

# 挑战·思考·对策

共青团自身改革理论初探

宋德福著



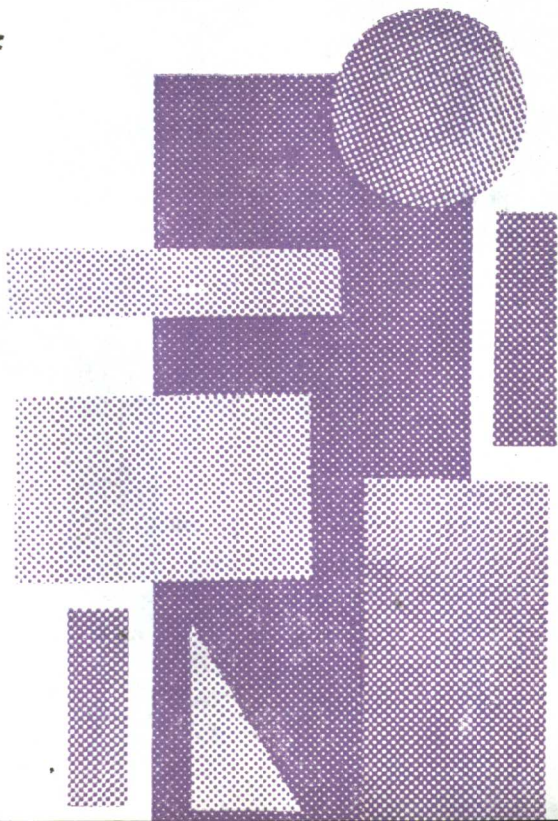
宋德福著

D29/1



Z0000920

挑战·思考·对策  
——共青团自身改革理论初探



58860

(京)新登字083号

责任编辑：吴书杰

封面设计：董学军

**挑战·思考·对策**

——共青团自身改革理论初探

宋德福 著

\*

中国青年出版社出版 发行

社址：北京东四12条21号 邮政编码：100708

北京朝阳区小红门印刷厂印刷 新华书店经销

\*

787×1092 1/32 8.5印张 2插页 157千字

1993年1月北京第1版 1993年1月北京第1次印刷

印数1-2,000册 定价4.20元

ISBN 7-5006-1012-2/C·88

## 前 言

最近两年,从基层团委到团省委,从机关部门到团中央书记处,都有同志建议我将团的工作的一些讲话和文章汇编成册。尤其是去年,一位即将赴高原工作的同志作为离别赠言再次相劝。人将走矣,其言也善。为了便于刚走上团的岗位的同志了解一些情况,正在干团的工作的同志翻阅一点资料,已经转业的团干部引起一丝回忆,我终于决定于这件并不情愿的事情。

眼下出书,时兴请名家或题书名、或题词、或作序,或三者兼而有之。我也曾动过此念,但转尔又想,在改革开放环境中,结合团的工作实践,提出的一些观点,尽管自信只要坚持党的基本路线,只要共青团的性质不变,所涉猎的团的基本理论问题肯定会不断完善、发展,但在一段时间内不会有根本改变。当然这有待实践和历史检验。然而,由于是针对当时情况所思、所写、所言,情况会不断变化,新问题也会不断出现,过去探索的东西有些因情况变化、形格势禁,并未实施,有些也未必认识到今天的现实,揭示出明天的规律;甚至还有一些现在看来可能多有不足,或者不够全面准确,倘若有个闪

失，岂不给名人增加负担，带来麻烦。20多年军旅生活养成了习惯：一人做事一人担，尽量不给别人造成不便。索性自己写前言。

由于党的培养，工作的需要，团代表的选择，个人的努力，加上历史和机遇的帮助使我与共青团结下了不解之缘。1978年被选进团中央委员会，1983年被选入团中央书记处，1985年被选为第一书记，1988年连选连任至今。多年来责任感驱使我不论上班还是下班，在机关还是到基层，脑际中若没有几个团的问题要思考，心里就不踏实，生活就不充实。事业的需要迫使我学习列宁、毛泽东同志关于青年工作的论述，学习邓小平同志分管共青团工作时的多次指示，学习江泽民同志四中全会后的有关讲话，并翻阅了共青团若干历史文件，从基层、从团干部那儿吸收营养，结合实际工作中遇到的新老问题，不间断地尝试团学的理论研究，试图根据马克思主义基本原理，坚持实事求是的原则，来探讨这方面的问题，这是团的事业发展的需要。

分析自己，研究团学有利条件和不利条件各半：有利条件是，作为参与团的工作的决策者、执行者之一，知道哪些理论问题重大，哪些问题在实践中经常遇到又亟待明确；不利条件是，缺少专门研究的经验、进行研究的精力，当然最缺乏的还是买不到、借不来的时间。

理论研究要肯于挤时间。理论研究付出一些代价比实践操作付出的代价，损失要少，收获要多。团的领导机关不注重理论，就缺乏远见，就会使本来忙乱的基层更加忙乱。这

些年来，前进中有许多困难，工作中也有许多不足，但是上上下下之所以普遍认为共青团坚持了方向，基层建设、基础工作、政策配套、求真务实初见成效，都可以从理论上找出答案。这受益于研究理论、认识规律、科学归纳、典章规范。这是通过干部下基层，理论上水平来实现的，也是经过平时及风波的检验和考验的。

共青团20世纪最后10年的建设、改革、发展，仍要把理论建设放在重要位置上，真正达到从理论追随改革到理论指导改革的转换。不进行理论升华与指导，改革的步伐就会受到阻碍，探索的成果就难以巩固，新鲜的经验难以推广，实践中的问题难以解释，全团工作的着力点难以集中。总之，我确信，没有理论指导的团是盲目的团，没有党的领导的团是混乱的团。这两条像团要管团与团结青年一样关系着共青团的生存、发展、壮大。

团学理论研究要适合团干部的特点，朴实与文采要配合得当，“质胜文则野，文胜质则史”。团学不能搞成玄学，决定着理论成果是否能尽快被广大团干部认可，并不断实践，发展它。同时，理论研究的提法、归纳也会适当的变化，这是认识的深化、理论的深化。在实践中有了新的认识，必然会产生新的表述，新的概括。对客观事物认识深刻、全面了，新的表述也就会更准确、更科学。

要把多年散落的材料找到，并分类汇集确实有不少困难，因为当初并没有这个打算。

想先汇编两本书奉献给专、兼职团干部参考。其内容侧重

于共青团工作，而面对团员青年的内容排除在外，容后再决。现在这本《挑战·思考·对策——共青团自身改革理论初探》属于综合内容的。有职务性讲话，有即席发言，有专论文章，绝大多数未公开发表过（个别篇目曾被选为代序，但成文时间有误）。考虑到内容的连贯，以1984年的《团的工作与理论研究》为首篇，以1991年的《听从党的召唤再做新的贡献》的理论研究成果为尾篇，共选了15篇。遗憾的是有几篇应编上的未找到，比如：《提早问世的思考》、《初秋话改革》等没有印过的记录稿。

选编的原则：按照时间顺序，尊重历史原貌。基本观点不作改动，时间性较强，重复的地方只进行技术性的文字处理，除有的应加题目外，只删不增，加以节选，以保持原样，体现汇编的初衷，如果按现在的认识和情况改写，肯定会准确、完善些，但同时也会失去某些作用。

这样汇编的好处：共青团的足迹是挟带在历史洪流中的，它是一个阶段实践的记录，是一本研究团史的资料，是做工作、写材料的参考书。从中可以看出当时的政治、经济和社会背景，认识发展的过程，看出1984年以来团的工作理论脉络和实践轨迹（当然不是全部，共青团代表会议和团十二大的工作报告并未选入）。同时，由于不是专著，不囿于体系，破题后就给自己、也给别人留下再创造的余地，许多观点的前后、左右都可以衔接、延伸、扩展。不足之处是：难以看出为什么要那样认识、那样决策，而不是其他。没有重新归纳、提炼，带有明显的时间局限和口语痕迹。

另一本属于按内容分类的。题目是《建设·探索·发展——共青团工作纵横谈》暂定名，把另一些讲话、文章分成若干专题，比如：谈性质、职能，谈任务、教育，谈方针、基层、活动，谈思维、成熟，谈五四、雷锋、团校以及青联、学联、少先队工作和青工、青农、学校团的工作等。现在正在收集散见的材料。

我同意搜集汇编几篇东西，是想引起更多的同志注意研究团学并求得批评、指教。我支持中央团校、中国青少年研究中心编撰出版团学教材和专著，但是，我既不担任主编，也不为之作序，因为提倡、支持而不包揽，这有利于广开言路；有利于研究讨论；有利于修改完善；有利于团学发展。铁打的共青团，流水的团干部。我能做的是极其有限的，至多是奉献一点可供选择的原料，但我将永远关注团学的建立和发展。

准确的说，这本汇集而非论集不属于我个人，而属于培养、锻炼、支持、帮助我的共青团这个集体，由于职务的原因，不是别人，而是由我讲的，或由我写的。为此，感谢团中央书记处各位新老同志的参与和帮助、机关研究室、组织部等有关同志的协助、基层同志的实践。同时，向为本书出版付出劳动的吴书杰同志表示谢意。

宋 德 福



# 目 次

团的工作与理论研究·····	1
继承以往，服务现实·····	1
开阔眼界，面向未来·····	5
科学抽象，理论升华·····	8
投身经济改革 实现自身改革·····	12
基层工作的紧迫任务·····	12
基层工作改革的中心环节·····	15
基层团的活动方式·····	17
改革团的基层组织设置·····	20
改革团员管理的办法·····	23
提高基层团干部的素质·····	25
改变思维方式和工作方法·····	28
工作到支部   全国抓落实·····	33
调动积极因素   发挥创造精神·····	41
关于充分调动积极性和发挥创造性的问题·····	41

关于深入抓落实和工作出效益的问题·····	48
<b>全面地看问题 扎实地干事情·····</b>	<b>56</b>
关于坚持四项基本原则和改革开放的两个 基本点·····	56
关于学校工作和报刊工作两条热线·····	58
关于换届和抓基层两件事情·····	62
关于勇于探索和细心谨慎两个方面·····	66
<b>胆子要大 步子要稳·····</b>	<b>73</b>
面临挑战，不能错过时机·····	73
稳步前进，不能急躁冒进·····	79
把握总体，不应顾此失彼·····	82
代表青年具体利益，不能放松发展生产力·····	84
团的体制改革，不能改变团的性质·····	86
扩大活动经费来源，不能忽视可能发生的 问题·····	88
<b>深化自身改革 进行体制改革·····</b>	<b>90</b>
<b>改革委员会的工作 发挥委员会的作用·····</b>	<b>95</b>
<b>立秋的答卷·····</b>	<b>103</b>
团的体制改革出现了向下传导的好势头·····	103
为发展生产力做出积极贡献·····	104
维护安定团结是改革取得成功的必要前提·····	106
把工作重点放在基层，增强基层活力·····	109
共青团经费自助问题·····	111
振奋精神，共同寻求突破·····	113

<b>回顾过去 思考未来</b> .....	115
风波给共青团提供的启示.....	115
风波后共青团工作的部署.....	119
<b>团要管团与团结青年</b> .....	125
问题的提出.....	126
关于团要管团与团结青年的关系.....	128
关于团要管团.....	130
关于团结青年.....	135
注意的几项工作.....	139
<b>团结带领各族各界爱国青年坚定不移地跟着党走社会主义道路</b> .....	142
共青团、青联、学联都必须遵循的基本原则.....	143
青联、学联组织肩负的光荣使命.....	145
共青团的一项重要职责.....	150
<b>在迈好90年代第一步的基础上乘胜前进</b> .....	154
关于工作启示.....	154
关于工作背景.....	160
关于工作思路.....	163
关于工作任务.....	169
关于工作布局.....	179
关于工作方法.....	183
<b>团组织要有所作为 团干部要有所建树</b> .....	197
鲜明的特点和重要的原则.....	197
共青团面临的三大课题.....	201

社会地位、创造性地开展工作和双重领导体制·····	218
听从党的召唤 再做新的贡献·····	235
团的工作要更加活跃·····	237
团的活动要更加扎实·····	247
团的事业要更加发展·····	252

# 团的工作与理论研究

(1984年4月10日)

## 继承以往，服务现实

### ——讲讲“史”和“今”的问题

青年工作理论的研究一定要在继承的基础上，从青年工作的实际需要出发，面对现实、服务现实。团的工作不能离开党的中心工作，共青团工作理论研究也不能离开团的实际工作。所以，我主张团报、团刊要有“团”味，共青团工作理论的研究要向共青团工作靠拢，要接通理论和实践的线路，解决工作当中的急需，使共青团工作理论生根于工作、立足于工作、服务于工作。这是因为共青团工作理论是来源于实践的，是在实践中验证的，是在实践中提高的，反过来又指导实践。我们不赞同从国外的文章、书籍当中去寻找理论研究的课题。我们应该围绕着工作实际来寻找课题，开展研究，树立全心全意为共青团工作、为青年服务的思想。不能犯脱离实际、空谈

理论的毛病，不能忽视实践，搞那种脱离共青团工作实际的玄学。

我们既要务虚，又要务实；既要会讲，又要能干。就是说，你介绍了一种方法，自己首先要会用，能够预见到实际工作中会出现哪些问题，并用它去解决。比如《共青团工作理论教材》这本书，我们不光要会讲，还应该会运用其中的道理，预想到会出现什么问题，去解决出现的问题。这个要求虽然不过分，但是做起来却比较难。

下面就全团主要的一些实际工作，讲一讲继承与创新的一些想法。从一定程度上讲，任何事情中都有继承。但是，只有继承，没有创新，就没有活力。我们都应该做光荣的继承者和勇敢的开拓者。要从研究历史入手，又要从历史中跳出来。我们现在全团的工作大体有这么四种类型：第一种是继承性的工作，第二种是开创性的工作，第三种是配合性的工作，第四种是经常性的工作。我们要抓的主要是开创性的工作。我们共青团的干部，要做改革的促进派和实践者，既不能保守，也不能空谈，而应该在本单位、本地区的实际工作中适应改革的形势，创造性地落实上级的指示。特别是现在，党中央的威望很高，文件都很成熟，我们强调和党中央保持一致，有些单位在传达、贯彻上级指示的时候就照本宣科，不结合自己的特点，没有创造性地落实。这样，就难以开创新的局面。

全团的工作任务很重。在党中央的关怀下，全团的工作大的方面都已经明确了，各地如何落实这就要看水平了。所以，一定要以改革的精神、创新的姿态，选准自己的突破口，抓

住主要的特点,发挥自己的优势,“八仙过海,各显神通”。在围绕着党中央的中心工作、全团的重点工作的前提下,要敢于和善于抓一些“别人没有,我有;别人有,我深”这样一些工作。就是说,要抓一些别人没有,我要有的东西;别人也抓这个东西了,我要把它抓深。工作老跟着别人跑,当然比较省力,但是不容易出成绩,没有“专利权”。所以,我们要有创造的精神、创新的内容,还要拿出开创新局面的成果。要不断地跟着上头、看着下面、望着别人,拿出具有本单位特点的新东西。

另外,我们应该把以往的一些行之有效的做法继承起来,并继续作一些新的文章。特别是注意在“跟中心,提口号,搞活动,树典型,抓基层”等方面作出新的文章。

跟中心。就是说党有号召,共青团就有行动。现在我们的经济政策,就是富民政策;政治政策,就是调动每一个人干四化的积极性;组织政策,就是发挥每一个人的特长,人尽其材,用其所长。这是我的理解,不一定准确。我们在农村就是要搞“一团两户”(1984年,为了配合中共中央一号文件的贯彻落实,引导广大农村青年成为发展商品生产的带头人,为振兴农村经济做贡献,全团在农村广泛开展了“勤劳致富报告团”和发展“青年专业户、科技示范户”的“一团两户”活动。)帮助农村青年学科学,用科学,勤劳致富,给他们壮胆,叫他们放心放手地去干。关于工厂企业,重点是参加企业管理,扭亏为盈。特别是在重点建设工程当中发挥作用。学校主要是搞社会实践活动。

提口号。一个好的口号就是一个动员令。“提口号”是我

党我军的优良传统。共青团也是非常善于提口号的。现在有的单位提出“让团徽放光彩，让自己成人才”。这个口号的特点是把党的要求与青年自己的利益结合得很紧。比如部队提的口号“培养军地两用人才”，也是把我们党的要求与青年的愿望结合起来了。这样，培养了许多既能打仗，又能搞社会主义建设的人才。

搞活动。一个好的活动，能起到很好的教育作用。我理解搞活动要有这么几个特点：一是独立活动，二是有影响的活动，三是有行动的活动，四是有思想教育的活动。每搞一个活动要同时具备这样几个特点。

树典型。我们既要树一些“老黄牛”，又要树一些“千里马”；既要树一些全面的，又要树一些单项的；既要树一些一贯的，又要树一些转变的。就是说我们树的典型不能是单一的，应该是多层次的，多方面的。

抓基层。共青团的组织系统像一个人一样是一个整体。团中央这一级就像一个人的头部，地、市、县这一级是一个人的腰，再往下的基层团组织是一个人的脚。如果没有基层组织，整个团的系统就走不稳，站不牢，什么事情都无从谈起。所以，我们要抓好基层。很多事情需要基层来落实，通过基层来反映，使我们的“腰”能够摆动，使我们的“头”清醒。我们要特别注意加强基层建设，要打基础、抓落实。光是龙头摆不行，要把龙尾也摆起来。

历史重任放在我们的肩上，在重任面前不能无所作为。我们共青团干部有许多优越的条件：共青团这个岗位是干事的



岗位，共青团干部的年龄是干事的年龄，而且我们所处的时代也正是干事的时代。所以，我们应该努力做到：议大事，要议出新道理；懂全局，要站在新高度；管本行，要开创新局面；当助手，要当出新水平。

## 开阔眼界，面向未来

### ——讲讲“远”和“新”的问题

我们不仅要了解过去，熟悉现在，还要预知未来。现在有一种关于世界新技术革命的提法，国外有的称“第三次浪潮”。我们面临的变革任务很艰巨，各种知识都在不断地更新，其速度是相当快的。我不去谈“第三次浪潮”这个概念是不是清楚，是不是很科学，我只想谈谈从中给我们的启示，比方说现在提出来要了解科技新进展，跟上信息时代的步伐，我认为这话是有道理的。我们的工作要从中引申出并考虑将来可能发生的情况。就是要把眼光放远，视野放宽。如果我们的工作内容、工作形式和工作要求还是那种“大而统之”、过分的集中，强调大规模的、刮大风式的，这种作法不要说将来，就是现在在很多地方都行不通了。我们团的工作面临着许多新的情况。比如说将来中国农村的劳动力百分之三十将从事工业、服务业，参加小集镇的建设，离土不离乡。另外，将来要出现愈来愈多的专业户和科技示范户，而且要进入流通领域。现在我们允许生产要素的自由流动，劳动力、资金、技术可以自由组合，不受地区和行业的限制。这些都会给我们的工作带来