

天津市纺织工业局《纺织物资管理丛书》编写组

纺织工业物资管理知识丛书

纺织物资储运管理

天津科学技术出版社



纺织工业物资管理知识丛书

纺织物资储运管理

天津市纺织工业局《纺织物资管理丛书》编写组

天津科学技术出版社

内 容 提 要

《纺织物资储运管理》一书的内容，主要是介绍纺织工业企业仓库储存物资的管理知识。

本书从实际应用出发，结合纺织行业特点，举例说明不同物资的管理办法；如各种纺织物资的验收入库和出库手续、存放堆码方法、物资保养常识、仓储管理的工作制度和有关运输知识等。

本书第一章为总述；二至六章以纺织工业局仓储管理为主，按物资收、存、发的工作程序详细介绍仓储管理的具体工作，第七章介绍了工厂的仓储特点。最后为提供与仓储管理密切有关的运输知识，在第八章扼要地介绍了铁路、公路和港口接发物资的常识。

本书基本概括了纺织物资仓储管理项目，其中有不少是多年行之有效的实际经验，适合纺织工业系统仓储及运输管理工作者参考。

纺织工业物资管理知识丛书

纺织物资储运管理

天津市纺织工业局《纺织物资管理丛书》编写组

责任编辑：刘万年

*

天津科学技术出版社出版

天津市赤峰道124号

天津新华印刷二厂印刷

新华书店天津发行所发行

*

开本 787×1092 毫米 1/32 印张 7.5 字数 158,000

一九八五年八月第一版

一九八五年八月第一次印刷

印数：1—8 000

书号：15212·132 定价：1.10元

前 言

我国纺织工业历史较久，纺织物资的管理经验比较实用，为了加速社会主义工业现代化的速度，对过去行之有效的物资管理工作经验有必要进行系统的整理。为此我们把纺织工业物资管理业务知识分门别类编成一套丛书，试图为发展纺织工业尽一份力量。

纺织企业的供销部门，是纺织物资管理的业务机构。它及时地、保质保量地把一切必需的原料、材料和产品供应给生产部门和社会；是联结生产、分配与消费的桥梁和纽带。本丛书以天津纺织工业局物资供销工作的管理经验为基本内容，并综合一些地区的先进经验，从多方面介绍物资管理的基础知识，可作为纺织企业物资管理学校的专业教材，也可以供纺织物资供销业务人员学习和参考。

《纺织物资储运管理》一书，由陈增祥主持编写。由薛鹏、刘陆昌和胡锦涛执笔。由严文舫、成在哲和李同斌审编定稿。参加审稿的还有汪绍文、贾鑫源、钱基祯、张文光、贾琳、焦恩沛、王家琪、宋学敏、刘跃庭、刘学义等。

由于我们水平有限，错误和不当之处在所难免，欢迎广大读者批评指正。

天津市纺织工业局

《纺织物资管理丛书》编写组

1984年2月

封面设计：罗小华



科技新书目：96-267

书 号：15212·132

定 价：1.10 元

目 录

第一章 仓储管理概述	(1)
第一节 物资储备与仓储管理	(1)
第二节 仓储管理的工作任务	(4)
第三节 仓储管理的工作内容和组织机构	(6)
第四节 仓库	(10)
第二章 物资的验收	(21)
第一节 纺织物资验收的基本知识	(21)
第二节 原棉的验收	(30)
第三节 绵羊毛的验收	(39)
第四节 化学纤维的验收	(42)
第五节 染料的验收	(49)
第六节 纺织专用器材的验收	(55)
第七节 钢铁材料的验收	(65)
第八节 纱线和坯布的验收	(77)
第三章 物资的存放和堆码	(83)
第一节 物资的堆码方法	(83)
第二节 垫垛与苫盖	(103)
第四章 仓储物资的养护	(108)
第一节 大气温湿度与物资养护的关系	(109)
第二节 原棉的养护	(123)
第三节 羊毛的养护	(126)
第四节 化学纤维的养护	(129)
第五节 染料的养护	(130)

第六节	纺专器材的养护	(131)
第七节	金属材料的养护	(134)
第五章	物资的发放	(139)
第一节	一般纺织物资发放的基本知识	(139)
第二节	仓库呆滞物资与物资的损耗	(146)
第六章	加强仓库管理应建立的几项工作制度	(148)
第一节	仓库防火	(148)
第二节	仓储物资的盘点和检查	(153)
第三节	仓库设备的管理	(157)
第四节	仓库装卸劳动的管理	(166)
第五节	仓储管理表报	(170)
第六节	仓库的费用核算	(179)
第七章	棉纺织厂仓库危险品、废料的管理 与材料发退手续	(182)
第一节	危险品管理	(182)
第二节	废料管理	(183)
第三节	材料发退手续	(187)
第八章	物资运输知识介绍	(194)
第一节	铁路托运知识	(194)
第二节	进口物资港口接运知识	(208)
第三节	汽车运输知识	(221)

第一章 仓储管理概述

本书所介绍的仓储管理，是指纺织企业仓库对所储存的**纺织物资**的管理。它是纺织企业物资经济管理工作的一个组成部分，是为纺织生产服务的。

纺织企业在投入生产之前所需要的各种物资如原料、材料、半成品等在投入生产之前，或纺织企业生产出来的制成品(即纺织产品)在进入消费市场之前，一般都要经过仓库储存这个环节。多年来纺织企业的仓储管理工作，为了使经仓物资的数量准确，质量完好，收发迅速及时，因而建立起来一整套的管理方法和管理制度，其中不少是行之有效的。现经整理，编辑成文，以供参考。

鉴于纺织工业物资的种类很多，管理方法也有所不同，不可能逐一介绍，所以本书仅能就比较常见而又重要物资的仓储管理知识作扼要叙述，并侧重于实际应用。由此也可以对纺织物资仓储管理的特点和概貌有个基本的了解。

关于纺织物资的计划定额管理工作，可看本丛书各种物资管理分册，本书不再赘述。

第一节 物资储备与仓储管理

物资是物质资料的简称。

物资储备就是物质资料的储存和准备。自从人类生产有了剩余以来，就出现了储备这个概念。包括流通过程在内的

再生产过程，只是靠了这种储备的形式，所以才有不断生产的连续性。可见物资储备是人类社会进行生产的必要条件。

有物资储备就必然有物资存放的场所，这个场所通常叫做仓库。仓库这个名称来源久远，我国古时储存粮食的仓库，圆形的为囤，方形的为仓；而存放兵车和兵器的为库。可见“仓库”二字原是指储藏粮食或其他物资的建筑物。实际上本书所用的仓库二字，其含义并不限于建筑物仓库；露天存放物资的货场也包括在内。

对仓库储存物资所进行的一系列管理工作如：物资的入库验收，物资在库存放期间内的保管和养护，物资的发放等是仓储管理的主要业务。

下面介绍一下有关物资储备的常识：

一、物资储备形态

由于物资储备在国民经济中所处的不同地位和作用，因而具有不同的储备形态。仓库管理工作应当熟悉这种不同情况，以便配合产、供、销三方，顺利开展业务。

物资储备形态一般可分为以下几类：即生产储备、成品储备、物资部门周转储备、国家当年储备和国家长期储备等。在这几种储备中，生产储备是数量最大的一种储备，这是已运到物资储备场所，尚未投入生产的一切生产资料的储备。生产储备又分经常储备和保险储备两部分；有些企业由于某些自然条件，还有季节性储备和特殊性储备。

1. 生产储备

(1) 经常储备 经常储备也叫周转储备，是为保证企业日常生产需要而建立的物资储备。这种储备数量固定，周而复始，其作用是保证生产不间断地进行。经常储备，是任何

企业物资储备中的必不可少的部分。

(2) 保险储备 保险储备是为了预防供应过程中的意外变故，如：运输延误、交货拖期、未按正常的时间进料、或进料后质量不合格等。遇到这类情况时，就需要启用保险储备，以使生产不致中断。保险储备，至少要储有可供一个短期使用的物资，紧急情况临时动用后，应立即设法补足。

(3) 季节性储备 某些物资因季节原因，不能正常连续供应，但在使用上又不能因季节关系停工待料，因此必须建立季节性的储备，以保证持续生产。

(4) 特殊性储备 特殊性储备，是指关键性专用物资的储备。对生产关系重大的物资或配件，应编制特殊储备计划，经报批后储备。对这项物资要特别加意保管，防止变质和损坏。

2. 成品储备

经检验合格的产品，作为待销售的物资，按计划成批地在仓库中集结。在出库前往往要有一段储存期间，这就是成品储备。

3. 国家储备

国家储备是国家物资管理机构所掌握的物资储备，是为了保证国民经济的正常发展，在发生自然灾害或战争，以及计划外需要而做的储备。国家物资储备能起到物资流转过程中的“蓄水池”作用，这种物资没有国家的调拨令不得动用。

二、构成物资储备量的因素

物资的储备量多少，取决于物资需要量，也就是再生产的规模及其扩大的程度。物资储备量与需要量成正比，需要

量愈大，储备量也愈大，而且要大于平均需要量，否则超过平均需要量以上的需要就不能满足了。

其次取决于产品再生产期间的长短，即物资部门所储存物资的数量，必须能维持到新产品出来之前，否则将会发生供应中断。

社会主义制度下的国家物资储备量，是保证在发生意外灾害，以及计划外需要而做的储备。这种储备物资的数量并不完全受生产需要量和再生产时间的影响，但是它不能脱离同时期的生产发展规模，它在很大程度上，取决于当前国内外的政治、经济形势和国家资金的积累速度。因为社会主义国家经济愈是发展，积累的绝对量愈是扩大，储备物资也必然增加。

三、储备物资的管理权限

储备物资可分为国家统配物资、部管物资和地方管理物资三类。统配物资是由国家计委平衡分配的物资；部管物资是指国务院各部平衡分配的物资；地方管理物资是指由省市自治区平衡分配的物资。在这个权限内，按物资供应渠道，编制有关计划与报表，取得分配平衡后，进仓储备。

第二节 仓储管理的工作任务

仓储管理对生产和消费有着密切的关系，仓储管理的好坏，必然会直接影响企业的生产和对社会的物资供应。因此不能把仓储管理工作简单地看作是对物资的看守，而应该认识到它具有一系列活跃的富有生机的业务活动能力。它包括对物资的“到、收、存、管、发、运”等各项复杂的工作环节，不仅要利用完善的物资管理手段（包括仓库设备、劳动

组织、管理制度等)管好物资,还要主动地做好物资供应;按国家政策监督物资的分配。因此仓储管理工作,既是具有技术性的业务工作,又是政策性较强的经济工作。随着我国大规模经济建设的开展,仓储管理将更加显现其重要性。

但是有的人对仓储管理看法片面,认为仓储管理再重要,也不如生产重要,因而竟任意压缩仓库、占用仓库,致使一些物资失去储存场所,到处随便堆放,使正常的管理工作无法进行,因此造成物资损失,这是完全不应该的。

仓储管理工作人员责任很重,因此需要具备仓储管理的专门业务知识和保证物资安全的科学技术知识;更为重要的是,还必须具有对工作一丝不苟的责任心,才能做好这项工作。

仓储管理的工作任务,主要有以下五个方面:

一、做好仓储物资的验收、保管、保养和发放工作

物资的验收、保管、保养和发放工作是仓库管理的中心业务,要求准确、完好、齐备、及时地完成每项工作。

准确:是指收发物资时,保证数量、品种不发生任何差错;

完好:是指不降低仓储物资的使用价值,保证在任何时候使用,质量都是完好的;

齐备:是指按照物资储存计划和物资供应计划的要求,将各种物资配套齐备,保证满足生产的需要;

及时:是及时验收和出库,及时地将物资供应给需要单位。

二、积极配合生产、加速物资流转

随着生产发展的需要,越来越多的物资要经过储备阶

段；因此要不断地提高仓储管理工作效率，缩短物资流通的时间，加速物资周转，做到进出库方便、迅速，快而不乱，并注意督促呆滞料的处理和废料的利用。

三、经常做好安全工作

仓库是国家物质资源集散要地，物资流动极为频繁，稍有不慎，极易出现事故。造成事故的原因很多：有环境造成的；有物资本身带有的；有因季节变化而引起物资的自身损坏；还有的是由于工作人员缺乏责任心或违章操作造成的事故。任何原因造成的危害，都会带来损失。因此，保证仓库的绝对安全是一项十分繁重的任务，要经常进行以预防为主的安全工作，要把安全宣传工作，做到深入人心，使在职人员都有安全责任感，每个人都有安全分工，共同对国家财产负责。

四、要坚持勤俭办企业的原则，励行节约

勤俭节约是社会主义经济的基本原则之一，要少花钱、多办事，要充分利用仓库现有建筑和场地，提高仓库利用率；节约使用并管理好仓库的设备、工具、物料；合理组织劳动力，提高劳动生产率，不断降低储存费用。

五、不断提高仓储管理水平

开展科学研究、技术革新和技术革命，不断提高仓储科学管理水平和机械化、自动化水平。

第三节 仓储管理的工作内容和组织机构

一、仓储管理的工作内容及作业程序

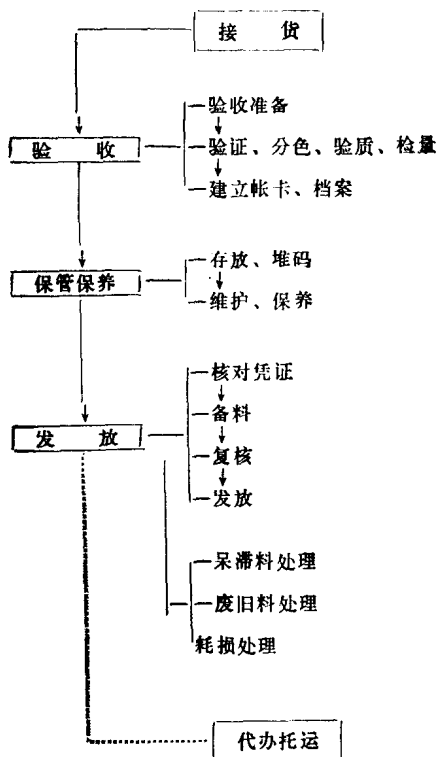
仓储管理是连接生产与消费的纽带，是物资流转的一个重要环节。它的工作内容是由物资入库、保管、保养和发放

三个阶段组成的。加上物资的接货和托运，可以形成一套完整的工作程序，列表如下以供参考（见表1-1）。

表1-1

仓库工作程序

（以天津纺织工业局仓库为例）



天津纺织工业系统的仓库有局属仓库与厂属仓库两种，局库与厂库有密切的业务关系。在工作程序上基本相同。为

此本书的介绍多以局库为主；但在直接为生产车间服务的工作方面，厂库也有其特点，本书第七章另有介绍。

二、仓储管理的组织机构

这里介绍局和厂的两种仓储管理组织机构实例（见表1-2、1-3）。

建立组织机构可随形势需要而变，但应注意以下几点：

(1) 本着精简原则，从实际出发，因事、因地制宜；根据仓库业务的规模，考虑机构设置。

(2) 实行岗位责任制，把工作落实到人，使事有专责，物有专管。

(3) 尽量紧缩库内的非生产人员。

表1-2

纺织局仓储管理组织机构

(以天津为例)

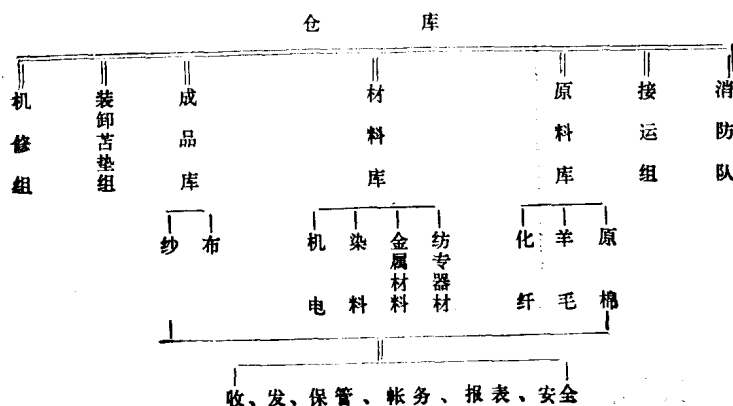
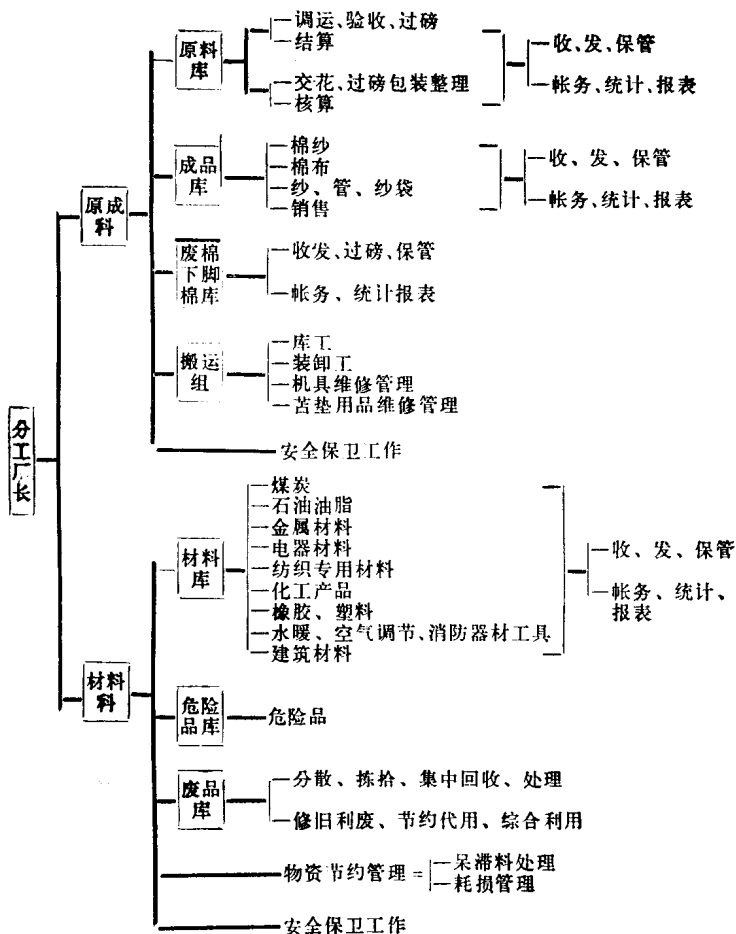


表1-3

纺织工厂仓库管理组织机构

(以天津为例)



第四节 仓 库

仓库是储存物资的场所，一般把室内储存物资的场所称为库房；露天储存物资的场所称为货场。

一、库房

1. 库房的种类

库房的种类，按储存物资的内容可分为综合性库房和专业性库房两类：前者储存多种物资，后者专存一种物资。

按储存不同物资的保管条件可分为四类：特种库房、封闭式库房、半封闭式库房和临时性库房。

(1) 特种库房 是具有特殊结构或特殊设施的库房，如放置危险品物资的库房和有恒温、恒湿装置的库房等。

(2) 封闭式库房 用来储存对风、雨、雪、日晒、潮湿、冷冻、高热等易产生变异的物资，以及较贵重的物资，如：染料和贵重金属类等。并要对过期失效的物资，按储存的期限，分库存放。

(3) 半封闭式库房 一般是有顶或有半截围墙的库房，用来储存一般材料及钢材等。

此外，还有敞棚式的临时库房，用来存放建筑材料。这种临时库房不使用时可随时拆除。

2. 库房建筑与库房设备

库房的建筑结构，有钢筋混凝土结构的、有砖木结构的以及简易库房等；其中有的是平房，有的是楼房、也有三四层高的库房。库房门一般都应该是高大宽敞，门扇坚固、灵便，以利大型机具出入，便于物资搬、倒和装、卸。各类库房要根据其结构，按规定的每平方米载重量堆放物资。并将