



中国历史小丛书

諸葛亮

ZHU GE LIANG

中華書局出版

0440

中国历史小丛书編輯委员会

主編：吳 晗

編委：尹 达 白寿彝 刘桂五 任继愈
吳廷璣 何茲全 何家槐 何干之
汪 錢 周一良 邱汉生 金灿然
邵循正 季鎮淮 陈乐素 陈哲文
侯仁之 郑天挺 胡朝芝 馬少波
翁独健 滕净东 潘絮兹 戴 逸
(以姓氏笔划为序)

助編：北京教师进修学院历史教研室

諸 葛 亮

編 写 者 曹增祥、李家林
責任編委 周一良、何茲全
插 图 馬 彥 祥

中 華 書 局 出 版 (北京市复兴門外翠微路2号)

北京市書刊出版業營業許可證出字第17号

中国青年出版社印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行 全国新华书店經售

787×1092 毫米 1/32·1 1/8 印张·16,000字

印数 01,001—70,500

1962年6月第1版

1962年6月北京第1次印刷

統一書号：11018·266

定价：0.10元

诸葛亮南征北伐形势图



中国历史小丛书

諸葛亮

曹增祥 李家林編写

一、东汉末年的农民起义和軍閥混战·····	2
二、諸葛亮隐居隆中等候机会·····	6
三、隆中对策·····	8
四、联吳抗曹的胜利·····	12
五、輔佐刘禪·····	20
六、治理蜀国的措施·····	23
七、对西南少数民族的爭取和安撫·····	27
八、北伐·····	31

一、东汉末年的农民起义和軍閥混战

在东汉王朝后期(公元二世紀)，政治的腐敗黑暗达到了极点。封建統治階級任意侵奪人民的土地，汉灵帝曾在河北一带强占大量民田，兴造花园宮殿，以供自己享乐。宦官侯覽前后搶奪人民田地一百八十多頃和房屋三百八十所，用来修建豪华的住宅。政府居然公开出卖官爵，三公〔注〕售价千万，卿五百万，其他各級地方官职也都有定价。那些花錢买到官职的官吏們，都是无孔不入的貪污能手。他們一上台后，就对人民进行残酷的压迫和敲詐勒索。官吏向人民征收的租稅，往往比規定的稅額要超过十多倍。人民交不起租稅，就要遭受毒刑拷打。五原地方(今內蒙古自治区的五原县一带)，人民穷得連衣服都穿不上，不得不躲到草窩里去过冬，可是那些穷凶极恶的官吏还不放过他們，还要逼着他們交納賦稅。公元170年，河南一带又

〔注〕三公，东汉时在中央政府中設置太尉、司徒、司空三个最高官职，太尉管軍事，司徒管內政教育，司空管水土营造等事，称为三公。卿是当时中央政府中仅次于三公的大官。

发生了严重灾荒，出现了人吃人的惨剧。这时人民对东汉政权仇恨到了极点，阶级矛盾空前尖锐，农民起义不断发生。公元184年，全国规模的黄巾起义终于象暴风骤雨一样地爆发了。起义的浪潮势不可当，很快地席卷了黄河、长江的中下游，使东汉政权面临着将要灭亡的危险。东汉政府为了挽救垂死的命运，除了调动中央和各州郡的全部军队之外，还组织、动员了大量的地主武装，向农民军疯狂进攻，使全国人民遭到空前的大屠杀。

在镇压农民起义的过程中，大地主乘机招兵买马，纷纷建立了自己的独立武装，到处筑垒立壁，成为许多大大小小的各据一方的军阀。他们互相火并，混战不息。人民很多被杀死或饿死，一部分逃到比较安静的地方去谋生。他们相互火并的结果，那些力量较弱的小军阀一个个地先后被吞併了。到了公元208年曹操灭了袁紹父子以后，就只剩下曹操、孙权、刘备、刘表、刘璋等几个较大的军阀，其中数曹操的力量最强。

公元196年，曹操把汉献帝挟持到許昌（今河南省許昌县），完全控制了东汉的中央政府。因为他能够利用皇帝的名义发号施令，所以他在和其他各个军阀斗争中占有很大的政治优势。同时，曹操在许多政策措施方面也有一套独到的办法。例如，他在用人方面，部

分地变更了东汉政权下士族有做官特权的作法，只要有治国用兵才能，不管出身如何低微，能够大胆任用，因而吸收了不少有能力的文武人才。更重要的是，曹操到许昌后，由于采纳部下建议，实行屯田制度，招募无地或无耕畜的农民，在各级典农官率领下耕种官田；还督促地方官大量垦荒。因此在他的统治区内逐渐恢复了农业生产，而有了比较丰足的军粮储备，这就为他进一步发展势力提供了物质基础。因为曹操在政治、经济方面具有这些有利的条件，他在短短十几年间，先后击杀吕布，降服张繡，打败袁术，驱逐刘备。公元200年，曹操在官渡（黄河一个渡口，今河南中牟 [móu] 县东北）大败当时实力最强的军阀袁紹。夺取了袁紹的全部地盘以后，他就拥有全国十三州中的冀、青、幽、并、徐、兖、豫七州（东汉十三州中的这七州，相当于现在的河北、河南、山东三省和安徽、江苏的北部），成为当时力量最强大的军阀。

当时另一个在江东（今江苏、安徽南部和浙江一带）称霸的大军阀孙权，因为依靠他父亲孙坚和他哥哥孙策统治的基础，得到当地以及外地逃到那里去的地主的支持，并且拥有一批得力的文武人才，经济条件也很优越，所以力量也相当雄厚。孙权的实力虽然比不上曹操，但是曹操也不容易把孙权吃掉。孙权根据当

时的内外形势，继承了孙策所决定的基本方针，这就是：极力保持和扩大江东的地盘，对长江以北的局势采取坐观成败的策略。所以他一方面在表面上服从曹操节制，在公元200年，接受了曹操借汉献帝的名义所封给他的官职——讨虏将军和会稽（郡城在今浙江绍兴市）太守；另一方面积极巩固内部，充实力量，等待时机，以便扩大自己的势力。

与曹操、孙权鼎足而立，并且以“雄才大略”闻名的军阀刘备，也是以参加镇压黄巾起义起家的。刘备少年时期家境很贫苦，依靠织席卖草鞋谋生。赤壁之战（公元208年）以前，刘备和其他军阀相比，力量是比较弱的。他虽然有关羽、张飞等几员名将对他忠心耿耿，好比亲兄弟，但他们都是勇敢的武将，缺乏政治谋略。特别使刘备感到苦恼的，是他一直没有能够取得一个固定的地盘，作为发展势力的根据地。但是刘备在政治上也确实有一些办法，他不随便杀人，又标榜忠孝，表示关心人民疾苦。因此，论实力他虽然比不上曹操和孙权，但是他的政治威信却相当高。曹操对刘备的才能也有很高的估计。他有一次曾经对刘备说：“如今天下英雄只有你和我两个人罢了。”并且常常称赞刘备是真正的“人中豪杰”。正因为如此，所以曹操一直把刘备当作主要政敌，并且一步也不放松地对他加以压

迫和打击。曹操在和袁紹进行官渡决战的前夜，虽然軍情异常紧张，他还要抽出精兵去袭击下邳（今江苏宿迁西北），进攻刘备。曹操所以要这样，就是不让刘备得到发展势力的机会。刘备在曹操不断的打击下，东奔西跑了很长一段时间，始終沒有取得固定的地盘。后来在曹操和袁紹火併时期，刘备因为被曹操打得在北方站不住脚，不得不逃到荊州的首府襄陽（今湖北襄陽县）去投靠当地的軍閥刘表。

当时，除了曹操、孙权和刘备之外，刘表占据荊州（东汉十三州之一，即今湖北、湖南两省以及河南、四川、貴州等省的一小部分），刘璋占据益州（东汉十三州之一，即今四川省大部分以及甘肅、陝西、湖北、貴州、云南等省的一小部分），馬騰、韓遂占据凉州（东汉十三州之一，即今甘肅省大部分以及內蒙、青海等省的一小部分）。他們也都是占据地盘比較大的軍閥。但他們都是缺乏才能的人，而且自己內部又是矛盾重重。因此，他們的力量都很微弱，对于当时的整个局势不能起决定性的影响。

二、諸葛亮隱居隆中等候机会

— 当曹操盘据中原，孙权称霸江东，而刘备还在依靠

刘表的时候，三国时期的大政治家諸葛亮，正隐居隆中（今湖北襄阳县西），观察天下大势。准备选择一个可以輔佐的領袖，出来帮助他作一番事业，实现自己平生怀抱的政治理想。

諸葛亮字孔明，琅琊郡阳都县（今山东沂水县南）人，公元181年（汉灵帝光和四年），出生在一个地主阶级的家庭里。他的远祖諸葛丰曾在西汉元帝时作过地方官，父亲諸葛珪作过泰山郡（郡城在今山东泰安县东）的地方官。諸葛亮因为父母早死，从小就过着比较艰苦的生活。他十五岁那年，因为家乡受到軍閥混战的影响，生产惨遭破坏，一家人无法生活下去。他的哥哥諸葛瑾逃往江东。他也同弟弟諸葛均跟着叔父諸葛玄离开家乡，到豫章（今江西南昌市）避难，随后又到荆州去依靠刘表。不久以后，諸葛玄去世，諸葛亮就在荆州南阳郡邓县的隆中盖了几間草屋，經營了几亩土地，定居下来，过着隐居的生活。

諸葛亮从小讀書，并且很好学。他定居隆中后，边耕种，边求学，学問更有了很大的长进。当时和他最要好的学友有颍川（郡城在今河南禹县）石广元、徐庶，汝南（郡城在今河南确山县东北）孟公威等。

諸葛亮虽然在隆中过着隐居生活，但是他并不是一个逃避现实的人。他在政治上很有一番抱負。有一

次他曾对孟公威等三人說：“你們三人如果去作官，按你們的才干是可以作到刺史、郡守的。”三人問他自己的志願怎样，他却笑而不答。不过他常常把自己比作春秋时輔佐齐桓公完成霸业的大政治家管仲和战国时輔佐燕昭王大破齐国的乐毅。他的政治理想就是：輔佐一个好皇帝，打蕩各个軍閥，重新統一中国。有一次他和当时名士鄧 [fēng] 玖談話时，他說：“曹操是国賊，孙权也是窃夺汉室政权的人，我不能帮助他們。在目前的情势下，我只有隱居耕地，修身养心。”可見，諸葛亮不出来做官，原来是因为他还没有找到合意的可以輔佐的人物。当他一旦找到了他认为可以輔佐的人物，得到了可以施展自己才能的机会，他就会积极参加现实的政治斗争，而放弃自己的隱居生活。

三、隆中对策

公元 201 年，刘备在曹操追逼下，逃往荆州依附刘表以后，即駐軍新野（今河南新野），給刘表看守北方大門。这时他观察形势，瞻顾前途，深感自己力量的单薄，迫切需要得力的帮手。于是他就四出訪賢，留意物色人才。他曾訪問过很有名气的颍川文人司馬徽，向他請教軍政大計。司馬徽很謙虛地說：“我是普通的文

人，不了解天下大势，能够認識时势的，只有那些英雄俊杰們。在我們这里的英雄俊杰就是臥龍和鳳雛。”当刘备問明了所謂“臥龍鳳雛”就是諸葛亮和庞士元以后，虽然有了慕名邀請的意思，但他对这两个人的學問和才干，一时还没有深刻的認識。

不久，帮助刘备在新野策划軍事的文人徐庶，又向刘备推荐諸葛亮，說他是一个难得的人才。經過徐庶推荐之后，刘备表示很愿意会見諸葛亮，并希望徐庶能把他找来。徐庶对刘备說：“諸葛亮很自傲，你要想見他，只有誠心誠意亲自到他隱居的隆中去訪問他，万万不能召唤他到这里来。”刘备于是就冒着隆冬的严寒，



刘备冒着隆冬的严寒，接連到隆中去訪問了三次。

接連到隆中去訪問了三次，在第三次訪問的時候才會見了諸葛亮。這就是有名的“三顧茅廬”的故事。這時，諸葛亮只有二十七歲。

劉備同諸葛亮初次會晤，就向諸葛亮誠懇求教。他首先表示：他奔走半生，用尽心血所追求的目标，是要掃除群雄，扶助漢室。但由於自己智力短淺，始終沒有達到這個目的。因此，他十分懇切地向諸葛亮請教安定天下的大計。劉備在當時很有名望，又自稱是漢朝的皇族。諸葛亮很贊成他的政治主張，又看到他很虛心，很誠懇，於是諸葛亮就根據自己的觀察和判斷，把當時政治形勢向劉備作了詳盡的分析，並且替劉備策劃了如何壯大自己力量的具體方案。這就是歷史上有名的“隆中對策”。

諸葛亮說：“自從董卓起兵稱雄以來，四方豪傑割據地方，稱雄稱霸的不可勝數。曹操比起袁紹來，名聲既低，兵員也少，但曹操最後竟能滅掉袁紹，反弱為強，其原因不僅是客觀形勢對他有利，更主要的是在於他的主觀努力。現在曹操已擁有百萬軍隊，又操縱着漢朝皇帝，可以借着皇帝的名義對各地諸侯發號施令。在這種形勢下，實在是不容易和他對壘的。至於孫權，占據江東，已經經歷了三代，同時地勢險要，有才能的人也都樂意為他使用。因此，也只能和他聯合起來，互

相声援，不可能夺取他的地盘。

荆州北据汉水沔水，南入大海，东连吴国，西通巴蜀，本是一个很好的地方，但是刘表却没有能力守住它，这也許是天意要把这个地方留給您的。不知道將軍是否也有这种想法？益州地势险要，土地广阔而肥沃，号称天府之国，但統治益州的刘璋非常昏庸无能，北面的张鲁和他也有矛盾。他拥有那样众多的百姓和富饒的資源，却不能使百姓安定。所以那里有才能的人，都时刻企望能得到一个賢明的君主。您是大汉皇室的后裔 [yl]，信义又著于四海。如果您能团结文武人才，又能占有荆、益两州，据险設守，对西南两面的戎人越人采取安撫和修好的政策，和孙权結成联盟，对内修明政治；等候北方一有变故，派一員上將，率領荆州的軍隊向曹操的腹心根据地南阳（今河南南阳市）和洛阳（今河南洛阳市东）进攻，您自己則亲率益州的軍隊，出秦川（今陕西甘肃一带）攻取长安（今陕西西安市）；到那时，老百姓好比久旱逢甘雨，一定要热烈欢迎您的軍隊。如果能够作到这样，可以断言，霸业一定能够成功，汉朝一定能够复兴。”

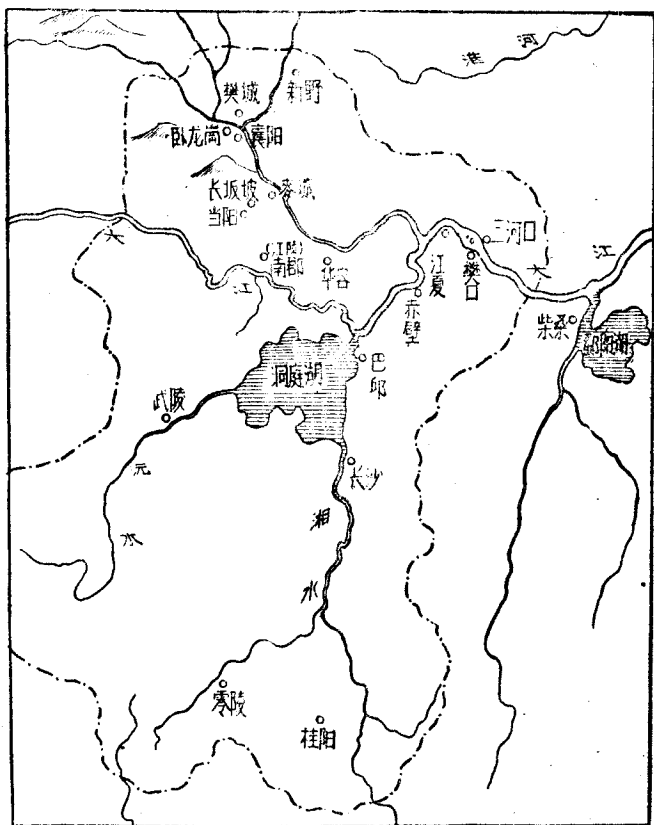
刘备听了諸葛亮的对策以后，大为敬佩。在他急需搜罗人才的时候，能得到諸葛亮这样一个出色人才，真是喜出望外。諸葛亮看到刘备对他确实很尊敬，因

此，也就決定答應刘备的請求，出山輔佐刘备。從此以後，諸葛亮就成了刘备最得力的助手，掌握着政治軍事的大權。刘备無論大事小事都和諸葛亮商量，相處得非常融洽。关羽、张飞等人對此很不高興，刘备向他們解釋說：“我得到諸葛亮，就好象魚兒得到水一樣。”由此可見，刘备對諸葛亮是十分信任的。諸葛亮從這時候開始，二十年如一日，勤勤懇懇地為建立和鞏固蜀漢政權而進行了堅持不懈的努力，真正作到了他自己所說的“鞠躬盡瘁，死而後已”的地步。

四、聯吳抗曹的勝利

諸葛亮出山以後，就積極着手幫助刘备實現隆中對策中所提出的各項計劃。

荊州在東漢時包括南郡（郡城在今湖北江陵縣）江夏（郡城在今湖北雲夢縣東南）零陵（郡城在今湖南零陵縣西北）武陵（郡城在今湖南常德縣西）長沙（郡城在今湖南長沙市）桂陽（郡城在今湖南郴縣）等六郡，七十九縣，當時在軍事上是十分重要的地方。從北面可以出襄（襄陽）樊（樊城）進攻中原；從東面可以順長江而下，控制東吳。這個地區土地富饒，水路交通十分便利。由於荊州在軍事和經濟上具有這樣重要的價值，



东汉末年的荆州

所以孙权、曹操都有据为己有的野心。

当时统治着荆州的刘表不仅昏庸无能，而且他的集团内部也有很多矛盾。他的长子刘琦和次子刘琮，为了争夺继承权而发生了激烈的斗争。刘琮因为娶了

刘表后妻蔡氏的侄女，在蔡氏和她的弟弟蔡瑁[mèi]怂恿之下，利用其政治上的优势，压抑刘琦，企图夺取继承权。刘琦则受到刘备的支持，并且接受了諸葛亮的秘密建議，出任江夏太守，以謀在外面占住一块地盘。发展自己的势力。

公元 208 年，刘表病死，刘琮在蔡氏集团的支持和操纵下，继承了刘表的职位。刘琦听了很不高兴，打算借奔丧的机会，举兵攻打刘琮。当时如果時間稍微从容一些，刘琦能和刘备取得联系，使刘备从内策应援助，那么打败刘琮、夺取荊州，是完全有可能的。但狡猾[xiá]的曹操却乘机在这时派大軍来进攻荊州。由于刘琮向曹操投降，刘备在襄陽一带无法立足，便奔向江陵（今湖北江陵县）。曹操知道刘表在江陵屯有大量物资，恐怕落入刘备手中，于是率輕騎五千急追，一日一夜行三百余里。襄樊一带人民害怕被曹軍屠杀，紛紛跟随刘备撤走，由于人众輻重多，每日只能走十多里。刘备和諸葛亮看到情势危急，而又不忍心抛弃那些随同他們逃难的群众，于是就派关羽帶領水軍一万，先由水路急速赶到江陵，等候在那里会师。他們自己則不顾后面曹軍跟踪追击的危險，率領軍民由陆路以緩慢的速度前进。当他們到达当陽的长坂（今湖北当阳县东北）的时候，就被曹操騎兵追上攻杀，結果几乎全軍复沒。