

全国十五城市图书馆工作  
研讨会论文集

A COLLECTION OF ESSAYS ON LIBRARY ADMINISTRATION

(1987—1995)



全国十五城市图书馆工作研讨会组委会编  
Compiled by Organizing Committee of Library  
Administration Symposium of 15 Cities in China

四川科学技术出版社

# 全国十五城市图书馆工作研讨会论文集

## (1987~1995)

四川科学技术出版社

## **全国十五城市图书馆工作研讨会论文集**

**(1987—1995)**

---

**编著者** 全国十五城市图书馆工作  
研讨会组委会

**责任编辑** 张开恕

**封面设计** 陈 晓

**版面设计** 刘利坚

**责任校对** 群 力

**出版发行** 四川科学技术出版社  
成都盐道街 3 号 邮编 610012

**开 本** 787×1092 毫米 1/16

印张 28.25 字数 630 千

插页 4

**印 刷** 四川石油管理局印刷厂印刷

**版 次** 1996 年 8 月成都第一版

**印 次** 1996 年 8 月第一次印刷

**印 数** 1500 册

**定 价** 35.00 元

ISBN 7-5364-3242-9/G·681

---

■ 本书如有缺损、破  
页、装订错误，请寄  
回印刷厂调换。

■ 如需购本书，请与本  
社邮购组联系。  
地址/成都盐道街 3  
号  
邮编/610012

■ 版权所有·翻印必究 ■

本书工作人员

主 编:赵淑华

副主编:许荣辉 陈实华

编 委:(依姓氏笔画排)

刘利坚 许荣辉 陈实华

陈丽玲 赵淑华 龚 健

谨以此书献给

’96 北京国际图联大会

TO

’96 IFLA China Conference

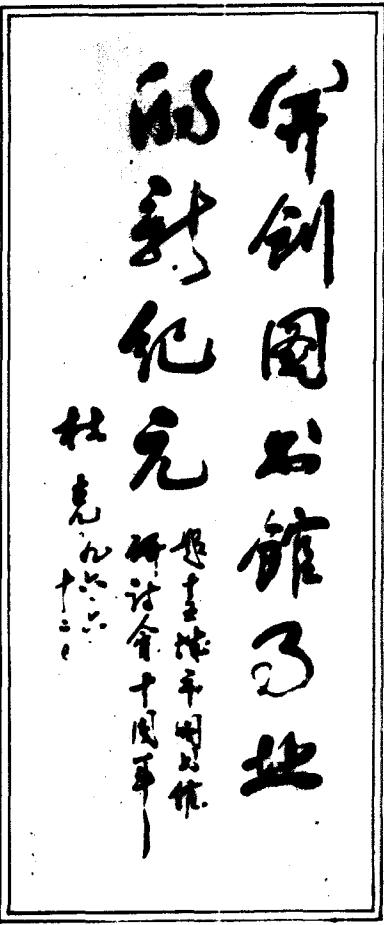
桂動圖書館事業

小步卷底

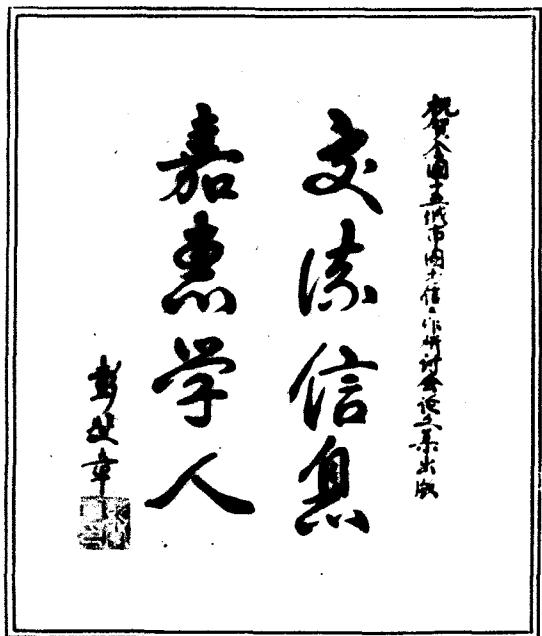
劉德有題

文化部副部长劉德有題辭

EAS 95/12.05



文化部图书馆司司长  
杜克题辞



武汉大学图书馆学院  
教授彭斐章题辞

## 序 言

《全国十五城市图书馆工作研讨会论文集》一书与读者见面了。我衷心祝贺这本论文集的诞生。她凝聚着作者和编者辛勤劳动的汗水,是大家紧密联系、通力合作的结晶。

编辑出版《文集》的目的,主要是向第 62 届国际图联大会献礼。1996 年北京国际图联大会是我国政府承办的一次十分重要的大型国际学术会议。我国承办这次大会,不是为开会而开会,而是要通过承办大会,总结自己的工作,学习国外先进经验,促进我国图书馆事业的发展,并对世界图书馆事业做出我们应有贡献。为此,哈尔滨市图书馆、长春市图书馆、沈阳市图书馆、大连市图书馆、青岛市图书馆、济南市图书馆、南京金陵图书馆、宁波市图书馆、杭州图书馆、厦门市图书馆、武汉市图书馆、成都市图书馆、广州图书馆、深圳图书馆、重庆图书馆等十五城市图书馆馆长在青岛开会,共同决定编辑出版这本论文集,向世界各国的同行展示改革开放以来我国图书馆事业建设所取得的巨大成就,从而激发全国图书馆工作者的积极性,提高对图书馆工作的认识,增强全社会的图书馆意识,使全社会都来关心、支持图书馆事业的发展。

自 80 年代初期以来,十五城市图书馆的同志们紧密结合工作实际,对图书馆管理、信息服务、文献资源建设、图书馆效益、图书馆事业的发展战略、现代技术在图书馆应用等问题进行了大量研究,取得了丰硕的成果。他们所探讨的大都是来源于实践中的现实课题,其内容比较务实,不是搞纯理论、抽象的研究;有些论文观点明确,有事实,有数据,分析有一定的深度;有些论文将理论研究与工作经验融为一体。总之,本文集是一部富有创意,充分反映十五城市图书馆工作业绩的书籍,读者既可通览全书,一领总貌,也可就某一问题单篇阅读,重点把握其中的经验和方法。

十五城市图书馆工作研讨会始于 1987 年,当时称“计划单列市图书馆工作研讨会”。随后国务院对全国计划单列市进行了调整,所以到 1994 年就更名为“十三城市图书馆工作研讨会”。1995 年,由于杭州图书馆和济南市图书馆的加入,故定名为“十五城市图书馆工作研讨会”。十年来,十五城市图书馆每年都聚一次,交流经验、探讨问题。第 1—4 届论文只作交流,未进行评选;第 5 届研讨会是交流各馆制定的“八五”规划;第 6—9 届大会在交流论文的基础上,还组成了论文评选委员会对论文进行了评奖。从第 6 届开始,我每年都应邀到会,代表中国图书馆学会学术研究委员会主持论文评奖工作。本《文集》所收录的获奖论文,我是认真仔细读过的,获益匪浅。论文作者都是处在图书馆工作的第一线,他们以图书馆学的基础理论结合工作实际,互相切磋,共同研讨,集体编写而终于提供了这一成果。虽然论文中有些还可能由于是初步摸索而还有若干待求完善之处,但作者们的求索、创新精神应说是可贵的。

这几年,在与十五城市图书馆馆长们的接触与交谈中,给我印象最深的是他们的资源共享意识。图书馆资源共享,是指将一个地区、一个系统、一个国家乃至全世界范围内的图书馆文献资源视为公有并进行统筹安排与共同利用的思想和行为。它有狭义与广义之分,狭义的资源共享是指馆际互借,广义的资源共享则涉及文献的合作采访、联合编目、合理布局、馆际互借、联机检索、合作贮存、网络化等内容。馆际间开展资源共享是因为人们意识到单个图书馆服务功

能的局限性,无论在文献、人力、设备、管理等各方面都必须依赖于其它馆,方能最大限度地满足用户的文献信息需求。资源共享的内容应包括图书馆文献、设备、技术直至管理经验的分享和利用。当前,资源共享的最新组织形式是计算机网络,网络功能是通过合作采访、联合编目、馆际互借和联机检索等实现的。网络目标是最大限度地使用馆藏文献,提高工作效率,改善服务水平,增强各成员馆的联系和交往,实现文献、技术、设备、管理经验的共享。建立资源共享网络,应遵循自愿、互利、开放的原则,允许任何图书馆申请入网,从网络中获益;同时网络成员必须奉献出自己的资源供他人分享。网络是其成员利益的保护者,使各成员的利益在网络中得到平衡。实行图书馆资源共享是当代科学技术发展所要求的,也是发展社会化图书馆事业所应采取的对策。十五城市图书馆在过去十年中,在团结协作、互相交流、彼此谅解、共创佳绩的道路上迈出了可喜的一步,我诚挚地希望他们在实行图书馆资源共享方面做出更大的成绩,创造出更加卓有成效的新经验。

1995年9月中旬,我在青岛参加第9届“十五城市图书馆研讨会”期间,组委会的同志们要我为本文集的出版写几句话,我欣然允许。是为序。

吴慰慈

一九九五年十二月于北京大学

作者为北京大学信息管理系主任、教授,中国图书馆学会学术研究委员会常务副主任,研讨会咨询委员会副主任。

# 工作研讨与学术交流相结合

## ——祝贺《全国十五城市图书馆 工作研讨会论文集》出版

鲍振西

为了庆祝“全国十五城市图书馆工作研讨会”(原为“计划单列市图书馆工作研讨会”)召开第十届会议,展示、交流全国十五城市图书馆在为社会主义物质文明和精神文明建设服务的经验和研究成果,并为迎接国际图书馆协会联合会(简称“国际图联”IFLA)1996年大会在北京召开,经第九届“研讨会”全体与会馆一致同意,决定编辑出版《全国十五城市图书馆工作研讨会论文集》并委托成都市图书馆主编。经过几个月紧张的汇编工作,现在正式出版与读者见面了。

“计划单列市图书馆工作研讨会”是在具有深远历史意义的党的十一届三中全会精神指引下,随着改革开放的发展,全国建立了“计划单列市”这一新生体制中产生的。“计划单列市”有其特点和共识。为了适应这一新生行政区域体制对图书馆事业的要求,在“计划单列市”建立不久,武汉图书馆馆长卫秉镛同志和广州图书馆馆长华瑜同志提出召开“计划单列市图书馆工作研讨会”的倡议,并得到当时的计划单列市图书馆热烈响应。经过积极筹备,终于于1987年4月在武汉召开了首届“计划单列市图书馆工作研讨会”。此后,又相继在广州、大连、宁波、重庆、南京、长春、沈阳、厦门、青岛等地召开。1996年将在成都召开第十届“研讨会”。

“全国十五城市图书馆工作研讨会”是一个民间协作性会议,每年召开一次。目前已坚持召开了九届。在全国图书馆界的协作性会议连续召开这么久,应当说是不多见的,也是不容易的。为什么这个“研讨会”能够做到呢?根据我几次参加会议的观察和思考,我认为这不是偶然的,是有特点的。我认为主要有以下几个特点:

### (一)共同的特点和共同的愿望

全国十五城市图书馆大都处于省会所在地或沿海地区。这些地区经济、文化比较发达。这些地区的图书馆的馆舍条件、藏书数量、工作人员素质、年购书费和总经费等都有一定规模和水平。这些图书馆所担负的任务和服务对象基本相同,所面临的困难和问题大同小异,等等。有了这些共同点,就产生了相互探讨问题、交流经验、团结协作的共同愿望。这应当说是“研讨会”能够坚持召开多年的思想基础。

为了进一步使“研讨会”有组织地进行,在1988年召开的第二届“研讨会”上,经过协商,成立了“全国计划单列市图书馆协作委员会”,并确定由当届和下届主办馆担任“研讨会”正副主任馆主持召开“研讨会”。为了加强横向联系,决定编印《全国单列市图书馆信息交流》(现已更名为《全国十五城市公共图书馆信息交流》)统一编辑方针,统一版式,对口交流。

1993年,根据中共中央有关文件精神,有些省会所在地的计划单列市,不再称为计划单列市。在第七届“研讨会”上,全体与会图书馆的领导,对于这一客观情况的变化,进行了认真的讨论,一致认为:这种赋有有效的工作“研讨会”还应当继续开下去,并一致同意更名为“十三城市图书馆工作研讨会”。1995年第九届“研讨会”上又接纳了杭州图书馆和济南市图书馆参加,成为现在的“全国十五城市图书馆工作研讨会”。

在第九届“研讨会”上还初步规划了今后五年“研讨会”的承办馆。1996年由成都市图书馆承办,1997年由哈尔滨市图书馆承办,1998年由深圳市图书馆承办,1999年由济南市图书馆承办,2000年由杭州图书馆承办。

## (二)切合实际的选题

每届“研讨会”的选题都是根据当时的形势、任务和各馆关心的问题确定的。在第一届“研讨会”上,根据当时计划单列市建立不久,计划单列市图书馆面临的迫切需要统一认识和交流看法的问题。确定了第二届“研讨会”的选题是:“计划单列市图书馆的功能、特点和作用”。第三届“研讨会”的主题是:“图书馆的科学管理问题”。第四届“研讨会”的主题是:“怎样当好馆长”。第五届“研讨会”的主题是:“八五规划的制订与实施研究”。第六届“研讨会”的主题是:“学习南巡讲话,提高图书馆的办馆效益”。第七届“研讨会”的主题是:“研究、探讨图书馆如何适应、参与、服务市场经济问题”。第八届“研讨会”的主题是:“信息社会中的图书馆”。第九届“研讨会”的主题是:“图书馆与社会发展”和“当前图书馆改革与实践”。

从上面的这些选题来看,就不难看出都是根据当时的形势和图书馆迫切需要解决的问题而确定的。通过研讨与交流,对一些问题加深了理解,提高了认识;对图书馆的深化改革,加强管理,搞好服务,提高办馆效益等方面起到了相互借鉴、相互促进的作用。

## (三)认真准备,热情接待

开好“研讨会”,要做大量的筹备工作。参加馆要根据“研讨会”确定的主题进行准备,承办馆更要做大量的会前各项筹备工作和会议期间的接待和服务工作,还要投入一定的人力、财力和精力。从已经开过的九届“研讨会”的实际情况来看,每届“研讨会”的承办馆都是认真负责、细致、周到地做好各项筹备工作和会议期间的接待、服务工作的,为“研讨会”的顺利召开提供了良好的条件。每届“研讨会”的承办馆都是非常辛苦的。为了开好“研讨会”,当地党委、政府、文化局等单位的领导都给予了重视和支持,这更是开好“研讨会”的重要条件。

## (四)深入探讨,相互交流。

“研讨会”开会时间不长,只有几天,由于会前与会者做了认真的准备,讨论起来是非常热烈的,能够各抒己见,畅所欲言,气氛融洽、活跃。对共同关心的问题不仅会上深入探讨,而且会下相互交流,使与会者感到参加会有收获,受启发。同时,也彼此熟悉,建立起友情,为今后相互往来奠定了基础。

每届“研讨会”结束时,都写有《会议纪要》,把会议进行情况,对会议研讨的问题的主要看法,对提交会议的论文经评委评议后的意见及结果,以及本届“研讨会”决定的事项等,经过讨论后记录在案。《会议纪要》既是本届“研讨会”的小结,又是对下届“研讨会”作出安排。《会议

纪要》并在全体会议上通过。从这里也可以看出“研讨会”是严肃认真和有结果的会议。

#### (五)工作研讨与学术交流相结合。

学术交流是“研讨会”的重要组成部分,根据“研讨会”确定的主题,各馆在会前结合本馆的实际和个人的思考,撰写学术交流论文。提交每届“研讨会”的论文都有十多篇。大多数论文的作者是经过认真思考,做了必要的调查研究,查阅了有关资料的,对所论述的问题的分析,有一定的深度,探讨问题的视野比较开阔。不少论文都附有参考文献目录,文字通顺,可读性强。由此可以看得出,作者的写作态度是严肃认真的。正像论文评委会主任、中国图书馆学会学术研究委员会常务副主任、北京大学信息管理系吴慰慈教授所说:“论文的内容大都是生动的、具体的,而不是搞学院式或纯理论的研究,对实际工作有很好的指导作用”。经评委会评上奖的论文,由中国图书馆学会颁发获奖证书。

工作研讨与学术交流相结合是“全国十五城市图书馆工作研讨会”的一个重要特点。这两方面是相互促进的。没有工作研讨,学术交流就容易缺少有针对性的主题;而没有学术交流,工作研讨就不易深入。因此,可以说学术交流是更深入的工作研讨。

上述这些看法,可能很不全面,也不够准确,仅供参考。

《全国十五城市图书馆工作研讨会论文集》的编辑出版,反映了这些图书馆学术研究的成果,是我国图书馆界的一件喜事。作为一个多年从事图书馆工作的我,对《论文集》的出版表示热烈的祝贺!对担任《论文集》主编工作的成都市图书馆许荣辉、赵淑华同志表示崇高的敬意和衷心的感谢。我相信,在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线指导下,“全国十五城市图书馆工作研讨会”和学术交流活动一定能够取得新的成就!全国十五城市图书馆与全国其它图书馆一道,必将在为两个文明建设服务方面作出新的贡献。

1995.11.28 于北京

作者原为中央文化部图书馆司副司长,现任北京图书馆业务委员会主任、研究馆员,并任研讨会咨询委员会主任。

# 全国十五城市图书馆工作研讨会论文集

## (1987~1995)

### 目 录

#### 第一 届 研 讨 会

议题:图书馆的科学管理和业务改革

时间:1987年4月8日—12日

地点:武汉

城市公共图书馆呈现新面貌

——在“全国计划单列市公共图书馆研讨会”上的发言

.....	刘燕权(1)
广州图书馆的发展与特点	华瑜(5)
为实现“联合服务、资源共享”而努力	
——大连市图书馆进一步改革与探索	孙克力(10)
立足改革,加强管理	李普杰(15)
只有改革才有出路	卫秉镛(18)
在改革中探索革新路	卢子博(24)
实行定额管理的做法和体会	裴喜武(29)
图书馆工作为生产、科研、开放、开发服务的几点做法	
.....	蔡瑞仙(31)
哈尔滨市图书馆近几年管理与改革情况介绍	毛翼乎(34)
避开困境、发挥优势、开拓服务工作新领域	罗也平(40)

(以上论文交流后,发表于《图书馆与读者》,武汉图书馆编,1987年2—3期)

#### 第二 届 研 讨 会

议题:计划单列市图书馆的功能、特点和作用

时间:1988年12月1日—5日

地点:广州

发挥城市图书馆文献资源的优势,努力为城市两个文明建设服务	赵彦平(47)
关于馆长负责制的几个问题	周志华(49)
关于计划单列市公共图书馆职能、特点和作用的断思	赵淑华(51)
论单列市图书馆的经济服务工作	罗也平(53)
实践与思考——从广州图书馆实践谈单列市图书馆的特点	华瑜(55)
试论计划单列市公共图书馆的职能和作用	卫秉镛(57)
试论公共图书馆的有偿服务	张树声(59)
单列市图书馆的地位和作用	鲁海(64)
图书馆有偿服务雏议	李进培 郭晓泉(66)
强化科技情报职能的回顾与思考	赵廷壁 斯明春(68)

(以上论文交流后,发表于《广东图书馆学刊》1988年1期)

### 第三 届 研 讨 会

议题:图书馆的科学管理

时间:1989年9月10日—14日

地点:大连

专业职务聘任的探讨	鲁海(73)
引入竞争机制,实行科学管理	华瑜 何燕清(76)
论图书馆的行政管理科学化	李普杰 李洪福(79)
论图书馆的竞争机制	周志华(81)
论图书馆的人才管理、理性管理与组织管理	赵廷壁 斯明春(90)
浅论科学管理中的几个问题	卫秉镛(94)
试论目标管理在图书馆的应用	罗也平(96)
现代科学管理与思想政治工作	姜泽先 孙启彦(99)
图书馆管理工作浅谈	毛翼平(103)
增强改革意识,推进科学管理	陈实华(106)
人才旺、事业兴(摘要)	惠德毅(109)
公共图书馆藏书布局构想(摘要)	李志白 向欣(110)
发展公共图书馆的对策——实行分馆制(摘要)	江林宣(110)
努力提高队伍素质——浅谈单列市图书馆职教工作(摘要)	李廷英(111)
科学管理方法在图书馆的实践(摘要)	姚秀芬(111)
谈定额管理(摘要)	宣嘉静(112)
谈图书馆专业干部的继续教育(摘要)	陈峰(112)

(以上论文交流后,发表于《图书馆学刊》,辽宁省图书馆、辽宁省图书馆学会编,1990年第1期)

## 第四届研讨会

议题:1、如何当好馆长

2、单列市图书馆如何为社会主义精神文明服务

时间:1989年10月15日—19日

地点:宁波

公共图书馆馆长自我完善刍议	孙启彦 李德白 刘慧娟(115)
书海沉浮四十年	鲁海(120)
未完的答卷	
——关于当好馆长的思考	赵淑华(122)
当好馆长的几点思考	陈宁雄(128)
初议“如何当好馆长”	卫秉镛(129)
改革·服务·经营	华瑜(136)
浅谈党政分工和馆长负责制	李普杰 李洪福(139)
服务社会是馆长要抓的头等大事	周志华(141)
深化改革,完善馆长负责制	江林宣(143)
塑造馆长形象,发展图书馆事业	
——如何当好九十年代馆长初探	董云棣(146)
(以上论文交流后,发表于《图书馆研究与工作》,浙江省图书馆学会、浙江省图书馆编,1990年第4期,并收入《怎样当好馆长》,重庆图书馆编,1992年,成都科技出版社出版)	
长春市图书馆建馆期间的思索与服务	刘慧娟 单玉霞(151)
历史的责任,光荣的使命	
——公共图书馆必须大力为社会主义精神文明建设服务	李浩(155)
吸引更多读者,不断提高效益	
——广州图书馆近年来为社会主义精神文明建设服务事迹和体会	广州图书馆(158)
把图书馆办成社会主义精神文明建设服务的阵地	周志华(163)
努力改革探索,积极为“两个文明”建设服务	宁波市图书馆(168)
单列市馆如何为精神文明建设服务	裴喜武(174)
继续为创建文明图书馆而当馆长	王兴满(178)
深入开发馆藏历史文献,努力拓宽服务工作领域,为社会主义精神文明建设服务	
强化服务意识,深化服务工作,努力为社会主义精神文明建设做贡献	靳明春(181)
	沈阳市图书馆(185)

## 第五届研讨会

议题“八五”规划的制订与实施研究

时间：1991年10月16日—21日

地点：重庆

回顾与展望——全国单列市图书馆研讨“八五”规划综述	(193)
广州图书馆“八五”计划要点	(195)
大连图书馆“八五”发展规划及其实施	(197)
长春市图书馆“八五”计划、“十年”计划设想	(200)
宁波市公共图书馆事业“八五”计划和“十年”规划	(203)
成都市图书馆关于“八五”期间事业的发展规划要点	(207)
沈阳市图书馆“八五”规划要点	(211)
武汉图书馆“八五”规划要点	(214)
青岛市图书馆“八五”计划纲要	(218)
哈尔滨市图书馆“八五”规划要点	(220)
附：发展与提高并举，以深化内涵为重点，为建设开放式的现代化图书馆而奋斗	(223)
重庆图书馆“八五”计划	(225)
深圳图书馆“八五”规划(要点)	(228)

## 第六届研讨会

议题：学习“南巡讲话”，提高办馆效益

时间：1992年10月27日—30日

地点：南京

90年代我国公共图书馆办馆效益思考	孙启彦 戴红霞 (233)
论计划单列市图书馆的办馆效益	屈庆瑾 沈 兵(238)
观念更新与图书馆效益	刘楚材 魏建华(248)
图书馆效益与深化改革	华 瑜(253)
图书馆投入产出分析	顾建人(258)
积极开发利用文献资源，努力提高办馆效益	马英立(265)
深化改革，争创公共图书馆的新形象	卫秉镛(270)
办馆效益与社会文化(摘要)	杨玉中 黄 鹏 许宇靖 张国英(274)
办馆效益与科学管理新探(摘要)	郭成斌(274)
正确解决矛盾，使有偿服务走向正确轨道(摘要)	祝永红(275)
关于图书馆的办馆效益(摘要)	赵廷壁 靳明春(275)
论图书馆经济效益(摘要)	刘凯军(276)
论公共图书馆办馆效益(摘要)	张树声 陈宁雄(276)

抓双文明建设,促办馆效益(摘要) .....	邓蜀琴(277)
浅谈图书馆的改革、时机和效益问题(摘要) .....	赵淑华(277)
图书馆办馆效益的定量评定问题(摘要).....	严 峰(278)
科学管理是提高办馆效益的主要因素(摘要).....	陈实华(278)
统计指标与图书馆效益(摘要).....	魏 丹(279)
新建现代化图书馆效益评价(摘要).....	董云棣(279)

(以上论文交流后,发表于《江苏图书馆学报》1993年增刊)

## 第七 届 研 讨 会

议题:1、公共图书馆与市场经济

2、公共图书馆与自动化

时间:1993年7月18日—24日

地点:长春、沈阳

大胆探索,拓宽新路,努力开展文化产业活动.....	刘镇伟 王福生(283)
市场经济中图书馆工作的思考与对策.....	赵淑华 许荣辉(287)
对当前办馆观念和途径的几点思考.....	华山青 刘凯军(292)
关于“图书馆与市场经济”的几点思考.....	华 瑜(297)
沈阳市图书馆迈入现代化的构想与实践.....	洪忠党(300)
面向市场经济,深化图书馆改革 .....	沈迪飞(305)
信息·图书馆·市场经济.....	张 敏 刘慧娟(308)
信息产业和图书馆.....	周志华 毛洪智(313)
计划单列市公共图书馆面对市场经济的思考(摘要).....	林忠娜 刘亚楠(322)
公共图书馆与文化市场(摘要).....	杨玉中 杨宏远(322)
市场经济给图书馆带来的对策(摘要).....	战春光(323)
论我国公共图书馆自动化发展中的问题(摘要).....	李洪福(323)
浅谈公共图书馆服务和参予市场经济应当注意的几个误区(摘要) .....	李志白 肖洪远(324)
浅论馆藏重点转移(摘要).....	杨玉中 杨宏远 黄 鵬(325)
阅读需要与改革大潮(摘要).....	刘 宝(325)
深化图书馆改革,面向市场经济(摘要) .....	邢晓莹(326)

## 第八 届 研 讨 会

议题:信息社会中的图书馆

时间 1994年11月3日—7日

地点:厦门