

# 中国 企业家列传

1

经济日报出版社

# 中国企业家列传

第一册

主 编 许涤新

副主编 谢 牧

天津日报出版社

责任编辑 雷 伟  
封面设计 毛国宣  
责任校对 吴咏琴

**中国企业家列传**

ZHONG GUO QI YE JIA LIE ZHUAN

第一册

---

经济日报出版社出版

新华书店首都发行所发行

北京密云卫新综合印刷厂印刷

850×1168毫米 1/32 11.125印张 280千字

1988年10月第1版 1988年10月第1次印刷

印数：1—3000册

---

ISBN7-80036-061-X/Z·28 定价：3.50元

# 前 言

许涤新

随着改革的不断深化，我国社会的各个领域正在发生着重大的、深刻的、具有历史意义的变化。在经济领域内，这个大潮流为培养和造就千百万新一代的社会主义企业家创造了极为有利的条件；同时也向各类企业的厂长、经理们提出了一个全新的、迫切的课题，即尽快地使自己锻炼成长为既有现代经济技术知识，又有社会主义的远见卓识和开拓精神的管理人才，用自己的聪明才智和坚韧意志，加快改革的进程和商品经济的发展，为建设具有中国特色的、能够充分显示优越性和吸引力的社会主义，作出无愧于祖国和人民的历史性贡献。

我国现代化经济起步很晚。1840年鸦片战争以后，在帝国主义的肆意侵略之下，中国逐步沦为半殖民地半封建社会，国势日渐衰微。一批有识之士，尽管他们立场不同，认识各异，但都力图革旧鼎新，寻求富强振兴之道，一批批实业家、企业家相继登上了历史舞台。身居高官的张之洞，以极大的精力在汉阳创建了我国第一家近代钢铁厂，比日本第一家钢铁企业八幡制铁所还早7年。以不第秀才而入阁拜尚书的盛宣怀，二三十年间几乎总揽了我国早期的民用工业。作为状元公的张謇，克服各种艰难险阻，在南通创办了我国最早的民族纺织工业。与张謇齐名的周学熙，在北方兴办了许多工业企业，是北洋实业的开拓者。乃至我国化学工业的奠基人范旭东、终生从事航运业的卢作孚、金融界巨子陈光甫、煤炭大王刘鸿生、味精大王吴蕴初、猪鬃大王古耕虞，以及作为企业集团的荣氏家族、郭氏家族等等，都是很有代表性

的。

老一代的大中小企业家们，在外国资本和封建主义的双重压迫下，怀着实业救国的理想和爱国的赤子之心，努力奋斗，百折不挠，尝尽了成功与失败的甜酸苦辣，开创了一项又一项中国亘古未有的新兴事业，发展着崭新的生产力，以新的知识、新的眼界、新的精神，给予古老的中华民族以深刻的影响，并使传统的、封建的文化，包括生活方式、风俗习惯受到冲击，发生变化。他们的功绩是不可磨灭的。

正因为这样，毛泽东在谈到我国民族工业的发展过程时，特别提到有四位实业界人士“不能忘记”，他们是“搞重工业的张之洞、搞化学工业的范旭东、搞交通运输的卢作孚和搞纺织工业的张謇”。

当代的社会主义企业家，同老一代的企业家相比，条件已大为不同。我们在总结了建国以来正反两个方面的经验教训之后，确定了在社会主义初级阶段建设具有中国特色的社会主义的方向，制订了改革开放的方针和一系列有关政策，给企业带来了活力，为企业经营者提供了用武之地。我们的厂长、经理们不仅欣逢盛世，从他们本身来说，其眼界之开阔，目光之远大，掌握科学技术之先进，都大大超过了前人。但是，老一代企业家们的努力和智慧，包括他们的革新创造和求实进取精神，他们的管理才能和经营艺术，以及他们成功的经验和失败的教训，都不应该随着他们的退出历史舞台而烟消云散，应该永远留作后世享用的精神财富。至于在当今改革开放中脱颖而出的企业家们的业绩，是看得见摸得着的，更有其直接的、现实的借鉴意义。

为此，当祖国大地已呈现出振兴中华的曙光，有关各方探宝取经孔殷之时，我们特编辑出版这一套《中国企业家列传》，选择从洋务运动以来各个历史时期，以至当代活跃在企业界的，有代表性的杰出人物，包括神州大陆和港、澳、台企业家，以及身居海外的华侨、华裔企业家，为他们立传。他们都是炎黄子孙，民

族精英。

我们把《中国企业家列传》献给广大的企业经营者，献给社会上有志于自学成才者，大专院校有关专业的师生们，以及有关的培训部门和研究工作者。希望读者提出批评建议，协助我们把《列传》编得更为完备一些。

## 编者附言

我国著名经济学家、社会活动家许涤新同志不幸逝世，使我们痛失一位尊敬的师长，在这里特致深切的哀悼。

许老生前是《中国企业家列传》主编。在本书编辑过程中，曾得到他的热心指导和帮助。今年元旦参加新年活动以后，他突然身感不适，住进医院。经检查，已是癌症晚期。本书前言由我们根据他的意见草就，于1月29日由他的秘书卜英敏同志在病榻旁逐字逐句地念给他听，他表示满意，认为“写得很好，很实际”，并签了名（如上）。万万没有想到，9天以后，即2月8日就溘然长逝了。这个签名是许老最后的墨迹，成为他终生勤奋工作，认真负责，直到最后一息的见证。

我们将遵循许老生前的意愿，努力把《中国企业家列传》这套书编好，呈献给国内外广大读者，也作为对许老的追思和纪念。

1988年3月

## 编辑说明

一、历史是有继承性的。《中国企业家列传》立传对象，包括近代以至当代有代表性和影响的企业界人士，以期通过他们的企业活动，大体上反映出晚清洋务运动以来 100 多年我国经济发展的曲折轨迹，反映出炎黄子孙不甘落后于人，奋力振兴中华的民族精神。

二、在晚清洋务派的高级官僚中，只选载了参与企业活动较多的张之洞、盛宣怀二人。至于曾国藩、左宗棠、李鸿章、沈葆楨、刘铭传等人，他们在政治上的是非功过姑且置之不论，但作为最先放眼世界的识时务者，积极倡导师法西方科学技术，创办近代军工和民用企业，寻求富强之道，为推动我国新的生产力的发展起过重要作用（特别是李鸿章做得更多一些），他们在这方面的功绩是应该充分肯定的。由于他们毕竟直接参与企业活动不多，因此本书没有列入。

三、列传作者来自各方，有历史研究工作者、经济研究工作者、文史资料工作者和新闻工作者等；因而各篇在风格、体例上不尽相同。有的立传对象因时间相距较远，所遗生平事迹材料不多，列传只好从简。有的列传成稿后，又经有关专家、学者审定。力求事实准确，评价客观，是各篇的共同特色。

个别立传对象的照片或画像，经多方收集无着，只好付诸阙如，请读者见谅。

四、本书陆续分册出版。每册所收列传，既有近代的，也有当代的。开头几册以近代为主，逐步转为以当代为主。各册均大致以立传对象参加企业活动先后为编排顺序，有关联的或同行业的立传对象编排在一起。

五、本书在编辑出版过程中，得到中国社会科学院近代史研究所、经济研究所，上海市社会科学院历史研究所、经济研究所，全国工商联，天津市政协文史办和经济日报等单位有关同志的热心指导和大力协助，谨向他们致以深切的谢意。

六、由于编者水平有限，本书疏漏讹误之处恐难避免，敬希读者不吝指正。



# 《中国企业家列传》 编辑委员会名单

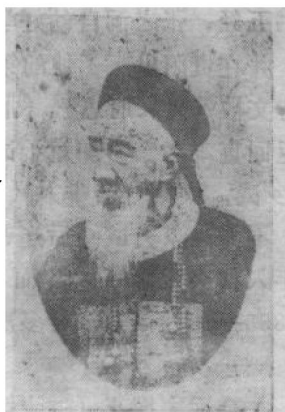
(按姓氏笔画为序)

冯和法	杨培新	陈季子
李洪波	张高峰	周 雨
钦本立	赵明杰	徐 盈
唐振常	谢 牧	

# 目 录

- 前言·····许涤新
- 中国近代企业的提倡者和兴办者张之洞·····张振鹤( 1 )  
洋务派近代企业经营家盛宣怀·····赵 澂( 15 )
- 多重身份的实业家唐廷枢·····赵晓雷 于醒民( 34 )  
广泛投资各种企业的徐润·····陈立仪 胡麟伍( 45 )  
四重身份集于一身的郑观应·····赵晓雷 于醒民( 54 )  
倡导实业兴邦的张弼士·····沙 潜( 71 )  
兴办实业与教育的先驱张謇·····崔云华( 81 )
- 荣家企业的缔造者荣宗敬、荣德生·····黄汉民( 96 )  
以身殉国的项松茂·····任嘉尧 项周隆(117)  
追随时代前进的史量才·····陆 诒(133)
- 中国化学工业的奠基人范旭东·····张高峰(151)  
企业家专家学者陈调甫·····徐增祥(169)  
“永久团体”的总管家李烛尘·····张瞻天(186)  
毕生献身化学工业的侯德榜·····陈畝文(202)  
吴蕴初及其化工事业·····徐 盈(216)
- 首创丝织风景的都锦生·····守 真(229)  
铁棉联营企业创始人严庆祥·····朱龙湛(240)  
台湾汽车大王严庆龄·····朱龙湛(262)

孙志福和重机公司.....	谢邦椿 周海泉(277)
向饮料王国进击的李经纬.....	陈茂庸(292)
贝兆汉和白云山制药厂.....	守真 许燕(309)
马胜利的承包经营之道.....	管雷牧 余良军(326)



## 中国近代企业的提倡 者和兴办者张之洞

张振鹤

自鸦片战争以来，中华民族为实现工业化走过一段艰难坎坷的历程。张之洞作为清末封建统治阶级中一位近代化企业的提倡者和兴办者，既为中国的工业化立下汗马功劳（尤其兴办重工业，被誉为先行者），也留下许多惨痛的教训。回顾前人走过的道路，对于我们今天实行改革开放和实现四个现代化，是不无启迪的。

### 一个封建士大夫的崛起

张之洞（1837—1909年），字孝达，又字香涛，号壶公，抱冰，原籍直隶（今河北省）南皮县，父张燮曾任贵州兴义府（今安龙布依族苗族自治县）知府等官，他即出生于该府官舍（一说出生于贵筑县六洞桥，即今贵阳市博爱路）。兄弟六人，之洞系第四子。他3岁时生母不幸早逝，由父妾魏氏抚育，4岁入私

塾读书，8岁读完四书五经。张之洞自幼好学深思，12岁时，文名已为全省学童之冠，并在贵阳出版了他的第一本诗文集《天香阁十二龄草》，多数诗文被《兴义府志》（张镛撰）收存。13岁时（1850年）由贵州返回直隶老家参加童子试，成秀才；15岁时应顺天府（今北京）乡试，中第一名举人（称解元）。中举以后，因父丧守制三年，不能赴京会试；后连遇族兄张之万为同考官，循例回避；1862年入都会试落第，因而功名受阻，迁延十年。就在这十年间（1853—1863年），曾多次参加镇压太平天国运动和少数民族起义。

26岁时（1863年），会试中探花（进士第三名），授翰林院编修。1867年开始外放，先后出任浙江乡试副考官，湖北、四川两省学政，每至一处，即着意选拔人才，纠弹地方考试弊端，赢得社会声誉。1876年任满返京，成为“清流派”主要成员。他同清流派干将张佩纶正式订交，“究心时政，不复措意考据之学”。又同陈宝琛“连同一气，封事交上，奏弹国家大事，立国根本”。他亲手草拟的替四川东乡（今宣汉县）农民呼冤的奏折，更是轰动一时。居京士人称他和张佩纶为“青牛角，用以触人”。左宗棠平定伊犁事件后，1879年10月，清政府派往俄国谈判接收伊犁的头等钦差大臣崇厚与沙俄签订《里瓦吉亚条约》（又名《中俄条约十八条》），内容严重损害中国主权和边陲安全。消息传来，群情激愤，清政府不敢贸然批准条约，决定让群臣讨论解决办法。张之洞继左宗棠、沈葆楨等人之后，奋笔疾书，连上数十折，痛斥沙俄和崇厚：“俄人索之，可谓至贪至横；崇厚允之，可谓至谬至愚”，并批驳朝内苟安畏战情绪，要求改约和惩办崇厚。鉴于各种压力，清廷不得不予重视。慈禧太后为此特加召见，许他廷议时可以列席，以备咨询；还可随时赴总理衙门陈献意见。沙俄未达目的，乃以下旗返国、断绝外交关系相威胁；又在中俄边境部署陆海军，进行军事讹诈。清政府命令左宗棠赴西北统筹战守，调直隶驻军开往东北加强边防，然而国内其他

方面并没有做切实的备战措施，尤其是负责南北洋防务的两员大吏刘坤一和李鸿章依然泄泄沓沓，敷衍塞责，置国家安危于不顾。这种情况激起张之洞的不满，便奋笔抨击他们，刘坤一就因被他弹劾而丢官，一直赋闲九年。张之洞的言论表达了爱国热忱和政治才华，引起慈禧太后的注意。由此连年擢升，由一介书生成为封疆大吏。1881年年底，授任山西巡抚，次年5月，赴太原就职。

## 涉足洋务，支援抗法战争

张之洞成为封疆大吏后，地位变化，不再象过去在清流派生涯中那样专尚言论，转而注重实践。这是他一生的重大转折。

山西与直隶、河南、陕西在光绪初年（1877—1878年）连年干旱，赤地千里，流民无数，有的地方更发生人吃人的惨剧。张之洞抵山西接篆时，大灾虽已过去五六年，地方仍元气未复，吏治腐败，人民生活极端贫困，加以广种罌粟，普遍吸毒，社会呈现一片沉寂景象。他为了实现清流派的理想，连篇上奏，提出了激浊扬清、整顿吏治、荐举人才、垦荒积谷、开源节流、整顿财政、禁种禁吸鸦片、凿山开石、便利交通、奖励开发煤铁矿藏等施政方针。

莅晋之初，即在太原设火药局一所，月产火药1000多斤，极力加强军火供应，改善军队素质。设洋务局，主持开发煤铁，以抵制洋铁入侵。鉴于山西所炼土铁，历来运往天津、东三省各地行销。年来受洋铁排挤，销路不畅，决定开炉自炼洋铁。他发布告示，公开招聘洋务人才：“现于省垣设洋务局，延访问知西事，通达体用诸人，举凡天文、算学、水法、地舆、格物、制器、公法、条约、语言、文字、兵械、船炮、矿学、电气诸端，但有涉于洋务一律广募”，“无不量材委用”。又派人去苏州招聘缙绅等有专门特长的技工来山西，提倡购买讲求“洋务”的书籍。

张之洞的洋务思想萌发较早。早在四川学政期间，就针对青年学生编印了《书目答问》一书，特意推荐有关地理等学科的书籍，引导大家睁眼观察外部世界。1882年，法侵安南（今越南），两广和云南边境告警，他即感到举办洋务、巩固边防的迫切性：

“如蒙朝命，洋务亦许与闻，下采刍蕘，则当抒其管蠡，不致后时发议，徒为不切题之章也”。陈宝琛上疏推荐，称他“虽未经战争，而讲求洋务，思虑精详”，是力能胜任两广总督的最佳人选。在太原的英人传教士李提摩太向他宣传声、光、化、电、天文、地理、机械、医学等自然科学知识，促使转向兴办近代化企业的尝试。但他的具体实践，是在调任两广总督，又调任两湖总督之后才大见成效的。

抚晋两年余，整顿吏治，兴利除弊，颇有成绩。1884年5月奉谕调署两广总督，于7月8日到达广东，12日正式就职，开始支援抗法战争。8月5日，法舰袭台湾基隆炮台，23日，敌舰又开炮击毁停留福州马尾港的全部舰艇及船政局，中法战争全面爆发。筹防、筹饷、购械、援台、援闽、援助安南前线的中国军队，艰巨的任务都压在张之洞的肩上，寝馈并废。

他总揽全局，分析敌我力量，积极务实，不畏强敌，主张从战争中学习，以弱胜强。他一面加强广东防务，一面以军队、饷械支援福建、台湾、云南，其对黑旗军首领刘永福爱护备至，积极援助。时朝内妥协气氛弥漫，他警告说：“今若弃越、弃刘，越必亡，刘必破，然后要求之举，万不能免”。由于他的支援，前线军队的艰苦奋战，1885年3月29日，冯子材、王孝祺等在镇南关、谅山取得大捷，法内阁因此垮台。然而，昏庸颡顶的清廷打了胜仗之后，却于4月4日在巴黎与法国议和，正式承认安南沦为法国的殖民地。张之洞反对停战议和，反对撤兵，电奏22次无效，使这位空怀满腔“忠君爱国”之忧的张之洞发出了“人微言轻，挽救无术”的哀叹。

## 兴办近代化军事工业，挽救民族危机

边疆危机，沿海告警，向一部分顽固守旧的封建官吏敲响了警钟。这一来，提倡洋务的阻力有所减弱。保卫边疆，巩固海防，制造武器，兴修铁路成为舆论界与爱国官吏最为关心的话题。几年以前，修建铁路的建议尚为人们的禁忌。1876年英人在吴淞修了一条简便铁路，清政府在顽固势力压力下强制收买拆毁。一时形成群臣谏止修铁路的局面。慈禧太后明知修建铁路的重要性，也不敢贸然违背众情。这一年，李鸿章给郭嵩涛信中透露，不久前他曾向恭亲王奕欣“极陈铁路利益”，奕欣虽然早有此主张，“谓无人敢主持，复请其乘间向两宫言之，渠谓两宫亦不能定此大计，从此绝口不谈。”中法战争改变了这种顽固守旧的思想。战争中暴露出“以运输不便，军事几败。事平，执政者始知铁路关系军事至要。”醇亲王奕譞不但不再反对洋务，也开始倡议海军 主张修建铁路。也改变了湘军将领“不以洋人后膛枪炮为然”的顽固态度，“始叹格林炮、黎意枪运用之灵，命中之远”。

张之洞亲自主持了这场战争的支援工作，因为交通不便，武器落后，体会尤为深刻，战后开始在广东试办一些军事工业和民用工业。1889年当朝廷内外讨论海军衙门提出修筑京通铁路，要各地方官讨论时，他又提出兴建芦汉铁路的建议，并为朝廷所采纳；把他调任湖广总督即与这件事有关。他的着眼点已不限于军事上的需要，而认为这是“开通土货为急”的富民措施，“内开未尽之地宝，外收已亏之利权”，“铁路之利，首在利民”。以后他兴修炼铁厂、兴建兵工厂等，都是在富民、强国的思想指导下进行的。

战争期间中法两国军队交锋，军舰缺乏，武器落后，海上陆上都吃了亏。镇南关、谅山之战，中国军队获得胜利，除冯子材、



王孝祺等军队英勇顽强，不顾敌人炮火猛烈射击，一往直前外，在一定程度上也得力于各种后膛快枪之助。当时中国军队，面对以近代武器装备起来的敌人，多以旧式步枪上阵，伤亡惨重。张之洞身负后勤支援重任，受尽敲诈勒索，不惜重金从上海、香港等地购买武器。战后总结教训，强调武器在战争中的重要作用，“器械不利，与空手同；不能及远，与短兵同，史之良规也。自法人启衅以来，历考各处战事，非将帅之不力，兵勇之不多，亦非中国之力不能制胜外洋，其不免受制于敌者，实因水师之无人，枪炮之不具”。

1885年4月，中法两国战火刚停，张之洞即电商广西巡抚李秉衡，于南宁设枪弹局制造军火，李虑财政不济，未达成协议。

次年，试造浅水兵轮4艘成功，命名为广元、广亨、广利、广贞。以后又设局续造数艘，用以防护内河及近海各口。他在出任两广总督初期，就力图建立一支强大的广东水师，由于经费难筹，才拟定改造浅水兵轮的。

张之洞还在广州北门外20里之石井圩设枪弹厂。机器系从上海泰来洋行购得，共用去白银4.86万多两。能造毛瑟、马梯尼、士乃得、云者士得等四种枪弹。试办之初，日造子弹2000粒，以后每日可造8000粒。该厂是张之洞在广东创办的第一家近代化兵工厂。

船械的制造都是专门学问，必须有经过训练的人才去生产。张之洞看到欧美国家都设有“水陆师学堂”，1887年他在广东黄浦长洲也着手筹建，其规制、课程略仿天津、福建水师学堂和武备学堂，翻译外国兵书，测绘地图，学习电学、化学等科学知识，以提高制造武器的技能，为张之洞兴办近代军事教育的开端。开创日后“江南陆军学堂”和“湖北武备学堂”的先声。鉴于中国水陆各军所有的枪炮，全系从外人手中买来，“不但耗蚀中国财用，漏卮难塞，且订购需时，运送遥远，办理诸多周折”，“必须设厂自筹枪炮，方免受制于人，庶为自强持久之计”。他为实