

SUNZI BINGFA YU SANGUO JINGSU

孙子兵法与三国精髓

刘修铁 编著

剑桥、哈佛大学生的必修课

西点军校人手一册

青年毛泽东对它们情有独钟

曾国藩誉其为处世为人之圣典

松下幸之助称其为经营管理的天条



今为止「孙子与三国学」

被译成英、德、法、俄、日、西班牙等文种最多的中文名著 极尽韬略之精髓
商战取胜之智囊 社交获胜之魔方 军事制胜之奇谋 权力争胜之秘诀

孙子兵法与三国精髓

刘修铁 编著

新疆人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法与三国精髓/刘修铁编著. - 乌鲁木齐: 新疆人民出版社, 2002.4

ISBN 7 - 228 - 07093 - 3

I. 孙… II. 刘 III. 孙子兵法 - 应用 - 战争 - 中国 - 古代 - 通俗读物 IV. E892.25 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 018939 号

孙子兵法与三国精髓

编 著 刘修铁
责任编辑 曹 可
装帧设计 齐 斌
出 版 新疆人民出版社
地 址 乌鲁木齐解放南路 348 号
邮 编 830001
印 刷 北京金瀑印刷厂印刷
发 行 新疆人民出版社
开 本 850 × 1168 1/32
印 张 14.375
字 数 330 千字
插 页 2
版 次 2002 年 4 月第 1 版
印 次 2002 年 4 月第 1 次印刷
印 数 1—8000
书 号 ISBN 7 - 228 - 07093 - 3/E·67
定 价 24.80 元

序 言

上溯伏羲，悠悠七千年；追源黄帝，漫漫五千载。中国人的智慧是举世公认的。中国是一个文化灿烂之邦，其文化传统，源远流长；其知识积淀，博大精深；其名著经典，汗流充栋。

可是，书林浩如烟海，典籍如山，学海无涯……怎样才能以较短的时间与精力，开发和启迪较多的智慧呢？

应该说，热爱智慧，启迪智慧，开发智慧，创造智慧，已经成为时代崇尚的潮流，成为人生的追求目标。

但人的智慧不会与生俱来，需要学习和借鉴。向今人和古人学习；向生活和实践学习；向先哲和大师们留下的智慧的结晶学习……

为了让更多的人成为“小诸葛”、“智多星”、“神算子”……我们推出了这本书。

《孙子兵法与三国精髓》共分上下两部。它主要讲述《孙子兵法》与《三国演义》的战术原则，以及它的谋略精华在现代社会中的应用。

《孙子兵法》和《三国演义》的精髓是中华民族的文化瑰宝。在人类历史的长河中，历代中外军事家、政治家及文史学者和生产经营管理者都十分重视它。特别是在军事领域，它被誉为“兵经”、“兵学圣典”、“百代谈兵之祖”，蜚声于世界军事理论界，载誉于世界文化史。青年毛泽东最喜欢的就是这两本书；办事兼传教之人曾国藩誉其为处世为人之圣典；经营之神松下幸之助誉其为经营管理的天条。《孙子兵法》与《三国演义》也是世界人民的宝贵财富，它的影响遍及全世界，它已被译成英、俄、日、

德、意、捷、朝等数十种文字出版。当今，许多国家的军事界、学术界、企业界、体育界都非常重视它。

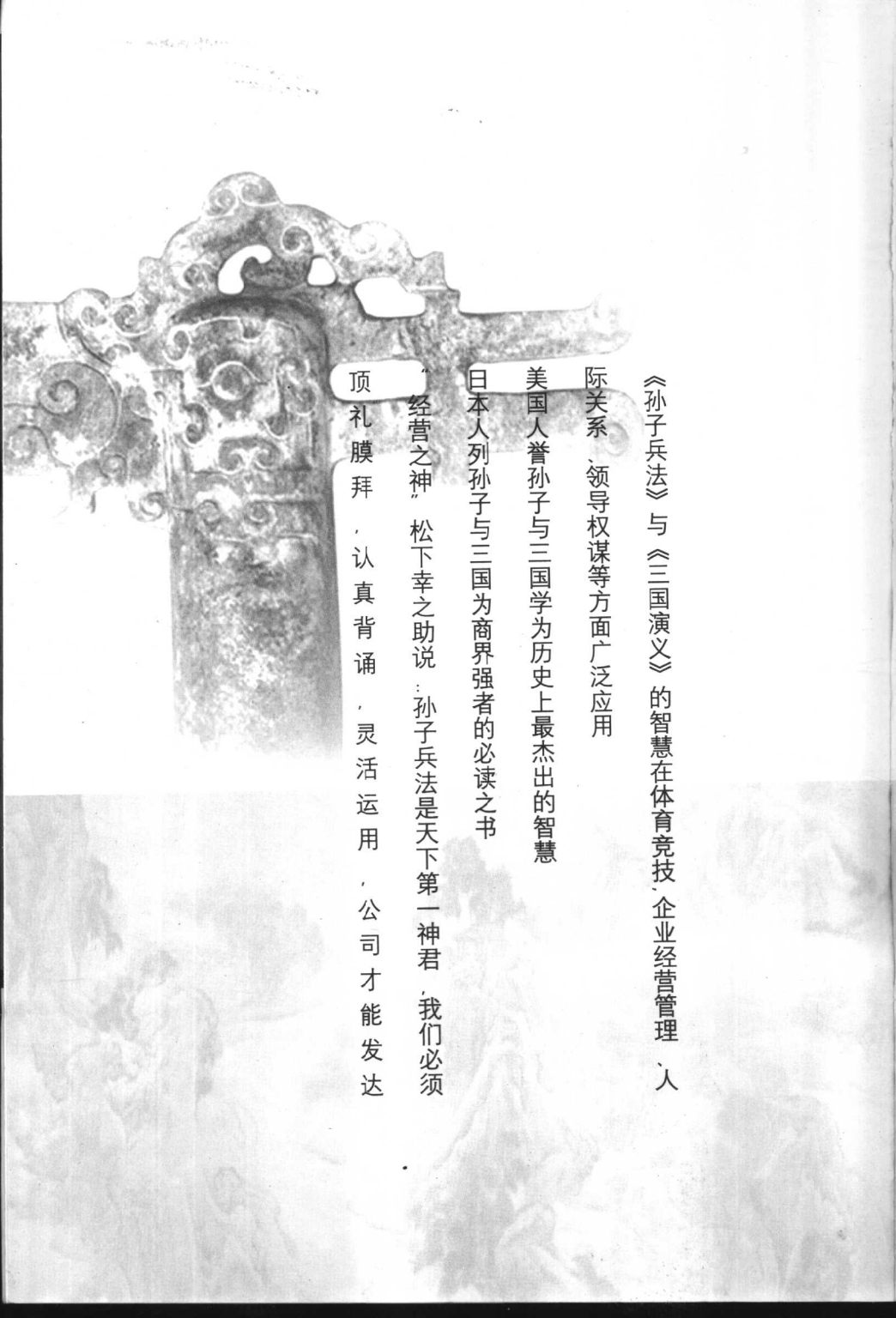
多年来，一个研究“孙子兵法与三国人才学”的热潮久盛不衰，“孙子与三国学”已成为海内外文化的“显学”。特别注意的是日本人把它列为商界强者的必读之书，美国人称它是人类最杰出的智慧。

为了适应广大读者的需要，为了弘扬中华民族的优秀文化，为了让广大读者花较少的时间和精力了解《孙子兵法》与《三国演义》中的精髓，我编著了这本通俗的实用读物，希望广大读者喜欢。

成书时间仓促，如有漏误，请读者指教。

作 者

2002.4



《孙子兵法》与《三国演义》的智慧在体育竞技、企业经营管理、人

际关系、领导权谋等方面广泛应用

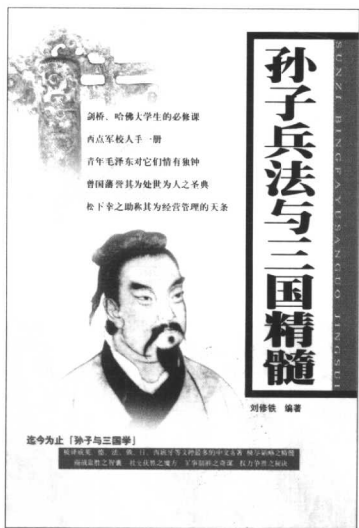
美国人誉孙子与三国学为历史上最杰出的智慧

日本人列孙子与三国为商界强者的必读之书

“经营之神”松下幸之助说：孙子兵法是天下第一神君，我们必须

顶礼膜拜，认真背诵，灵活运用，公司才能发达

责任编辑：曹可



目 录

上 部

孙子兵法

第一篇 计篇..... (3)

一、兵者，国之大事..... (6)

二、决策者要全面权衡..... (8)

三、用兵之道，谋划在先..... (11)

四、谋事在人，成事也在人..... (14)

五、兵须用诈，兵不厌诈..... (16)

六、示弱隐强，扬短抑长..... (19)

七、领导必须五德兼备..... (22)

八、千变万化，因形措胜于众..... (24)

九、攻其无备，出其不意..... (27)

第二篇 作战篇..... (30)

一、取用于国，因粮于敌..... (32)



二、兵贵胜，不贵久……………（35）

三、善待俘虏，攻心为上……………（37）

第三篇 谋攻篇……………（40）

一、知己知彼，百战不殆……………（42）

二、上兵伐谋，以谋制胜……………（47）

三、不战而屈人之兵……………（49）

四、十则围之，五则攻之……………（52）

五、将为国辅，辅周国强……………（55）

六、将能而君不御者胜……………（57）

第四篇 形篇……………（62）

一、善用兵者，修道保法……………（64）

二、静如处子，动如脱兔……………（66）

三、先为不可胜，胜兵先胜……………（69）

四、量力而行，好高骛远必自败……………（72）

五、韬晦之计，暗藏杀机……………（75）

第五篇 势篇……………（78）

一、择人任势，精打细算……………（80）

二、打破常规，出奇制胜……………（83）

三、其势险，其节短……………（86）

第六篇 虚实篇……………（90）

一、投石问路，对症下药……………（94）

二、兵之形，避实而击虚……………（96）

三、投其所好，以利诱敌·····	(99)
四、致人而不致于人·····	(102)
五、随机应变，围魏救赵·····	(106)
六、伪装佯动，形人而我无形·····	(108)
七、践墨随敌，以决战事·····	(112)
八、走为上计，以退为进·····	(115)
第七篇 军争篇 ·····	(119)
一、以迂为直，以患为利·····	(122)
二、就势论事，入境问俗·····	(125)
三、三军可夺气，将军可夺心·····	(127)
四、以逸待劳，养精蓄锐·····	(132)
五、围师必阙，穷寇勿追·····	(135)
六、以治待乱，乱而取之·····	(138)
第八篇 九变篇 ·····	(142)
一、杂于利害，全面兼顾·····	(144)
二、严阵以待，有备无患·····	(147)
三、相信自己，敢违君令·····	(151)
第九篇 行军篇 ·····	(153)
一、合之以文，齐之以武·····	(157)
二、与众相得，让士卒信服·····	(159)
三、寻找战机，半济而击·····	(162)
四、绵里藏针，笑里藏刀·····	(165)
五、反复搜索，打草惊蛇·····	(168)



六、兵非益多而益精..... (171)

第十篇 地形篇 (175)

一、知天知地，胜乃不穷..... (178)
二、因地制宜、料敌制胜..... (181)
三、厚待士卒，视卒如婴儿..... (184)
四、进不求名，退不避罪..... (187)

第十一篇 九地篇 (190)

一、兵贵神速，乘人之不及..... (196)
二、并敌一向，千里杀将..... (199)
三、依靠实力，先发制人..... (201)
四、衢地合交，争取盟友..... (204)
五、战胜不复，应形无穷..... (207)
六、齐勇若一，政之道也..... (210)
七、置之死地而后生..... (213)
八、运兵计谋，为不可测..... (216)
九、诱敌上当，上屋抽梯..... (218)
十、反客为主，为客之道..... (222)
十一、破釜沉舟，绝地求生..... (225)

第十二篇 火攻篇 (229)

一、以火佐攻者明，以水佐攻者强..... (231)
二、隔岸观火，以数守之..... (234)
三、釜底抽薪，五火之变..... (238)



第十三篇 用间篇 (243)

一、财大才能气粗..... (246)

二、先知先觉，禁祥去疑..... (248)

三、行知必取于人..... (250)

四、反间之计，间之顶点..... (253)

孙子兵法与三国精髓



下部

三国精髓

第十四篇 大谋篇 (261)

- 一、韬光养晦，青梅煮酒论英雄..... (261)
- 二、假痴不癫，司马懿装病夺权..... (264)
- 三、狡兔三窟，保护自我..... (266)
- 四、刚柔并济，威恩并重..... (267)
- 五、请君入瓮，诸葛亮激“瑜”上钩..... (270)
- 六、借刀杀人，名利双收..... (271)
- 七、避实就虚，曹操破邺城..... (272)
- 八、嫁祸于人，杀一儆百..... (274)
- 九、一石三鸟，曹操除异己..... (276)
- 十、隔岸观火，投鼠忌器..... (277)
- 十一、后发先至，鸠占鹊巢..... (280)
- 十二、过河拆桥，弃卒保车..... (281)
- 十三、金蝉脱壳，装疯卖傻..... (283)
- 十四、挑拨离间，巧施美人计..... (285)

第十五篇 大智篇 (297)

- 一、乱世英雄——曹操..... (297)

- 二、权诈胜者——司马懿…………… (314)
- 三、一代风流——孙权…………… (326)
- 四、布衣青云——刘备…………… (336)
- 五、国之柱石——诸葛亮…………… (349)

第十六篇 大勇篇…………… (367)

- 一、临危受命——姜维…………… (367)
- 二、仁直忠烈——鲁肃…………… (374)
- 三、义胆忠魂——赵云…………… (379)
- 四、极富个性——魏延…………… (386)
- 五、多谋善断——郭嘉…………… (394)
- 六、英年早逝——周瑜…………… (397)
- 七、智勇双全——的吕蒙…………… (403)
- 八、年轻有为——陆逊…………… (410)

第十七篇 大戒篇…………… (423)

- 一、智谋侏儒——袁绍…………… (423)
- 二、忠义虎士——关羽…………… (429)
- 三、失德之英——吕布…………… (436)
- 参考书目…………… (444)

部 上

孫子

兵法



第一篇 计 篇

计：谋的意思，指战前对战争全局的谋划。计篇是孙武军事思想的概述，主要论述有关战争全局的筹划问题，着重讲谋攻战争的重要性，探讨决定战争胜败的各种基本条件，本篇开宗明义讲述了战争是关于国家生死存亡的大事，应该慎重对待。发功战争要进行全面的考查，充分的谋划。

【原文】

孙子曰：兵者，国之大事。死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经之以五，校之以计，而索其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。

道者，令民与上同意也，故可以与之死，可以与之生，而不诡危。

天者，阴阳、寒暑、时制也。

地者，高下、远近、险易、广狭、死生也。

将也，智、信、仁、勇、严也。

法者，曲制、官道、主用也。

凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校之以计，而索其情。曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？兵众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。