

干部參加勞動鍛煉
政策的偉大勝利

中共北京市委組織部編
北京出版社

干部参加劳动鍛煉政策的伟大胜利

中共北京市委組織部編

北 京 出 版 社
一九五八年

干部参加劳动鍛煉政策的伟大胜利 中共北京市委組織部編

北京出版社出版(北京东单襄義胡同3号)北京市書刊出版業許可證字第095号

北京新华印刷厂印刷 新华书店北京发行所发行

开本: 787×1092 $\frac{1}{32}$ · 印张: 6 字数: 120,000

1958年11月第1版 1958年11月第1次印刷 印数: 1→11,000册

统一書号: 3071·81 定价: (5)0.36元

前　　言

北京市的下放干部在劳动的熔爐中已經鍛煉了將近一年了。為了總結將近一年來下放干部的收穫，特別是他們的思想收穫，交流劳动鍛煉的經驗，中共北京市委于今年八月召開了全市下放干部代表會議。我們選擇了這個會上的工作報告、一部分代表的發言以及下放干部宋新波同志在北京市第三屆人民代表大會第一次會議上的發言共二十三篇編成此書。

本書共分四個部分：第一部分是中共北京市委組織部付部長余滌清同志關於北京市下放干部劳动鍛煉的初步總結。第二部分十三篇，是下放干部個人在劳动鍛煉中的思想收穫和体会。第三部分六篇，是下放干部的集體發言。第四部分三篇，是下放干部所在黨委和原單位黨委對下放干部管理工作的經驗。

我們希望這本書對大家進一步了解黨的干部參加劳动鍛煉的重大政策能有所幫助，同時，也希望有助於交流劳动鍛煉的經驗。

編者　　1958年9月

统一书号：3071 ·

定 价：(5)0.36

目 录

- 沿着又紅又专的道路，奋勇前进！ 余潔清（1）
——北京市下放干部劳动鍛煉的初步总结
- 决心爭取作一个普通劳动者 楊應辰（37）
听党的話，到农村去，在劳动鍛煉中改造思想 姚乃青（45）
先作劳动者，后为艺术家 曾善庆（52）
思想感情在向劳动人民大步靠攏 程紀华（60）
要在劳动鍛煉中插紅旗拔白旗 鄭渝萍（65）
只有紅透才能专深 宋紹彬（72）
在劳动鍛煉中当好人民的勤务員 毛江森（77）
决心做一个好售貨員 季銘鑄（81）
听党的話，把自己鍛煉得更堅強！ 孟 林（85）
在劳动鍛煉中脫胎換骨 李衍华（90）
活性炭的試制和体会 梁思萃（96）
脑力劳动必須与体力劳动相結合才能产生生物質
 力量 龔启英（102）
又紅又专是唯一正确的道路 于桂蓮（108）

- 下放干部以参加生产劳动为主进行全面锻炼的
初步总结 刘寿彭 (115)
- 下放干部在技术革命与文化革命中进行思想
改造的几点体会 赵宝煦等 (130)
- 下放干部在农村普及教育工作中进行思想改造
的几点体会 王酉梅等 (138)
- 下放干部在开展农村医疗卫生工作中进行思想
改造的几点体会 唐素恩等 (146)
- 决心做个无产阶级的文艺战士 鄂大琨等 (155)
- 这里是最好的劳动大学 宋新波 (161)
- 顺义区张喜庄乡党委对下放干部的管理工作 于德合 (168)
- 石景山钢铁厂生产队关于下放干部管理工作的
总结 儒志宏等 (174)
- 北京大学党委执行干部下放政策的情况 史梦兰 (181)

沿着又紅又专的道路，奋勇前进！

——北京市下放干部劳动鍛炼的初步总结

中共北京市委组织部副部长 余涤清

为了在我市建立起一支又紅又专的、經得起风险的、建設共产主义事业的干部队伍，根据中央的指示，市委于去年九月向全市干部发出了“到农村去，到基层去，到劳动战綫上去”的战斗号召。在短短的时间內得到了广大干部的热烈响应，大家紛紛报名，决心在劳动中鍛炼自己，改造自己。从去年九月开始，全市各个机关、学校、工厂、企业陆续下放了干部五万二千三百六十七人，占全市干部的百分之三十点二。除了一部分下放基层工作的以外，有四万四千一百七十六人直接投入了工农业等生产劳动。其中，在农村劳动的有一万一千五百七十九人，在工厂劳动的有二万零五十人，在建筑工地上劳动的有七千二百八十九人，在手工业社劳动的有一千八百二十七人，还有三千四百三十一人在商业門市部和其他方面劳动。在上述四万四千余下放劳动鍛炼的干部中，知識分子占一半以上；也有一小部分是工农出身的干部和經過劳动或革命斗争考驗的老干部，其中不少人是下放干部中的骨干力量，他們在带动下放干部积极参加生产劳动。

參加各項政治鬥爭和社會工作以及在下放干部的思想改造方面都起了重要的作用。干部下放時，農村里正在廣泛深入地開展著社會主義大辯論，工業方面則正值大鳴大放、邊整邊改的高潮，下放干部立即投入了這些戰鬥。緊接着農村掀起了一个規模巨大的興修水利運動和積肥運動，工業方面也蓬蓬勃勃地開展了雙反運動。以後，党中央又提出了十五年趕上英國的口號和鼓足干勁、力爭上游、多快好省地建設社會主義的總路線，於是社會主義建設事業進入了一個全面大躍進的時期。就在這種一個運動接着一個運動、一個高潮接着一個高潮的戰鬥環境里，在廣大工農群眾建設社會主義事業的沖天氣概的深刻影響下，下放干部開始了新的勞動生活。

現在，就把將近一年來下放干部，特別是其中知識分子干部的思想改造的收穫和經驗加以總結，以肯定成績，再接再厲，繼續前進。

下放干部勞動鍛煉的主要收穫

下放干部投入了生產勞動以後，在農村中首先遇到的就是生活上的困難。幾個人睡一條窄土炕，每天三頓窩頭就咸菜的生活，對於那些住慣了樓房、一月吃二、三十元伙食的知識分子來說確實是一個嚴重的考驗。而且對於一直是“飯來張口”的知識分子來說，自己動手吃上飯也不是一件容易事。如北京大學的下放干部開始做的常常是上生、中烂、下邊糊的三層飯。因為不會燒炕爐，第一天中了煤氣，第三天又烤焦了被子。但是更大的困難則是體力勞動。大部分下放干部原來都是五谷不分、四體不勤、手不能提、肩不能挑的“白面書

生”。下放以后，有的要在零下二十度的严寒天气里整天与坚冰冻土搏斗，有的要在高温车间里坚持八、九小时工作。几乎每个人都嚐过腰酸腿疼、手裂肩肿的滋味，甚至睡觉时要用手把腿搬上炕去。这些困难在党的领导下，在工农群众的鼓舞与关怀下，在同志们要求锻炼改造自己的坚强意志下，一个个都被克服了。

在过生活关与劳动关的同时，也开始了思想改造的过程。但是当时的思想斗争还主要集中在如何坚持下来进行锻炼。当他们逐渐适应了自己的劳动条件与生活环境以后，比较深入的思想改造的过程就进一步展开了，这是一个需要具有高度的革命自觉和经过艰苦细致的思想斗争才能解决的问题。在这一方面，现在也已经收到了丰硕的果实。现在把下放干部在思想改造方面的主要收获概述如下：

一、通过劳动锻炼，批判了鄙视体力劳动、鄙视劳动人民的资产阶级观点，开始树立了“劳动光荣”的思想和从生产出发的观点，同时，初步培育了劳动人民的感情。

下放以前，鄙视体力劳动的思想在知识分子干部中间是比较普遍的。不少人口头上虽然也说“劳动创造世界”，但在内心则认为体力劳动是简单的，低级的。工人只不过是按照工程师的设计图纸，机械地动手、开机器而已；农民则纯粹是卖力气，更不在话下了。总之，他们认为体力劳动是没有出息的，因而，有的人连上街打瓶酱油都怕碰到熟人。孩子不好好念书，则这样“教育”他：“长大了，让你种地去。”他们认为脑力劳动是高级的、复杂的，是搞发明创造的。有的人把脑力劳动比作“合金钢”，体力劳动则是“生熟铁”，认

为共产主义建設的任务是要把生熟鐵提炼成合金鋼，而不是把合金鋼还原成生熟鐵。在这种“万般皆下品，唯有讀書高”的思想支配下，他們認為知識分子下放劳动是大材小用，浪费人材，而且时间长了就会变成“四肢发达，头脑简单”。

但是，劳动实践每日每时地批判着这些錯誤观点。就拿挖土方來說吧，就在这种过去認為“不屑一干的”、“最简单的”粗活面前，很多知識分子却处处显得笨手笨脚。当挑着两筐小燕窝似的那么点土，走起来却搖搖擺擺，还赶不上个妇女劳动力时，才心服口服地承認：“体力劳动实在不簡單”。在进一步参加了工农业主要劳动以后，更感到体力劳动看着容易，做着难；这不仅要有力气，而且要有丰富的劳动經驗、复杂的生产技术和高度的聪明智慧，对于知識分子來說，特別是需要具有对社会主义事业的无限信心和坚忍不拔的毅力才能学会的。下放干部在劳动鍛炼中学到了不少自己从来不知道的生产知識以后，才真正体会到“工厂、农村是知識的海洋，生产劳动是知識的源泉”；只有脑力劳动和体力劳动密切地結合起来，才能生产出鋼鐵、粮食，才能建起万丈高楼。現在不再認為劳动鍛炼的結果是“四肢发达，头脑简单”，而是“四肢发达，头脑健康”了。下放干部开始树立了劳动观点以后，休假时回到家里也不再当“老爷、太太、少爷、小姐”了，而是主动地帮助家里处理家务劳动。群众反映：“下放政策就是好，人都变勤快了。”

对劳动人民的認識也发生了很大的变化。下放以前，一些未經改造的知識分子是看不起劳动人民的。他們虽然也抽象地知道工人阶级大公无私，是最先进的阶级等等，但一提起

工人，首先反映在脑子里的却是一个滿身油污、粗魯、沒有文化的具体形象。至于农民，还要加上愚笨无知、自由散漫、保守自私等一大堆缺点。因此，下放初期不少人認為向工人、农民沒什么可学的，但是在和工人、农民的共同劳动、共同生活中，无数生动感人的事情深刻地教育了下放干部。当他們不止一次地在生产面前束手无策、干瞪眼着急的时候，就是这些“沒有文化、愚笨无知”的工人、农民教給了他們办法；当紧急的生产任务遇到了严重的困难，有些知識分子正在轉着畏縮退却的念头的时候，也就是这些“經濟主义”的“自私”的工人、农民不惜一切牺牲，用自己的英雄行为带动大家克服了困难。現在，几乎每一个下放干部都能以自己的亲身經历来証明劳动人民不仅有力气、有技术、聪明智慧，而且具有很多资产阶级知識分子所缺少的高貴品質。例如有鮮明的阶级立場和走社会主义道路的决心与干劲、不計較个人的前途和名利、全心全意地拥护党、听党的話、團結友爱、組織性紀律性强、艰苦朴素的作风和坚忍不拔的毅力等等。对于劳动人民的某些缺点，通过共同的劳动和生活，不少下放干部也正确地認識到这和劳动人民的优点比較起来，只是次要的方面，而且这些缺点也是旧社会的阶级剥削所遺留下来的，解放以来已經有了很大的改进，現在随着社会主义革命事业的跃进，党正在以前所未有的速度領導着劳动人民克服这些缺点。

对于劳动人民有了新的認識以后，不少下放干部才覺悟到知識分子并不比劳动人民更可貴些，实际上知識分子的一切都是离不了劳动人民的。有的人沉痛地检討：在战争的年月中，劳动人民在前方吃紧，自己却躲在后方紧吃；劳动人

民不但养活了自己，保卫了自己，而且还教育了自己，自己这点知識也还是劳动人民在实践中創造出来教給自己的，但是現在却把它作为猎取个人名利的資本，感到十分可耻。

通过参加生产劳动，很多下放干部开始树立了从生产出发的觀点，認識到消費必須建立在生产的基础上，因此，对一系列的問題有了新的看法。对于粪的感情的变化就是一个突出的例子，过去見了粪車都要躲得远远的，而且要掩鼻屏息而过，有的人甚至听到粪这个字眼，都会“反胃”，但是参加了农业生产以后，才亲身体会到粪对于生产的重要，“沒有臭粪，哪来香飯”，才認識到知識分子和农民对于粪的两种迥然不同的感情“正說明了剥削者与劳动者的区别”。現在情况不同了，下放干部見了粪就搶着拾，沒有带工具，有的人甚至就用手捧。生产建設的思想占了主导地位以后，才真正体会到革命事业繙造的艰辛。过去提起社会主义、共产主义，首先想到的常是物質、文化生活如何富裕，如何舒适，現在才意識到：共产主义的幸福生活必須建筑在辛勤的生产劳动上面。沒有去冬开渠打井的艰苦战斗，沒有起早摸黑的辛勤劳动，今年是打不了那么多的粮食的。很多人在計算了自己每天劳动所产生的价值比工人、农民差得很多，但拿的报酬却远远超过了工人、农民之后，感到自己的工資不是太少而是太多了，認識到自己过去貢献不大、还嫌待遇太少的思想是十分可耻的。他們現在最怕劳动群众問他們的工資，过去那种爭待遇鬧地位的思想受到了严厉的打击。

通过生产劳动，下放干部开始培育着吃苦耐劳、勤俭朴素等优良作风。娇气、闊气大大減少。由于在劳动中看到每一件

活都是要一絲不苟地通过层层工序才能作出，每一栋房都是要一块砖一块砖才能够砌起来，因而过去那种虛夸浮飘愛說空話的坏习气也有了改变，开始建立起踏实細致的工作作风。

二、批判了資产阶级个人主义思想和个人英雄主义的观点，对于个人的作用有了比較正确的認識，加强了集体主义的觀念和全心全意为人民服务的群众观点。

下放干部亲身参加了集体劳动以后，才体会到群众的力量比自己原来想象的要伟大得多，个人在集体的洪流中只不过是滄海之一粟。有的下放干部說得好：在伟大的集体劳动面前，有誰能大言不慚地說：“这个水庫是我修的，这坐大楼是我盖的？”这里沒有絲毫东西能使人們产生个人突出的优越感，而仅仅給予人們一种荣誉，覺得在集体的洪流中也包含着自己的一份微小力量。但是仅仅在几个月以前，下放干部中有不少人写了一篇文章、签上自己的一个名字的时候，都感到驕傲得很。还有一些人沒有做多少工作，却經常在抱怨着什么“怀才不遇”，什么“领导上沒有充分发挥自己的作用”等等。他們現在想起这些，只覺得慚愧和幼稚。

不少下放干部“各人自扫门前雪”的习气是根深蒂固的。有的在下放之初不仅自己的生活用品不願意別人借用，甚至几个人睡一条炕，連自己在炕上占的那块小天地也不願別人坐一下。但是在集体劳动和集体生活中，这种个人主义的习气发生了变化。集体劳动、集体生活本身就要求大家互相协作，互相关怀；而生活在劳动群众的熔爐之中，受到了劳动人民團結友爱作风的熏陶，下放干部更不能无动于衷。例如当他

們不会干活的时候，很多工人、农民不顧自己降低收入，一連好几个鐘头地帮助他們学习；當他們有了点小病，工人农民就热情地來照顧他們。在这种情况下，知識分子的那副独善其身、孤芳自賞的臭架子越来越摆不下去了，而互相帮助、互相协作的集体主义观念和“我为人人，人人为我”的思想則开始萌芽。

下放以前，不少干部对于“为人民服务”的理解是十分抽象、十分肤淺的，沒有什么現實的具体內容。有的人甚至把“为人民服务”当作掩护自己达到个人主义目的的挡箭牌。例如有的人因为向往資产阶级专家的白专道路，就借口“更好地为人民服务”把自己的工作叫做“暫安处”，一再要求調动。有的人在搞科学硏究工作时，不顧群众的实际需要，一味強調“国际規格”、“世界标准”，希望树立“个人紀念碑”；但是由于将近一年来和劳动群众的共同劳动、共同生活，下放干部开始培育出了劳动人民的感情，他們逐漸懂得了劳动群众最爱什么，最恨什么，最迫切的需要是什么。当庄稼苗快要旱死，他們必須和群众一起跑出很远去担水浇苗的时候，就認識到群众为什么在大兴水利中的劲头那么大；当繁重的体力劳动把他們压得喘不过气来，而生产效率却仍然很低的时候，才感到党提出大搞技术革命的英明；當他們看到群众有了病找不着大夫，全家焦急万分的时候，才認識到改善群众的医疗和卫生条件是多么重要。而當他們看到广大群众为了这一切，为了社会主义的事业，不惜一切牺牲，艰苦奋斗的时候，才真正理解到什么叫作“为人民服务”，而自己應該怎样去为人民服务。这样，在下放干部中就出現了无数感人心弦的事迹：

在去冬大兴水利的运动中，不少下放干部和群众一起，冒着零下二十几度的严寒跳到冰水中打井挖渠；有些根本没有学过理工知识的下放干部，看到农民对于水电站的迫切需要，就克服一切困难从头学起，只有一本书，大家就拆开看，终于制成了一架水轮机；北大一位学阿拉伯语的翻译，看到农民为了社里的羊大批病死而痛苦的时候，就扔开了一直怕生疏了的专业，在整天繁重的体力劳动之后，连夜学习自己根本不懂的兽医知识，终于治好了羊的病，并且愿意终生在农村当一名平凡的兽医；医学科学院的一位下放干部在为农民的孩子治病的时候，不顾传染的危险，毅然决然地用嘴吸出了堵塞着孩子呼吸的浓痰，抢救了孩子的生命；钢铁学院的下放干部王启瑞同志（共青团员）在帮助农民扶起倒了的装着石块的大车时，看见石块快要砸着农民，就奋不顾身地前去抢救，英勇地献出了自己的生命。这些事实无比深刻地说明了劳动正在怎样改造着下放干部。

三、进一步划清了劳动与剥削的界限，明确了阶级斗争的观点，培育了劳动人民的阶级感情，坚定了对党的领导的信心。

下放干部中不少人原来阶级斗争的观点是十分模糊的。当右派分子向党猖狂进攻时，他们并没有感到这是一场你死我活的阶级斗争；有的人则认为阶级斗争已经过去了，现在只剩下先进与落后的斗争。反右斗争给他们敲了警钟，开始觉悟到缺乏阶级斗争实践知识的严重危险。下放以后，活生生的阶级斗争的事实给他们上了深深的一课。一走进农村，就看到贫农、下中农亲热地欢迎他们，富裕中农就很冷淡，

而地主、富农則假獻殷勤。貧农說：“干部下放了，咱們的社就巩固了。”富裕中农則說：“这下子可不好退社了。”在生產建設中，貧农毫不考慮個人利益，以沖天的干勁投身于社會主義的建設事業中去，而富裕中农則前怕狼后怕虎，躊躇不前。至于富农地主有的煽動群众：“走社会主义，把人都累吐血了。”有的甚至在那里“宣誓”：“君子报仇十年不晚，砖头瓦块也有翻身的日子。”从这里，很多下放干部开始懂得了什么叫階級路線，建設社会主义必須依靠誰；同时也看到了階級敌人对于人民的事业是怀着刻骨仇恨的，必須随时随地提高警惕。

通过亲身參加生产劳动，很多下放干部深刻地体会到为了打出一顆粮食，做出一个零件，劳动人民都是要付出辛勤的代价的。当他們和群众一起劳动，看着自己的汗一滴滴地流到地上，自己的肩已經压肿，手已經磨破，眼睛也熬得通紅的时候，他們才深深地懂得什么叫做“人民的血汗”。只有这时候，他們才从內心里体验到劳动人民对于剝削阶级的深刻的憎恨感情，因此这时候无论如何再也不能“冷靜地”把自己当做一个“第三者”了。就这样，劳动实践使下放干部从思想感情上进一步划清了剝削与劳动的界限。

下放干部在进一步与劳动人民建立了感情之后，发现几乎每一个劳动人民解放以前都有着一段被剝削、被压迫的血泪史，每个人都能說上一大堆挨餓受冻、忍欺挨打、甚至卖兒鬻女的事情。特別对于一些出身剝削阶级家庭的下放干部，就象一面镜子一样，从这里照見了自己家庭的卑鄙、丑恶的面貌，懂得了自己原来是“吃劳动人民的鮮血长大的”，因此他們