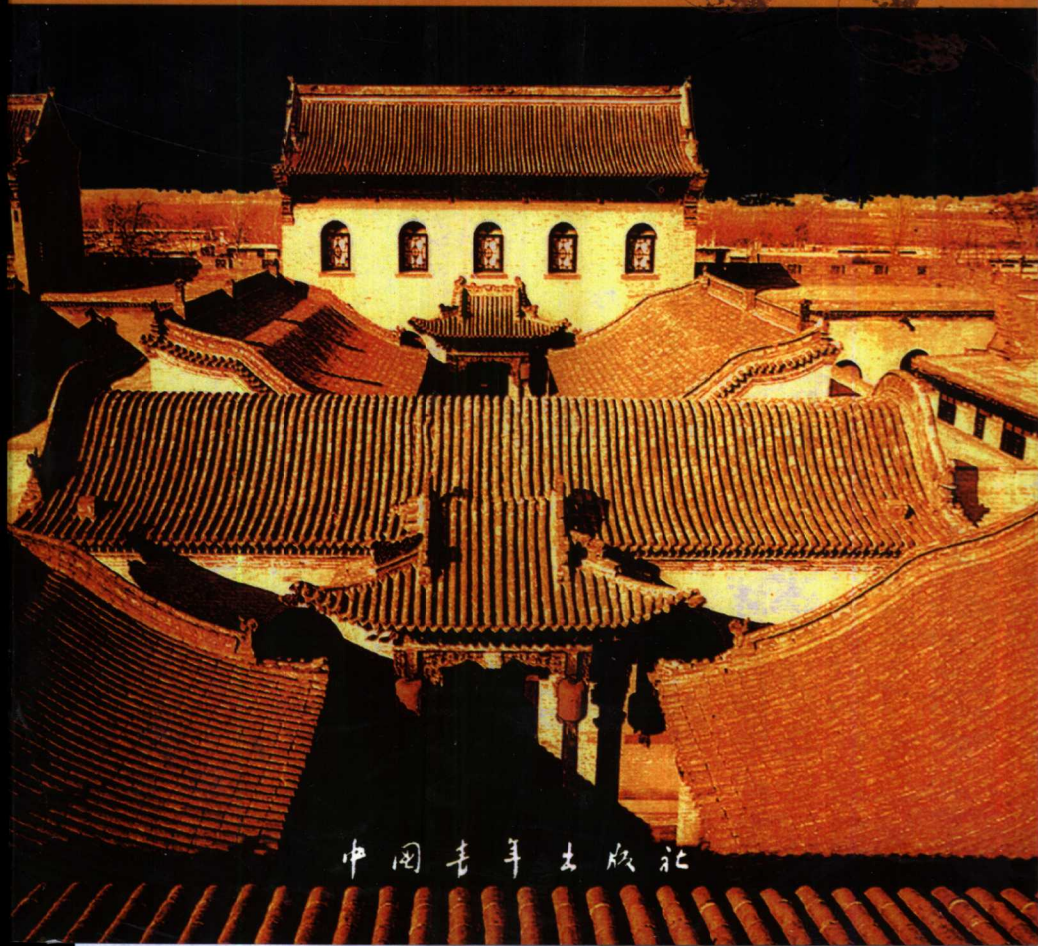


晋商第一乔

郝汝椿 著



中国青年出版社

郝汝椿 著

晋商第一



中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目 (CIP) 数据

晋商第一乔/郝汝椿著. —北京: 中国青年出版社, 2002

ISBN 7-5006-4809-X

I. 晋... II. 郝... III. ①商业经营—经验—山西省—
清代②乔贵发—生平事迹 IV. ①F729②K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 047248 号

*

中国青年出版社 出版 发行

社址: 北京东四 12 条 21 号 邮政编码: 100708

网址: www.cyp.com.cn

编辑部电话: (010) 84015592 发行部电话: (010) 64010813

天利华印刷有限公司印刷 新华书店经销

*

850×1168 1/32 14.5 印张 2 插页 417 千字

2002 年 10 月北京第 1 版 2002 年 10 月河北第 1 次印刷

印数: 1—5,000 册 定价: 21.80 元

本图书如有任何印质量问题, 请与出版处联系调换

联系电话: (010) 64033570

雄狮书店: (010) 84039659

内容提要

有清一代，商业极盛，在中国形成了十大商帮，其中尤以晋商为最，而乔家则名列晋商之冠，经营地域跨大半中国，时间长达二百年之久，规模逾千万两白银。本书全面展示了乔家创业始祖乔贵发兴办“广盛公”商号，经商屡屡出奇制胜，并一跃而占据晋商盟主地位的传奇历程。作品取材忠于历史，人物故事曲折生动，揭示为人之道，为商之道，极富借鉴意义。

目 录

- 第一章 (1) 一方水土养一方人 一路神灵成一路事
- 第二章 (5) 育幼体王氏注心血 起大名壮威聚精神
- 第三章 (12) 父死家贫,幼童受俗儒之辱 油尽灯残,老母托神佛之佑
- 第四章 (19) 重钱轻义外公脸冷 寄人篱下孤儿气短
- 第五章 (26) 愚而刁舅母欺人 愤而怒外甥回家
- 第六章 (33) 归故里自由亦自信 务农田种粮还种情
- 第七章 (40) 体格雄猛,工头空傲气 筋骨坚韧,后生真威风
- 第八章 (48) 枣园里母子一精一傻 秋月下恋人一狂一醉
- 第九章 (54) 两面三刀媒婆刁钻 嫌贫爱富岳丈贪残
- 第十章 (63) 幸灾乐祸小人得意 狼咬犬欺君子受辱
- 第十一章 (69) 算前途贵发愤然出村 比饭量班头慷慨收徒
- 第十二章 (78) 东家落难,过年喝米粥 狗忠勇,死后顶身股
- 第十三章 (85) 登长城沐始皇大气 走塞外浴高原雄风
- 第十四章 (89) 欲谋生,杀虎口外归化城 先拜会,大盛魁里武掌柜

- 第十五章 (97) 戈壁茫茫人愁苦 沙暴滚滚驼从容
- 第十六章 (106) 牟暴利,一羊剥三皮 吞河山,百兽归一房
- 第十七章 (114) 南下路上驼工受辱 聚贤楼外壮士发愤
- 第十八章 (123) 临长江心归一志 游汉口眼观六路
- 第十九章 (129) 雄心大乔贵发辞别 天性仁许班头设宴
- 第二十章 (138) 堪羨秦第菠菜翠 更有乔兄豆芽美
- 第二十一章 (145) 谋发展二次择地 图大业双雄结义
- 第二十二章 (153) 豪饮时论包头六宝 雄辩中阐生意三昧
- 第二十三章 (161) 恭而让,显君子风范 盘而算,营买卖江山
- 第二十四章 (168) 赚钱不忘信义本 会友倡建关帝庙
- 第二十五章 (175) 听牢骚,一条信息开钱庄 打野财,两只空手套白狼
- 第二十六章 (182) 面君子吐真诚之言 临黄河吸大雄之气
- 第二十七章 (188) 卖人情怀仁施小惠 买树梢冒险得暴利
- 第二十八章 (196) 来旺入店喜望外 贵发出招锦添花
- 第二十九章 (203) 赏月色春情荡漾 游梦境美人芬芳
- 第三十章 (211) 忆往昔念屈辱旧事 归家乡数风流人物
- 第三十一章 (217) 十年熬煎苦似黄连 一朝相逢泪如涌泉

- 第三十二章 (224) 遇福儿一笑释恶气 拥金环二度注春意
- 第三十三章 (232) 得丈夫金环恍如梦 见女婿景儿怯似鼠
- 第三十四章 (240) 摆盛宴寡妇变阔太 定官名孤儿成少东
- 第三十五章 (247) 一精一魔,得意酒牌桌 一马一虎,失算生意场
- 第三十六章 (256) 市场险恶,市场如冰场 人心叵测,人心非仁心
- 第三十七章 (263) 栽跟头,壮士悲泪纵横 挽败局,英雄策马驰骋
- 第三十八章 (270) 损白银万两甚羞恨 阅黄河千姿大彻悟
- 第三十九章 (276) 轻亏赔二义见肝胆 重信义一圣显灵光
- 第四十章 (283) 欢而爱享人欲之美 种而收得天理之真
- 第四十一章 (291) 扬黑风骏马展雄姿 掏赤心秦四昭信义
- 第四十二章 (299) 豆芽豆腐买卖小 救贫救弱仁义大
- 第四十三章 (308) 奇人奇事费思量 疯言疯语难猜详
- 第四十四章 (314) 看风水店铺三择地 得财运贵发再起山
- 第四十五章 (322) 包头镇巨商图霸业 归化城鸿儒书宝号
- 第四十六章 (330) 乔掌柜结网密而实 广盛公开张大而全
- 第四十七章 (337) 写万金账布施惠 行身股份制招龙引凤
- 第四十八章 (346) 神圣灵,猪头寻庙门 东家仁,贤能归乔秦

- 第四十九章 (355) 贾秀才观星测风雨 乔掌柜囤粮做霸盘
- 第五十章 (365) 包头镇遭灾无余粮 广盛公坐轿收暴利
- 第五十一章 (373) 神而妙,合约买卖空手道 诚而信,一诺千金君子人
- 第五十二章 (382) 空买空卖,广盛公练兵 互惠互利,君子国扩张
- 第五十三章 (390) 开设账局取利去弊 存货银钱借鸡下蛋
- 第五十四章 (398) 小聪似精,斤两里耍鬼 大智若愚,秤杆上装傻
- 第五十五章 (406) 一仁二勇,当商界盟主 千磨万难,打买卖江山
- 第五十六章 (413) 爱妻亲子,享天伦之乐 选址建院,占地理之美
- 第五十七章 (421) 继血统全德完婚礼 续业缘来旺总号事
- 第五十八章 (427) 读书悟道叹羡鸿儒 聊天知情欲求大才
- 第五十九章 (434) 乔贵发策马追贤 武掌柜仰天叹命
- 第六十章 (441) 武掌柜竭思吐经纶 乔贵发远谋织锦绣
- 第六十一章 (448) 众掌柜加股升职 两东家告老还乡
- 第六十二章 (457) 圣贤遗训垂百世宪 夕阳余晖照万里霞



第一章

一方水土养一方人 一路神灵成一路事

一方水土养一方人。

《晋商史·故里志》序曰：晋中为晋商故里，自古物华天宝，人杰地灵。观其表，左依太行之雄奇，右襟汾水之灵秀；探其里，远有黄河文明之沉积，近有三晋文化之蕴藏；察其位，扼京城川陕大道之锁钥，据塞北江南交通之要冲。晋中商人生于斯，长于斯，钟山川之灵气，集人文之精华，占区位之优势，尔后抱雄心以致富，挟信义而经商，贸迁四方，辗转千里，输万货以为人，赢百利而归己，积少成多，汇川为海，遂成为巨商豪富……

晋中是一方养育巨商的水土，晋商巨族乔家就是在晋中祁县这一方水土中孕育出来的。

祁县在远古为晋阳湖泽，自从大禹治水，打开灵石口，空出晋阳湖之后，这片土地才开始有了人烟。到春秋时，这片土地属晋国大夫祁黄羊的封邑，祁县便由此得名，并沿用至今。由于这片土地经受了晋阳湖泽的长久浸润，又播种了大禹治水的英雄主义精神，再流行了祁黄羊“外举不避仇，内举不避亲”的高风正气，所以这儿自祁黄羊以后，大地上便氤氲着一层祥瑞之气，地灵人旺，历代都有真善美的人物：或忠臣良将，如王允、温峤；或文人墨客，如王维、温庭筠……

宋朝以后，由于塞外的契丹、女真和蒙古人相继崛起，兴兵南侵，而这里距塞外蒙古地区较近，所以倍受异族蹂躏，大部分士绅望

族便举家南迁。于是，一方面是异族的铁蹄蹂躏，一方面是社会精英的撤离，这儿的经济文化便开始凋敝了。而到了元朝末期，由于长期的凋敝，再加上频繁的战乱杀戮，这儿几乎成了萧索的荒原！……直到明洪武年间，经过那次洪洞大槐树下的大移民，这儿才开始有了新的村落和新的人烟，才开始了新的历史。

这一方水土还真是养人、育物、成事！这些一贫如洗的移民在这片近乎荒原的土地上落足以后，不仅生存下来了，繁衍起来了，而且到明朝后期已经形成了一支重要的商业力量，成了点商业小气候！而到了清康熙年间，由于汉蒙贸易解禁，这儿又距蒙古地区较近，这些渐成气候的祁县商民便捷足先登，深入蒙古地区经商，大获厚利，终于形成大气候：祁县南社村人段泰，在归化城开设了“元盛德”字号，专门从事旅蒙生意；祁县人张杰、史大学 and 太谷人王相卿在乌里雅苏台开设了“大盛魁”字号，更是深入到外蒙地区做生意；他们都已成为用几千峰骆驼，走几万里路，贩运几十万两银子货物的巨商！

此时，由于商人辈出，祁县大地上已渐渐兴起愈来愈浓的商贾之风。

而此时的乔家还是一户老老实实的庄稼人。自从洪洞大槐树下移民于祁县乔家堡这片土地，经十几代繁衍生息，至乔壮威时，乔氏大家族的人口虽已发展到五六百人，但都没有出过什么大官巨商，可谓家道平平。乔壮威这一支则不仅家道平平，而且人丁也不旺，从他往上推，三辈单传！而他本人，结婚成家十余年了，却没有生下一儿半女！

乔壮威从小读书识字，长大后种田务农，亦耕亦读，也算个乡村土秀才，颇有点读书人的大志，也颇想振兴家业，光宗耀祖！可“不孝有三，无后为大”，连子嗣都没有，还能谈什么振兴家业，光宗耀祖！于是，生儿育女这件在普通人家很普通的事，到他这里就成了“悠悠万事，惟此为大”的神圣大事了。于是，为了子嗣而访医问道、求神拜佛，就成了夫妻两人的常事。

这一年，乔家堡的关帝庙上来了一位修炼甚高的老者，发须如银，眼睛如星，自称“博学三教九流，精通阴阳八卦，知晓天下万事……

为社稷排忧，乃吾职也；为百姓解难，乃吾责也；救人之困，成人之美，乃吾功德也”。

乔壮威夫妇求子心切，闻讯后，又一次抱着希望来求子嗣。

老者先用医家眼光看了一下乔壮威：四肢发达，筋骨暴其外；二目蓄光，精神聚其内；健体赳赳，雄心勃勃。再看女人：肌丰而色艳，情浓而态娇；属结实之花，是挂果之树。——从医家眼光看，他们并非不育的男女。

然后，老者又用仙道的眼光观察，用仙道的方法推测……

最后，老者对乔壮威说：“你命中有子，但还缺些火候。你家的运祚在西北方，而子嗣在女娲娘娘的簿子里，你且去西北方向寻找一个娘娘庙求拜求拜，添些香火吧！”

于是，乔壮威夫妇千恩万谢，牢牢记住老者的话，回家了。第二天，乔壮威便赶紧去乔家堡的西北方向找寻娘娘庙，果然在离乔家堡七八里的长头村找到了个娘娘庙。这个娘娘庙坐落在长头村的东南方向，正与乔家堡遥遥相望，倒像是专等乔家堡村的香客似的。

于是乔壮威夫妇拣了个初一的上香日子，双双来到了长头村的娘娘庙上。

娘娘庙的正殿是女娲娘娘，夫妇两人敬香贡物，磕头祷告；然后又来到偏殿的百子洞前敬香磕头祷告。

一进百子洞，与正殿的感受大不一样：在正殿的女娲娘娘前感受的是一种庄重和大气，在这百子洞的送子仙女面前却是一种赏心悦目的感受，一种迷人迷性的感受。只见那送子女女：

薄纱若遮似罩，乳峰不露更俏。柳眉轻蹙正钟情，杏眼微闭含娇。

袒胸裸臂肉嫩，赤足跷趾撩情。玉手抚琴弹春曲，体态楚楚动人。

再看这送子仙女的胯下又是一个洞府：

洞口草木茂盛，野花相间。洞中一股溪水潺潺流出，带着一群嬉戏的蝌蚪。再看洞府里，隐约有数不清的童子簇拥着探头探脑，似欲涌出洞口。——这大概就是“百子洞”的来历了。

乔壮威虔诚地祷告：“大慈大悲大恩大惠的送子娘娘恩赐我一个儿子吧！大慈大悲大恩大惠的送子娘娘，看在我祖宗几代勤劳俭朴积德行善的份上，恩赐我一个儿子吧。”光祷告他还觉得不够劲儿，又加上许愿：“送子娘娘若能使我有后，我定教导他们像祖宗一样，世代勤劳俭朴，世代积德行善……”

分明是“不孝有三，无后为大”的古训给他们的压力太大了，乔壮威求子心切，求子心诚。从此后，每逢初一、十五必带妻子王氏来这个娘娘庙上烧香贡物，虔诚地祷告许愿。

兢兢业业，敬香贡物；辛辛苦苦，上祷下跪……

诚敬的香火结合辛苦的跪功终于感动了娘娘的慈悲心肠：这一次，王氏终于怀孕了。

正是：

功夫不负有心人，
火候到了自然成。

第二章

育幼体王氏注心血 起大名壮威聚精神

5

祁县地面上无处不在的新兴商贾之风和古老祥瑞之气，娘娘庙百子洞里的神气，和乔壮威身上的精气，合而为一，凝结为王氏肚里的胎气。

有了胎气，王氏的肚子渐渐地饱了、胀了、实了；她的精神也随着自己的肚子饱了、满了、兴了。十年的失望，终于迎来了希望；十年的失败，终于换来了成功；十年的烦恼，终于变成了今天的高兴。她及格了，成了一个够格的女人和媳妇；而他的男人也随之而及格了，成了一个够格的男人和儿子。从此，面对社会，他们可以昂首；面对列祖列宗，他们可以抬头。

“谢天谢地，谢神谢佛！——我乔家总算有后了，我乔壮威总算有后了，我乔家的骨脉能延续了！”

乔壮威兴奋地感叹着。在普通人极容易办到的事，在他手里却熬了十年，耗了十年，努力了十年，费了他九牛二虎之力，才终于办到！

当妻子平躺在炕上，裸露出那渐渐隆起的雪白明亮的肚子时，他犹如看到了一轮太阳正从地平线上冉冉升起！——妻子那修长的身躯正是地平线，那渐渐隆起的肚子正是那冉冉升起的太阳。这轮雪白明亮的太阳照耀在他脸上时，他是那样精神焕发！

他抑制不住内心的狂喜，抱住这轮肉太阳，听、嗅、亲、抚摸。

乔壮威感谢他妻子王氏。

王氏一边享受着十月怀胎的喜悦，一边缝制小衣裳。十年来，她那双灵巧的手帮助别人缝了不少的小衣裳，那是一种什么心情？今天终于能给自己的孩子缝制小衣裳了，这又是一种什么心情！——小帽上绣了老虎，小鞋上绣了狮子，小袄上绣了一只五彩公鸡，小裤上再绣一个梅花鹿！一等的手艺，十分的美意，为即将出生的婴儿准备得合合适适、熨熨帖帖。

女人忙女人的一套，男人忙男人的一套。乔壮威给将来的孩子描绘前程：他上地干活的时候便想，我的孩子应该身强体壮力气大；他读书的时候便想，我的孩子应该聪明灵活脑子好；他花钱的时候便想，我的孩子应该能赚银子会花钱；他看到一些天灾人祸的时候又想，我的孩子应该福大命大造化大。——这位乡村土秀才满脑指望子成龙的思想，自己想得而未能得到的，他热切地希望下一代人能得到；自己未能实现的愿望，他热切地希望，能在下一代人手里变成现实。夜深人静时，乔壮威带着这些真诚的愿望，用那双凝着无限爱意的双手，去抚摸妻子那日益滚圆的肚子，将那些愿望和爱意传递给肚子里的胎儿。

为了这个即将出生的孩子，夫妻两人竭尽了全力：心力、体力、精力、神力。凡人力能做的，他们都尽量做到了，孩子是好是歹是男是女，最终只得看天意靠天力了。

他们虔诚地等待着那个神圣的时刻：生命将落地，太阳将升起。

王氏年龄大了，又是第一胎，担心难产，乔壮威也是神力、人力一起用：早早地给送子娘娘烧香磕头求保佑，早早地接来了丈母娘坐镇，早早地预约了助产婆助产。诸事具备，只等这个小生命的降临了。

是贵子难生，还是难生贵子？——这位姗姗来迟的乔家后人，又比估计的日子迟了十几天才有动静，而王氏果然又是难产……

或许是龙行雨、虎行风，伴随着王氏的一身身水和一声声吼，生之门终于开了，一个生命诞生了。

“哎哟，长的鸡鸡呢！”助产婆一声叫，犹如公鸡唱鸣般高昂悦耳，也像公鸡唱鸣一样奏效：乔家的天和地果然亮了！乔壮威喜上眉

梢，王氏乐在心头。

“好喜人的亲蛋蛋肉蛋蛋！看看，两只眼黑溜溜的，多有精神！”助产婆把婴儿托在手上炫耀着，赞美着。

乔壮威看着儿子的鸡鸡和两只精灵般的眼睛欣喜非常，感慨不已，一股望子成龙之情油然而生：盼了十年，费了九牛二虎之力，总算把你这个龙驹儿拖到俺乔家了！

刚刚脱离母体而进入襁褓中的婴儿扯着嗓子吼着：

“哇——！哇——！”声音很响亮，仿佛是发威，又仿佛是歌唱着人生的第一次独立。

“哇——！哇——！”这童声的歌唱赏心悦耳。

歌声中，乔壮威兴奋地忙碌着。

歌声中，王氏恬静地合上了眼皮，她累了，或者醉了。——过程使她累，果实使她醉……

新婚有蜜月，初生也有蜜月，乔壮威夫妇欢度着初生婴儿的蜜月，享受着另一种甜蜜：一种金秋十月的收获的甜蜜，忙碌的甜蜜。

王氏对新生儿爱不释手，早早地从母亲手中夺回了替换尿布的权力：老母亲的手太粗了，怕划了婴儿的嫩皮肉；老母亲的手太笨了，怕掇弄婴儿时有什么闪失；老母亲的眼太花了，怕替换尿尿时擦不干净婴儿的身子……反正，她有许多的理由这样做，却不顾自己产后身虚无力。儿子是她的希望，为了儿子她可以不惜一切，更何况一点点劳累呢！

王氏疼爱儿子，对这个小人儿照顾得无微不至；老太太也疼爱自己的女儿，对她的无微不至颇有微词：

“谁家没个娃娃呢？谁家能像你这样？——拿到手里怕掉了，含到嘴里怕化了。怕这，怕那，甚也怕！那还不如让他一辈子就在你肚里不要出来，能行？——像这样坐月子，还要累下一身病呢！”

听着母亲的微词，王氏微笑了。母亲的话有理，她无法驳回；自己的爱无限，她也无法停止。

当婴儿张开嘴吮住她的奶头使劲儿吮吸的时候，她笑了；吮吸的劲儿愈大，她笑得愈开心。而就在开心的笑中，奶被吸去了，血被吸

去了，生命中最精华的东西被吸去了。——大概，世界上再没有比这种母爱更无私的了。

她一边奶婴儿，一边还念着抒情的颂词：“亲蛋蛋！肉蛋蛋！狗蛋蛋！狗亲蛋蛋！……”她似乎不知道用哪一种称呼更能表达出自己的感情，或者是，单单的一种称呼根本表达不了她的复杂而浓烈的感情。

母亲不知用什么口头语称呼心爱的儿子，父亲也不知用什么书面语称谓心爱的儿子。为了给儿子起一个名字，乔壮威也不知翻了多少书籍，查了多少次字典，参照了多少名人的名字，但迟迟不敢定夺，惟恐漏掉更好的名字。

“快满月了，你还没有给咱娃娃起好名字呢？”王氏问。

“没有呢！”乔壮威一边翻弄着书籍，一边回答。

“几个月了！我刚怀上你就开始起名字了，我的娃娃已生下来了，你的名字还没有起好！你这起名字呀，比我们女人生娃娃还费劲儿呢？！”王氏笑着嗔怪，脉脉温情从那眼神里传递出来。在这婴儿生后的日子里，夫妻两人一直处在幸福和愉快之中。

乔壮威也笑了。他答道：“你还说对了，这起名字还就比你们女人生娃娃费劲。你想想，娃娃是从你肚里出来，名字也是从我肚里出来嘛！”说着，他扫一眼屋里，知道丈母娘不在，才压低声音说，“娃娃是从你肚里下头出来的，从上往下，是顺的；可名字是从我肚里上头出来，是从下往上，岂不更费工夫？！”

一番话说得王氏喷口大笑：“哎哟！尽胡说八道！”

夫妻两人趁丈母娘不在的空隙说笑着，欢天喜地。女人那一次的开怀，引来了男人无数次的开心。

直到婴儿满月前三天，乔壮威才给儿子起好名字：名贵发，字公达。

王氏听了，觉得好：“贵是贵子，发是发财，公是王公，达是达官。好，咱娃娃都占了！”

乔壮威听着，点了点头，又摇了摇头：“你说的不差，可还是只知其一，不知其二。”他辛辛苦苦同样经过了十月怀胎而生产的这几

个字，岂能让妻子一目了然，一语道破？一个乡村土秀才，没人欣赏他的才华，但他可以自我欣赏，或者与妻子共赏。

“弹琴有弦上之音，还有弦外之音。起名字有字面之意，还有字中之意和字间之意。”

王氏听着笑了：“又卖弄了，快给俺说说吧！”

于是乔壮威一板一眼地说：字面意思就不说了。先看字中之意：

“贵”字，上有中，下有贝；中是中举，贝是宝贝、财物。“发”有发芽生长之意，咱家缺子，必得借这个“生长”之意。“公”，比母强，又年龄长者为“公”，这个字又可以借寿。“达”有通达、通顺之意，可取万事通顺；还有一个“坐车”，正可取“大人坐车”之意，普通人哪里有车可坐？

再看字间之意：“乔”是高的意思，与“贵”上“中”一连，便是“高中”二字；“贵”下一个“贝”字是财，与后面一个“发”一配，又是“发财”二字，三个字一连：上可高中，下可发财。“公达”二字顺着说是“通达”的意思，倒过来说，便有“达到王公”的意思；与前几个字相配，又有“发达”，“贵为王公”的意思……

土秀才乔壮威对自己十月怀胎的“五字”文章下了很深的功夫，解说起来便滔滔不绝，沾沾自喜。

“你再听听音，乔贵发！这三个字在普通场面普通人的嘴里说出来，多响亮；乔公达！这三个字在高雅场面高雅人的嘴里说出来，又是多典雅！”乔壮威给儿子起名字时，似乎在默默地给儿子安排一生的前程，他学的那点儿文化在社会上没有用场，而在儿子身上却大有用处。——文化是不朽的，现在不发芽，将来总要发芽；这儿不开花，传到别处也会开花；在父辈身上不结果，或许在儿辈孙辈身上结更大的硕果。

在他妻子王氏精心哺育儿子，用心造的血、血变的奶全部融入儿子的身体内，让儿子好好长身体时，乔壮威则把自己的心血换来的文化，千方百计地灌入儿子的脑子里，让儿子好好地长脑子……

在儿子呀呀学语时，他开始教儿子古诗：

鹅，鹅，鹅，曲项向天歌。白毛浮绿水，红掌拨清波。