

《图书与情报》丛刊(六)

# 领导艺术资料索引

(论文·索引)

中共甘肃省委宣传部科教处  
中共甘肃省委《党的建设》编辑部资料室 编  
兰州大学图书馆

一九八四·十·兰州

# 领导艺术资料索引

中共甘肃省委宣传部科教处

中共甘肃省委《党的建设》编辑部资料室 编

兰州大学图书馆

# 前 言

我国进行“四化”建设，是一项复杂而又科学性很强的工作。领导好这一伟大工作，不仅需要马克思主义的立场、观点和方法，而且更需要科学的领导艺术。特别在经济体制改革的今天，在党中央提出各级领导要“革命化、年轻化、知识化、专业化”的时刻，学习研究科学的领导艺术，应成为全党领导同志的首要任务。我们为配合这方面的学习和研究，特编辑了本索引。

索引共分：论文资料和索引两部分。内容均选自近三、四年来国内报刊发表的有关论文或有关论文的篇目。索引分类，系根据《中图法》分类原则，按有关篇目的内容拟成。

由于时间仓促，经验不足，缺点在所难免，希批评指正。

编 者

一九八四年十月

# 领导艺术资料索引

## 一、资料部分

### 目 录

|                                 |                 |
|---------------------------------|-----------------|
| 怎样做一个好的领导者.....                 | 周恩来 ( 1 )       |
| 关于思想政治工作问题.....                 | 胡耀邦 ( 7 )       |
| 尊重知识, 尊重人才.....                 | 邓小平 ( 25 )      |
| 要讲真理, 不要讲面子.....                | 陈 云 ( 27 )      |
| 加强党的思想政治工作, 发展“四化”的新局面<br>..... | 罗立斌 ( 35 )      |
| 列宁重视改革国家机关.....                 | 魏泽焕 ( 50 )      |
| 领导科学研究:                         |                 |
| 一论领导科学.....                     | 赵红州 ( 52 )      |
| 二论领导科学.....                     | 赵红州 ( 63 )      |
| 三论领导科学.....                     | 赵红州 ( 72 )      |
| 四论领导科学.....                     | 赵红州 ( 78 )      |
| 领导方法与领导艺术.....                  | 赵红州 ( 88 )      |
| 现代领导者的素养.....                   | 关西普 何钟秀 ( 105 ) |
| 领导艺术与领导科学.....                  | 李瑞英 ( 124 )     |
| 论领导人才.....                      | 范东涛 ( 133 )     |
| 科学决策中的领导者.....                  | 夏禹龙等 ( 142 )    |

|                         |               |
|-------------------------|---------------|
| 决策是领导人的主要职能·····        | 王金凯 (155)     |
| 省长如何做到决策科学化·····        | 夏禹龙等 (160)    |
| 论科学技术智囊团的组织形式及其作用·····  | 隋启仁 (168)     |
| 试论行政领导人员的知识结构·····      | 钟家明等 (174)    |
| 行政领导工作和业务管理工作是一门科学      |               |
| 行政领导干部和业务管理干部应成为专家····· |               |
| ·····                   | 郭劳夫 (185)     |
| 论列宁的一长制与党对企业的领导·····    |               |
| ·····                   | 吴家骏 马泉山 (192) |
| 略论经济领导·····             | 童大林 刘吉 (204)  |
| 试论企业领导干部的素养与领导艺术·····   | 王丁凤 (218)     |
| 厂长在经济管理方面应具备哪些基本知识····· | 汪又庄 (229)     |
| 商店经理八十问·····            | 冯东升 (234)     |

## 二、索引部分

### 目 录

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 一、革命导师论领导艺术与民主管理····· | (242) |
| 二、党的领导·····           | (245) |
| 三、领导艺术·····           | (249) |
| 1. 思想政治工作·····        | (262) |
| 2. 决策·····            | (270) |
| 3. 疏导·····            | (272) |

|               |         |
|---------------|---------|
| 4. 预测.....    | ( 273 ) |
| 5. 人才管理.....  | ( 273 ) |
| 6. 考核制度.....  | ( 283 ) |
| 7. 劳动纪律.....  | ( 284 ) |
| 四、干部制度改革..... | ( 285 ) |

# 一、资料部分

## 怎样做一个好的领导者

(一九四三年四月二十二日)

周恩来

### 一、领导者的定义。

一般干部都有做领导工作可能，而且多半已经做了领导工作。所以讲领导工作，是包含了上中下各级领导干部说的。

两岩<sup>①</sup>的工作人员，是以工作为区别，而非以领导者与被领导者来区别，更非以干部与非干部来区别。今天两岩、报馆有些同志虽未直接做领导工作，但实际上仍是领导干部。

### 二、领导者的立场。

党的立场就是领导干部的立场，但这样说太简单了，分开来具体说说，有下列几点：

(一)要有确定的马列主义的世界观和革命的人生观。

(二)要有坚持原则精神。

(三)要相信群众力量。

(四)要有学习精神。

(五)要有坚切的奋斗精神。

(六)要有高度的纪律性。

### 三、领导者与领导机关。

(一) 集体领导与按级领导——领导的一元化，集中化与民主生活（讨论与分工）。

(二) 个人负责制与个人领导——大后方环境更需要这一方式，但在集体领导下也并不取消这一方式。

(三) 直接干涉与直接解决——这不是经常的办法，而是在特殊情况下的办法或是为了示范。

### 四、什么是正确领导？

我现在按照斯大林说过的三点<sup>②</sup>来加以说明：

(一) 必须正确地决定问题。首先，要估计环境及其变动，并找出此地此时的特点。次之，要依此与党的总任务联系起来，确定一时期的任务和方针。再次，要依此方针，规定当前适当的口号和策略。又次，然后据此定出合乎实际的计划和指示。这一切，必须经过最实际的调查研究，并使这些实际材料与党的原理原则联系起来。

(二) 必须组织正确决定之执行。首先，要经过组织计划和指示的执行之讨论。次之，要慎选人材，负责计划之执行。再次，要组织斗争，来实现党的计划。又次，还要躬行实践，以为倡导。这样，就能从实践中证明党的路线和策略之是否正确和是否需要补充。

(三) 必须组织对于执行这种决定的情形之审查。这种审查的方法：(1) 不根据允诺，而看工作结果；(2) 不根据室内纸上计划，而看实地情形是否做了或是否敷衍；(3) 不看形式，而看内容和实际是否正确地执行或被曲解了；(4) 不仅由上而下，还要由下而上地审查；(5) 要有系统的经常的审查；(6) 要有领导者自己参加。

这一切，正如斯大林所说，必须与群众取得联系，必须把领导者与群众两方面的经验综合起来。只有这样，领导才是正确的。

#### 五、领导者的任务。

毛泽东同志说用行政是领导者的任务，这是真理。分开来看，我以为：

（一）要求领导干部抓紧思想政治的领导。这就是要不断提高自己的思想水平，加强自己的政治锻炼。我们要求同志注意这样几件事：（1）注意大事；（2）提高政治警觉性；（3）提高理论水平；（4）加紧党内外思想斗争；（5）积极宣传党的政策和成绩。

（二）要求领导干部抓紧组织领导。有了政治路线，组织工作就决定一切。我们要求同志注意这样几件事：（1）要使组织领导提到政治领导的水平，这就是说，一切工作要提到原则的高度，要与政治任务联系起来；（2）要使一切组织和实际工作保证党的政治任务和工作计划的实现；（3）要注意日常党的领导，使党的组织接近于下层，工作更具体化；（4）要动员组织和群众，为克服工作中一切困难而斗争；（5）反对一切实际工作中的机会主义（如马虎主义，空谈家，妄自尊大者，官僚主义，形式主义，文牍主义，事务主义等）以及蜕化或腐化思想等等。

（三）慎重地挑选干部和分配工作。这也是组织工作之一，不过可以单独来说。挑选干部的标准，政治标准与工作能力，二者是缺一不可的，而政治上可以信任是先决问题。斯大林曾指出用人不依原则的危害于党。他指出这种人到什么地方，都是“随员”一大批，专用所谓“自家人”<sup>③</sup>。毛泽东

同志在整风报告中，也批评这种人不老实，而过去“钦差大臣满天飞”就犯有这种毛病。有了政治信任，用得其当（适时适地适合条件）也很重要。

（四）审查工作。审查工作人员和工作计划之执行情形。审查的任务如斯大林所说，第一是认识人材的品质，第二是查明执行机关的优缺点，第三是查明工作计划或指示本身的优缺点④。有人以为这样审查容易暴露自己弱点，有损领导威信，或动摇自己信心。这是不对的。领导威信不是从掩饰错误中而是从改正错误中提高起来的；不是从自吹自擂中而是从埋头苦干中培养起来的。工作信心，改正错误后只会增强，不会减弱。只有那种要虚荣爱面子的人才会怕揭发错误呢！

（五）面向群众。不仅要教育群众，还要向群众学习。因为领导者本身知识还不完全，经验还不够，领导地位并不能使你得到知识和经验，所以面向群众，汲取群众经验，十分必要。我们要求同志们：（1）与群众接近和联系，在某种程度上要与他们打成一片；（2）倾听群众意见；（3）向群众学习；（4）教育群众，不做群众的尾巴。

六、领导群众，结交朋友。

（一）领导党的方式和领导群众的方式是不同的，领导群众的方式和态度要使他们不感觉我们是在领导。

（二）领导群众的基本方法是说服，决不是命令；只有在多数已经同意而少数尚不同意的情形下，必要时可用多数的意见强制少数执行。

（三）领导群众和结交朋友，领导者自己要起模范作用。

（四）领导者在必要时应忘记他所受的侮辱。

(五)领导者切勿轻视自己的作用和影响，要戒慎恐惧地工作。

## 七、领导艺术。

列宁、斯大林论领导艺术，不可跑得太前，也不可落在运动后面，而应抓住中心一环，推向前进。

毛泽东同志论领导艺术，要照顾全局，照顾多数，以及和同盟者一道干。

## 八、工作方法。

(一)在斗争中审查理论原理和原则。

(二)从实际工作中规定和审查政策。

(三)要用革命的精神改造工作。

(四)发扬民主，开展批评和自我批评。

(五)主要用说服的方法，不用行政的方法，只有在情况紧急时，才用命令的方式。

## 九、工作作风。

(一)列宁的工作作风是：俄国人的革命胆略；美国人的求实精神。

(二)毛泽东同志的工作作风是：中华民族的谦逊实际；中国农民的朴素勤勉；知识分子的好学深思；革命军人的机动沉着；布尔什维克的坚韧顽强。

(三)反对一切实际工作中的机会主义，在目前，特别应反对马虎主义，空谈主义，自大主义，形式主义，事务主义，以及破坏党和军队传统的现象。

(这是在中共中央南方局为向干部做报告而写的提纲，原题为《领导与检查报告大纲》。)

204158

## 注释

(1) 两岩，即红岩、曾家岩。红岩，指重庆市郊区化龙桥红岩嘴十三号，抗日战争期间是中共中央南方局和第十八集团军重庆办事处所在地。曾家岩五十号是中共中央南方局和第十八集团军重庆办事处在市内的办公地点。

(2) 斯大林说过的三点，见斯大林《论党的工作缺点和消灭托洛茨基两面派及其他两面派的办法》。原文是：“正确领导，这就是说：第一、正确地决定问题，而要正确地决定问题，就非考虑群众的经验不可，群众能亲身体验到我们领导的结果；第二、组织对正确决定的执行，但是要做到这一点，就非有群众方面的直接帮助不可；第三、组织对这种决定的执行情况的检查，要做到这一点，还是非有群众的直接帮助不可。”（《斯大林文选》，人民出版社1962年版第145页——146页）。

(3) 参见斯大林《论党的工作缺点和消灭托洛茨基两面派及其他两面派的办法》（《斯大林文选》，人民出版社1962年版第139—140页）。

(4) 参见斯大林《论党的工作缺点和消灭托洛茨基两面派及其他两面派的办法》（《斯大林文选》，人民出版社1962年版第141页）。

（《人民日报》1981.2.23.5）

# 关于思想政治工作问题

胡 耀 邦

**《红旗》杂志编者按：**一九八二年四月二十四日，胡耀邦同志约见邓力群同志和其他一些同志，就党的思想政治工作问题发表了重要谈话。胡耀邦同志在这次谈话中，不但用党的历史经验论证了思想政治工作的重要意义，而且从当前实际出发，详尽地阐明了党的思想政治工作的性质、目的和任务，思想政治工作的特点和与之相适应的基本方法，提出了建设思想政治工作队伍和当前思想战线上应注意的问题。胡耀邦同志这次谈话，对于全党总结思想政治工作的经验，克服思想政治工作领导上的涣散软弱状态，开创思想政治工作的新局面，都有重大的意义。

我们党所以能够领导和团结人民群众进行伟大的斗争，并且不断取得胜利，是同我们党一贯重视思想政治工作分不开的。建党以后，我们就通过各种报刊、书籍和其他方式，广泛宣传马克思列宁主义，宣传俄国十月革命的胜利，这对中国工农群众和知识分子起了有力的启蒙作用。井冈山时期，我们首先在红军中建立政治工作制度。政治工作的中心环节，就是用革命思想教育干部和战士，启发他们的革命觉悟。整个十年土地革命时期，在物质条件很差、其他条件也很差的情况下，我们打败了敌人多次围剿，扩大了红军和根据地，完成了史无前例的二万五千里长征，终于坚持下来了。以后经历了八年抗日战争，三年多解放战争，取得了全国胜利。我们靠的是什么呢？从根本上说，是因为我们党的路

线、方针和政策是正确的，我们党把马克思列宁主义的普遍原理同中国革命的具体实际密切地结合起来了；是因为我们党代表了全国人民的利益，我们的广大党员和战士为全国人民的解放艰苦奋斗、流血牺牲，因而也就能够动员和带领广大人民群众进行胜利的斗争。在这中间，通过思想政治工作提高人民群众的革命自觉性，是我们党采取的一项主要方法。我们党的全部历史经验证明，我们事业的发展和胜利是建立在领导正确和群众自觉的基础之上的，而在领导正确这个条件一经获得之后，群众的自觉就是决定的因素。所以说，善于做好思想政治工作是我们党区别于其他政党的一个重要特点，是取得革命和建设胜利的一个极其重要的条件。

现在，我们党的思想政治工作，在许多方面、许多环节上反而做得比过去差了，可以说，把党的好传统丢了不少。不重视思想政治工作是普遍现象，不会做思想政治工作也是普遍现象。这当然有许多原因，原因之一，就是我们没有根据建国以来革命和建设的实践，很好地、系统地、深刻地总结思想政治工作的经验。认真进行调查研究，总结思想政治工作正反两个方面的历史经验，形成一套正确的观点和方法，这是所有地方、所有部门和所有单位的党组织都应该做的一件大事，党的宣传部门尤其应该抓好这件大事。

一九八一年七月，邓小平同志在一次谈话中，明确指出党在思想政治工作的领导上存在着涣散软弱的状态。这个批评切中时弊，一针见血，把我们思想战线上存在的一个关键性的问题提出来了。中央为此专门召开了思想战线问题座谈会，后来又发了文件，各部门、各地方都传达讨论过了。当时，实际上除了包括文艺创作在内少数几个方面抓了一下资产阶级

自由化倾向的问题以外，别的领域基本上没有触及。可见，按照党中央提出的要求，结合实际去解决各方面的问题，并不容易。就是说，没有使中央的方针同自己的实际对上号。不是叫对号入座吗？我们有些同志对中央的指示常常在本单位找不到座位，工作落不到实处。一九八二年刚开头，党中央着重抓了建设社会主义精神文明，打击经济领域的严重犯罪活动，实行机构改革。这三个问题一抓，才进一步改变了思想政治工作的涣散软弱状态。思想政治工作不能泛泛地抓，而是应当一个时期抓一、两个主要问题，抓住就不放。就这点来说，我们党的思想政治工作，现在还有不少方面没有落到实处，在许多部门、许多地方的领导上还存在着涣散软弱的问题。

近几年来，我们许多部门、许多地方的工作都有起色，但是思想政治工作仍然没有很好地抓上去。这是一个基本的事实。这不是说我们做思想政治工作的同志不好，绝大部分是好同志；也不是说我们的同志没有水平，不少同志是有水平的。看起来，思想战线上的一个主要问题，是系统地总结经验不够，对当前干部和群众的思想情况及其特点研究得不够，方法也不那么得当。因此，全党都要系统地、深入地想想这个问题。这次，我只是提出问题，发表一点个人意见，希望大家研究。

### **什么是我们党的思想政治工作**

为了总结经验，我们首先要弄清什么叫思想政治工作？这个问题，照理说，好象是不成问题的问题。思想政治工作的对象是人，是人的思想、观点、立场。我们党的思想政治

工作，是要解决人们的思想、观点和政治立场问题，动员广大干部和群众为实现当前和长远的革命目标努力奋斗。这还有不懂得的吗？其实不然。在这个问题上，许多同志还有一些模糊的思想，甚至还有糊涂的思想。因此，真正弄清这个问题非常重要。

我们研究事物，有个方法问题。从最普遍、最基本的东西入手，去揭示事物的本质，这是马克思告诉我们的方法。马克思研究资本主义社会，就是从最简单、最普遍、最基本的关系即商品交换研究起。他写出了《资本论》，成为政治经济学的经典。马克思主义哲学的历史唯物论，首先是从人要吃饭、穿衣、居住，因而必须从事生产，得出了生产力决定生产关系、经济基础决定上层建筑的结论。记得在中央革命根据地，毛泽东同志批评教条主义、主观主义的时候，就说人是要吃饭的，路是要人走的，走了路以后人是要睡觉的，子弹是会打死人的。毛泽东同志为什么要讲这么一些话？因为当时的教条主义者一个命令，要部队一夜之间行军一百二十里去把敌人消灭。这办得到吗？所以毛泽东同志用最普通、最基本的道理驳斥他们，这就是用唯物主义反对主观唯心主义。科学社会主义的理论，也是从阶级分析开始，弄清人类一开始是不是存在阶级，阶级怎么形成、发展和变化，怎样消灭阶级和实现无阶级的共产主义社会，等等。

所以，我们研究如何加强思想政治工作，就要用马克思主义的方法，透过现象，抓住思想政治工作最基本、最本质的东西，而且要指明和澄清许多含混不清的认识。

例如说，思想政治工作就是好好地组织大家学习中央的文件。这种答复对不对呢？当然有一点道理，可是并没有接

触到思想政治工作的本质。

例如说，思想政治工作就是表扬好人好事，表扬先进人物、先进事迹，总结和宣传先进经验。这也有点道理，但也没有接触到思想政治工作的本质。

例如说，思想政治工作就是搞批评和自我批评。当然，批评和自我批评是思想政治工作的一种重要的方法，但是，这也没有接触到思想政治工作的本质。

上述这些说法，从不同的角度和侧面，指出了思想政治工作的某些重要内容和重要形式，但还没有接触到思想政治工作的最本质的东西。所以，我们有必要对思想政治工作展开研究和讨论，使大家真正弄清楚，思想政治工作的本质是什么，或者说它的目的和任务是什么，它同其他工作首先是经济工作的关系怎么样，经过研究和讨论，把对思想政治工作含混不清的认识端正过来。

### 思想政治工作的目的和任务是什么

思想政治工作最根本的目的和任务，用一句话说，就是提高人们对世界的认识和改造的能力。更详细一点说，就是用革命思想和革命精神，也就是用共产主义思想，用马克思主义的基本理论，用马克思主义的普遍原理同中国革命和建设的具体实践相结合的毛泽东思想，教育党员和干部，教育广大群众，教育整个工人阶级以至全体人民，启发和提高人们的革命自觉性，使人们确立正确的立场、观点，掌握正确的思想方法和工作方法，并通过反复的实践提高人们认识和改造世界的能力。

毛泽东同志在《实践论》中指出：“无产阶级和革命人