



莫斯科一個工廠的行政管理 與黨羣工作介紹

成 澤 著

東北人民出版社出版

莫斯科一個工廠的行政管理
與黨羣工作介紹

成 澤 著

東北人民出版社出版

莫斯科一個工廠的行政管理

與黨羣工作介紹

編號：3177

著 者： 成 澤

出版者： 東 北 人 民 出 版 社
(瀋陽市馬路灣)

發行者： 新華書店 東北總分店
(瀋陽市馬路灣)

印刷者： 新 華 印 刷 廠

1—5,000 (長)

一九五一年五月初版

前言

莫斯科三山綜合紡織工廠，在中國已經是屢有介紹，大家對於它都不會是生疏的，世界馳名的『俄國花標』就出產在這裏。到今年爲止，它已經有了一百五十二年的歷史，並且它始終保持了光榮的革命傳統，它的工人們是一九〇五年與一九一七年的三次革命的積極參加者，革命後，由於它的傑出的生產成績，它是列寧勳章、紅旗勳章與勞動勳章的獲得者，是全蘇聯的先進工廠之一。

在參觀它的各個分場的時候，會給予你兩個最深刻的印象；一個是：它完全像一座機器與精製花布的海洋；另外是它的工人們的技術水平與文化水平驚人的提高的速度。它有一所工人業務學校，一所工人技術學校，一所中等技術學校，一所高等技術學校，一個劇院，一個俱樂部，兩個圖書館，一個遊藝室，工人的文化技術水平的提高速度，主要的就是依靠着它們所進行的卓越的工作，據說在革命以前，全廠工人僅有百分之八的人不是文盲，在目前，僅就工人黨員的文化技術水平作統計，受過高等教育的已佔百分之五，受過中等教育的佔百分之四十五，受過初等教育的佔百分之五十。

在訪問了該廠的行政、黨委與羣衆組織的時候，你會深刻的聯想起該廠的光榮歷史、布爾什維克黨、社會主義社會制度的優越性所給予它們的直接影響，這是因爲，他們行政管理、黨委工作與工會工作的經驗，達到了異常豐富的程度。

莫斯科三山綜合紡織工廠的經驗，不只適用於紡織廠，它的各種工作制度與工作方法，曾適用於各種工廠的。爲了向蘇聯學習，把我們自己的工廠管理得更好，我想在本介紹裏，僅據手邊材料，把其中可以介紹的，和急須我們參考的部分按照黨、政、工的系統，分別介紹出來。

目次

一、工廠黨委的工作

(一) 黨的工作任務·····	(一)
(二) 黨的工作計劃·····	(二)
(三) 對黨的決議的組織執行與檢查執行的工作·····	(四)
(四) 建立黨的組織和進行黨的工作與三班倒的生產相適應·····	(六)
(五) 黨員的社會活動——黨的任務·····	(七)
(六) 黨員大會的準備工作和如何召開會議·····	(九)
(七) 黨的小組的工作任務與工作方法·····	(三)
(八) 黨的宣傳工作(即教育工作)·····	(四)
(九) 黨的鼓動工作(即宣傳工作)·····	(七)
(十) 黨對於行政和生產工作的監督·····	(一〇)
(十一) 黨對於職工會的領導·····	(三)

- (十二) 黨對於青年團的領導……………(二五)
- (十三) 黨的區委對於工廠黨委的領導……………(二六)

二、行政管理

- (一) 廠長領導全廠生產工作的組織機構……………(二六)
- (二) 副廠長及全廠各部門的分工……………(二九)
- (三) 工廠中的成本管理……………(三〇)
- (四) 對工人的技術教育和培養技術幹部的工作……………(三一)
- (五) 工廠中的工資與獎懲制度……………(三二)

三、工會工作

- (一) 工會的工作任務……………(三九)
- (二) 工會的各種組織及其工作……………(四〇)
- (三) 工會的工作計劃……………(四九)
- (四) 對於社會主義競賽的領導……………(五〇)
- (五) 工廠中的集體合同……………(五一)

一、工廠黨委的工作

(一) 黨的工作任務

像蘇聯的許多工廠一樣，莫斯科三山綜合紡織工廠的黨委與黨的基層組織，都是被當作一級黨委來看的，它的基本工作，是監督和幫助『爲完成和超過全廠的生產計劃而鬭爭』。因此就要把黨的政治、組織和羣衆工作，與工廠的經濟工作密切的結合起來。爲了有效的監督行政管理，就要經常的監督行政工作人員的工作，研究生產中的各種問題，挑選、分配與培養幹部的工作，定期討論生產與工作的計劃，並組織全黨力量進行黨的宣傳鼓動工作，發動工人完成計劃。

黨委要關心的工作是多方面的，爲了要做好黨的工作，就要保證和監督行政，領導工會與青年團做好工作，只有這樣才算是真正的做好了黨的工作。但黨的日常工作，還是有它的重點的，它與行政、青年團有明確的分工。

黨委經常着重的工作，有如下幾個方面：如經常的進行宣傳鼓動，把黨的決定、

口號，變為羣衆自己的決定與口號，為羣衆所掌握，變成羣衆自己的行動方向。及時的吸收新黨員，並以共產主義的精神經常教育新黨員。動員全體黨員在生產過程中起領導作用，領導全廠的一切職工提前完成生產計劃。響應區委的號召，利用業餘時間，盡量協助區委進行工作，例如參加蘇維埃選舉時所組織的居民鼓動站的工作，和平時的居民工作。

(二) 黨的工作計劃

爲了保持工作的計劃性，該廠黨委按月製訂工作計劃。其內容包括每月一次全廠黨員大會所要解決的問題。每月兩次黨委會議所要解決的問題。每月一次基層組織書記的會議所要解決的問題。每星期二黨員學習日的計劃。本月全廠黨員聽國際形勢報告的日子和報告負責人（有時還要派人作報告）。每月由黨委召開宣傳員與鼓動員的會議，和由黨的基層組織召開的會議所要討論的問題。一月一次工人大會，檢查社會主義競賽與其他生產工作的重點（會議由工會主席召集，黨委參加幫助）。此外，還有些臨時會議；比如召開黨的小組長聯席會議，宣傳員與鼓動員的專門會議，牆報編者的會議、總結一定工作的會議等等所要討論和解決的問題。

爲什麼工作計劃中只是規定了一些會議呢？這是因爲：他們對於每件重要工作、重要問題的解決，都是要經過會議解決的，而且每個會議都在事前規定出所要解決的問題，以及由誰負責準備或參加這項工作、什麼時候提交會議討論，因此，會議質量很高，會議時間不長。所有會議的會前準備工作，都是進行瞭解情況，研究問題，和準備必須由黨委解決問題的方案的工作過程。並且在這個過程當中隨時隨地解決能够即刻解決的問題。在會議以後，爲了貫徹決議，則必須進行組織執行和檢查執行的工作。這樣的計劃是最具體與最容易檢查和貫徹的。

討論黨委的工作計劃之前，要先擬定草案，黨委會議通過之後，即印發給各個基層組織的書記與黨委委員。

除了依照按月的計劃進行工作，黨委還進行計劃以外的各種經常性的工作。例如：行政規定每星期三進行技術學習，和工作業務的學習（在工作時間以外），以加緊培養熟練工人。這項工作是由總工程師（副廠長之一）負責主持領導，但是職工會和黨的組織要參加幫助。

黨的基層組織的書記，接到了黨委的工作計劃以後，要在三天到四天的時間內，擬出基層組織的工作計劃草案，交黨的基層組織委員會討論通過，送交黨委批准，批

准之後，才可實行，避免發生和黨委的全廠計劃有不協調的現象。

黨委批准了基層組織的計劃，則由基層組織的書記印發給黨的各個組長，組長則把其中的主要內容通知每個黨員，使每個黨員都能知道整個黨的基層組織所要做的工作，以及在那一天要開什麼會，討論什麼問題，每個人都可以有準備的參加會議，黨的組長並經常負責督促這些準備工作。

(三) 對黨的決議的組織執行與檢查執行的工作

爲了使黨的決議變成實際行動，得到貫徹，嚴格的進行組織執行與檢查執行的工作，是決定一切的。進行這項工作的方式方法可以多種多樣，三山廠和蘇聯各個工廠一樣，經常被採用的方法之一是組織檢查組的方式：爲了要檢查或解決某項問題，便可以從各方面吸收有關的人員參加這個檢查組，集中力量進行調查研究，而後由檢查組提出解決問題或改進工作的方案，並且要起草成爲黨委的決議草案，交黨委討論，討論通過以後，仍可由他們和該處黨的組織負責，或者由黨委負責進行組織執行與檢查執行的工作，以貫徹該項決議。

例如在一月份該廠黨委，曾經討論和解決了兩個問題：（一）紡紗產品的質量改

進的程度問題。(二)發展新黨員與教育新黨員的問題。規定第一個問題由紡紗場的副場長向黨委的會議作報告，第二個問題由一個車間基層組織的副書記向黨委作報告，在他們向黨委作報告以前黨委便分別指定了某些黨員組成檢查組去進行這種檢查工作，黨委開會的時候，凡參加檢查組的人都一起列席會議，在會議上先由副廠長、基層組織副書記向黨委報告工作，而後由檢查組的同志作補充報告，並批評工作中的優缺點。被指定參加第一個問題的檢查組的，是五個技術熟練的黨員，不是紡紗場的，是從織布、印花、化學研究室和工廠的經濟部調來的，他們利用業餘時間從各個側面調查研究，弄清楚了以後，寫出了意見書，交到黨委，由黨委的會議做出了具體決定。他們的意見書中，一般都要先寫明工作中有什麼優點，克服了什麼缺點，工作成績，生產設備的改善，勞動生產率的提高，斯達哈諾夫運動的普及程度，有些什麼合理化建議，而後要寫明還存在着的缺點，消滅這些缺點的辦法。開會時，工會、青年團與行政方面的負責人都出席參加，聽取會議，討論決議，決議中具體規定出經濟工作的領導人(寫出他的名字)在什麼期限之內，應做些什麼工作，提高質量的具體方針，宣傳鼓動員如何準備材料進行宣傳鼓動工作，青年團如何做突擊工作與檢查工作，工會如何領導在社會主義生產競賽的條件中加入提高質量的條件，在決議中並規

定完成期限，和按時檢查的方法。決議通過後，經濟工作領導人，要按時準備向黨委報告自己的執行情況。關於第二個問題即吸收和教育新黨員的工作，黨委組織了五個黨員負責檢查，一個是黨委的委員，一個宣傳員，一個是印花基層組織的副書記，一個是紡紗場的宣傳員，用同樣方式進行了檢查工作，而後寫了書面建議，寫明：黨員增加了多少，對新黨員作了什麼教育，新黨員在生產中起了什麼好的作用，而後寫明缺點如：對新黨員談話少，還有些够條件的工人應該吸收入黨等。最後寫出改進工作的方法，也由黨委討論，作出決議。

(四) 建立黨的組織和進行黨的工作與三班倒的生產相適應

工廠生產是按三班倒的制度進行的，爲了適應這種生產特點，便於工作，根據車間大小，劃分多少不等的與三班制相適應的黨的小組，這是十分必要的，例如織布車間，共有十個黨的小組，每班劃分了三個小組，車間主任參加工人黨員的小組，另一個組是辦公室的職員小組，因爲它的工作性質和工人不同，所以須要單獨編制。在召開黨員大會的時候，如果不是改選和討論重大問題，會議也是與三班制相適應進行

的。三班制的時間是：第一班由上午七時到下午三點二十分（二十分鐘輪流吃飯時間在內，以下相同），第二班由下午三時二十分到十一時四十分，第三班是晚上十一時四十分至明晨七時。召開全體黨員的會議是按班分作兩次或三次進行的，主持人要分別參加三兩次會，而每個黨員則只參加一次，但是，在年底進行改選和總結工作時，則必須全體黨員都一起參加，這時便只有經過行政，暫由別人替換出黨員的工作。黨委在組織檢查組的時候也常常是照顧了三班制的情況，從各個班裏同時吸收參加檢查組的黨員的。每次黨委召開黨員大會，黨的基層組織召開黨員大會，吸收來參加會議準備工作的黨員，也是與三班制生產的情況相適應的。例如：全廠各個基層組織，每月開一次黨員大會，事前的準備工作極端認真，一般要吸收十至十二人參加會議的準備工作，因為有了十至十二個人參加，在每個班裏就都可以有人來參加，他們對該場的全面情況便都可以瞭解，準備工作便更容易進行，工作效率也就更容易提高。

（五）黨員的社會活動——黨的任務

按照聯共黨章的規定，黨的基層組織，要經常分配給每一個黨員以一定的黨的任務，就是說每個黨員，除了要做好他的經常工作業務之外，在黨的領導下，還要經常

的參加社會活動，即使他是老年人與家庭主婦，也參加這種社會活動，以增加黨的工作效力，並提高黨員自己的政治水平。這種工作的內容是多樣的，如宣傳、鼓動、工會、生活幫助（如有的工人偶爾不到廠，便要去看看他，他若有病了，便幫助他到醫院看病）以及檢查某一具體問題等等，任務有輕有重，有臨時性的，也有經常性的工作。女黨員有病特別是有孕時，在一定時期或六個月內可以不分配任務給她，或只分配輕任務給她，但每個黨員都必須擔負一定的輕重不等的工作任務。因此，該廠有六十二個黨員成爲工廠黨委與車間黨的委員會的委員，二十八個是宣傳員，幾百個是鼓動員，三十六個同志參加了編輯委員會的工作，一百個同志參加了工會工作與青年團工作。黨員被分配給一定的黨的任務之後，黨的組織要經常檢查其執行情況，如宣傳員在一定時期內，進行了多少次宣傳，有多少聽衆，內容如何，羣衆向他提出過什麼問題，如何解答的，他是否經常提高自己與宣傳工作的水平，黨的組織要及時的幫助他們提高他們。三山紡織廠裏有大批的黨員，因爲參加這些社會工作，得到提高，成爲有能力的幹部了。該廠有一個工人黨員，開始分配她擔任讀報員的工作，經過鍛鍊，她的政治水平提高了，成爲鼓動員，而後成爲宣傳員，現在她已經可以負責給很多學習者講斯大林傳略。又有一位紡織女工，是一個年輕的黨員，開始時只給了她一

些零星的黨的任務，後來她得到提高，成為鼓動員，現在已被選為黨的小組長。又如女工斯蒂洛娃同志，按照國家的生產定額是每人應照管六台織布機，但是她由於歷次積極執行黨的任務，經過提高，發揮了她的工作能力和優良品質，她現在已在照管十六台機器，成為全廠的模範旗幟。她從開始執行黨的零星任務起，很快便成為鼓動員，隨後就被選為車間黨委員會的委員，在這次選舉中她已被選為工廠黨委的委員，並且她已經被選為全蘇最高蘇維埃的代表。因此，黨員參加社會活動，執行一定的黨的任務，是發揮黨的力量和培養幹部教育黨員的有效的方法。

(六) 黨員大會的準備工作和如何召開會議

該廠各個車間的黨的基層組織，每月召開一次黨員大會，全工廠的黨員大會或黨員代表會議也是每月召開一次，黨員大會是一所對黨員進行黨的教育的最好的學校。每次會議，都是在十分認真準備之後才召開的。車間黨員大會由不同班次抽調十至十二人參加準備工作。他們也進行分工，有的負責準備會場，有的負責在開會時檢查黨證，最重要的是準備會議上要討論的材料，起草要由會議通過的決議案，準備會場的同志，在三天以前發出通知（因為換班的緣故，若當天通知會有人不能接到），通知

中寫明開會的時間、地點、議程。會議能否開好，準備工作有決定意義。會議的內容，是根據當時的中心工作決定的，例如織布場，全年召開了十二次黨員大會，最後一次是總結工作與進行選舉，前十一次討論了十八個問題，其中十一個是關於黨內生活的，七個是生產問題，黨內生活問題當中有：黨員在這一學年的學習任務，黨內教育工作的及時進行問題，關於對黨員執行黨的決議的檢查，關於社會主義競賽的進度問題，關於區委第三次全體委員會的總結的傳達，內容是加強黨員對黨的決議的執行，另外還聽取了織布車間黨的書記宣傳鼓動的工作報告，他報告了如何進行口頭與文字宣傳的問題，在黨委的決議中指出宣傳鼓動工作在那個車間做得好，那個車間不夠好，並把最好的鼓動員葉洛娃和格寧哥夫在會議上提出表揚，另外，還聽取過一次報告，是工廠黨委派去參加領導最高蘇維埃選舉區的鼓動站工作的負責人的報告，另外，每遇到五一節十月革命節等重大節日，也要事先進行準備工作，事先在黨員大會上提出討論。

每次會議都備有會議記錄，並在會後加以整理，打成三份，一份交黨委，一份交區委，一份由基層組織自己保存，以便讓上級黨委及時瞭解全面情況，與歷次黨員大會所解決的問題是否正確，以及及時檢查它對於會議的決議和黨員意見在實際工作中