

本书编写组——编著

当好干部 怎样当 组工干部

党建读物出版社



本书编写组——编著

当好干部 怎样当组工

党建读物出版社

图书在版编目(CIP)数据

怎样当好组工干部/《怎样当好组工干部》编写组编著. —北京:
党建读物出版社, 2000. 3

ISBN 7-80098-418-4

I. 怎… I. 怎… III. 中国共产党-干部-工作 IV.D262.3

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2000)第 10867 号

责任编辑:黄河 封面设计:林胜利 责任校对:周一苇

党建读物出版社出版发行

(北京万寿路西街甲 7 号 邮编:100036)

新华书店经销 河北省徐水县印刷厂印刷

787×1092 毫米 32 开本 6.125 印张 130 千字

2000 年 3 月第 1 版 2001 年 9 月第 5 次印刷

印数:25001—30000

ISBN 7—80098—418—4/D·313 定价:8.00 元

本社版图书如有印装错误可随时退换。

序

虞云耀

办好中国的事情，关键在党，关键在人。党要管党，一要管好党员，二要管好干部。组织部门是党委主管组织工作和干部工作的综合职能部门，在加强党的建设和干部队伍建设方面负有重要责任。党的组织工作做得如何，关系大局，关系长远。而组织工作者的素质状况，直接影响到组织工作的水平，影响党的事业的全局。

党的组织路线是为政治路线服务的。世纪之交的组织工作，面临着大量的新情况、新问题。新的形势和任务，对组织部门干部队伍建设提出了更高的要求，迫切需要广大组工干部增强政治意识、大局意识、服务意识、改革意识，在提高自身素质上下功夫。随着干部新老交替的推进和交流轮岗范围的扩大，组织部门充实了许多新生力量，增加了不少新的成分。他们来自各条战线，其中有不少是从基层成长起来的，年纪较轻，文化程度较高，知识面宽，思维活跃，有一定的实际工作经验，这是很宝贵的优势。但也应看到，有些新到组织部门工作的同志对在长期斗争中形成的党的组织工作的优良传统还不了解，对组织工作的业务还不熟悉，对新形势新任务的要求还显得很不适应。因此，对各级组织部门的同志，特别是领导

同志,加强教育培训,全面提高思想政治素质和业务能力,至关重要。我们要努力把组织部门建设成为党性最强、作风正派、业务精通、工作出色的部门,为全面推进党的建设新的伟大工程,确保党的基本路线的贯彻落实和社会主义现代化建设的顺利进行,做出积极的贡献。

《怎样当好组织部长》、《怎样当好组工干部》这套书,由全国 10 余位省市组织部长和部分长期在组织部门工作的同志精心撰写,从理论与实践的结合上,系统阐述了组织工作者应具备的政治素质、职业道德、思想观念、基本能力等问题,对怎样调查研究、怎样同干部谈话、怎样识人用人、怎样处理上下级关系、怎样把握工作全局等作了较为深入的探讨。我相信这套书会对广大组织工作者提供有益的启示和帮助。当然,对组织工作规律和组织工作方法的探讨是一项艰巨任务,希望各级组织部门的同志在今后的工作实践中,继续大胆探索,认真总结经验,并努力使之升华为规律性的认识,不断提高组织工作的水平。

2000 年元月

目 录

序	虞云耀(I)
一、组工干部的职责和作用	(1)
(一) 党的组织工作、组织部门及组工干部的基本概念	(1)
(二) 组工干部的地位	(2)
(三) 组工干部的主要职责和基本任务	(6)
(四) 组工干部的作用	(10)
二、组工干部应具备的政治素质	(17)
(一) 注重学习,具有良好的理论素养	(18)
(二) 坚定信念,始终保持清醒的头脑	(20)
(三) 牢记宗旨,保持同人民群众的密切联系	(23)
(四) 坚持原则,正确执行党的组织路线和干部政策	(25)
(五) 从严要求,自觉保持清正廉洁	(29)
(六) 开拓进取,努力探索新情况解决新问题	(30)
三、组工干部应具备的职业道德	(32)
(一) 组工干部加强职业道德建设的重要性	(32)
(二) 组工干部职业道德的特点	(36)
(三) 组工干部职业道德的基本要求	(39)

(四) 组工干部提高职业道德素质的方法和途径	(42)
四、组工干部应具备的思想观念	(47)
(一) 组工干部树立正确思想观念的重要性	(47)
(二) 组工干部应具备的思想观念	(50)
(三) 组工干部树立正确思想观念的途径	(58)
五、组工干部应具备的基本能力	(62)
(一) 知人善任能力	(62)
(二) 调查研究能力	(65)
(三) 综合分析能力	(67)
(四) 沟通协调能力	(68)
(五) 语言文字表达能力	(69)
(六) 信息意识能力	(70)
(七) 驾驭现代科技能力	(71)
(八) 创新能力	(72)
(九) 创造性思维能力	(73)
(十) 学习能力	(75)
六、组工干部怎样客观公正地考察干部	(77)
(一) 要充分认识干部考察工作的重要性	(77)
(二) 明确干部考察内容,坚持干部考察原则	(79)
(三) 正确运用和把握干部考察的方法	(82)
七、组工干部怎样同干部谈话	(94)
(一) 组工干部同干部谈话的三个要素	(94)
(二) 提高组工干部谈话水平的三项基本要求	(102)
八、组工干部怎样撰写干部考察材料	(112)
(一) 基本要求	(112)

(二) 主要内容	(114)
(三) 问题及对策	(116)
九、组工干部怎样调查研究	(124)
(一) 组工干部要有强烈的调查研究意识	(124)
(二) 组工干部调查研究要遵循的基本原则	(128)
(三) 组工干部开展调查研究的基本方法	(131)
十、组工干部如何做好组工信息工作	(138)
(一) 组工信息工作的重要地位和作用	(138)
(二) 组工信息工作应遵循的基本原则	(141)
(三) 组工信息收集、写作和编辑的基本方法	(145)
(四) 做好组工信息工作要不断提高自身素质	(151)
十一、组工干部怎样处理与部领导的关系	(153)
(一) 处理好与部领导关系的意义	(153)
(二) 处理与部领导关系的原则	(155)
(三) 处理与部领导关系的方法	(161)
十二、组工干部怎样把握工作圈外角色	(169)
(一) 组工干部为什么要把握好工作圈外的角色	(169)
(二) 组工干部把握工作圈外角色应注意的原则及问题	(171)
(三) 组工干部工作圈外范围的划分及角色的特点	(175)
(四) 组工干部把握工作圈外角色的方法和艺术	(178)
后 记	(188)

一、组工干部的职责和作用

组工干部是从事党的组织工作的主体,是从事党员教育管理、从事干部选拔管理工作的党员干部。作为组工干部,既光荣神圣,又责任重大。要当一名合格的组工干部,首先就必须明确自己的职责和作用。

(一) 党的组织工作、组织部门及组工干部的基本概念

研究组工干部的职责和作用,必须首先弄清党的组织工作、组织部门及组工干部的基本概念。

党的组织工作是党的干部工作和组织建设工作的统称。干部工作包括干部的培训和选拔、干部的管理和考察、干部的调配和任免、老干部工作和干部审查工作等等。组织建设工作包括发展党员、教育管理党员、党的各级组织的建设、党风党纪的维护、党的民主集中制的健全,以及党对社会主义现代化建设时期思想工作、组织工作方面出现的各种新问题的研究、解决等等。干部工作和党的组织建设工作有着密切的关系,相互交叉,相互包含。党的组织建设工作中有干部问题,干部工作也离不开组织建设。

党的组织部门是党委在组织工作方面的参谋助手和办事

机构,包括中共中央组织部、地方党委组织部和党的各级基层委员会组织部门。各级党委的组织部门在同级党委的领导下进行工作。上级党委组织部门经同级党委授权,在有关方针政策问题上,可以对下级党委组织部门提出决定性和指示性意见。上级党委组织部门有责任对下级党委组织部门进行业务上的指导和帮助。

组工干部是指在党委组织部门工作的领导干部和一般干部。党委组织部门在党委统一领导下,担负着管好党的干部和党员,发展巩固党的组织,调配好领导班子,提高党的战斗力,从组织上保证党的政治路线胜利实现等重要任务。组工干部对这些任务的实现,负有重要责任。

(二) 组工干部的地位

党的组织工作是党的建设的重要组成部分,在党和国家政治生活中有着极为重要的地位和作用。组工干部的基本任务是抓好党的各级组织的建立健全和党员队伍建设、干部队伍建设、各级领导班子建设。这一特定的职责任务,决定了组工干部的重要地位。

1. 组工干部是党的政治路线的直接执行者

政治路线决定组织路线,组织路线保证政治路线的实现。列宁曾经深刻指出,在正确的路线提出以后,在对问题作出正确的决定以后,事情成败就取决于组织工作,取决于正确地挑选人才,取决于检查决议的执行情况。还说:“显然,如果没有人员的任命和调动,任何政治也就无法体现。因此,任何组织问题都有政治意义”。毛泽东同志也曾明确指出:“政治路线确定之后,干部就是决定的因素”。正确的政治路线,必须靠党的

各级组织、干部和党员带领广大人民群众去贯彻落实。在这个过程中，作为专门从事党的组织建设和干部工作的组工干部，起着重要作用。

组工干部是贯彻执行党的政治路线，实现党的正确领导的宣传者和组织者。党的政治路线确定之后，需要通过党的各级组织和干部去宣传、教育、组织群众，调动群众的积极性，真正使党制定的正确的政治路线同群众的积极性结合起来。只有正确的政治路线而无广大群众的积极性，这条路线再正确也毫无意义。另一方面，如果只有广大群众的积极性，而无坚强的党组织和得力的干部去调动和保护群众的积极性，则群众的积极性不可能持续长久。因此，要提高党的各级组织的凝聚力和战斗力，进而调动广大党员和群众的积极性，就需要组工干部做深入细致的宣传、教育、鼓励和组织工作。没有一支坚强有力、忠于党的事业的组织干部队伍去抓党的组织建设和干部队伍建设，再好的路线方针政策也会落空。

组工干部是贯彻执行党的政治路线的监督者和检查者。党的政治路线是全党意志的集中体现，也是广大人民群众意志的集中体现。监督、检查党组织和党员是否坚持、贯彻和执行党的政治路线，坚定地同党中央保持政治上的高度一致，严守党的政治纪律，是各级党委组织部门干部应尽的职责。离开这种监督和检查，党的政治路线在执行过程中就容易偏离正确的轨道。

2. 组工干部对实现党的领导举足轻重

历史和现实的经验表明，如果没有党的坚强的组织保证，没有党的组织工作为提供这种坚强组织保证所创造的一切条件，党的政治领导、思想领导和组织领导的实现就是一句空

话。组工干部对实现党的领导有着至关重要的作用。一是通过抓好党的组织设置,建立健全党的各级组织,包括党的中央组织、地方组织、基层组织,以及设在国家机关和群众团体的党委、党组,形成严密完整的组织体系,并按照党章规定,充分发挥各级党组织的核心领导作用或政治核心作用,把党的领导渗透到各个层次、各条战线和各个方面。二是通过建立健全以民主集中制为核心的组织制度和领导制度,理顺党内关系和党政职能关系,保证党和国家政令畅通,保证党对国家政治生活和经济、文化生活及各项事业的领导。三是通过培养、选拔、任用干部,配备和调整各级领导班子,并抓好领导班子的思想政治建设和作风建设,保证党和国家的各级领导权真正掌握在忠于马克思主义、忠于党和人民的事业、具有实际领导能力和真才实学的人手里,从而使各级领导班子真正成为社会主义现代化建设事业的坚强领导核心和指挥部。四是通过发展壮大党员队伍和加强对党员的教育管理,充分发挥党员的先锋模范作用,团结带领群众贯彻执行党的路线方针政策,为实现社会主义现代化建设的宏伟目标而努力奋斗。可以说,组织工作、组工干部对于实现党的领导具有不可替代的特殊作用。

3. 组工干部是实施新的“伟大工程”的骨干力量

我国的改革开放和社会主义现代化建设,是伟大的、创造性的事业。我们党要团结带领群众进行这一伟大的创造性事业,就必须聚精会神地抓好新时期党的建设这一新的伟大工程。要夺取改革开放和现代化建设的胜利,关键在于提高党的战斗力,改善和加强党的领导。只有坚持这一条,才能充分调动广大党员干部和群众的积极性、主动性和创造性,把巨大的

精神力量转化为巨大的物质力量，去推动改革开放和社会主义现代化建设。

在推进新时期党的建设这一伟大工程中，组织战线担负着两项极其重要的任务。一是抓好党的基层组织建设。二是抓好干部队伍和领导班子建设。这两项工作抓得如何，对于能不能有效地提高党的战斗力，改善和加强党的领导，关系重大，影响重大。大量事实表明，哪里的基层党组织坚强有力，能够很好地发挥战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，干部队伍和领导班子素质良好，那里的改革开放、经济建设和各项事业就蓬勃发展，成绩卓著。反之，哪里的基层党组织软弱涣散，干部队伍、领导班子素质不高，问题较多，那里的改革开放、经济建设和各项事业的发展就必然受到影响，困难重重。因此，人们总是把新时期党的组织工作同国家的繁荣振兴紧紧联系在一起，对组织战线的工作提出了很高的要求，寄予了很大的希望。作为在组织战线工作的同志，对此要有足够的认识，增强责任感和使命感，为推进改革开放和社会主义现代化建设不断做出新贡献。

综上所述，组工干部在党的建设事业中占有重要地位。历史实践已经证明，建设一支坚强有力的组工干部队伍，是搞好党的建设，促进党的各级组织不断发展壮大的基础力量。在改革开放的新形势下，建设有中国特色的社会主义，更需要有一支精干高效的组工干部队伍，充分发挥广大组工干部的积极性、主动性和创造性。正确认识组工干部在党的建设事业中的地位，建设一支适应社会主义现代化建设需要的组工干部队伍，有着非常重要的现实意义和深远的历史意义。

(三) 组工干部的主要职责和基本任务

1. 主要职责

各级党委组织部门在同级党委领导下从事党的组织工作。工作在各级党委组织部门的组工干部,尽管职务不同,具体业务工作各异,但其主要职责与本部门的职责是一致的。

(1) 根据党的路线方针政策和党委的指示、决议,调查研究有关党的组织工作方面的方针政策,提出实施党的组织路线的具体措施,经党委审查批准后,认真贯彻执行。

(2) 检查督促下级党委贯彻民主集中制、坚持集体领导和组织生活的情况,总结经验教训,提出改进意见和措施,并向同级党委作出报告。

(3) 贯彻执行党的干部路线和干部政策,改革干部制度,搞好干部管理和考察了解,合理调配和使用干部,根据党的事业的需要培训干部,提高干部队伍素质。

(4) 按照革命化、年轻化、知识化和专业化的需要,在中央和各级党委领导下,调整、配备、建设各级领导班子;按照德才兼备的标准和领导干部的基本条件,培养选拔优秀的中青年干部担任各种领导工作,确保各级领导权牢牢掌握在忠于马克思主义的人手里。搞好干部交流,使领导班子精干、高效,富有战斗力。

(5) 根据中央的有关规定,搞好干部的离退休工作,协同有关部门,认真做好离休、退休干部的管理、安置和照顾工作,充分发挥他们的积极作用。

(6) 认真搞好党的基层组织的建设和整顿,搞好党员教育和党员管理,做好发展党员工作,不断提高党员质量和党组

织的战斗力的。

(7) 认真落实干部政策和知识分子政策,搞好干部审查工作。

(8) 负责干部统计和党员统计;管好干部档案和文书档案;按照有关规定,管理和使用好党费。

(9) 受理党员、干部申诉,做好党员、干部的来信来访工作。

(10) 配合党的纪律检查部门,搞好端正党风的工作。

各级组织部门的干部要按照上述主要职责,忠于职守,公道正派,甘为人梯,无私奉献,积极努力地开展工作。

2. 基本任务

党的组织工作的基本任务,是由党的政治路线和总任务决定的。新的历史时期,党的组织工作的基本任务是:正确贯彻执行党的组织路线,加强党的思想建设、作风建设和组织建设,坚持和改善党的领导,提高党的战斗力,使我们党成为领导社会主义现代化事业的坚强核心,从组织上保证党的政治路线的实现。按照这一总的要求,组工干部所承担的基本任务主要有五项:

(1) 加强党的制度建设,健全党的民主集中制。党的制度建设包含着广泛的内容。从大的方面来说,有党的领导制度和党内生活制度。具体划分,包括党的领导机构的选举制度和任期制,党委集体领导和个人分工负责相结合的制度,党的组织生活制度,党对国家政权机关和其他非党组织的领导制度,党的组织制度,党员、干部管理制度,党内状况调查统计制度,党的纪律检查制度,向上级请示报告制度,向党员及代表大会报告工作制度等等。

制度建设的核心是健全党的民主集中制。民主集中制是

党的根本组织原则和组织制度。各级党组织和组织部门要按照党中央的要求,从本单位的实际出发,积极而健康地发扬党内民主,逐步健全党内民主的基本制度;建立健全党规党法,使民主集中制原则制度化,努力把我们的党建设成一个具有健全制度的、充满生机和活力的党。

(2) 积极稳妥地改革和完善干部制度。干部制度是干部管理的行为规范和工作准则,是贯彻执行党的干部路线方针政策以及实现干部队伍“四化”的保证。改革开放以来,党和国家在干部制度改革方面取得了明显的成绩。但随着改革开放和经济体制改革的深入,干部工作方面的问题仍十分突出。如缺乏法制化、制度化、配套的干部管理机制,对不同类型的干部缺乏科学的分类管理,条块分割,训用脱节,人才滞流;在许多单位,干部管理、使用方面的不正之风,裙带关系以及“干与不干一个样,干好干坏一个样”,“只能上不能下,只能进不能出,或只能出不能进,只能官不能民”等现象还十分严重。一些实干苦干、德才突出的干部得不到应有的使用和奖励,而一些政绩平庸但有“后台”、进入“关系网”的干部却能不断升迁甚至平步青云。这种状况严重挫伤了广大干部的积极性和创造性,并直接影响党的形象,影响国家的前途,影响改革的顺利进行。因此,改革不合理的干部制度,建立和完善新的科学的干部制度,是改革开放政策的迫切要求,是国家政治体制改革的重要组成部分,是党的组织工作的重要任务之一。

(3) 建设一支“四化”干部队伍,建设好各级领导班子。政治路线确定之后,干部就是决定的因素。要完成现代化建设,关键在于培养一支政治方向端正,科学文化、专业知识和身体素质好的干部队伍,建设好各级领导班子。这是新时期党的组织

工作的根本职责和首要任务，是干部工作的出发点和落脚点。

革命化、年轻化、知识化、专业化的干部“四化”方针，是党中央根据新时期政治路线的需要，在认真总结党的干部工作的历史经验的基础上提出来的，它充分体现了我们党长期以来坚持的德才兼备的原则，又鲜明地体现了新时期干部工作的特殊要求。

建设符合“四化”要求的干部队伍，重点是要从各级领导班子“化”起。各级领导班子是干部队伍的核心，领导班子落实了“四化”，就可以带动和促进整个干部队伍的“四化”进程。要制定出不同层次、不同部门、不同行业领导班子建设的具体标准，努力实现班子的合理结构和整体功能，注意年龄上的梯次配备，业务专长上的科学搭配，知识智能上的互补相济，气质性格上的刚柔协调以及干部在来源和分布上的广泛性，尤其要配好配强各级领导班子的主要负责人。

贯彻干部队伍“四化”方针，加强各级领导班子建设，重要的在于抓好干部的培养训练。要按照干部队伍“四化”的总体要求和不同类型、不同层次干部的具体要求，拟制可行的干部教育培训计划，确定教育培训内容和标准，采取院校与在职、长与短相结合的多种培训形式，建立和完善干部培训的基本制度，培养和造就大批的社会主义现代化建设领导人才和专门人才。

(4) 加强党的基层组织建设，努力提高党员素质。党的基层组织是党的组织基础，是党和党的领导机关联系人民群众的桥梁，是党在社会基层单位的战斗堡垒。党的基层组织的建设，直接关系到党员的素质，关系着党员的先锋模范作用，也关系到社会主义现代化建设事业的成败。