

142083

改革道路上的探索

「双增双节」提高经济效益专辑

南京市财政局
南京市财政会计学会



CAJ32/02

前言

治理经济环境，整顿经济秩序，全面深化改革的方针，实践证明是十分正确的。如何治理、整顿，怎样深化改革？五中全会总结了一年来治理、整顿的经验，概括起来就是四句话，十六个字：“压缩需求，调整结构，整顿秩序，提高效益。”

治理、整顿、改革本身不是目的，而是手段，是为推进中国社会主义现代化经济建设服务的。为此，各个地区、部门、单位，特别是作为社会经济细胞的企业，必须积极开展增产节约、增收节支运动，把广大群众的积极性调动起来，努力提高经济效益。

为了推动“双增双节”运动，努力把建设效益、涨价效益、规模效益转化为经济效益。一年来我市召开了全市“双增双节”动员大会，经验交流汇报会。市财政局、财政会计学会还先后召开了工、交、商、农、行政、事业单位，盈利、亏损大户，以及税务、审计、金融等综合部门，区、县财政部门等座谈会、专题研讨会。这些活动推动了“双增双节”的发展，提高了企业经济效益，并取得了以增产求增收，以挖潜求增利，以调整产品结构求发展，以节约支出改变社会风气等经验。现收集其中的一部分汇编成这个小册子。里面的先进经验有的来自于最近获得国务院一级企业称号的大型骨干企业、有的来自只有几十名职工的乡镇企业，既有通过技术革新、清仓查库，降低成本、开发新产品、增加销售添

后劲的经验，又有积极挖掘资金潜力，克服能源紧张、原材料涨价困难，确保经济效益的对策、措施；既有盈利大户成功的管理经验，又有亏损企业增强消化能力、扭亏减亏的新招数。

抛砖是为了引玉，希望这些单位的一些认识和做法，能够使各行各业受到启迪，引起普遍重视，结出更丰硕的果实。为提高经济效益，发展南京经济，振兴中华大业，作出更大的贡献。

本书在编写过程中，南京市财政局各级领导及有关单位给予了极大的支持和指导。对此，我们表示衷心的感谢。限于我们的水平，书中难免有不当之处，欢迎大家批评指正。

编 者

1990年3月

《改革道路上的探索》丛书编辑委员会

主 任：吴吟涛

副 主 任：金琳琳 季文章 陈泽溥

编 委：（以姓氏笔画为序）

王履娟 甘林新 冯桂霞 华荣生

刘爱莲 杜文俊 吴公健 季文章

余永林 吴吟涛 周小琪 张云涛

杨汉中 张东宝 周发亮 林在本

张有伦 杨庚华 陈泽溥 林 复

金 钟 姜普诚 金琳琳 周勤修

洪 行 唐迪建 顾金海 徐铭锦

曹建霞 董立新 傅 刚 谢传娟

主 编：张有伦

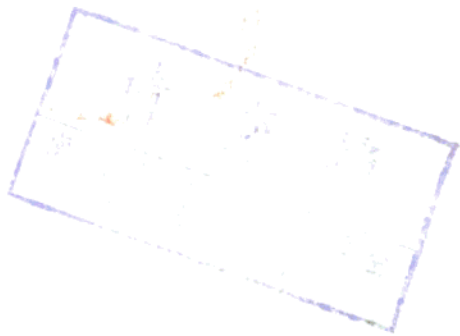
责任编辑：刘 芳 徐 俊

137421

124.6
4007

002099

责任编辑：刘 芳
徐 俊



ISBN 7-80560-192-5

F·13 定价：2.00元

目 录

开展“双增双节”运动 大力提高经济效益

——在南京市“双增双节”大会上的讲话

..... 朱耀华 (1)

搞好“双增双节”是提高经济效益的必由之路

..... 座谈会纪要 (9)

向管理要效益 向调整要效益 向科技要效益

促进企业持续稳定发展

..... 陈全信 王洪章 朱翠珍 (19)

深入贯彻“双增双节”方针 努力提高银行经营效益

..... 李一敬 胥小彪 (24)

适应市场需要 营业兴旺发达

..... 易平 (33)

紧中求活 创办“生财所”

——介绍六合县六城镇财政所

..... 王开平执笔 (40)

深化内部改革 努力提高经济效益

.....王宏昌 (47)

小商品也能做出大文章

.....孙培儒 董象离 (55)

发挥财政杠杆作用 引导企业扭亏增盈

.....南京市财政局工交企业财务处 (59)

开源节流 增产增收

管好用活预算外资金结硕果

.....姜来珍 (65)

开展“双增双节”运动 制止经济效益滑坡

.....张政明 吉承炽 (71)

眼睛向内挖潜力 “双增双节”求效益

——坚持走内部挖潜求发展的道路

.....国营七二〇厂 (78)

商业促工业 工商都得益

.....吴葆春 (85)

“玉泉”炆器为何畅销不衰?

——高淳陶瓷厂厂长张铭金谈经营之道

.....胡健 吴高 (88)

担风险 闯难关 焕发了企业生机

——对县电子器材厂的调查报告

.....溧水县财政局财政会计学会 (92)

浅析梅山流动资金紧张

的原因及其缓解的措施 乌铸庭 (100)

身临逆境开新路 集中优势度难关

——江宁县长江电风扇厂“双增双节”面貌一新
..... 长江电风扇厂 (109)

在治理整顿中“双增双节”的门路在哪里?

——六合化肥厂的调查报告
..... 谢兆国 宋永庆 夏利民 (113)

正确认识市场变化 提高效益增销增盈

..... 吴毓淮 (120)

强化内部核算 促进“双增双节”

——新街口百货商店“内部银行”作用显著
..... 杨庭秀 (128)

加强基础管理 努力提高经济效益

——新街口百货商店加强企业基础管理的调查报告
..... 胡长敏 (137)

脚踏实地练内功 办法总比困难多

——南京二化机厂上下一心保生产创效益
..... 马作澎 (143)

大带小 强扶弱 好帮差 联合经营 效益倍增

——白下区百货公司发挥规模经营优势效益显著
..... 郑文轩 (147)

调整产品结构 增添企业后劲

.....陈泽 任常青 (151)

益民职工勤奋益民 神州产品力占神州

——益民食品厂神州牌产品盛销不衰

.....王斌 (155)

发挥主渠道作用 支持生产 稳定市场

.....王勇 (160)

拓宽资金运动的空间 提高企业的经济效益

——在“双紧”形势下如何搞活企业的资金

.....江宁县财政局 (164)

改革出效益 承包增活力

.....蔡云燕 候军 (169)

发挥地方优势 振兴乡镇工业

.....栖霞区财政局 (175)

管理手段齐全 措施不断完善

——卫岗乳制品厂“双增双节”成效显著

.....曹毅 朱中卫 (177)

采取多种形式 发展横向联合

——全市福利企业经济效益持续增长

.....周波 常建东 (181)

开展“双增双节”运动

大力提高经济效益

——在南京市“双增双节”大会上的讲话

朱耀华

南京市人民政府召开“双增双节”大会，动员全市各条战线、各个部门、各个单位积极行动起来，扎扎实实地开展增产节约、增收节支运动。这是贯彻落实党的十三届四中全会、五中全会全国“双增双节”电话会和全国财政会议精神的会议。从全省来讲，南京市率先召开“双增双节”大会，开了个好头。对此，我们表示十分敬佩。

从1987年起，党中央、国务院就提出开展“双增双节”运动。两年多来，各级党委和政府都抓了一些工作，取得了一些成绩。但是，严格地来讲，不少地方对“双增双节”工作还没有深入地抓，发展很不平衡，成绩是不理想的。原因固

然是多方面的，但与对开展“双增双节”运动的认识不够、目标不明确、途径不清楚、措施不力等是有关系的。因此，要想把“双增双节”运动扎扎实实地开展起来，并取得显著的成果，必须进一步统一思想，提高认识，明确要求，确定目标；搞清途径，拿出办法；采取措施，落实行动。

一、统一思想提高认识

统一思想，提高广大干部群众对开展“双增双节”运动的重要性、必要性和迫切性的认识，是搞好“双增双节”运动的重要基础，思想认识不解决，“双增双节”运动就会流于形式。

党中央、国务院之所以一再强调和重视“双增双节”工作，就是因为“双增双节”是一项非常重要的工作。我们认为，提出开展“双增双节”运动是从我国的国情出发的，是解决当前我国财政经济上出现的新问题的一个基本对策，是建设有中国特色的社会主义现代化的重要途径；是搞好治理、整顿的重要措施，又是加强两个文明建设的一项战略性措施；是我们国家保持长期稳定发展经济的一个重要方针；是国家加强和改善宏观调控的重要步骤；也是促进社会风气进一步好转，加强廉政建设的迫切需要；更是企业自身经济发展的内在要求，是搞好企业深化改革、增强自我消化能力、吸收能力、应变能力、竞争能力、提高经济效益、增强财政收入的基础。因此，开展“双增双节”运动，不仅具有现实意义，而且具有深远的历史意义；不仅具有经济意义，而且具有政治意义；不是一时权宜之计，而是一个具有深远战略意义的重要方针。当前，在治理整顿期间，开展“双增

“双节”运动，更具有其特殊的重要意义。具体来讲，开展“双增双节”运动的重要性、必要性可以归纳为五个需要：

（一）开展“双增双节”运动是搞好治理整顿的需要。供给不足，需求过旺，物价上涨过猛，出现明显的通货膨胀，是当前经济生活中的一个突出矛盾，也是贯彻治理整顿方针需要解决的一个重要问题。解决这个问题，一方面要抑制需求，通过指导消费，引导社会购买力的合理分流，压缩社会集团购买力等措施来缓解需求矛盾；另一方面，又要千方百计改善和增加有效供给，这是解决需求矛盾的最积极、最有效的措施。而通过开展“双增双节”运动，既有利于抑制需求，又有利于增加有效供给。由此可见，开展“双增双节”也是搞好治理整顿的需要。

（二）开展“双增双节”运动，是实现以节约求增产的需要。既然增加生产是缓解需求矛盾，搞好治理整顿的积极、有效措施，因此，就必须搞好增产工作。但是，增产必须有相应的生产要素作保证。然而，当前我国的资金、能源、原材料等生产要素却非常紧张，已经严重地制约生产的发展。解决这个问题的一个很现实、很重要的措施就是从节约中求增产。因为由于种种原因所致，目前在我国生产、建设和流通领域中，各方面的损失浪费问题很严重。这是造成物耗高、质量差、成本高、资金周转慢、亏损大、利润率低的一个重要原因。据国家统计局统计，去年1—3月重点企业105种原材料、燃料消耗指标中有43%是比前年同期上升的，75种产品质量指标中有32%是比前年同期下降的。据有关部门测算，我国一年因产品质量问题损失达180多亿元，原材料、燃料消耗每降低1%，就可以节约40多亿元。这种情况表明，

在我国生产建设和流通领域中节约的潜力是巨大的。因此，以节约求增产不仅是必要的，而且也是可能的，应当把挖掘节约潜力当作增产的一个非常重要的措施来抓。否则，当前生产发展就要受到影响。

（三）开展“双增双节”运动是增加财政收入，缓解财政困难，实现财政收支平衡的需要。当前，财政困难已经成为我国经济生活中极为突出的问题。走出财政困境、实现财政收支平衡已经成为搞好治理整顿的一个关键问题。可见，解决财政困难，实现财政收支平衡，事关重大，切不可等闲视之。但如何才能实现财政收支平衡呢？很显然，只有通过开展“双增双节”运动，从增产增收、节约节支两方面努力，才能缓解财政困难，实现财政收支平衡。

（四）开展“双增双节”运动，是继承和发扬我们党的艰苦朴素、勤俭办一切事业的优良传统，加强廉政建设的需要。目前，我们国家，一方面财政困难，另一方面大手大脚花钱的现象又相当严重，脱离国情国力不恰当地追求高消费，高标准，高享受，盲目与发达国家攀比。办事讲排场，办公要现代化，汽车坐豪华，开会要发实物、发纪念品，伙食超标准，住的要要有空调，旅游公费化，一些单位的劳保用品已普遍由低档化向高档化、生活化趋势转变，工作服成了“礼服”，吃喝招待彼彼皆是，而且标准越来越高，等等。凡此种种表明，我们党的艰苦朴素、勤俭办一切事业的思想 and 优良传统已经丢失殆尽，这是不符合我们国情的，是一种腐败现象的表现；有损于我们党的形象和威望。开展“双增双节”运动，无疑有助于克服这些腐败现象，有利于继承和发扬党的艰苦朴素、勤俭办一切事业思想和优良传统，有

利于树立为政清廉的良好风气。

(五)开展“双增双节”运动,是提高企业素质的需要。通过开展“双增双节”运动,促进企业改善经营管理,加强经济核算,千方百计降低物耗、节约开支、提高产品质量、增加盈利,实现增产增收。这对增强企业在国内外市场上的竞争能力、应变能力是有益的。因此,必将促进企业素质的提高。

二、明确要求、确定目标

明确“双增双节”的要求,确定其奋斗目标,是开展“双增双节”运动的核心和目的所在,也是对开展“双增双节”运动的基本要求。因此,无论一个地区,还是一个行业,一个单位,都要明确“双增双节”的要求,确定“双增双节”所要达到的奋斗目标。

我们认为,开展“双增双节”运动的基本要求就是要实现增产增收。如果增产不增收,增产就没有意义。因此,开展“双增双节”运动,首先要抓双增。双增是“双增双节”的重点;增收又是双增的重点。增收不仅要体现企业多留,职工多得,而且要体现财政增收。实现财政增收是开展“双增双节”运动的基本要求。

要实现国家、企业和职工的增收,开展“双增双节”运动,必须要确定其奋斗目标。

(一)要确定增产目标。每个地区、每个行业、每个企业都要从实际出发,提出增产国内外市场需要的、适销对路的产品增产指标,作为增产目标。

(二)要确定节约目标。每个地区、每个行业、每个企

业都要从实际出发，提出能源、原材料、资金等节约指标，作为节约目标。

(三)要确定增收目标。每个地区、每个行业、每个企业单位，都应当根据增产节约指标，相应提出企业和职工增加收入指标以及财政增收指标，作为增收目标。

(四)要确定节支目标。每个地区、每个行业、每个单位都要在分析当前各项经费支出存在的问题和潜力大小的基础上，提出节约开支的指标，作为节支的努力目标。

总之，上述四个方面的奋斗目标，都要在充分酝酿的基础上，通过从上而下，从下而上，上下结合的办法确定。做到既积极又可靠。

三、搞清途径，拿出办法

搞清楚“双增双节”的途径，并拿出具体实施办法，是卓有成效地开展“双增双节”运动的关键。从近两年一些地区和单位开展“双增双节”运动提供的经验来看，抓好“双增双节”工作的基本途径、办法，可以归纳为“五个抓”：

(一)认真贯彻落实国务院发布的产业政策，按产业政策的要求，引导资金、物资的投向，优化生产要素的配置，调整生产结构、企业结构和产品结构，并从调整结构特别是产品结构入手，抓住“六个一”：

- 1、抓好增产一批适销对路的产品，包括国内外市场需要的产品以及目前紧缺的能源、原材料和农用生产资料等；
- 2、抓好争创一批名优特新产品；
- 3、抓好限产、停产一批滞销产品；
- 4、抓处理好一批积压呆滞产品；

5、抓好一批大中型骨干企业。对年创税利500万元以上的盈利大户，要在资金、能源、交通、原材料等方面，给予优先保证；

6、抓好一批亏损企业、亏损产品的扭亏增盈工作。

(二)从改善经营管理入手，抓好“两个加速”：

1、抓好加速生产企业的供产销和商业、物资企业进销存的周转期工作；

2、抓好加速资金周转工作。

(三)从加强检查、监督入手，抓好“两个严”：

1、抓好严肃财经纪律和财经法纪工作，制止和抵制乱集资，乱摊派，乱收费，乱罚款。

2、抓好严格控制乱开减收增支口子工作。

抓好“两个严”是堵塞经济领域跑、冒、滴、漏，实现增产增收的一个有效措施。否则，开的源、节的流就会付之东流。

(四)从制定先进定额、依靠群众加强管理入手，切实抓好“三个降低”：

1、抓好降低产品物质消耗工作；

2、抓好降低费用水平工作。包括企业管理费、车间经费、商品流通费、会议费和各项公用经费等；

3、抓好降低基本建设和技改项目的工程造价工作。

(五)从提高企业各方面素质入手，抓好“四个提高”：

1、抓好提高产品质量工作；

2、抓好提高劳动生产率；

3、抓好提高企业经营管理水平；

4、抓好提高企业技术水平。

抓好四个提高，是提高企业经济效益、实现增产增收的

重要基础。

四、采取措施，落实行动

采取切实可行的措施，并付之行动，一环扣一环地开展
工作，是抓好“双增双节”运动的重要保证。基本做法和措
施是：

（一）要健全组织，加强领导，为“双增双节”运动的
有组织、有计划开展工作提供组织领导保证；（二）要广泛
开展宣传发动工作，为卓有成效地开展“双增双节”运动，奠
定思想基础和群众基础；（三）要开展群众性的分析对比活
动，排找差距和潜力所在，并在此基础上搞清“双增双节”
的途径，同时，确定其奋斗目标；（四）对“双增双节”目
标进行层层分解、落实，并实行归口管理；（五）要把“双
增双节”目标与企业内部经济责任制和内部分配有机结合起
来；（六）各个部门要做好服务工作，切实抓好资金、物
资、电力，交通运输等调度工作；（七）各级领导要注意抓
典带面，定期召开检查，分析汇报会，总结推广经验，克服
薄弱环节；（八）要把“双增双节”运动与企业深化改革紧
密结合起来；（九）对“双增双节”目标要进行严格考核，
奖惩分明，确保落实。

总之，各级领导对“双增双节”运动要鼓实劲，办实
事，求实效，不能搞形式主义。

最后，预祝南京市的“双增双节”运动，取得更大的成
绩！谢谢大家。

（作者单位 江苏省财政厅）