

青年修养通讯

谈谈工作作风 和工作方法

中国青年出版社

青年修养通讯

談談工作作风和工作方法

作者，

純 广	王致民	昭 凱
李 慷	黎 凱	幼 樵
田 禾丰	許 宁然	侯 德章
而 东	朱士耀	克 林
李 志松	唐 益成	王
黄 森	程 浦	

中国青年出版社

1964年·北京

青年修养通讯
談談工作作风和工作方法

純 广 王致民等著

*

中国青年出版社出版

(北京东四12条老君堂11号)

北京市书刊出版业营业登记证出字第036号

中国青年出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 各地新华书店經售

*

787×1092 1/32 4印张 75千字

1961年9月北京第1版 1964年9月北京第1次印刷

印数1—100,000 定价(5)0.26元

內 容 提 要

这一輯《青年修养通訊》是談青年干部的工作作风和工作方法問題。書內針對农村青年干部提出的一些問題，闡述了如下几方面的內容，当干部要全心全意为人民服务，向人民群众学习；做工作要相信群众，依靠群众，走群众路綫；要养成民主作风，善于运用說服教育的方法解决人民內部問題；要有自我批評精神，勇于改正自己的缺点和錯誤；以及干部要参加集体生产劳动等。

统一书号：7009·211

定价二角六分

CAE 581/01

編 者 的 話

《青年修養通訊》及其續編出版以來，受到了廣大青年讀者的歡迎。現在，我們为了更好地滿足讀者的要求，決定作為一套青年的革命修養讀物陸續出版下去。

這套《青年修養通訊》的出版目的是：以毛澤東思想教育青年，幫助青年樹立階級觀點、群眾觀點、勞動觀點和辯證唯物主義觀點，培養青年成為無產階級革命接班人。

根據農村廣大青年，特別是農村知識青年的需要，今後我們準備多出版一些適合農村青年閱讀的《青年修養通訊》。這一部分通訊，也可供其它方面的青年閱讀。

親愛的讀者，希望你們對這套通訊的內容，多多提出意見；並把你們需要解答的問題，寫信告訴我們。

中國青年出版社編輯部

.

1

1

目 次

第一封信：

革命干部应当把自己摆在什么位置上？…………… 5

第二封信：

为人民服务能三心二意嗎？…………… 11

第三封信：

坚持原则是不是就要得罪人？…………… 17

第四封信：

怎样才能使群众“信得过”？…………… 24

第五封信：

干部向群众学习，是不是就显得沒能耐？…………… 31

第六封信：

关心群众生活，是不是无关紧要的小事？…………… 39

第七封信：

为什么搞工作要同群众商量？…………… 46

第八封信：

怎样对待“閑話”“刺耳話”和“反对話”？…………… 53

第九封信：

群众思想不通，该怎么办？…………… 60

第十封信：	
为什么对群众只能說服，不能压服？·····	65
第十一封信：	
怎样看待处于落后状态的社員？·····	70
第十二封信：	
大道理不能解决具体問題嗎？·····	77
第十三封信：	
任务急，時間紧，可不可以来点强迫命令？·····	84
第十四封信：	
只要工作有办法，作风有点毛病无关紧要嗎？·····	90
第十五封信：	
工作中犯了錯誤，該怎么办？·····	95
第十六封信：	
在群众面前認錯，会不会影响威信？·····	101
第十七封信：	
干部不参加集体劳动，是可以原諒的嗎？·····	107
第十八封信：	
干部参加集体劳动，是得不偿失嗎？·····	113
第十九封信：	
干部不参加集体劳动，会不会慢慢变質？·····	120

革命干部应当把自己摆在什么位置上？

編輯同志：

我們村里有个小冉同志，是一九六〇年初中毕业后回乡参加农业生产的。回乡后他干活起劲，努力学习生产技术，群众关系也不错。一九六三年大家选他当了生产队的副队长。他当了干部以后，对群众的态度就两样了，老爱对社员耍态度，誰不听他的，他就說：“干部是领导你們的，怎么不服从领导？”要是給他提个啥意見，他就說：“真奇怪，群众管起干部来了！”編輯同志，当干部的究竟应当把自己摆在什么位置上，难道当了干部就比群众高一等嗎？

山西 河津 陈百鎖

百鎖同志：

你在来信中提出当了干部是不是比群众高一等的問題，这很需要討論清楚。下面我想談一談自己的看法，供你参考。

小冉同志回乡以后，干活起劲，努力学习生产技术，起初同群众的关系也不错；但是当了干部以后，对群众的态度就两样了，觉得自己比群众高了一等。对群众态度的这个变化，是值得引起小冉同志严重注意的，因为这不是一个无足輕重的小問題，而是一个能不能做好工作、能不能当好干部的大問題。小冉同志对群众的态度为什么变坏了呢？我想最主要的

原因，恐怕是他对下面这个根本的观点缺乏明确的認識：党的干部是人民的勤务員，只有全心全意为人民服务的义务，沒有凌駕于群众之上的特殊权利。所以，要帮助小冉同志改变对群众的錯誤态度，就必须和他討論清楚这个根本的观点。

大家都知道，我們的党是彻底地为人民的利益工作的，它本身决无私利可图。我們的伟大領袖毛主席經常教导我們，要全心全意为人民服务。他說：“我們一切工作干部，不論职位高低，都是人民的勤务員，我們所做的一切，都是为人民服务。”毛主席要求我們每一个革命者，“做无产階級和人民大众的‘牛’，鞠躬尽瘁，死而后已。”^①

我們的党在革命和建設事业中，受到广大群众热烈的拥护和高度的信賴，就是因为我們党的路綫、政策完全合乎中国人民的利益，它的党员和干部同广大群众經常有着密切的联系，忠心耿耿为人民服务。这就是我們具有不可战胜的力量的源泉，也是我們革命和建設事业迅速向前发展的根本保證。

我們的干部既然是人民的勤务員，既然要做无产階級和人民大众的“牛”，那我們就絕不应该觉得比群众高一等，更不应该对群众要态度，而应该有“俯首甘为孺子牛”的精神，恭謹勤劳地为人民服务。

为人民服务，光有好的願望还不行，必須在行动上身体力行，密切同群众的联系。毛主席在《論联合政府》这个伟大的

^① 《在延安文艺座談会上的講話》，《毛泽东选集》第三卷，第 878 頁。

历史文献中指出，“和最广大的人民群众取得最密切的联系”，是我们共产党人区别于其他政党的一个显著的标志。我们要想为人民服务得好，就必须随时随地和群众打成一片，决不能置身于群众之上和群众之外。只有这样，才能听到并及时向党反映群众的要求和意见，才能向群众宣传党的政策和决议，并把党的政策和当时当地的情况结合起来，也才能动员群众自觉地行动起来，实行代表广大人民群众最大利益的政策，推进革命和建设事业。毛主席在《论联合政府》里还这样说过：“凡属正确的任务、政策和工作作风，都是和当时当地的群众的要求相适合，都是联系群众的；凡属错误的任务、政策和工作作风，都是和当时当地的群众要求不相适合，都是脱离群众的。”因此他号召全党提高警觉，要求全党“注意每一个工作环节上的每一个同志，不要让他脱离群众。教育每一个同志热爱人民群众，细心地倾听群众的呼声；每到一地，就和那里的群众打成一片，不是高踞于群众之上，而是深入于群众之中”。如果以为当了干部就比群众高一等，就可以高踞于群众之上，向群众指手划脚，任意指挥群众干这干那；如果群众不听“指挥”，就实行强迫命令；那就必然会脱离群众，损伤党和人民群众的联系，影响党在人民群众中的威信，使党的政策得不到贯彻，妨害革命事业的发展。

党之所以要求自己的党员和干部，要密切联系群众，做人民的勤务员，不要有丝毫高人一等的思想，这正是为了使自己的每一个党员和干部，永远能够代表人民的利益，永远全心全意为人民服务，永远做党联系群众的可靠桥梁。弄通了这个

問題，对干部和群众的关系就容易摆正，就不会向群众“耍态度”，就不会因为群众向干部提意見而产生厌恶情緒。弄通了这个問題，就会主动地深入群众，启发群众去充分地討論党的政策任务，听取群众的各種意見，檢驗領導所規定的任务和計劃是否正確，并把群众的正确意見集中起来，丰富領導思想和党的政策，依靠群众的自覺行动去貫徹执行党的政策，實現党所規定的任务。弄通了这个問題，即使遇到群众有不同的意見，有“不服从領導”的現象，也会虛心听取群众的意見，根据群众的經驗和覺悟水平，耐心地进行解釋与教育，并善于作必要的等待。

为人民服务，做好人民的勤务員，还要求我們的黨員和干部虛心向群众学习，老老实实在地当好群众的小学生。毛主席經常教导我們，只有虛心向群众学习，然后才可以教育群众。

我們都知道，人民群众是历史的創造者，人民群众中蘊藏着无穷无尽的智慧和創造能力，群众的斗争知識和經驗，最丰富、最实际、最伟大，而干部个人的智慧和經驗，同广大群众比較起来，却是非常有限的。毛主席說：“群众是真正的英雄，而我們自己則往往是幼稚可笑的，不了解这一点，就不能得到起碼的知識。”^①毛主席又說：“我們應該走到群众中間去，向群众学习，把他們的經驗綜合起来，成为更好的有条理的道理和办法，然后再告訴群众（宣传），并号召群众实行起来，解决群众的問題，使群众得到解放和幸福。”^②做为一个革命干部，只

① 《‘农村調查’的序言和跋》，《毛泽东选集》第三卷，第790頁。

② 《組織起来》，《毛泽东选集》第三卷，第936頁。

有从思想上承認群众比自己高明，随时随地虚心向群众学习，向工人阶级学习，向贫下中农学习，吸取群众的經驗和智慧，然后才有可能成为一个有远見卓識的革命干部，有效地领导革命和建設工作。

任何英雄好汉，如果离开群众，单凭自己的“聪明”和“才智”，就是挖空心思，也将一事无成。所以，一个革命干部，决不能自命为群众的先生，首先应当甘心当好群众的学生，而且只有做群众的学生，才能做群众的先生。誰采取这种态度，誰就会得到群众的拥护，群众才会“听他的”，“服从他的领导”。

小冉同志說：“真奇怪，群众管起干部来了！”言下之意，似乎干部管群众是天經地义的事，群众管干部却成了奇怪的事。这种想法，是不对头的。我們認為群众是可以管干部的。也就是說，干部要接受群众的监督。小冉同志所以对群众管干部有不同意見，我想这可能是受了剝削阶级思想影响的緣故。剝削阶级豢养起来的官吏，他們是站在人民群众头上的“老爷”，他們所干的勾当就是欺压群众，压榨人民的血汗，謀少数剝削者的私利。在他們的心目中，群众对他們只能俯首听命，而絕不允許表示任何的反对。而我們的革命干部就完全相反。我們是人民的勤务員，为人民群众的利益而全心全意地工作；为了使自已的一切言論和行动都符合群众的利益，就必须接受群众的严格监督，經常听取群众的意見和批評。如果我們的干部用老爷态度对待群众，眼睛朝天，看不起劳动人民；耳朵閉塞，听不进群众呼声；张开嘴巴，就是发号施令；伸出手来，只想指揮別人；甚至站在群众头上，作威作福，称王称

霸；这种作风絕不是共产党的作风，而是国民党的作风。如果沾染上这种坏作风，就会自觉不自觉地拒絕群众的监督，陷入盲目的境地，自以为是，一意孤行，使自己的缺点和錯誤得不到应有的抵制和克服。长此下去，不但坏了工作，害了群众，也必然毀了自己。因此，我們一定要鄙弃这种坏作风，清除这种坏作风的影响。我們应当把群众管干部当做一件絕好的事情，抱欢迎的态度，这样，我們就比較能够少犯錯誤；就是发生了錯誤能及时得到群众的批評，也比較容易迅速克服。群众敢于监督干部，正是群众政治觉悟提高的表现，也是群众信賴干部，爱护干部，和干部关系密切的表现。如果干部善于接受群众监督，群众敢于监督干部，我們的革命和建設事业，就会由于工作中的缺点和錯誤的减少，而得到比較順利的发展。

我們的討論可以結束了。我想再总括起来說几句。任何一个革命干部，只要了解到自己是人民的勤务員，而不是高于群众一等的官僚，他就能夠密切联系群众，时时刻刻和群众打成一片；他就能夠虛心向群众学习，甘当群众的小学生；他就能夠乐意接受群众的监督，而且認為离开群众的监督是一件非常危險的事情。这样的干部，就能夠沿着正确的道路向前发展，成为一个全心全意为人民服务、一刻也不脫离群众的光荣的人民勤务員。希望你能帮助小冉同志，提高認識，端正态度，鼓励他努力做一个全心全意为人民服务的好干部！

純 广

1964 年 × 月 × 日

为人民服务能三心二意嗎？

編輯同志：

我是个农村基层干部。这些时来，我总觉得当干部吃亏、划不来。举例说吧，村子里几个劳动力和我差不多的人，这几年生活都过好了，而我这个当干部的生活改善得很慢。当干部整天辛辛苦苦，为大家操心，家里事顾不上，年终补贴一点工分，有些群众还有意见。有时工作做得不好，还要挨批评。真不如去当一个农民。但我也想过，如果大家和我一样，那末，谁来当干部呢？脑子里斗争很厉害，究竟该怎么办呢？

湖北 巴东 何松

何松同志：

来信收到了，你提出的問題很重要。究竟应该怎么对待这个问题，我先谈几点看法，咱们来共同讨论吧。

当干部到底吃亏不吃亏，划得来划不来？首先，这要看我们从什么立场出发。如果从个人主义的立场出发，那就会感到当干部“吃亏、划不来”。因为当干部要为人民服务，不可避免地会耽误一些个人的事情。如你来信中提到的，同样的劳动力，别人有时间照顾家务事，干部因为要“整天辛辛苦苦，为大家操心”，个人的事情就会受到一些影响，个人生活也可能

不如有些人过得好。这种情况是存在的。可是，如果站在革命的立場上，从絕大多数人民群众的利益出发，那就会觉得个人生活比有些人过得稍差些，算不了什么。因为：第一，我們是革命干部，是干革命的。革命的目的是为了整个被剝削、被压迫阶级的彻底解放，是为了实现一个沒有帝国主义、沒有资本主义、沒有剝削制度的共产主义世界。这是光荣而伟大的事业，我們的一切工作都是这个伟大事业中的一部分。只要对这个事业有利，即使个人牺牲再大，也是值得的，“划得来”的。第二，我們的事业是光荣、伟大的，也是艰巨、复杂的。无论是革命，还是建設，沒有一部分人带头去冲锋陷陣、战胜困难，就不能成功；而我們干部就是这种带头人。要带头冲锋陷陣，就得付出代价，就要牺牲某些个人利益。这种牺牲是十分必要的，也是非常光荣的。第三，我們的牺牲是有积极意义的。老一輩革命者为革命远离家乡，奔走四方，废寝忘食，日夜操劳；他們为革命坐監獄，受酷刑，甚至抛头顱，洒鮮血，他們的牺牲为整个阶级弟兄爭得了天下，换来了解放，从根本上改变了劳动人民的政治、經濟地位，是十分伟大、十分可貴的。我們今天要把祖国建設成为一个社会主义强国，要支持全世界人民的解放斗争，必須学习老一輩革命者那种自我牺牲精神。現在，我們的事业欣欣向荣，人民的生活天天向上，世界革命形势大发展。面向这样一派大好形势，即使我們自己的生活过得稍差一些，也会感到是理所应当、十分幸福的，因为在伟大的斗争成果中，也包含了我們的一份努力。

立場不同，得出的結論就不一样。站在个人主义立場上，