

各廠礦增產節約的情況和經驗

中央人民政府燃料工業部
節約檢查委員會編



燃料工業出版社

礦增產節約的情況和經驗

· 中 央 人 民 政 府 燃 料 工 業 部
 · 節 約 檢 查 委 員 會
 · 燃 料 工 業 出 版 社
 北 京 鼓 樓 北 張 旺 廟 同 印 十 號
 新 華 書 店

二 年 三 月 北 京 第 一 版 (1 3,000)

每 冊 定 價 : 6.400 元

前言

毛主席在中國人民政治協商會議第一屆全國委員會第三次會議上號召全體代表和全國人民「增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍」以後，全國各地區都掀起了增產節約運動的高潮，各廠礦職工紛紛提出了增產節約的具體計劃，並展開了增產節約競賽。在中央人民政府燃料工業部所屬的各個煤礦、電業和石油廠礦中，大同煤礦、唐山電業局和唐山發電廠等單位的職工都分別寫信給毛主席，報告他們提前超額完成全年生產任務的喜訊，並提出了增產節約的新保證。全國職工在毛主席的號召和愛國熱情的鼓舞下，已經獲得了不少的成績。爲了加強關於增產節約運動的宣傳鼓動工作，使這一偉大的愛國運動能在全國燃料工業生產單位中更廣泛和更深入地展開，爲了使各地煤礦、電業和石油廠礦的職工們能够更好地從理論上認識增產節約的重要性，從每一件具體工作中貫徹增產節約的精神，並吸收蘇聯社會主義建設的先進經驗和各地職工（尤其是東北職工）增產節約的先進經驗，我們搜集了毛主席的指示和中國人民政治協商會議的有關文件，以及各報登載的一些重要的言論，編印成「普遍展開增產節約運動」和「各廠礦增產節約的情況和經驗」二書，以供各廠礦職工學習和參考。

「增加生產，厲行節約」是我們國家經濟建設工作的長期的根本方針，也是我國準備進行大規模工業建設的重要基礎。雖然有許多廠礦已經在這方面獲得了一定的成績，但仍有一部分職工對於增產節約的認識還是非常不夠的。有人認爲增產節約就是省吃儉用；也有人認爲僅僅是清理庫存物資和處理呆滯器材；更有人認爲是加班加點。……這些認識都是不正確的。我們一方面要愛惜人民的財產，不使其有點滴的浪費，同時更重要的是要提高機器設備的利用率，發揮工業的潛在力量；提高產

品的質量，減少次品和廢品；以及加速資金的週轉。並要發揮每一個人的智慧，爲國家生產更多的財富，積累更多的資金；爲加強國防和國家大規模的經濟建設打下穩固的基礎。我們要想使增產節約運動能收到巨大的效果和空前的成績，首先就必須幫助大家從理論上認識到增產節約的政治的和經濟的重要意義；其次，希望大家深入現場調查研究，交流和學習一切優秀廠礦的先進經驗；長期鞏固已經得到的成績，並使其繼續發展。只有這樣，才能保證我們國家工業建設任務的順利完成。也只有這樣，才能保證全國人民抗美援朝戰爭的提前勝利結束。

本書所搜集的各篇文章中，有一小部分引用資料互相重複。爲了保持原文的完整性，不便任意加以刪節，特此說明。

中央人民政府燃料工業部節約檢查委員會

一九五一年十二月十八日

目錄

前言.....中央人民政府燃料工業部節約檢查委員會（一）

煤 礦 工 業

大同煤礦職工向毛主席提出增產節約的新保證.....	新華社（七）
增產節約運動推動了大同煤礦生產管理工作的改進.....	新華社（八）
煤礦安全生產旗幟施玉海小組增產節約的成績.....	新華社（一〇）
各地煤礦工人學習施玉海小組的增產經驗.....	中國煤礦工會工資生產部通訊組（二）
唐山開灤煤礦提前完成一九五一年全年生產任務.....	中國煤礦工會開灤礦區委員會資料科（三）
井陘礦務局超額完成一九五一年全年生產任務.....	（三）
峯峯煤礦第四礦超額完成一九五一年全年生產任務.....	峯峯煤礦第四礦通訊組（四）
撫順礦務局增產節約價值糧食六十萬噸.....	撫順礦務局（一五）
增產節約運動在撫順露天礦.....	吳少琦（一六）
從不受歡迎到最受歡迎.....	
——一個技術人員在增產節約運動中的變化.....	周作新（一三）

阜新煤礦增產節約價值糧食十二萬噸……………王習（四）
民主管理是發揮企業潛力的經常因素……………

——記阜新礦務局增產節約運動的基本經驗……………王名衡（三）

蛟河礦務局職員找到了增產節約的竅門……………蛟河礦務局（七）

「咱也該替礦山節省些財富！」……………彭永輝 言玉連（六）

電力工業

關於調整電力負荷的通令……………東北人民政府（三）

關於調整電力負荷的決定……………東北人民政府工業部（三）

全面調整負荷是各廠礦共同的政治任務……………瀋陽「東北日報」短評（三）

調整電力負荷執行情況與今後意見……………東北電業管理局局長 程明陞（三）

撫順礦務局主動調整電力負荷……………中央人民政府燃料工業部計劃司副司長 齊明（四）

發揮京、津、唐電業潛在能力的重要措施……………天津「進步日報」（四）

京、津、唐電業聯席會議解決了電力增產節約問題……………天津「進步日報」（四）

廣泛開展節約用電運動……………東北人民經濟計劃委員會燃料動力室（四）

推行用戶合理與節約用電……………天津電業局局長 鄭世鑾（五）

上海市調整電力負荷的成就……………宋軍（五）

唐山電業職工給毛主席寫信響應增產節約號召……………（天）

唐山電業局和發電廠職工上書毛主席報告增產節約成績……………新華社（六）

在增產節約運動中提高一步

——記唐山電業局和發電廠職工的增產節約

新華社記者 王天章 (三)

石景山電廠職工再增產一百噸米財富

新華社 (三)

北京電業局全體職工展開找竅門運動

劉彥林 王成義 (六)

天津電業局提前完成一九五一年全年售電任務

北京「工人日報」 (六)

天津電業局第一發電廠鍋爐車間職工改進燃燒方法創造全國煤耗新紀錄

陳西華 (六)

下花園發電廠熱烈開展增產節約運動

石 銳 (充)

西安、太原、石家莊電業職工響應增產節約競賽

北京「人民日報」 (七)

上海電業設備利用率創造全國新紀錄

新華社 (七)

上海電力公司總發電量創造建廠以來最高紀錄

中 原 (七)

大連電業局職工挖掘潛在力的成績

隋靜波 劉茂霖 (六)

民主改革為發展生產開闢了廣闊的道路

北京「人民日報」 (九)

勞動模範王生保小組向全中南區工人發起挑戰競賽

武漢「長江日報」 (八)

鄂南電力公司第一、第二兩電廠職工積極發掘生產潛力

潘 毅等 (八)

石 油 工 業

西北石油管理局四個月增產節約三百餘億元

新華社 (八)

西北某油礦提前完成一九五一年全年生產計劃

新華社 (八)

東北某石油工廠職工努力增產節約

馬登魁 侯連賞 (八)

撫順製油廠經常超額完成增產節約任務

任繼光（欠）

其 他 工 業

東北職工增產節約總值超過一千萬噸糧食

瀋陽「東北日報」（告）

東北職工增產節約運動的基本經驗

新華社（齒）

瀋陽市國營工廠增產節約運動的經驗值得推廣

北京「人民日報」特約記者 薛光軍（老）

以創造性的勞動響應祖國的號召

北京「人民日報」特約記者 楊洛林（二三）

東北機械局第十八廠推行專業化生產

瀋陽「東北日報」（四五）

瀋陽機器一廠試行「聯合小組」成功

北京「人民日報」記者 林 里（二只）

工會在增產節約運動中做些什麼？

林 生（一二）

工會小組長怎樣領導小組增產節約

紀 敏（二五）

開動腦筋就能增產節約

東北機械局第十五廠第二車間小組長王漢清說 宋秉堯記（二八）

某工廠紅旗競賽收效宏大

工（二三）

只要大家動腦筋，就能增產節約

天津市一等工業模範小組 唐德鑫小組（二六）

用精細計算來教育羣衆

——記增產節約運動中的幾點經驗

大連玻璃廠廠長 鄒就正（二九）

增產節約運動落後的單位如何轉變？

少 琦 誠 五（二三）

總結增產節約的成績，不能祇看完成的數目字！

東北橡膠七廠財務科長 劉忠銓（二七）

大同煤礦職工

向毛主席提出增產節約的新保證

新華社

國營大同煤礦全體職工寫信給毛主席，報告他們已提前一個月零二十三天完成了一九五一年全年生產任務，並表示要堅決響應毛主席的號召，爭取在一九五一年十一、十二兩月內，再為國家增產二十五萬噸煤，節約四百萬斤小米。原信如下：

親愛的毛主席：

當着全國人民正在響應您的號召，熱烈展開一個更大規模的愛國增產節約運動的時候，我們大同煤礦的全體職工，以無限興奮和愉快的心情，來向您道喜：我們已經在十一月七日，提前一個月零二十三天完成全年的國家生產任務了；並且，由於我們不斷地提高生產效率，降低成本，我們還給國家節省了六百八十多萬斤小米的財富。

一年來，由於您的教導，和偉大的抗美援朝運動的教育，我們已經完全清楚地認識到：只有爭取抗美援朝的最後勝利，才能保衛偉大祖國的和平建設，保衛我們自己的幸福生活。因此，我們已經有許多職工，英勇地參加了中國人民志願軍和國防軍。留在後方的我們，更是時刻地銘記着「礦場就是戰場，機器就是武器」這一英雄的口號，以戰鬥的姿態，完成自己的生產任務。今天，我們能够做出

8033

上面的成績，一方面感覺着無限的光榮，同時，我們也更加相信：只要我們繼續努力，就一定能够在生產中發掘出更大的潛在能力，爲國家貢獻出更多的力量，爲自己爭取更大的光榮。

親愛的毛主席：當着美帝國主義還繼續進行侵略戰爭，威脅着祖國的安全和我們幸福生活的今天，我們更牢牢记着您的指示：「需要繼續加強抗美援朝的工作，需要增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍。」在我們最近召開的全礦職工代表會上，我們做出決議：要進一步開展愛國主義的增產節約競賽，爭取在今年十一、十二兩個月，再爲國家增產二十五萬噸煤，節約四百萬斤小米的資金。毛主席，我們堅決地向您保證：任何困難都阻擋不住我們，我們一定要完成您所給予的這一光榮任務！

致以

崇高的敬禮！

中央人民政府燃料工業部
煤礦管理總局大同礦務局全體職工

十一月八日

（新華社張家口一九五一年十一月十八日電）

增產節約運動推動了大同煤礦生產管理工作的改進

新華社

察哈爾省國營大同煤礦超額完成了十一月份的增產節約計劃。大同煤礦職工在十一月七日提前

完成一九五一年全年生產任務以後，曾在同月八日上書毛主席，提出十一、十二兩月進一步增產節約的計劃。到十一月三十日止全礦產煤超過十一月份原定計劃百分之三點六；節約二百三十三萬多斤小米，超過十一月份原定計劃百分之十六點五。

大同煤礦十一月份增產節約計劃所以能够順利完成，主要是及時推廣了先進工人的生產經驗。在十一月份中，他們除了繼續定期舉辦各工種的「先進經驗傳播班」和割煤機手、打眼放炮工等在職工人的短期訓練班外，還建立了每天召開井口小組長經驗交流會的制度，這種交流會對提高生產起了很大作用。例如二礦宋根運回探組創造了「割煤機深割一寸，一班多出煤十八點五噸」的經驗，三礦盛殿才掘進小組創造了「深打眼，多裝藥」的經驗，這些經驗經「井口經驗交流會」傳播在各組實行後，全礦回採率比十月份提高了百分之六點八，掘進效率提高了百分之三點二。

一個月來，大同煤礦的增產節約運動，也推動了生產管理工作的改進。過去，大同煤礦雖已初步建立了生產、保安、交接班等專責制度，但在管理人員中還存在着職責不清，有問題不能及時解決的現象。在這次增產節約運動中工人們提出改進生產的各種建議有一百多件。各礦領導方面和一般管理人員都深切地感到：「再不及時解決問題不行了！」十一月初，二、三兩礦根據工人們提出的問題，發動全體職工展開羣衆性的追責任運動，並在這個基礎上，根據礦長、井長、探煤區長等管理人員和工程技術人員的職責，初步建立了生產管理上的專責制度。此後，在十一月十二日到二十四日的十三天中，三礦工人提出的一百多個生產上需要解決的問題就都得到了及時解決。這一改進大大鼓舞了工人們的積極性。三礦工人在十一月下半月內提出四十多件合理化建議，其中僅改變勞動組織一項，每天就可節省六十三個人工。

（新華社張家口一九五一年十二月十日電）

煤礦安全生產旗幟施玉海小組增產節約的成績

新華社

全國煤礦安全生產旗幟——施玉海小組八、九、十三個月增產節約價值二百零三噸糧食。他們增產節約的辦法是：（一）提高了使用風鎬的技術，改正了掌子內採高（即掌子的高度）不合規格的缺點，把掌子的高度由一公尺八十公分提高到二公尺二十公分，提高了回採率，使九月份全組每班（八小時）的平均出煤量由七十一噸增加到八十五噸（他們是三個班輪流工作）。（二）節約時間、人力和材料。過去工人們在下班前，都得抽出半個鐘頭去清掃電溜子兩旁的煤，八月份起，改由看電溜子的工人隨時抽空清掃，因而增加了半小時的採煤時間，使每班可以多採六噸煤。此外，他們又改善了勞動組織，把充填每一段砂子（即在挖過煤的地方填進砂石以防煤層坍塌）的工人由六人減少到二人；實行了裝車工兼推車工的辦法，使推車工由七人減少到四人。在節省材料方面，他們在放炮時做到了深打眼和找準斜度，這樣，九月份火藥的消耗量就比定額減少了百分之四十三，節約了價值一噸多糧食的財富。

（新華社瀋陽一九五一年十二月一日電）

各地煤礦工人學習施玉海小組的增產經驗

中國煤礦工會工資生產部通訊組

大同、賈汪、淮南、阜新、撫順等煤礦工人，在七月份裏都學習了施玉海小組的經驗，檢查和修訂了小組愛國公約，使愛國公約和應戰條件、小組計劃等結合在一起。

賈汪煤礦各小組修訂愛國公約時，結合了增產捐獻和安全衛生運動，各小組一致保證健全責任制、檢查制和消滅傷亡事故。淮南煤礦機械修理廠工會在修訂愛國公約前，首先領導工人學習了有關愛國公約的文件，在職工中進行了充分的醞釀討論，所以該礦的愛國公約經過補充修訂後，一般做到了具體切實，例如鉤工組在愛護國家財產方面，明確地訂出，就是一個小蠅絲也不許丟掉，質量保證百分之九十五以上，並規定每週檢查一次。大同煤礦馬六孩、連萬祿等十七個小組在七月份都先後修訂了愛國公約，他們大部都把增產捐獻辦法訂在公約的第一條。該礦各單位的公約，還明確地訂出了用各種方法來保證安全生產。例如董發小組在公約上保證支柱打穩、經常檢查截煤機、截煤不留底，和嚴格執行交接班的辦法等。阜新礦平安二坑回際凱小組，把公約的空洞條文全部取消，改訂為具體可行的條文。他們保證質量由原來含石率百分之四點五降到百分之二點五。原來公約上「保證抗美援朝、超過任務」一條空洞不便檢查，已改訂為「爲了抗美援朝、支援志願軍，保證由原任務每直接工作效率四點八噸提高到五點五噸。每人每月捐獻工資一天半以上。」

各地煤礦對愛國公約的檢查、修訂工作，大大地提高了職工的生產效率。例如：阜新礦回際凱小

組在檢查愛國公約中，改進了使用風鎬的方法，每工效率就由五噸提高到七噸。

（原載一九五一年八月十三日北京「工人日報」）

唐山開灤煤礦提前完成一九五一年全年生產任務

中國煤礦工會開灤礦區委員會資料科

唐山開灤煤礦全體職工，已在十一月二十日提前四十一天完成了一九五一年全年生產任務，比去年全年產量增加了二十萬噸，煤工平均生產效率比今年一月份提高了百分之二十一點九。全礦職工捐獻武器實繳款額截至十月底止，已達五十億二千五百多萬元。十一月二十四日，全體職工寫信給中央燃料工業部和煤礦工會全國委員會，報告這個巨大的成績，並表示堅決響應毛主席提出的增產節約的號召，爭取到年底增產八十萬噸煤。

開灤煤礦從一九五一年四月間起開展了愛國主義勞動競賽以後，由於經常進行愛國主義教育，競賽得以堅持下去和不斷深入，這是他們所以能够提前完成全年任務的重要原因。在勞動競賽中，解決了不合理的勞動組織，出勤率過低和工時過短等問題。五月間開灤煤礦試驗長壁採煤和石洞快速掘進的方法獲得成功。六月間出現了六十二個先進生產小組，通過這些小組，使學習先進工作制度和工作的方法成爲了羣衆性的運動，因而大大地提高了全體職工的生產效率。此外，開灤煤礦從一九五一年四月間起，就調整了工人工資，適當地改善了職工福利設施，對鼓舞羣衆生產情緒也起了一定的作用。

井陘礦務局超額完成一九五一年全年生產任務

國營井陘礦務局全體職工在一九五一年十一月十四日寫信給中華全國總工會李立三副主席，報告他們提前超額完成一九五一年全年生產任務的情況，原信如下：

中華全國總工會李副主席：

我們井陘礦務局七千零七十五名職工，除已於十月二十一日以超額生產二九八點七三噸煤勝利完成全局一九五一年國家所給與我們的生產任務外，又在本月三日早班將八月份全國煤礦會議所定爭取完成的生產任務超額四七〇點八〇噸勝利地完成了。這比一九五〇年同期的生產任務超過百分之二一點五一，在生產效率上，亦超過原計劃的百分之一點二六，比一九五〇年提高了百分之二四。保安工作上，自今年一月起到十月止，做到了消滅死亡事故，輕重工傷事故比一九五〇年同期減少了百分之八六點五五，每萬噸的受傷率，降低了百分之九〇點〇五。在成本方面，每噸煤與計劃比較減少了百分之二，為國家節省了七百六十六萬斤小米。在增產捐獻工作上，我們平均每人獻出二十個工，在上月底已全部繳清了井陘礦區號戰鬥機一架的獻款。現在我們全體職工爲了響應毛主席在中國人民政治協商會議第二屆全國委員會第三次會議開幕時所提出的增加生產，厲行節約，以支持中國人民志願軍的號召，正以高度的愛國主義和國際主義相結合的生產熱情，不斷創出新的生產成績：如第一礦井下二〇六組在本月一日創造了二七點二公尺的最高掘進新紀錄；第二礦由本月以來生產情況逐步提高，最高產量曾超過原計劃百分之六七點九一，效率提高百分之八二點六一；第三礦賈麥收小組，創

造了自一九四七年十一月到現在已四十七個月又十五天的安全生產新紀錄。我們正以最大的決心來鞏固和推廣這些已經取得的成績，在繼續貫徹經濟核算制度、節約成本的基礎上，爭取全年為祖國積累八百萬斤小米的財富，為增強抗美援朝與國防經濟建設的力量而奮鬥！

敬祝

您身體健康！

井陘礦務局全體職工

一九五一年十一月十四日

峯峯煤礦第四礦超額完成一九五一年全年生產任務

峯峯煤礦第四礦通訊組

河北峯峯煤礦第四礦職工在黨的統一領導下，高度地發揮了愛國主義生產熱情。一九五一年三月裏，礦工羅永金、趙文信組創全國風鎬採煤新紀錄（羅組七小時零二分產煤二百五十四噸，趙組七小時二十分產煤二百四十三噸，見三月二十五日工人日報）。五月份全礦職工學習了蘇聯「循環採煤」作業的先進經驗。八月份經職工代表會的推動，他們普遍檢查和修訂了愛國公約，由反浪費運動發展成比保安、比產量、比消耗、比效率的四比運動。這樣，僅八月份，坑木消耗就比定額減少了百分之五十五點五，降低成本合七十一萬斤小米，消滅了死亡和重傷事故。到十月十五日，他們提前兩個半月完成了一九五一年全年生產任務百分之一百零點三五。平均每個工生產效率比計劃提高百分之九點

三五。節省開支折合小米九十九萬零六百九十一斤。

（原載一九五一年十一月十三日北京「工人日報」）

撫順礦務局增產節約價值糧食六十萬噸

撫順礦務局

響應高崗主席爲國家增產節約五百萬噸糧食的號召，撫順礦務局訂出具體計劃，決定一九五一年下半年要完成六十萬噸糧食的節約與積累任務。

在降低成本方面，經過計算，在提高質量，消滅廢品方面，全局可降低成本三萬噸糧食。廢料回收也可積累兩萬噸以上。爲此，一方面要加強成本和財務管理，製訂準確的降低成本計劃，加強車間經濟核算；另一方面要加強技術管理，根據質量檢查中所發現的問題，訂出改進產品質量的具體計劃。

其次，要充分運用和發揮設備能力，爭取超過生產計劃。

第三，加速資金週轉，減少佔用流動資金。全局資金週轉期要求比一九五〇年縮短一百一十天，將週轉率提高到二·五次。全年流動資金佔用額要求比年初計劃減少百分之二十六以上。完成這一計劃，要從縮短儲備過程與加速生產與流通過程三方面求得解決。爲了縮短儲備過程，必須製定合理的儲備定額，減少資金積壓。生產過程中要正確掌握生產品與半成品的定額，週密組織生產過程，實行流水作業，以克服生產過程中的停滯與積壓。加速流通過程，除了要根據國家與用戶需要，建立產銷合同外，主要應該從提高產品質量，減少與消滅次級品，遵守信義制度來提高產品在市場上的信譽。

（原載一九五一年七月二十五日瀋陽「東北日報」）