



里弄财务
工作手册

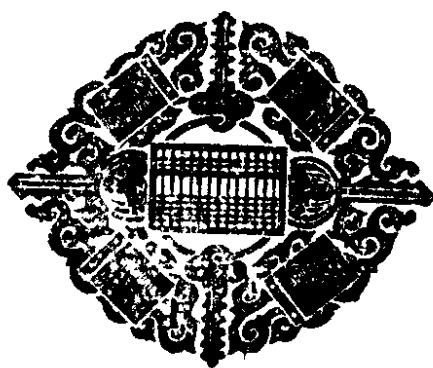


上海文化出版社

2130

里弄財務工作手冊

上海市財政局 財務工作組編著
中國人民銀行上海市分行



上海文化出版社

1950

里弄财务工作手册

編著者 上海市財政局 財務工作組
中國人民銀行上海市分行

上海文化出版社

上海康平路155号

上海市書刊出版業營業許可証出078号

上海新华印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本：787×1092 耗1/32 印张：4 1/2 字数：85,000

1960年8月第1版

1960年8月第1次印刷 印数：1—8,000册

统一书号：15077·0034

定价：(八)0.40元

前 言

随着城市人民公社化运动的蓬勃开展，全市里弄委员会在党的领导下，大搞群众运动，组织了大量的集体生产事业，相应地大办起集体生活福利事业、社会服务事业和文教事业，而且越办越多，越办越好，显示了这些事业有着旺盛的生命力和广阔的发展前途。

里弄财务工作是里弄委员会和所属生产组、食堂、托儿所（幼儿园）、服务站等集体事业单位的一项重要工作。建立和加强各种财务管理制度和会计制度，可以促进里弄各项集体事业的巩固、提高和发展。两年以来，由于党的正确领导和里弄财务人员的积极努力，在这方面已经做出了很好的成绩，积累了不少经验，为里弄财务工作打下了良好的基础。但是，随着大办城市人民公社的高潮的到来和里弄各项集体事业的飞速发展，里弄财务人员的队伍也在不断扩大，其中不少人还缺乏经验和业务知识，他们迫切要求迅速提高财务工作的水平。为此，我们编辑了这本小册子，供大家参考。

里弄各项集体事业的财务管理和记帐办法，应该贯彻“简单易行”的原则。我们根据目前里弄的具体情况和部分地区的经验，在本书中根据现金收付的复式记帐方法，设计了一套

簡易的帳表,并力求通俗,盡量避免使用會計上較難理解的術語。當然,各里弄的情況不盡相同,應該結合本身的具体条件,灵活运用,不要生搬硬套。

本書第一章解釋了里弄财务工作的作用和做法,目的是帮助里弄财务人员提高对本身工作的認識。第二章是三篇經驗介紹,并不一定都很成熟。第三章是财务工作上的一些基本知識,有些一般性的問題,以后各章就不重述了。第四章至第八章分別就里弄各項集体事业单位的情况,提出了一些办法和实例,最好看了第三章以后再看,这样比較容易理解。

在本書的編写过程中,我們曾經多方面搜集材料,組織討論,吸取各方面的意見,經過再三修改,但是,里弄财务工作畢竟是一項新的工作,我們的經驗还很不足,再加上水平和時間的限制,必然存在着若干缺点或錯誤,希望讀者批評指正。

統一書號：15077·0034

定價：0.40 元

目 次

前 言	III
第一章 怎样做好里弄财务工作	1
一、里弄财务工作的任务和作用	1
二、做好里弄财务工作的关键	4
第二章 里弄财务工作的经验介绍	8
一、班组核算推动了里弄生产的发展	8
二、食堂饭菜价钱巧,成本核算好处多	14
三、从家庭妇女到里弄好会计	18
第三章 里弄财务工作的基本知识	24
一、财务管理	24
二、记帐常识	30
第四章 生产组的财务管理和记帐办法	42
一、财务管理	42
二、记帐办法	44
三、班组核算	53
第五章 公共食堂的财务管理和记帐办法	58
一、财务管理	58

二、飯菜的 成本核算	69
三、 記帳办法	72
第六章 托儿所(幼儿园)的财务管理和記帳办法	78
一、 财务管理	78
二、 記帳办法	83
第七章 服务站的财务管理和記帳办法	90
一、 财务管理	90
二、 記帳办法	96
第八章 里弄委员会的财务管理和記帳办法	106
一、 财务管理	106
二、 分別核算的記帳办法	112
三、 集中核算的記帳办法	120

第一章 怎样做好里弄财务工作

一、里弄财务工作的任务和作用

随着城市人民公社化运动的蓬勃开展，全市里弄委员会在党的正确领导下，以组织生产为中心，掀起了大办工业的群众运动，为工业战线增添了一支新生力量。在这同时，里弄委员会又兴办了大量的公共食堂、托儿所（幼儿园）、服务站等集体福利和服务事业，以实现家务劳动社会化，彻底解放妇女劳动力，支持社会生产，改善群众生活。里弄财务工作就是为这些里弄集体事业服务的，它对促进各项里弄集体事业的巩固、提高和发展，有着重要的作用。

里弄财务工作所起的任务和作用，主要有下列几点：

第一，及时掌握里弄各项集体事业的业务情况以及经营结果。里弄财务工作的重要内容之一，就是记帐和算帐。一个集体事业单位的业务收入和付出，都是要一笔笔地记在帐上的，通过记帐就可以知道每一笔收付的来龙去脉——哪里来的，哪里去了；收进多少，付出多少。经过结帐，又可以知道是盈余还是亏损。这样，不仅可以避免发生错乱或其他流弊，而且便于掌握业务活动情况，及时发现问题，采取措施。

如果一个集体事业单位連收多少付多少,是盈是亏都不清楚,一笔糊涂帳,将无法正确地了解自己的业务情况,妨碍业务的进展,同时也会影响与其他有关单位和群众的关系。因此,里弄委员会和各集体事业单位,应该健全财务工作,随时掌握业务情况和在一定时期内的经营结果。

第二,督促里弄集体事业正确贯彻党的各项政策方针。党的各项政策方针,都是根据党的社会主义建设总路线的精神制定的,体现了群众的要求和根本利益,必须坚决贯彻。在里弄方面,如应以组织生产为中心的方针;因陋就简、自力更生和勤俭办一切事业的方针;以及积累和消费应该兼顾国家、集体和个人三者利益的原则;民主管理的原则等等,都是搞好里弄各项集体事业所必须遵循的。里弄财务工作通过记帐、算帐,不仅可以知道收多少付多少,是盈是亏,而且可以了解收入些什么,支出些什么,盈在哪里,亏在哪里。从这里,可以根据党的政策方针加以检查,该不该收或收这么多,该不该付或付这么多等等,看它们是否符合党所规定的精神。比如里弄委员会应该在发展生产的基础上适当增加群众的福利,不应不适当地增加福利费用,影响生产的发展。这就可以通过财务工作在事先加以掌握,事后也可以及时发现,加以改进。又如公共食堂的伙食是不应大盈大亏的,通过记帐、算帐,就可以及时知道它的盈亏情况,如果盈余很多,就可以研究是否饭菜的售价高了,饭菜的质量差了;如果亏损大了,就可以研究是否由于管理不善或有铺张浪费现象。因此,里弄财务工作对于贯彻党的政策方针,有着重要的作用。

第三，充分运用核算工具，挖掘人力、物力、财力等各方面的潜力。里弄财务工作可以把产量、质量、收入、支出、成本、费用等等的数字集中起来，加以分析比较，找出潜力在哪里，并发动群众加以挖掘。这样就可以节约费用，降低成本，增加积累，加速资金周转，改善经营管理，提高服务质量。如静安区中行里弄委员会的十一个生产组，原来有七个组有亏损，实行了群众性的班组核算以后，由于加强了分析比较，开展了群众性的竞赛运动，使生产面貌得到迅速的改变，九个组有了盈余，两个组的收支基本平衡。因此，里弄财务工作可以挖掘人力、物力、财力等方面的潜力，促进里弄各项集体事业的发展。

第四，促使各集体事业单位厉行节约，反对浪费，保护公共财产，贯彻“勤俭办一切事业”的方针。里弄财务工作除掉记帐、算帐以外，还负责财产、物资、现金等的管理工作。里弄各项集体事业应该本着“勤俭办一切事业”的方针，坚持“自力更生、因陋就简、精打细算”的原则，少花钱，多办事。通过财务工作，可以掌握什么该买，什么不该买，什么可以暂时不买；买来了还可以通过一定的管理制度，把这些东西管好，用好，防止浪费和不必要的损失。徐汇区爱群托儿所在添置用品时，都要经过全体工作人员的讨论，当她们要增办哺乳室和添置玩具时，大家为了节约开支，就决定自己动手装修哺乳室和用废料做玩具，没有花什么钱。南市区大境里弄委员会总会会计谈飞霞，在发现食堂每天要花钱到外面去泡开水时，她就建议食堂自己烧，也节约了开支。因此，里弄财务工作对于促使各

集体事业单位厉行节约,反对浪费,保护公共财产,贯彻“勤俭办一切事业”的方针,有着重要的作用。

此外,里弄财务工作还应按照国家税法的规定,及时地、足额地向国家交纳各项税款,切实地做到无错、无漏、无滞;应该帮助居民,特别是参加里弄各项集体事业的工作人员,合理安排家庭收支,踊跃参加储蓄,以支援国家建设,并使生活过得更好。

由此可见,里弄财务工作是里弄委员会和所属各项集体事业单位的一项重要工作。做好里弄财务工作,可以促使各项集体事业的巩固、提高和发展,有利于城市人民公社化运动的迅速开展。

二、做好里弄财务工作的关键

怎样才能做好里弄财务工作呢?

第一,要做好里弄财务工作,正如其他一切工作一样,最根本的保证,就是要加强党的领导,坚持政治挂帅。里弄财务工作应该置于党的绝对领导之下,坚决贯彻党的各项政策方针,服从各级党委的决定。里弄财务人员应该政治挂帅,树立正确的政治观点,明确里弄财务工作必须为城市人民公社化运动服务、为无产阶级的政治服务,认识财务工作对于里弄各项集体事业的重要作用,以担任里弄财务工作为光荣,千方百计地为做好这个工作而贡献出自己的一切力量。目前,大多数里弄财务人员是在这样做的,受到了群众的欢迎和赞扬;但是

也有少数同志，只是把里弄财务工作看成撥撥算盘、写写数字的事，認為沒有出息，不如直接参加生产来得好；有些同志則存在着里弄财务工作难搞、怕麻煩、怕賠錢、怕得罪人等等思想。这些都是由于政治不挂帅，对里弄财务工作的重要性認識不足的结果。里弄财务人员應該認真学习毛主席著作，学习总路綫，学习有关城市人民公社的文件，学习党的各項政策方針，以提高自己的政治水平，为做好里弄财务工作打下坚实的思想基础。

第二，里弄财务工作要树立起为发展生产服务的观点。毛主席教导我們：“发展經濟，保障供給，是我們的經濟工作和财政工作的总方針。”（《毛澤东选集》第三卷第九一三頁《抗日时期的經濟問題和财政問題》，人民出版社一九五三年二月北京第一版）这个指示对于今天里弄各項集体事业，也是完全适用的。里弄委员会應該坚持以組織生产为中心，只有从生产上把群众組織起来，才能引导群众走集体化的道路；只有里弄生产发展了，才有可能发展各項集体生活福利事业和文教卫生事业，提高群众的物質、文化生活水平。因此，里弄财务工作必須牢固地树立起为发展生产服务的观点，首先要保証发展生产所需要的資金，并充分运用核算工具为促进生产的发展服务；各种生活福利事业和服务事业中的财务工作，也要促使这些事业更好地为生产服务。

第三，里弄财务工作要走群众路綫，貫徹民主管理的原則，发动群众参加财务管理。因为里弄生产組、公共食堂、托儿所、服务站等都是关系到千百万人切身利益的大事，如果不

发动大家来办,就一定办不好。里弄财务工作也是一样,不仅是财务人员的事,而是大家的事,要发动大家来做,只有这样,财务工作才做得好。如食堂的财务管理,有饭菜票管理,有财产管理,有物资管理,有饭菜成本核算,如果单靠一个财务人员来做,不仅做不了,也做不好;什么东西该买,什么东西不该买,什么东西该买多少,以及制订财务收支计划等等,单凭财务人员决定,也一定会脱离实际而行不通。只有依靠群众,贯彻民主管理的精神,才能真正把财务工作做好。

里弄财务工作还应该从方便群众、关心群众出发,订立的制度和办法要切合实际,简单易行;同时要按时公布帐目,把财务工作置于群众的监督之下。

第四,要健全财务管理制度,及时地、准确地做好记帐和结算工作。如果在财务管理方面没有必要的制度,就会造成混乱,使财产和物资不能充分发挥它的作用,并遭到不必要的损失,使有限的、宝贵的资金白白地浪费掉。帐册也一定要健全,并做到收有凭、付有据、收付有帐、帐实相符;同时,记帐一定要“勤”,要及时记帐,及时结帐,绝对不要拖拉,不要积压,否则它不但不能及时反映情况,发现问题,采取措施,而且会造成混乱,无法发挥财务工作所应有的作用,甚至妨碍事业的发展。记帐、结帐要准确,材料要可靠而全面,这样才能真实地、全面地反映情况,找到问题的关键,便于指导工作,所以财务人员还应该深入群众,深入实际。

第五,里弄财务工作人员要勤学苦练,努力提高政策水平和业务水平。目前,里弄财务工作人员很多是新手,对于党的

各項政策方針的認識水平还不够，业务也不大熟練。我們應該加强学习，刻苦钻研，不断提高自己的政治觉悟，提高自己的政策水平和业务水平，充分发挥主观能动作用，更好地完成自己的任务。

里弄财务工作是一项新的工作，两年来，在党的领导和里弄财务人员的积极努力下，已经获得了很大的成绩，积累了不少经验。随着大办城市人民公社高潮的到来，里弄财务工作必须更好地为里弄集体事业服务。这是每一个里弄财务人员的职责，也是每一个里弄财务人员的光荣。

第二章 里弄財務工作的經驗介紹

一、班組核算推動了里弄生產的發展

從一九五八年大躍進以來，靜安區梵皇渡路中行里弄委員會逐步形成了一支由一百九十五個職工家屬組成的加工生產隊伍，分布在縫紉、螺絲、鋼扣、搖紗、紗罩等十個加工小組愉快地勞動着。這是一個了不起的變化。在黨的領導和鼓舞下，她們畢竟從繁瑣的家務中掙脫身來，走上了徹底解放的道路，成為工業戰綫上的一支不可忽視的力量。

當然，任何新興事業的成長，都不是一帆風順的，她們也碰到過這樣或那樣的困難；但是，有黨在引導着她們，有大辦城市人民公社的號召鼓舞着她們，因此，她們能在任何困難面前昂首前進，使事業迅速地成長起來。

這裏要說的是：她們怎樣運用“班組核算”來改變生產效率低、產品質量不好、不少生產組有虧損的落后面貌的。現在，她們都深切地感到，“班組核算”是里弄加工生產組財務工作中可以大大地推動生產發展的有力武器。她們嘗到了“班

組核算”的甜头!

二

这一百九十五位大姐能够从家庭中走出来参加劳动生产,心情自然是非常兴奋的。一股不可抑制的热情,驅使她們不計報酬、不辞勞苦地工作着。她們感到自己已与祖國的社会主义建設更为直接地联系起来了,她們感到了自豪!但是,她們毕竟还是生产上的新手,对于集体生产的組織和管理,还缺少經驗,可以說是苦干有余而巧干不足,不知道如何把大家的生产热情集中起来,用到刀口上去;个别人的劳动紀律也比較松弛,喂奶可以回家一、二个小时,不到下班就請假回去了。因此,四月底結算的結果,十一个小組有七个亏了本!

生产是根本,是里弄事业的中心。只有为国家創造了更多的財富,才能有利于社会主义建設,有利于里弄各种生活福利事业和文教事业的发展。現在这样賠錢,怎么行!因此,里弄干部着急了,群众着急了。有的大姐說:“我們参加生产,为的是替国家多創造些財富,怎么能叫里弄委员会賠錢!”有的大姐問:“人家是一双手,我們也是一双手,为什么人家有盈余,我們却亏本?”这种情况必須迅速改变!

她們在街道党委的領導和有关部門的帮助下,認真地进行了研究,終于發現問題,主要是在于各生产小組既沒有每月的生产指标,也沒有日常的生产紀錄,这样,大家在生产上就沒有一个明确的奋斗目标,沒有一个比較,也就不能很好地調动群众的生产积极性。五月二十日,党委指出:街道生产的发