

上海档案史料丛编

上海市档案馆编 上海书店出版社

陳光甫
日記



陳光甫日記

上海市檔案館編

上海書店出版社

邢建榕 李培德 編注



图书在版编目(CIP)数据

陈光甫日记 / 上海市档案馆编. — 上海: 上海书店出版社, 2002. 11

ISBN 7-80622-777-6

I. 陈... II. 邢... III. 陈光甫 (1811~1872) - 日记 - 选集 IV. K825. 34

中国版本图书馆CIP数据核字(2002)第072989号

责任编辑 完颜绍元

整体设计 樊琳

技术编辑 吴放

陈光甫日记

上海市档案馆编

世纪出版集团
上海书店出版社 出版

世纪出版集团发行中心发行

(200001 上海福建中路 193 号 www.ewen.cc)

上海财经大学印刷厂

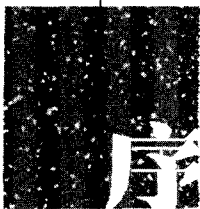
开本 889 × 1194 毫米 1/32 印张 8.75 字数 200 千

2002 年 11 月第一版 2002 年 11 月第一次印刷

印数 0001-2000

ISBN 7-80622-777-6 / K · 151

定价: 30.00 元



上海市档案局局长
上海市档案馆馆长

由上海市档案馆研究人员汇编和注释的《陈光甫日记》就要出版了，我粗粗翻阅了一下，感到此日记有很高的史料价值。从日记中可以看出，陈光甫的经营理念 and 经营策略，很有独到之处，他提出“顾客至上，服务社会”的理念，讲究“稳健、诚信和创新”的经营方针，要求员工做到“人争近利，我属远功；人嫌细微，我宁繁冗”等等，因此史学界对这个人物及其上海商业储蓄银行的研究兴趣浓厚，自在情理之中。据说，靠着陈光甫独特的经营理念，上海商业储蓄银行从七、八万元资本起家，最后却做出了大市场、大市面，到1935年，上海银行已经是拥有500万元资本、40多家分支行、1亿4千多万元存款的大商业银行，在当时全国银行界中具有重要影响。《陈光甫日记》的编辑出版，除了可以为研究这家银行的发展历史，了解总经理陈光甫的经营理念 and 经营之道，提供十分珍贵的第一手史料外，我想对我们当今金融行业的经营和发展，也不无启迪。

在上海市档案馆保存的历史档案中，近代上海金融档案占了很大比例，如中国、交通和南三行、北四行等

序

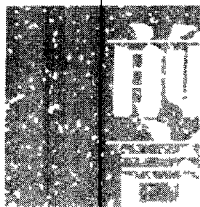


著名银行，包括中国人自己办的第一家银行中国通商银行，以及保险公司、证券交易所等，都有比较完整的档案。这些丰富的历史档案，在今天来看，真是一笔珍贵的历史文化遗产。上海要建设成为经济、金融、贸易和航运中心，金融是百业之首，具有特别重要的地位，如何开发这些金融档案，为建设上海国际金融中心服务，一直也是我们注重的焦点问题之一，尤其是上海已经提出在10至20年内基本建成国际金融中心，任务光荣而艰巨，那么开发有价值的金融历史档案，就显得更有意义了。在这方面，我觉得我们上海市档案馆的研究人员还要作更大的努力，视野要更开阔一些，不仅要搞汇编，而且要搞研究；不仅要面向学术界，而且要为领导决策服务，为社会大众和企事业单位服务；形式上除出版书籍外，举办展览、编辑图册甚至拍摄影视作品，都是可以尝试的举措。总之，要更加自觉和牢固地树立档案工作为大局服务的意识，为增强上海城市的综合竞争力服务。

档案史料编研是发展档案工作的龙头，上海市档案馆的编研工作已经取得了很大成绩。它既能在前台亮相，赢得掌声，必定在后台化了大功夫。因此我们在看编研工作的时候，还要看到编研人员的默默无闻、任劳任怨。我常常看到他们有时甚至为一字之疑，互相切磋，这种对业务工作的精益求精精神，是他们能够不断推出成果

的保证，这种优秀的作风一定要保持下去。同时，我希望编研人员要加强学习，尽快了解掌握新领域、新知识，选好选准编研课题，找到档案与历史、档案与现实相结合的契合点。把握形势，围绕中心，服务大局，在服务中创造社会效益和经济效益，自觉实践江总书记三个代表的要求，是我们今后开发档案信息资源工作的出发点。是为序。

2002年8月



中国金融史的研究范围宽阔，除包括行业史、机构史外，还应有经营与从事该行业的资本家史和雇员史。以目前的情况来看，研究中国金融史的成果虽然在量方面是不少，但在质方面和对个别研究领域的注意，还略嫌不足。举例来说，过去我们对银行史和银行家史的研究，便大为忽略，主要原因为：一、研究资料严重不足；二、我们对研究银行史的观念还未够开放。

上海市档案馆度藏了大量1949年前上海的企业档案，从1990年代末以来，陆续开始接收和整理为数甚多的私营银行档案，这批档案数量之多和内容之丰富，堪称为全国之冠。如按数量依次序来分，计有：上海商业储蓄银行、金城银行、新华信托储蓄银行、大陆银行、浙江兴业银行、中南银行、浙江第一商业银行、盐业银行等。据编者的了解，银行档案中绝大部分是业务、会计和人事纪录，很少涉及银行经营者或主事者的个人资料，如果说机构是“公”，服务机构的人是“私”的话，有关私的资料可谓十分罕见。

本书所辑录的《陈光甫日记》，对了解陈光甫个人及



他所经营的上海商业储蓄银行和其他企业，甚至他所处的时代环境，都有帮助。银行家由于本身职业的需要，对于经济事物诸如市场变动、时局转变、人事更替，都有比其他较敏锐的触觉，本书《陈光甫日记》毫不例外，在在反映了陈光甫的日常生活、政治立场、社会关系、个人对时事的批评等等。

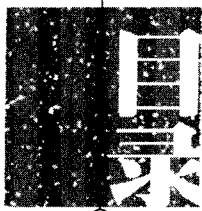
陈光甫是近代中国最成功的银行家之一，也是民国时期最具有影响力的一位工商界领袖。他创办了中国第一家具规模的储蓄银行——上海商业储蓄银行，第一家具有全国分社网络的中国旅行社，和与银行、旅行社都有密切业务往来的宝丰产物保险有限公司。近年来，学界对陈光甫的注意逐渐增多，是一个可喜的现象。

本书收录的《陈光甫日记》，是根据：一、上海市档案馆收藏的上海商业储蓄银行档案；二、美国哥伦比亚大学珍本和手稿图书馆保存的陈光甫私人文书。虽然并不齐全，但以上都是目前研究陈光甫及上海商业储蓄银行史的最重要资料。据编者所知，有撰写日记习惯的中国银行家并不多，大概仅有张嘉璈、陈光甫、周作民和贝祖诒数位，而流传的银行家日记则更少，《陈光甫日记》可以说是继《张公权日记》之后的另一发现。

银行家日记的重要性，除了上述可对银行家本人、服务机构、当时市场环境能有所了解外，最重要的还是日记主人对事物的看法、价值观，和心路历程，都可成

为研究中国近代政治、经济、商业、社会史的重要线索。当然，我们通过银行家日记所获知的完全取决于日记的内容。从研究史角度来看，最早被人注意和研究的是《张公权日记》。张嘉璈于1974年将他的日记和个人文件，悉数捐赠美国史丹福大学胡佛研究所，并规定十年内不得公开，可是姚崧龄根据张的日记等资料，编辑成上下两册的《张公权先生年谱初稿》，于1982年在台北出版。1986年，日本学者山本有造重新整理张嘉璈捐给美国史丹福大学胡佛研究所的日记和个人资料，编辑成《张公权文书目录》。在他日后进行中国东北地方经济研究课题时，成为一种主要的引用材料。其后，美国中国问题专家马若孟（Ramon H. Myers）根据张嘉璈于1945年10月至1946年4月被派往东北担任国民政府东北行营经济委员会主任期间所写的日记，讨论国民党从日本和苏联手中接收东北的过程，并将日记译成英文，以“*Last Chance in Manchuria: the Diary of Chang Kia-ngau*”一书于1989年在美国出版。如众所周知，张嘉璈和陈光甫有很密切的私人交往，这从陈光甫的日记中也能反映出来。

如何去解读中国银行家的日记，他们写作日记的动机又是甚么，为何只有一部分能够保存？好像我们还缺乏令人满意的答案。总的来说，既然已肯定银行家的重要历史地位，那么我们要问这样一个问题，到底可以用



<u>3</u>	序
<u>7</u>	前言
<u>1</u>	旅汉日记 (1928年)
<u>47</u>	沪宁日记 (1928年)
<u>91</u>	旅欧日记 (1929年)
<u>105</u>	视察日记 (1930~1931年)
<u>149</u>	淞沪日记 (1932年)
<u>171</u>	白银日记 (1936年)
<u>181</u>	南京日记 (1947年)
<u>189</u>	南行日记 (1948年)
<u>213</u>	曼谷日记 (1949年)
<u>231</u>	香江日记 (1949~1950年)
<u>252</u>	索引
<u>261</u>	后记

旅汉日记

◎ 1928年

1928年陈光甫日记，共分装四册，其中二册标题为《旅汉日记》，因是年大部分时间陈光甫旅居武汉，内容多为当地金融业务事。陈光甫日记的内容、体裁较芜杂，时间上也有交错。以书信、电报、随笔、记事录等代替日记，或在日记中附录相关文件、函电等，是陈光甫日记的一大特点。为保持原貌起见，编者对其日记按原册顺序编排，一般不作变动。



1928年

第一册

一月九号(1月9日)

昨夜九时乘日清公司瑞阳轮船赴汉，今早八时半舟始启碇，因候潮水也。临行承敦甫^①、淞荪^②登舟相送，殊为可感。同行者有余日章^③兄之令堂，今早特趋前问安，并嘱余仆九芝随时前往伺候一切。今日天气不佳，十一时出吴淞，风浪大作，舟中无事，看书消遣。特别舱内同行者有日本南京领事，略谈时局，渠对南京三月发生之案件^④，颇觉恨恨。

阅看俄人世界革命计画书，此书之材料皆从北京俄使馆文件内编出，对于辅助冯军^⑤及广东革命军军事训练颇为详细。又俄国驻华之军事及经济调查机关精密之处尤令人惊骇不已。余前年赴南满调查，见日人南满铁路调查课组织完密，内有三百余人，外有侦探队，举凡军事、地理、风土人情、考古、政治、财政、外交、经济、

-
- ① 敦甫：即杨敦甫，上海商业储蓄银行副总经理。
 - ② 淞荪：贝祖诒，字淞荪，时任中国银行上海分行经理。
 - ③ 余日章：曾任上海公共租界工部局华人顾问、中华全国基督教协进会会长。
 - ④ 南京三月发生之案件：1927年3月24日，国民革命军攻占南京，直鲁联军及地痞流氓溃逃时趁火打劫，列强借口保护侨民和领事馆，下令停泊在下关江面的军舰对南京进行炮击，死伤数百人，酿成惨案。
 - ⑤ 冯军：指冯玉祥领导的国民军。

地质等等，无不分门别类从事搜寻，终日不懈。若云此为铁路局应有之事，而美国铁路局不闻有之，盖此组织完全为侵略吾国之工作而设也。今读此书，吾不深怪，帝国主义者与第三国际之赤化，皆属不怀好意耳。

一月十号(1月10日)

天气转冷，昨夜三时方抵镇江，八点半到南京，晚六时半抵芜湖。今日读谢彬著之短篇游记，有一段特录于后：

五月二十一日晴

住广州，上午偕向导遍游城中，军队、警察虽各具有步枪、手枪，而精神、形式则皆腐败不堪，军队则三三五五游行市街，口衔烟筒，手拖军械，军服更参差不齐者居多，并有全着便衣者。审其形式，似皆新募入伍，不知枪械为何物，步伐为何事，目标射击为何语者。各报对龙济光之济军恒锡以丐兵徽号，验之事实，非信诬也。(见一一七页)

又读World Wide Soviet Plots^①，内述中国军队情形如下：

苏俄军官意见，中国军队极坏，高级军官未受军事教育，兵士无适当之武器，如欲提高其战斗力，各级高等军官先需受教育。

以上系前数年吾国军队情形，难怪乎一经黄浦(埔)军校训练后，与北方各军交战，即可败之，非偶然之事也。

凡事一经训练后，组织上即可整齐，共趋一目的，遵一命令，受一指挥，个性则无从发展矣。军人固属如此，而商务公司之组织亦应如此，故太古、怡和、美孚、亚细亚、三井、英美烟公司之成功，而招商局、汉冶萍、中国、交通、中兴煤矿、津浦、京奉等大实业，无一不趋于失败也。

俄人之言高级未受教育，此语不诬，上自政府各部总长，下至局长、主任，皆属一般市井之徒、临时乌合之众，安望其能办事乎？！

① 即前述之世界革命计划书。



青年时期的陈光甫

再以上海银行界而论，在会者共计二十四家^①，可分为四派：

- 一，镇江派；
- 二，官派；
- 三，学生派，广东派附之；
- 四，杂派。

镇江派四行为领袖，谨惕者少，思借地位而营私者多，故不甚

^① 截止1928年初，上海银行公会会员银行计有：中国、交通、浙江兴业、浙江实业、上海商业储蓄、盐业、中孚、聚兴诚、中华、四明、广东、金城、新华商业储蓄、东莱、大陆、东亚、永亨、中国实业、中国通商、中南、农商、工商、中华懋业、中华汇业、和丰等25家。



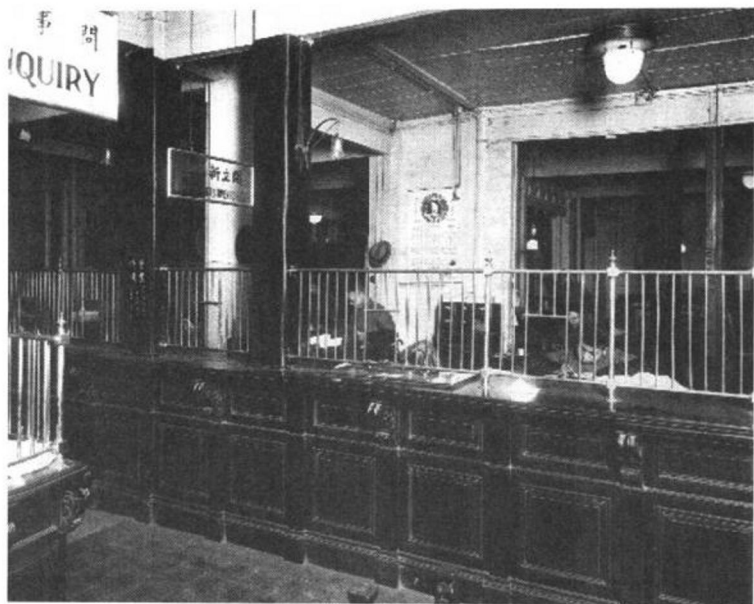
早期的上海商业储蓄银行（宁波路8号）

为社会所推重。

官派为中、交两行，接近绍兴钱庄，历史上与镇江人势不两立。其目的为重用绍兴钱庄或非镇江帮之钱庄，其舞弊方法不在附本于外业可得赚钱，而在将行中之钱存入本人有关系之银行、信托公司、钱庄，藉分余利，故其口口声声以联络钱庄为推广发行之办法。

学生派或云新派，又称会说洋话做经理之一派，此派较上二派为干净，或且因多读几句书，不知谋利之法，或因在外国去过几年，染做事业之欲念，故能干净。此派以兴业、浙江、上海为领袖，东亚、工商、广东、和丰附之。

杂派为永亨银行徐宝琪等，其思想、目的、办法乃接近于钱庄，可谓最无势力者。



上海商业储蓄银行营业厅

因以上派别不同，遂不敢发生新问题。去岁欲办票据交换所，在外国已为旧事，竟然谈论多时不得实行。此无他因，主事之人程度不同，未受教育，致启互相猜疑之念。苟欲勉强成功，势必中途误事，处此情形之下何能谈到辅助工商业，贯澈到底之农业贷款（指通泰^①债票而言）及完成上海造币厂，诸大事皆须有共用提携之智识，而后可为之。

眼下一般人民对于银行事业无好感，皆缘以前各大银行无辅助工商业之成绩，中国银行尤其甚，故蒋^②向其索一千万^③。倘中国银行

① 通泰：指通泰盐垦五公司，上海银行公会会员银行曾组织银团对其贷款。

② 蒋：即蒋介石。

③ 索一千万：1927年5月，蒋介石为应付军饷急需，命令中国银行上海分行预购二五库券1000万元，并限三天内解交南京。事后中国银行上海分行经理宋汉章被迫辞职，专任常务董事。



营业情形一



营业情形二