓大家都教他養種本事；史俊興不大想動，他父親史保興參加互助，讓大家都教他父親參加互助。

×……在羣衆當前的要求……×
×……組織羣衆……×

勞勸英雄二嫂（女）在開了身後生產情緒很高，當劉恩義等

四人互助開荒地時，二嫂想參加，他們嫌二嫂參加在一塊不隨便，就拒絕了，四月快下種時，從魚頭考察回來的幾個幹部，在民衆中宣傳組織工隊的情形，她聽到很受感動，自己決心搞一個互助組。第二天他便找到九個女人八個男人，這些都是新生長的新中農新貧

農，大家都想增加些地，看到劉恩義組開到些地時，即有互助要求，所以二嫂乘這時動員，即組織起來，邊區勞勸英雄張喜貴，四四年一月一回家即決心領導生產，故着手動員人決山上開荒，人家都不

願意，即先去勸員他哥哥，回答是「肚裏沒吃的怎能去開荒」，命窮去開荒也不中用，當時他想自己先磨彈手幹吧，自己幹一天後，又勸員他弟喜勝說：「不種百畝不打百石」，在喜勝一塊去開荒第三天，他哥張成貴等四人看到一塊地有勁，即參加了六人一塊開荒。這時災荒嚴重，差不多是喝鹽稀米湯去刨地，人多在一起說說笑笑，人們都開喜貴說：「要不是你回來誰還勸那個妻姪」，喜貴接着勸員：「要在蒙安坐著，誰給咱這些地呢」，這樣成立後除開荒外，接着就是壟堆，作了一段，統計共省了八十多個工，喜貴就在民校宣傳，大家認得互助就是有利，又有幾家參加了。

(二) 打破組的互助界限擴大互助範圍

還有兩種形式，一是建立統一領導的撥工隊，一是採取不定典型的組與組變工。

×……………×
調劑勞力建立撥工
隊擴大互助……………×

邊區互助英雄石寸金（黎北）在其組織了六戶互助組的生產成績影響下，全村成立了六個組（五組是經常互助，一組是臨時撥工），到夏收時各組畜力強弱不同，有些組不能解決問題，都要求組與組合併，這樣畜力勞力就可以調劑開。石寸金為合併成一組也不很好，反正咱都要照顧，經大家討論六組合成二個大隊，

又經要求又合為一隊。

邊區互助英雄趙起倉（黎城），在其四戶互助組，修地搬糞和勸員影響下，有了九家三組，經研究，這三組，如果做小活，三個組分開做，如果做大活，三組合起來做，由趙一人領導，成為撥工隊。在它的影響下，從修地到栽玉幾結合幹部起核心作用，羣衆自願結合，組成十七個互助組，全村十八戶只有七戶未參加，造成生產熱潮，把戶與戶的關係自然而然的變成了組與組的關係。（仍是戶為基礎的）。

太谷岳壽壽領導生產互助，在鋤苗時有很多窮戶沒吃的，為了解決糧食問題，禹壽即依該村過去資

工與趕腳運輸的習慣，組織了運輸隊，以三牲口一人爲一組共一頭牲口七個人，和到游擊區賣土的個扎工隊十七人，同時在這時也建立了撥工隊，運輸，扎工出去的人，地由村裏撥工隊給餉實行大變工，武鄉史成富組，發展到十八個人時，認爲人多，這樣有些戶地少活少，變工人多浪費勞動時間，其次領導不易深入搞好，因此劃分了三個組各選組長，三組合起來爲一撥工隊，大家選出隊長，這樣全隊勞力盡力可以調劑，可分工進行。

偏城張喜貴組在農墾開荒中擴大到十三家，即成立了撥工隊。

× × ×
組與組互助變工 × × ×

邊區勞動英雄李順達組，在農墾時三個組在一起作，組與組互助。平順郭玉鳳組，在農墾時也採取組與組變工，但無統一領導的撥工隊等形式。

左權趙中平組，在担糞農墾中，發展到獼猴女兒章共十個組後，到農墾時，因一組地多又還，別的組已完時他還沒完，即提出組與組互助，後經組長協商組員通過，組與組互助起來。

(三) 提高勞動互助組織與領導建立勞動互助合作社。

勞動互助合作社，是農業勞動組織發展到較高級的一種形式，是一種勞力工具調劑之統一領導的組織，下邊所說到的雖然名詞不同，具體組織機構不同，但基本性質是一個東西，茲將其組織經過具體形式，組織工作範圍各方面關係等分別用事實說明。

× × ×
從互助組直接發展到勞動合作社 × × ×

李順達組，在經過互助開荒和組與組互助農墾後，從開25畝荒，變14個岸（去年15畝荒14個岸）的成績中，大家一致認爲互助起來有好處，省工能做大活，既做好活又方便，並使家屬和家團結。再接着以後又討論了以分記工，和按人接活

計工，和婦女兒童計工（見計折工）辦法。將成績與辦法在民校宣佈以後，第二天全組婦女組織起來選了組長，增加了十一個勞力，溝內其餘的六家也參加了互助，這樣人多了，在做小生活時，人多到一塊也不頂事，浪費工，順遠又同大家討論，經過全溝（八）家同意，按自然條件全村分為六個小組，在農事最忙時，根據小組分佈情形，又分為三大組，三大組統一在總撥工社裏，選順遠為社長，實際合作社性質。

平順郭玉恩組，在全村九十四戶（共九十六戶）組織起來，經過壘岸鋤苗等互助生產和組與組互助生產逐漸鞏固後，到秋收秋耕時則建立成為全村的大撥工隊，設正副隊長，以下是小組（這一類多保小村和互助發展較快的村莊）。

×……………×
……從互助組織工隊……
……展到勞動互助社……
×……………×

蒙城石寸金的互助組織自成立撥工隊後，到秋收秋耕中，因要在一個時期完成秋收秋耕與備戰任務，認為光隊內調劑互助，已不能解決問題。全村即有隊與隊的變工要求，在全村經討論統一便用工票，石又想出以活計工折工辦法，即決定全村以自然村為單位先組成二個互助社，社內設有社長指導員及生產、衛生

救濟、保衛、教育四股，領導全社工作。

偏城劉元順組，在成立撥工隊後，三月婦女紡了花換不到米（合作社將米借給私人要不還），羣衆將合作社經理罷免了，另選元順為經理，他即算了算賬，歸還了婦女的工資，把村中倉谷米，借出一部做了救濟，又代互助組欠工的還了工資米，接着進行調劑人畜力組織運輸變工等工作，由此合作社即變成了勞動互助社。

太谷岳萬壽自鋤苗時成立了運輸隊折工隊，撥工隊以後，即將溫家莊本村的八十戶的八十個全勞力都組織起來（沒半勞力婦女紡織是單獨的）。由於當時的運輸錢要管理，扎工糧要管理，撥主和運輸要連系，同時還得要給貧苦羣衆發薪，很自然的成立了生產部（實際是勞動合作社），將撥工隊運

輪船工隊，營業統一起來（營業分商業經營——有二個採買給運輸隊綜合販賣；並買些必需品，牲口原價賣給羣衆，開設工業作坊、磨房、油房、棉織房、鐵匠爐），並設有專人管理記賬，管理工資和發糧。

發糧：是把運輸隊的1000元買成17石小米，借糧倉3石，借政府10石，借商店3石，共發17石米，每天早上生產部打鐘發糧，大口十兩小口五兩，全村小孩都知道沒吃的問生產部，解決了災荒，把人民生活組織起來，特別是過八月十五節，合作社統一發給白麵，全村一齊改善生活，這都是從合作社存的大家運輸孔工等錢買給發的，大家很高興。

管理換工：運輸隊孔工隊出外所賺的錢撥入生產部，家裏的土地都由撥工隊負責，撥工隊給出外人做一天活，工資米夏季二升，另給飯米斤半，後因糧價跌改為四升。一切撥工孔工運輸的交換，當時節都以貨幣為媒介，不是工還工的辦法，無論運輸孔工撥工，入了生產部的工式錢，都可以到生產部去買東西，各作各價，互相頂對，這很方便，如有賒欠多係勞力還債，這實際上是全村人民的家庭，是把勞力畜力變資本變物品新的經濟周轉辦法。

偏城張喜貴領導的勞動互助社：

勞動互助社的成立，喜貴撥工隊在快鋤小苗前春耕階段工作已完，這時各組差不多都結了賬，災荒也正重，但算賬後還不了工已成爲各組普遍的問題，當時特轉邊語說：「公道是公道，光說空話頂不了」，又說：「窮討便宜富吃虧，誰有牲口誰倒霉，」這樣富的還不了工，窮的吃不上米，鋤苗快到了，有些人沒錢雇工人，有些人想出去打短工顧生活，但鋤苗子如等麥收後則太晚了，這樣造成僵局影響互助。喜貴即召集互助組長開會研究，確定不由業務合作社管，而另集股搞一個合作社，解決這一問題（當時對勞動合作社觀念是不明確的），大家認爲集錢來困難，集工股較容易，並決定借些米活轉，當時即向縣幹除借米100斤，電話局借100斤，還有聯合米一石多作資本，又動員大家入股，對富有的宣傳是：「合作社乾米鋤苗及時」，對貧的：「作了工能還，能找到活做」。並把

各組還不了工，都算到勞力社入股（共六十多股——一工爲一股）。如張三欠李四兩個工，還不了，就入到社算社欠李四二個工，算李四欠了二股，可以去領米或要工，而張三算欠勞力社二股，社可要他做二工或要二工的米。這樣共集了三百〇六股，大半是勞力股（入米錢的以工價折合够幾工的算幾股），有些急於吃米的，互助社即墊出，勞力股只是記上賬并不收，早晚都可調，主要起到勞力工價的調劑作用（撥工辦法詳見等價交換還工節），勞動互助社的主要作用，是幫助撥工隊之不足，調動勞力發展生產，便利了窮人又不畏富的生產，對增加生產是治病的。

勞動互助社與撥工隊互助組的關係——當時有了勞動互助社，有些人以爲以後隊和組大概散散了，經研究確定經常還是以隊和組爲互助勞動組織，社只是起調劑勞力作用與隊和組的領導人發生關係，不與個人發生關係，組需用工或長出工時彙報到隊，隊與社交涉，需要時社調劑，但平時看到的還是隊和組的活動。

與業務社的關係——與業務社的關係是一個互換物資，一個組織勞力，勞力社有什麼經濟需要活動，即與業務社連繫，如業務社需要購買貨物，勞動社則組織勞動運輸，業務社運棉，勞動社組織婦女紡紗，如買了花邊有錢，即做一雙鞋子交勞動社算四個半工，以工折價運了業務社，這樣互相調劑資本不相混淆。

社的組織與工作——勞動互助社的組織有正副經理，會計，下分五部：（一）耕作變工部，領導調劑勞力深耕細作；（二）選種部；（三）肥料製造部；（四）包工運輸部；（五）宣傳教育部，張喜貴任總經理和耕作變工部長。

耕作變工部，是互助社主要部門，從鋤頭通社成立，共領導過鋤苗、送糞、收麥、秋收、秋耕四次大變工。

二、選種部，在劉家莊領導拔病禾穗約一〇多畝（只有較好互助組織），種麥時實行溫湯浸種，有三個隊都這樣做，秋收時選種全村都普遍做了。

三、包工運輸部，主要領導一個包工運輸隊，開始村裏有失業工人十二人，願在村做工，不願外來打短工，地多戶因災荒怕雇短工吃的多，喜貴即組織了他們打包工，規定鋤每畝的工價，這隊開始工人後發展到二十六人，山好把式路金貴趙金山領工，請喜貴當指揮員，包工中大傢伙被包工除的好，鋤苗中包工隊賺米一〇〇多斤，全村也沒荒了苗。山貨下來時包工隊又組成運輸隊，發展到四十餘人，給業務社運胡桃花梨，賺洋四萬多元，以後又組織打胡桃桃老弱都可打，每斤一元，每個工如保缺勞力，社將來可給他撥工種地。

四、肥料製造部，領導三次體肥運動，一次是耕後的刮草後無肥，一次是鋤一遍苗時割苗根葉二萬畝，一次是秋後柴草運糞，另外還組織婦女掃街土拆大炕一五〇個，燒骨肥一五〇〇多斤（二元二斤），在拆炕中，婦女們換上拆有的家糞多，將炕借給別人家。工中工中，喜貴親自購的時候多。

五、宣傳教育部把各組經驗，新的創造及時向大家宣傳，用民校黑板等，喜貴親自講的時候多。

一、等價交換中記工、折工、還工等具體經驗與辦法

等價交換，是組織、鞏固、擴大互助組的基本環節，搞好了這個，才能真正做到互助互利，長久互助。茲將記工、折工與還工這三問題，以實際事例和經驗加以說明。

記工問題

記工辦法除了開始一般的以腦子記工以外，有如下二種辦法：

一、賬簿記工法，如遼西勞動英雄郝成明領導的萬溝發工隊，在記工賬上，在每人名下記某日收入幾工，或某日付出幾工，他個人做工記收入，別人給他做工記付出。

二、簽字記工與綜合的記賬方法，平順勞動英雄郭玉恩領導的川底發工隊，在規定每天以十分計工以勞力強的定分計工後，大家應記賬麻煩，「這個十分記工好吧是好，算不清賬也不行呀！一經大家研究決定用工票板（利用本組紙木匠刻），一邊刻上號數，一邊刻上分數，分一、二、五、十分，全村都感到好，很公道不吃虧，又不帶賬，又好算，到成立發工隊時，又將工票註明是那一個人，以免亂發不好計算。

其次偏城劉元順領導的互助社創設的簽字記工法，與記賬法結合解決的，是比較好的，其具體辦

法：簽子的製法用木板竹板均可，簽子上要刻一個號，上寫分數，製簽子姓名，簽子內登記蓋章，每個個人保存使用，分數是按組內勞動力與土地情形製定，一般是4分、5分、6分、10分，以互相交換的原則，元順發工隊出簽子共400號，計400多工。

簽子的用法，地主或工主帶簽子，一天工完了，便根據各個人的勞動情形評議應得分數，分給幾

外簍子，到十天結賬一次，這時互相找兌，各收回自己的簍子，簍子不夠，便是用了人家的工，有餘的便是長了工，然後由組內計賬，分開收入與欠工。簍子的好處：這種制度是代替了零星記賬減少了麻煩，使按人配工靈活，適合羣衆要求，避免意見與糾紛，能堅持會議制度，密切人與組的關係。

折工計工

.....X
X.....X
人力與畜力
的折工

遼西勞動英雄侯喜元領導高家莊的撥工隊，規定最好的一頭牛頂一頭牛驢，牛犁一天驢還一天半工，用了牛工還不了人工時，換一畝地還米二升，沒米戶給糧草按米折價，移民赤貧可以慢慢或零還或另外頂兌。左權勞動英雄趙申年領導的士林背互助社春耕時規定翻地人頂人，一個牛頂個

半工。

偏城勞動英雄張喜貴領導的勞動互助社，在麥收前羣衆無送糞的習慣，經社動員提出能獸二担糞的牲口頂二個工，這樣動員所有牲口送糞，在麥收前約送七千駄。

報玉恩的撥工隊，在秋收歇耕時，規定畜力耕一畝地換一個工，給工資是二升半米。

十分，半勞力做一天活頂五分。邊陲郝成明的撥工隊，規定以勞力強弱計工，畜勞力做一天頂

.....X
X.....X
男女折工與老弱
兒童的折工

左權趙申年互助社在組織時分全工半工，婦女出糞頂全工，當地婦女留將頂全工。

太谷岳萬壽的生產部，在種穀時規定一人頂一工，牲口耕一畝

頂一工，老年人青年人因換技術分工，也能頂一工，秋收開始還是撥工隊分組做，後數人翻和西一掃，全村都緊張起來，人心惶惶，經大家討論願意，全村大集體一起從東到西依次搶收大路平地，爲了省下做飯走路的工，大家也願意集體吃飯，於是58個勞動力（有12個婦女參加），即由這些

人中大家選了總事務長，以四個婦女做飯，一切菜米均做慣了，鹽是生產部給發，吃的很好，這樣就省了婦女做飯的一個工，而且大獎擊三天就將大路與平地收完。

黎北勞動英雄石寸金領導的霍家窪互助社，秋收時規定婦女割三十個穀頂一工，割一畝豆頂一個工，切草穀二十五個頂一個工，切亂穀十五個頂一工。

平順郭玉恩的撥工稼，秋收時規定婦女在播切一天數價七分，擔運墊一天頂七分，平順李順達領導的撥工社則規定婦女兒童能頂一工的即頂一工，不能即按分計，鋤苗時則按分記。

邊區勞動英雄王月合(東北)領導的岩洞鑿工隊，一開始即規定婦女要下礦採一條礦之工，做衫子一件頂二工，做鞋一雙頂八個工。

太谷縣農會的生產部，用本村的一個鐵匠（係半工半農）打鐵

…農業與手工業折工…農具，撥工除運土給他開荒，一棒銀頭還一個半工，有錢的給錢，鐵

匠燒煤生産部（運輸隊）供給

太谷區農會的生產部，爲了解決沒糧吃的問題，組織了運輸隊，趕

牲口人的條件是會趕羣得住，受家不行的。一個人趕三個牲口，草是趕

口，料是規定每頭牛升，由睡口主用，願多睡幾天，賺回腳價。按

這樣，晚開的錢和糧都入到合作社裏，使糧食有餘，工頭，出外人

夏季爲二升，另外給飯糧一斤半（後因糧價跌增爲四升又一斤半）。如

出外四天三七分紅可抽一〇〇元，驗工資介（入合作社的四個工的工資），還長一〇元，算是合作

自、零錢賺的錢買成米發給貧戶，可享受運輸的利，而趕牲口的也可以預一個勞力。同時

「人會性上財自珍愛。」