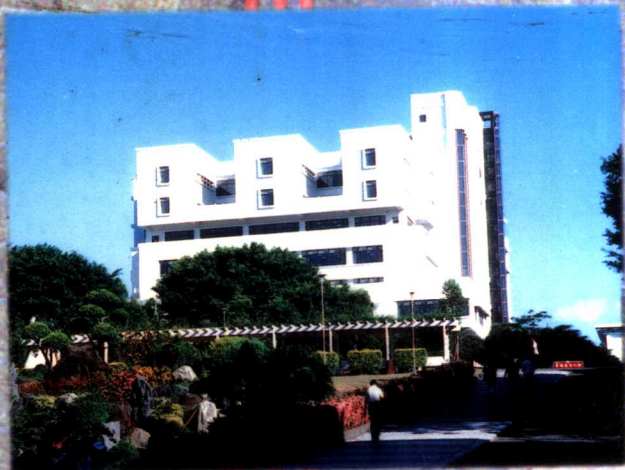


張建邦 等著

淡江大學四十七週年校慶紀念特輯



從

克難坡

到

第三波

821935



F22097

從

克難坡

到

第二波



淡江大學四十七週年校慶紀念特輯

國家圖書館出版品預行編目資料

從克難坡到第三波／張建邦等著。初版。

--臺北市：張建邦，民86

面；公分

ISBN 957-97249-9-7

855

86014751

淡江大學四十七週年校慶專輯
從克難坡到第三波

發行人：張建邦
著作人：張建邦等
策劃：周新民
總編輯：傅錫壬
助理編輯：江家鶯、蔡麗真
校對：黃千修等
封面設計：廖時祺
攝影：馮文星
承印：里仁書局
中華民國八十六年十二月十五月初版

ISBN 957-97249-9-7

展望公元二千年跨世紀的淡江大學

張建邦

——從克難坡到第三波

淡江建校即將屆滿半個世紀，較之於歐美百年以上的大學，淡江還算年輕，但在國內私立大學之中，尤其是對今年剛改制升格的許多「大學」而言，淡江確屬很年長。在這二十一世紀即將來臨的前夕，社會變遷迅速，科技、資訊高度發展，競爭越趨激烈，淡江如果懷抱老大的心態，則不能除舊佈新，精益求精，又焉能保持旺盛的生機與活力，在崇高的國際學術殿堂上爭得一席之地？

淡江要求永續經營，與時俱進，成為跨世紀的大學，就必須有賴我們全體師生校友秉持克難坡時代，堅忍克難開拓的精神，繼續腳踏實地的推動「國際化」、「資訊化」和「未來化」三化運動才有希望。淡江的克難坡建於五〇年代，共計一百三十二級石階，是進入淡江校園必經之要道。那時的台灣，物資缺乏，民窮財困，舉國上下推動克難運動，為求生存而奮鬥。淡江誕生在那個時代，創業維艱。為勉勵師生努力向上，克服萬難，開創光明前途，

特將此通往五虎崗淡江校園的青石階梯取名「克難坡」。每天無論晴雨，淡江的師生自火車站經英專路步行到五虎崗下，再匍匐勉力爬登克難坡，雖然它的坡度亦不十分陡峭，距離也不十分長遠，但還是要費一些力氣才能爬到坡頂。而淡江人吃苦耐勞、樸實剛毅、勇往向上的體魄與精神就是這樣日積月累所培養出來的。

爬克難坡，除了可以鍛鍊我們的體魄外，攀登之間還可以讓我們領悟許多人生哲理，開展我們的胸懷。當我們置身坡下，抬頭仰望，天地爲之一小，石階似乎直通上天，除了兩旁蒼鬱的林木，別無所見。一旦奮力登上坡頂，眼前豁然開朗，古色古香的宮殿教室，和優雅挺拔的宮燈大道就在紅花綠葉之中，柳暗花明有如「桃花源」的景象，使人泛起思古之幽情。而驀然回首，又見那青翠沉靜的觀音山，橫陳在那滾滾西流入海的淡水河旁，海闊天空，使人胸懷爲之大開。立足五虎崗上，又使人生「振衣千仞崗，濯足萬里流」的氣概。淡江師生在這美好的環境中陶冶心性，研究學問，學習經世濟民的方法，培養成爲國家社會的中堅。

自五〇年代起到八〇年代的三十年間是淡江薈路藍縷，創業奠基的克難坡時代，它是淡江的第一波，涵蓋了英專的八年和文理學院的二十二年。學校的硬體建設在各期四年發展計劃中逐年完成。此期間我擬訂學校的發展政策是從「質量並重」到「重質不重量」，採取許多措施，對學生舉辦國、英、數會考，嚴格執行淘汰勒退制度，以提升教育品質。對教職員

每年舉辦教學與行政革新研討會，以提升教學、研究和社會服務的品質，充分發揮大學教育的功能。召開國際會議，成立區域研究所，推動行政電腦化，出版未來學書刊、設立「淡江講座」，努力建立新觀念，塑造「淡江文化」，深植穩固基礎，為淡江未來的發展開闢一條康莊大道。

經卅年的奮鬥，淡江終於在八〇年受到教育部的肯定，准許淡江改制升格為「大學」。自該年起至去年（九六年）「覺生紀念圖書館總館」之落成日止共計十六年，這是淡江的第二波。它也是淡江學術地位受到肯定的時期。從改制大學以後，淡江進入了新境界，與學院時代完全不同。淡江不再是地區性、專業性的學院，而是綜合性且兼顧學術整體性的大學。它的對象應當是整個國家、整個世界。因此，我認為淡江大學應確立以領先國內學術地位，邁向世界一流大學的水準為發展目標。除了繼續加強學校硬體建設外，聘請師資方面，採高學位政策，大力延攬具博士學位的優良教師來校任教。加強國際學術交流，協助教師出國進修，參加國際會議，舉辦各型學術研討會，出版各種專業期刊及書籍如「淡江講座」、「淡江學報」、「淡江資訊」、「明日譯叢」、「淡江評論」、「淡江數學」、「教育資料與圖書館學」、「政策與資訊」和「淡江管理科學學報」等等。對學生開設「如何利用圖書館」迷你課程，並教導新生入學首先學習「研究報告之寫作方法與格式」，增設獎助學金以提升

學生讀書風氣，開授未來學課程建立學生的未來觀，學習如何掌握「爆發的知識」，突破「成長的極限」。發展電腦輔助教學，實施辦公室自動化。擬訂「世學計劃」，加強學校軟體建設，推動「國際化」、「資訊化」、「未來化」三化運動，促使淡江躋身於世界學術優異大學之林。

爲了促使淡江第三波早日到來，我自九三年開始規畫建設一個數位化圖書館，我親自到美國伊利諾大學工學院去參觀訪問其最新建設完工的電子圖書館，乃以其爲藍本著手規畫覺生紀念圖書總館。費時二年，耗資十億，終於在李總統登輝奠基和連戰副總統啓鑰之後落成啓用，從此展開了淡江第三波的新頁。展望淡江的未來，在這廿一世紀即將來到的前夕，我試圖爲跨世紀的淡江大學「虛擬實境」一番，尋求第二條新的S形曲線，希望能帶領淡江再邁向新的高峰。

「覺生紀念圖書館總館」是一個數位化的圖書館，樓高十一層，約八千餘建坪，二十四小時開放，可提供一千四百位使用者同時上線作業，收集資訊於千里之外，是淡江的新標竿，也可以稱之爲邁向淡江第三波資訊時代的新啓航站。我們從這裡出發，落實三化運動，繼續推動TQM，加強學術研究，利用圖書館蒐集全國最迅速、最完整的資訊，撰寫具有創見的學術論文，至公元二千年跨世紀的那一刻，我希望淡江教授研究論文出版的數量可以達到私

立學校的第一位。

教學上繼續推動核心課程的研發，開授音樂、美術等課程以增進學生的美育訓練。利用最新教學科技設施，推動遠距教學，大量設計並出版多媒體教材和教科書，以增進教學效果，使未來的教育無遠弗屆，不再受到時空的限制。至廿一世紀後，希望我們每一位學生都備有其個人的電腦來註冊上課，就如同現今學生攜帶紙筆、字典來上課一樣，是每個學生必備的學習工具。各系、所未來在發展上，應爭取社會資源，加強募款的活動。各系、所所募之款可用來延聘大師級教席或資助優秀清寒學生出國留學，參加國際會議等。博士班應設法尋求優秀有才華的學生來入學，提供優厚的獎助學金，每位研究生每月至少可獲得兩萬元以上的額外獎助，使其專心研究、努力創作，在學術上有優異的表現。

淡江國際化的推動應繼續加強，至公元二千年應達到以下各項要求：

一、「大三學生出國留學」(Junior Abroad)的人數，應增加至少一倍達每年五百人。至二〇一〇年時，外語學院和國際研究學院學生更必須到國外相關語系國家留學至少半年到一年才能畢業。

二、出版中、英文校史和學校畫冊，以及其他外語如日文、法文、德文、俄文及西班牙文版本的學校簡史，以供國際交流文宣之用。

三、建教中心應擴增「國外遊學」(Tour and Study Program) 計畫的團次，以應社會大眾之需求，提供優良的服務品質，增廣國人的眼界，從而建立國人的國際觀。

淡江大學現有學生將近二萬六千人，是海峽兩岸學生最多的高等學府。淡水和台北校園已呈擁擠狀態。校地狹小，校舍增建困難，爲了紓解擁擠情形，同時爲淡江開拓新的天地，八年前就著手在宜蘭尋求適當的地點打算建立分校。如今已在礁溪的林美山上找到一塊約四十公頃，風景絕佳的山坡地，如果一切順利，可望於近期內和鄉公所簽訂設校協議書，購置爲教育用地，籌建淡江大學的「蘭陽校園」。

未來的蘭陽校園面向太平洋，俯瞰龜山島，在山上可欣賞到聞名的「龜山日出」，風景媲美淡水校園的「淡江夕照」，兩景皆爲台灣八景之一。我希望在公元二千年蘭陽校園能夠建設完竣，開始招生。屆時，從「日出到日落」，太陽永遠照得到淡江的校旗和美麗的校園。

回憶四十五年前，我擔任「淡水校園」校舍建設委員會主任委員，那段披星戴月，辛苦趕建校舍的日子，仍歷歷在目有如昨日。如今，又再度擔任「蘭陽校園籌備委員會」的主任委員，心情感受卻完全不同。雖然建設工作仍然艱鉅辛苦，但積四十七年經營淡水和台北校園的經驗，擁有淡江長期累積的資源，二千位理念相通，同甘共苦的淡江同仁，以及十二萬優秀的淡江校友，我確信我們能夠將「蘭陽校園」規劃爲一所別具特色、屬於二十一世紀的

校園，將來與「淡水校園」平分秋色，各擅其勝，成為世界一流的大學。

「蘭陽校園」初步規劃第一期三年計畫，擬設立「教育」或「技術」學院，預定公元二千年開始招生。以後每三年再成立一個學院，視國家政策和社會需求而定其性質，以三個三年計畫完成蘭陽建校的目標。至於「淡水校園」仍需保持進步，除了改建已四十年歷史的「鍾靈化學館」，更新其設備外，在有限的空間裡，計畫拆除松濤部份舊館，興建新的「會文館」，以容納未來百位以上來校作長短期講學的國際學人，使他們遠道來淡江傳授學問，都有賓至如歸的感受。另外計畫在文、理學院後方公車停車處，興建一個大型多功能的現代化體育館和學生活動中心，除了授體育課運動外，可提供學生作社團活動之用，加強學生體育和群育的訓練，以培養淡江人為身心健康、合群合作的社會菁英。

廿一世紀是中國人的世紀，我期望全體淡江人懷抱使命感，秉持克難開拓的精神，立足淡江，放眼世界（國際化）、掌握資訊（資訊化）、開創未來（未來化）。大家共同來建設淡江成為跨世紀的大學，建設台灣為跨世紀的新中國。

目 錄

展望公元二千年跨世紀的淡江大學

——從克難坡到第三波／張建邦

第一波 一九五〇—一九八〇 華路藍縷 創業奠基

淡江寄跡回憶／申慶璧

憶當年週刊的夥伴們／冷 楓

陳年往事話淡江／王久烈

誰該革新／吳青木

求新精神與未來導向／鈕先鍾

撫今思昔憶當年／林雲山

一步一脚印／陳元音

1 21 37 44 47 50 57

二十三年半淡江生涯／沈一鳴

在淡江的歲月／陳雅鴻

回首來時路 期望夢成真／趙榮耀

伴隨淡江成長的心路歷程／鈕撫民

往日情懷話拾級／林森鈴

淡江結緣四十年／胡傳安

我們初相見／鍾崇基

我隨淡江成長／江家鶯

克難坡上的沈思／林春仲

運動場上的喝采／林清文

奔馳在運動場上的歲月／賴茂森

回顧在淡江大學的二十五年／紀秋郎

巍巍克難坡／盧慶塘

三階段的參與／蔡信夫

三進時報感觸多／羅卓君

我這個淡江人／汪于渝

自己的天下／韓耀隆

淡江大學帶領我走過三十年／陳森勝

憶往事／王伯昌

第二波 一九八〇—一九九六 立足淡江 放眼世界

我與本校的三波／陳霖生

理學院的成長與我的成長歷程／薛文發

怪事 糗事 好歹事 事事關心／羅運治

同僚和官僚模式之人事管理／洪欽仁

走向廿一世紀精緻教育的途徑／李本京

從克難坡到第三波之教務處／徐銳基

時間在成為歷史卻承接著未來／周宗賢

212 207 202 197 193 189 177

175 169 164 158 154

結緣淡江卅年／馮朝剛

七〇年代淡江行／王文進

走過悲情的歲月 創造明媚的蒼穹／陳瑞貴

春風化雨平生志 回首將周十五年／陳慶煌

也談學術優異／楊銘塗

國際比較文學會議的回顧與展望／陳惠美

我與淡江／賴金男

校園中無價的教育投資／莊武仁

前瞻的教育理念與開明的學風／莊淇銘

我走過的淡江體育／程嘉彥

我所感受到的淡江大學／盛慶珠

清曉微語核心課／葉紹國

把有限的生命貢獻給無限的淡江／沈天賦

管理科學研究所成長歷史／吳坤暉

淡江霸業／高柏園

克難坡上的搖籃／陸寶珠

在淡江跑跑跑／黃如瑩

流浪到淡水／吳錫德

不只是喜歡／高熏芳

姊妹讀書記／陳樂群

第三波 一九九六——掌握資訊 開創未來

走過「未來學」運動三十載／張建邦

蘭陽校園——淡江的第二條新S形曲線／周新民

對蘭陽校園之展望／李添水

望蘭陽校園旭日東昇／曾振遠

邁向廿一世紀的蘭陽校園／游顯德

校友是學校最大的資產／陳敏男

第三波是一時的 克難坡卻是一世的／黃天中

MIT新義：新圖書館總館／黃鴻珠

邁向全球化知識服務的社會工程／李德昭

從克難坡永遠領先的淡江到第三波全面資訊化／張紘炬

淡江資訊與我／黃明達

四年來的資訊生涯／施國肱

資訊概論專書的孕育與誕生／蔣定安

體育是永遠的活水 第三波的奇葩／黃德壽

我也有第三波／邱忠榮

「知識爆發」的克難坡到「資訊爆發」的第三波／林志鴻

新人初探淡江第三波／賴錦璋

從埃里溫到淡水／楊 榮

積極整備 共創未來／陳翠蓮

我是第三波寵兒／林宜男

我對「第三波」的認識／梁 容

應用日語學系的第三波／鍾芳珍

「第三波」與淡江大學俄羅斯研究所／彼薩列夫

隨「淡江第三波」逐流／陳國華

建築工程技術系在第三波中發展的藍圖／林炳宏

不畏浮雲遮望眼／錢玉蘭

江水長天／林音因

淡江之夢／錢天善

非關愛情／鍾淑卿

選擇／林積萍

編後語／傅錫壬

499 493 488 483 475 467 462 459 455 451 448