

学好毛主席著作 促进设计革命化

第一輯

中国工业出版社

1581

学好毛主席著作 促进設計革命化

——設計人員学习毛主席著作經驗选輯——

第一輯

建筑工程部图书編輯部編

中国工业出版社

学好毛主席著作促进設計革命化
——設計人員学习毛主席著作經驗选輯——
第 一 輯
建筑工程部图书編輯部編

*

建筑工程部图书編輯部編輯(北京西郊百万庄)

中国工业出版社出版(北京修鐵路路西10号)

北京市书刊出版业营业许可出字第110号

中国工业出版社第一印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·各地新华书店經售

*

开本 $787 \times 1092^{1/32}$ ·印张 $1^9/16$ ·字数31,000

1966年1月北京第一版·1966年1月北京第一次印刷

印数0001—27,260·定价(科一)0.13元

*

統一书号: 15165·4337(建工-486)

編 者 的 話

1964年11月，党中央号召在全国范围内开展設計革命运动。一年来，广大設計人員热烈响应党的号召，认真学习毛主席著作，在毛澤东思想指导下，設計革命运动已經取得了很大的成績。

目前，設計革命运动正在更加蓬勃地发展，学习毛主席著作的热潮，也正在不断地高漲。在这种很好的形势下，为了在設計工作领域中，更高地举起毛澤东思想的偉大紅旗，广泛地交流学习心得和收获，我們將陸續分輯出版“設計人員学习毛主席著作經驗选輯”，介紹一部分設計人員活学活用毛主席著作的收获和体会。他們由于努力学习毛主席著作，加强思想改造，密切联系实际，刻苦钻研技术，勇于实践，在工作上做出了显著的成績。

各輯选择的文章，是由国家基本建設委员会設計局和各部各地区的领导設計革命运动的有关部门推荐的。本书是第一輯，包括机械、冶金、建筑等部門的設計人員的文章五篇。我們相信，广大設計人員将从他們的学习和实践中得到启发，从而更加提高学习毛主席著作的自覺性，带着問題学，活学活用，在用字上下功夫，把毛澤东思想真正学到手。

1965年11月

目 录

毛主席著作給了我和病伤作斗争的勇气和力量·····	
····· 第一机械工业部第一设计院工程师 紀夢尹 (1)	
农村建筑是建筑设计工作者的广阔天地·····	
····· 北京市建筑设计院技术员 赵礼刚 陆琪琪 (13)	
以毛主席思想为指针, 才能作出符合多快好省的设计	
——参加731工程初步设计的体会 ·····	
····· 冶金工业部黑色冶金设计总院助理技术员 江学閤 (21)	
井下二十天·····	
····· 冶金工业部有色冶金设计总院技术员 杨茂林 (31)	
以毛泽东思想为指导, 进行溜井的调查研究工作·····	
····· 冶金工业部鞍山黑色金属矿山设计院技术员 郭宝昆 (38)	

毛主席著作給了我和病伤 作斗争的勇气和力量

第一机械工业部第一设计院工程师 紀夢尹

我是1952年大学毕业后参加工厂设计工作的。1960年10月在天津某厂的一次試驗中，一根鋼梁突然掉了下来，砸断了我的脊椎神經。虽然經過医院的治疗，但目前这种病还无法治好，因此現在下半身仍然沒有知觉，大小便不能控制。在严重的困难面前，是毛主席著作給了我和病伤作斗争的勇气和力量，使我坚定了为革命而頑强地活下去的思想，在伤残的情况下，繼續設法为党做了一些工作，取得了一些进步。

一、活着就要干革命

我自1960年負伤，到現在已五年了，刚負伤时不了解伤势的严重，以为治疗一段时间就会好，思想上並沒有負担。过了一段时间后，对伤情有了一些了解。同时看到医院里有些病人，病的时间比我长，也都躺在那里，无事可干，成天就是吃、喝、拉、撒、睡，十分苦恼。有一次，有一个人問我“你好得了嗎？”我說：“大概无法治了”，他叹了口气“这不就完了嗎？”。真是当头一棒，好几天这句话都在我脑子里轉。我想，我是不是从此“报废”了？我不願意成为“废品”，但出路何在？一連串的問題出現了……。过去我东奔西跑，下現場，搞設計，可是今后将长年累月躺在床上，連大門都出不了。自己不过三十岁，难道就一辈子让人

照顧，永遠不能工作了嗎？有的时候，碰到不如意的事，就更煩惱了。如有一次不知什么原因肚子不好，斷斷續續拉了近一個月，床上都脏了，連床单也不够換。心里想，这样活着，倒不如閉上眼睛死了好。

这时，黨組織和同志們对我非常关心和照顧，鼓勵我和疾病作斗争，我学习了毛主席的《为人民服务》和《紀念白求恩》二文，懂得了为谁活着的道理，逐漸克服了悲觀情緒，我又重讀了《鋼鐵是怎样炼成的》和《把一切献給党》等書籍，增强了战胜疾病的信心。毛主席在《为人民服务》一文中說：“人总是要死的，但死的意义有不同。”“为人民利益而死，就比泰山还重；替法西斯卖力，替剝削人民和压迫人民的人去死，就比鴻毛还輕。”我想，象白求恩、張思德、江姐、黃继光、罗盛教……的牺牲就比泰山还重。他們虽然牺牲已有十多年，二十多年，但却永远活在人們心里，人們在困难时想到他們，在危急时想到他們，鼓舞人們赴湯蹈火，临危不惧。但是，有些人为了剝削階級效劳而死，就象死了一条蛆虫似的，这种人的死就和鴻毛一样輕。

死可以輕如鴻毛，活着也可以輕如鴻毛。糊里糊涂的活着，为吃为喝活着也比鴻毛还輕。我想：我的腿虽然不能动，但一双手是好的，腦子眼睛也是好使的，应当繼續为党的事业尽一分力量。我是一个共產黨員，对于共產黨員來說，活一天就要干一天革命，活一天就要为共产主义奋斗一天。只要有一口气，就要工作。只吃不干，生命毫无价值，比鴻毛还輕。在革命的艰苦岁月里，許多革命者被关在敌人的監獄里，朝不保夕，随时都有牺牲的可能，可是他們仍然

坚持斗争，坚持学习。我现在的条件和他们过去相比那是根本不同了，更应该努力工作和学习。白求恩同志是加拿大共产党员，不远万里到中国来帮助中国革命，献出了自己宝贵的生命。我是中国共产党员，如果在困难的情况下，不能排除万难坚持斗争和工作，不是太软弱了吗？我一定要向他们学习，顽强地活下去，和疾病作坚决的斗争。

我又阅读了刘少奇同志的《论共产党员的修养》，使我认识到：如何对待个人的不幸与困难，正是对自己的一个严峻的考验。我应该以病床当战场，自觉地经受锻炼和考验。

有了这样的认识以后，思想就慢慢稳定下来了，情绪也好起来了。

二、病是铁老虎，也是纸老虎

有了和疾病作斗争的决心，但怎样斗争呢？我又带着这些问题学习了毛主席著作。

怎么看待疾病呢？毛主席在《关于正确处理人民内部矛盾的问题》一文中针对帝国主义如果一定要发动战争的问题说：“我们对待这个问题的态度，同对待一切‘乱子’的态度一样，第一条，反对；第二条，不怕。”毛主席给王观澜同志的信中说，对疾病要“既来之，则安之。”读了这一段话后，我想，当时要不上伤则最好，但已经受了伤，已经成为客观事实，应当采取“既来之，则安之”的革命乐观主义态度。对于病，在战略上要藐视它，在战术上又要重视它。病也有二重性，它既是铁老虎，又是纸老虎。说它是铁老虎，因为它确乎能大口大口的吞人。你愈怕它，它愈厉害。成天忧虑重重，只能加重疾病，什么事也干不了。病，也是

紙老虎，你要和它斗争，它就让你。我想，即使我的病不能好，如果不怕它，和它斗争，那么多少也能在力所能及的范围内为人民做一点工作。奥斯特洛夫斯基病重得那样厉害，尚且能克服重重困难，写出《钢铁是怎样炼成的》这样一本不朽著作，为人民作出了重大的贡献。我无论如何比他病还要轻得多，条件有利得多，更应该和疾病进行斗争。我常想：人身体有病不可怕，可怕的是思想有病；身体残废也不可怕，可怕的是思想残废。

我对病有时盲目乐观，有时悲观失望，情绪不够稳定。学了毛主席著作后，懂得了对病和对待别的事情一样，要从最不利处作准备，往最好处去争取。毛主席在《关于重庆谈判》一文中说“我们宁肯把困难想得更多一些。有些同志不愿意多想困难。但是困难是事实，有多少就得承认多少……。”我想，象我这样脊椎神经受伤，目前国内外都无治疗办法，在这种情况下，应当按最不利的条件来作准备，来安排自己的工作、学习和生活，不要有过多的不切实际的幻想。但另一方面，也不要把事情看死了。事物是发展的，医疗事业同样也是要发展的。过去做不到的事，不一定今后永远做不到。外国资产阶级做不到的事，不能认为中国无产阶级也注定做不到。断手再植，过去能设想吗？现在不是接上了吗？因此还要往最好的方面去争取，还要为将来可能的治疗创造条件。我下肢虽然失去了知觉，只能整天躺在床上，但我得加强锻炼，增强体质，以有充沛的精力来从事工作和学习，更好地为党工作。

几年来，我坚持不懈地锻炼身体。还在住院时期，就托人买了拉簧，每天在床上锻炼臂力，1962年3月出院回家休

养以后，每天坚持綁上假肢练习走路，以防肌体继续萎缩和机能退化。

我练习“走路”不象平常人走路那么轻松，双腿要套在鋼条做成骨架的支架里，腋下撑着拐杖，靠的是手臂和腰部的力量，每移动一步都很吃力。春秋时锻炼还不感到怎样，到了夏天，腰上围了二条棉垫，穿着支架走路确实不太舒服，有时觉得，反正效果不大，算了！但想起毛主席在《愚公移山》一文中“排除万难，去争取胜利”的教导。想起华子良那样大岁数，在敌人的监狱里每天还坚持跑步，我这些困难算得了什么，就这样坚持下来了。

三、做好设计后勤工作也是干革命

我在负伤以后，做什么工作思想上也经过一番斗争。我想：根据我的身体情况，目前搞设计看来是不行了，搞别的，行不行？开始，有人对我说“搞点儿翻译吧。”一听，心里就不太高兴，想到我是工程师，搞翻译，算个什么呢？搞得再好，也不过是半个翻译，只会外文译中文，不会中文译外文。在一段时间内没有拿定主意。后来又学习了毛主席在《纪念白求恩》中的一段话，“我们大家要学习他毫无自私自利之心的精神。从这点出发，就可以变为大有利于人民的人。一个人能力有大小，但只要有这点精神，就是一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。”毛主席的教导，使我认识到：任何工作都是革命工作的一部分。革命工作只有分工不同，没有高低贵贱之别。看一个人是不是真心彻底地为人民的利益工作，不在于他做什么工作，而在于是否有毫无自

私自利之心。我自己身体不好，不能做設計，为科里写点情报，譯点資料还是可以的，我把情报資料做好，让其他同志少费点功夫，多有一点時間联系实际，考虑設計，不也等于我参加了一部分設計工作嗎？不也是为人民服务嗎？我想：不管是什么任务，不管是什么崗位，只要是党的事业需要，对人民有利，就一定要竭尽全力，把它做好。

我觉得，要把技术情报工作做好，不掌握外文是不行的。为人民服务就需要有为人民服务的本领，不然話說千遍，也是空的。毛主席在《紀念白求恩》一文中号召对技术要精益求精。于是我把原来有一些基础的英文、俄文重点“歼灭”了一下，看专业文章困难不大了，就开始学德文。当时，有的同志劝我学日文，认为組里有二个同志会日文，随时可以輔導，条件有利。我想，学日文可能方便些，但組里沒有人会德文，先学德文对工作好处大一些，我把德文学好了，就全組來說，那就掌握了英、俄、德、日四国文字，国外情况基本上可以全部掌握，对工作更为有利。学德文可能困难要多一些，但正是有困难，才需要我們去学习，去工作。毛主席在《关于重庆談判》一文中說“我們是为着解决困难去工作、去斗争的。越是困难的地方越是要去，这才是好同志。”这样我就决定了学德文。学习要讲究方法，但主要是下功夫，毛主席在《建立巩固的东北根据地》一文中說“干部中一切不經過自己艰苦奋斗、流血流汗，而依靠意外便利、侥幸取胜的心理，必須扫除干净。”我請别的同志教了我一刻钟的德文发音，花了四个月的时间自修完《德語科技讀本》，后来又自修了《德語語法》。每天清早背15至18个单字，一年来，从未間断。书看不懂就查字典，不乱猜，

不自作聰明。經過反復思考，實在弄不懂，才集中起來請教懂德文的同志。

經過一段時間學習，現在也能看懂德文了。當然，我現在的外文程度還很低，譯的東西常有錯，還需要繼續學習提高。

在學習外文的同时，幾年來，我翻譯整理了六十多萬字的技术文獻和技术資料，譯出了近三百期外文雜誌全部文章目錄和有关文章的摘要，摘譯了四百頁情報卡片。

除此以外，我還圍繞科內承擔的各項任務，主動收集並提供參考資料。例如科內承擔了“焊接機械化”課題，當時沒有人熟悉這部分工作內容，我就收集了英、美、德、蘇、捷幾國的資料，進行了翻譯整理，供有关同志參考。在設計某車輛廠時，我又收集了有关車輛沖壓焊接的資料給設計人員和工廠參考。

有時候同志們讓我幫助找一些資料，有時我主動提供一些資料給同志們參考。有的同志照顧我身體，不讓我多做。但我覺得能夠工作，能夠為同志們服務，就是最大的幸福。因此，我總是主動盡力地工作，並把它做好。我想：我身體不好，不能做更多的工作，不能和身體好的同志比，但毛主席所教導的“毫不利己，專門利人的精神”應該做到。如1964年底，焊接機械化工作組，要到北京市一些工廠去調查，當時老同志大多出差，只有一個新同志在家，也正忙着搞工時定額出不去。面對這種情況，考慮到不能使工作受影響，我了解了一下，工時定額都已經調查好了，只剩下歸納整理打算盤的工作，我就主動把工作接了過來，讓組里同志騰出時間下廠調查。

過去，我工作中有粗枝大葉，不夠仔細的缺點。近年來

已注意克服。写东西时，都要反复思考。遇到外文不清楚或其它专业不懂的地方，就把懂的同志約到家里来請教，或写一个条子請别的同志代問，直到弄懂为止。写完后，还要反复校对才交出去。

毛主席教导我們，要在工作中做到“有所发现，有所发明，有所創造，有所前进”。我想：我們的有些設計和国外先进水平比較还有不少距离，應該迎头赶上，于是我就根据工艺中的薄弱环节收集一些国外資料，由科里組織人力到工厂进行試驗。例如，过去我們在設計时，焊前邊緣加工都是采用邊緣刨床。但这种設備价格很貴，一般中小型厂选用設備負荷过低，而且不能加工曲线。如不采用邊緣刨床，只有用风鏟，但风鏟劳动条件很坏。針对这一問題，我收集了英国、西德、捷克斯洛伐克等有关焊前开坡口机具方面的資料。目前科內正和某厂一起搞方案，准备制造。

四、积极和錯誤的設計思想作斗争

我过去做过几年設計工作，对工厂設計还懂得一些，科內同志常常和我討論設計中的一些問題，我也尽可能帮助他們找一些資料，出一些主意。在这方面也有过一些思想斗争。

有一次在一个厂的設計中，采用了一台价值40万元的四輥卷板机。根据过去我在国内看到的情况，认为可以利用已有的三輥卷板机完成規定的加工任务，花40万元添置新設備是不必要的。为了証实我的看法，我給工厂学校写信調查請教、并查閱資料，肯定了三輥卷板机是可以用的。我就給院里提出了书面意見，但是遭到了某些同志的反对。我很不滿意，想向上反映，但个人主义在作怪，考虑自己身体不好，

求人帮助的时候多，不要搞过分了，得罪了人，将来不好办，因此沒有再坚持。伟大的設計革命运动开始后，我愈想愈不对头。毛主席在《抗日战争胜利后的时局和我們的方針》中說“我們的責任，是向人民負責。”自己在紧要关头，不敢坚持，正是缺乏向人民負責的精神。因此我又給厂里去信，进一步了解情况。又把問題再次提出来請科里討論。由于通过設計革命运动，大家思想都提高了，这个問題才得到解决。

又如：我們設計某車輛厂时，原設計大型零件采用热压。1964年組織审查时，工厂对热压提出很多意見。科里同志和我商量，我参考了一些資料，建議他們考虑把热压改成冷压。这个建議經設計人員計算后，发现冷压成本低，投資省，生产效率高，劳动条件好。又和有經驗的工厂討論，他們也认为技术上沒問題，因此在审查會議上通过了。为了进一步落实，后来又进行了一次試驗。結果証明基本上是成功的。但由于設備条件不够，还有一些小問題留待以后解决。这次試驗虽然得到老工人和工艺人員的支持，认为冷压沒有問題，設計中可以采用。但也遭到科里某些同志的非議，說什么科学精神不够，冒进等等。設計革命化运动开始后，有一部分同志还要把冷压工艺来解剖麻雀，实质上是要搞所謂反“冒进”。我知道后就想：改用冷压是新生事物，怎么变成挨批判的东西了呢？又想：科里原来就存在保守思想，这样一来保守思想将更加严重。我認識到这是两种思想的斗争，因此要求参加辯論，申述自己的意見。于是我每天坐手推車到办公室参加討論。由于院党委，党支部和工作組的領導，进一步进行了調查研究，終於批判了右傾保守思想，采

用了冷压工艺，并为今后在设计中采用新工艺打下了思想基础。我在这次辩论中，反复学习了毛主席的《实践论》、《矛盾论》以及有关如何对待新生事物等文章，思想上有不少提高。开始参加辩论时，由于好几年躺在家里，刚一上办公室，生活上有些不适应，加上正是冬天，风大天冷，同志们怕我着凉，劝我休息几天。我虽然觉得有些疲乏，但想到自己是一个共产党员，能为维护党的利益而斗争，精神上十分愉快。

通过上述两件事，使我深深的体会到，技术工作如果脱离政治，脱离毛主席思想，就会走到歪路上去，只有在毛主席思想指引下，技术问题才能得到正确的解决。

五、关心同志，共同进步

受伤之后，开始我主要做些外文翻译及一些其它技术工作，对政治思想工作做得很少，觉得自己身体不好，能把技术情报工作做好就不错了。自从“九评”关于革命接班人的五项条件发表以后，尤其是设计革命化运动以来，亲眼看见了设计工作中充满了两种思想，两条道路的斗争，才意识到自己虽然受了伤，但作为一个共产党员，不仅应该做业务工作，而且应该做政治思想工作，并且要把政治思想工作放在首要地位。近二年来，科里陆续分配来一些刚从学校里毕业的新同志，他们对我很关心，常常到家里来看我，帮助我做点事。我想：国家分配毕业生到我們院里来工作，就是把培养教育的责任交给了我們，我們应该对国家负责，对同志负责，要培养教育他们成为设计工作上的革命接班人。因此我就有意識地了解他们的思想和工作情况，和他们谈思想，谈

怎样对待紅和专的关系等等。有一个新来的同志，因为在学校里犯过錯誤，思想上有包袱，我就常和他讲一个人应该怎样正确对待自己的錯誤，鼓励他进步。一年多来，由于党组织的帮助，他进步很快，最近被选为团支部委员，并积极争取进步申请入党。过去我对参加工作十多年的一些老同志看法有片面性，觉得他们思想已经定型了，做思想工作效果也不大。学习了有关“一分为二”的文章后，认识到：自己缺乏一分为二的态度，看人家缺点多，看优点少。因此就开始注意对老同志做一些思想工作，并向他们学习。在这次自觉革命中，我要求参加过去政治工作比较薄弱的一个组。主动和一些老同志谈心，帮助他们分析思想，并且认真进行自我革命，争取他们的帮助。通过自觉革命，这些同志都有比较大的进步，这证明我过去的看法是错误的。

六、学习毛主席著作的一些体会

过去我也学过毛主席著作，但学习不经常。学习目的也不够明确，不知学习要解决什么问题，因此虽然也有些收获，但效果并不显著。

以后，报纸上发表了雷锋的事迹，登载了廖初江、黄祖示、丰福生、周明山、李素文等同志学习毛主席著作的经验 and 文章。他们学习毛主席著作后，在思想上，工作上都有显著进步。我就想：我也一定要好好学习毛主席著作，以毛主席思想作为改造思想、提高认识、改进工作的武器。

我因为没有上班，所以主要是自学。开始我把《毛泽东选集》通读了一遍，以后又重点学习了《为人民服务》、《纪念白求恩》、《实践论》、《矛盾论》、《关于正确处理

理人民内部矛盾的问题》等几篇文章，受到廖初江等同志的启示，学习时也注意联系思想，联系实际。在学习毛主席著作同时，我又穿插学习了刘少奇同志的《论共产党员的修养》和其它有关思想修养的书籍和文艺作品。

几年来，学习毛主席著作多少有些收获，也有一些肤浅的体会：

一、学习目的要明确。学习毛主席著作是为了改造思想，是为了革命。过去学习目的不明确，没有什么收获。只有目的明确了，才能坚持下来，持之以恒。

二、学习时要多想，多动脑筋，把毛主席著作和自己思想联系起来，边学、边想、边做。要不然，看一遍《为人民服务》几分钟就完了，不会有什么收获，学习时要联系思想，联系实际，工作时也要联系毛主席著作。学中有用，用中有学，边学边用，学用结合。

三、反复学，认真学。毛主席是当代伟大的马克思列宁主义者，毛主席著作内容十分丰富。读一、二遍是不行的，重要的文章至少要读二、三十遍。有的文章和其它文章穿插起来读可以学得更深一些。例如毛主席的《为人民服务》、《纪念白求恩》和刘少奇同志的《论共产党员的修养》一起读，收获更大一些。如果再搭配上一些革命烈士、先进人物的材料一起读，理解就更深刻，更形象化了。

虽然我学习毛主席著作有了一些收获，但总的说来，学得还远远不够，在思想上还存在很多毛病，需要进一步克服。我决心今后更好地学习毛主席著作，不管在任何情况下，都要坚持革命，干一辈子革命，学一辈子毛主席著作，为共产主义事业而奋斗终身。