



二十七万公里

陈荣材 讲 陈寿莹、张矩 整理

內 容 提 要

这是一本介绍汽车驾驶员陈荣材的经验的书。陈荣材是浙江省交通廳公路运输局杭州运输处的客运汽车驾驶员。他从1949年到現在,安全行駛了27万多公里,兩次大修之間的行駛里程也延長到26万多公里,曾被評为全國公路一等劳动模范。本書介绍了他的先進思想和他在駕駛、保养、節約等方面的先進經驗。

二十 七 万 公 里

陈 荣 材 講

陈寿陵、張矩整理

*

工人出版社出版(北京西总布胡同30号)

北京市書刊出版業營業許可証出字第009号

工人日报社印刷厂印刷

*

开本:787×1092 1/32

字数:17,000字 印张:1 印数:1—25,000

1956年4月北京第1版

1956年4月北京第1次印刷

*

統一書号:15007·5

定价:(6)0.11元

我是一个汽車駕駛員

中國公路運輸工会北京市委員会編

本書具体地描述了北京首都汽車運輸公司汽車駕駛員艾肇昌怎样成为一个优秀的汽車駕駛員的故事。書中介紹了他安全行駛的經驗，以及“中速行車”“滑行”“換档”等为國家節約大量汽油的先進經驗。

在汽車運輸战线上

四川省交通廳運輸局政治处編

本書描述了我國西南建設战线上一个优秀汽車司机——卞介秋的先進事蹟。具体地介紹了他如何創造性地進行工作，改進了汽車的噴油咀部分，節約了大量汽油和酒精；創造了汽車底盤滑潤經驗，使底盤滑潤达到了最高程度。

把汽車修得好又快

中國公路運輸工会山東省委員会編

本書介紹了先進生產者徐樟和他們小組虛心學習苏联和我國的先進修車經驗，創造了“大、中修交插流水作業法”和“部分总成更換”“总成更換”等先進修車方法，因而大大提高了修車質量，大大縮短了修車時間的先進經驗。

永远向前看

中國公路運輸工会第四工程局委員会編

本書介紹了筑路工人譚福巨和他們小組創造了“級配路面流水作業法”和馬拉犁鋪路面的先進經驗。

村村有公路，鄉鄉通汽車

趙永喜講 冀四局記

趙永喜是东北公路局工程总隊第二路工隊的土工小組長。本書介紹了趙永喜热爱工作、虛心學習、依靠羣眾的先進思想，还介紹了他們小組挖土、运土、修整路面和边坡的先進經驗。

走在時間的前面

中國公路運輸工会全國委員会編

本書介紹了公路運輸事業中七个模范人物的事蹟。他們有的是奔走在康藏高原上冒尽艱險尋找冰川的老工程師，有的是鑽研技術、克服一切困难的优秀工程指揮員，有的是奋勇救火的女筑路工，有的是爱护車輛、注意安全、虛心學習先進經驗并熱心幫助別人的模范司机，有的是想尽办法創造利車試驗器的修理工。他們的事蹟都是非常动人、值得學習的。

工人出版社出版 新華書店發行

目 錄

头一天的工作·····	1
讓机器听使喚·····	3
駕駛新汽車·····	9
吸取大家的經驗教訓·····	11
处处留心·····	14
學習苏联先進保养方法·····	18
一道前進·····	21
爭取更大的成績·····	25

头一天的工作

解放后，1949年年底，我考进了浙江省交通廳公路运输局杭州运输处，在客車第一隊第二組担任駕駛員。

和我一起錄取的駕駛員有20几个人，分配給他們的汽車，有的是道奇，有的是雪佛蘭，分配給我的是一輛1941年型8缸旧福特汽車。我这輛汽車是最差的一輛，工人們都管它叫“老爺車”。“为什么偏把这輛破汽車給我开呢？都是一起考進來的。”我有些不平。但一轉念：“这輛汽車总得有人开；我不开，別人也得开。好在我学过3年修理工，虽然沒学好，比沒学过修理汽車的总要好一点。”这样一想，埋怨情緒也就消失了。

第一天，我駕駛这輛汽車从杭州往宜兴去。車上滿載着客人。事情偏不湊巧，約摸走了60多公里，馬达的音响不对头，汽車又跑了不多远就不动了。中途發生故障是最倒楣的事情。我皺着眉头跳下車來檢查。因为不知道車輛情况，看看机器，試試煤气，找了半天才找出是配电器的毛病。毛病并不大，馬上可以修理好，可是当我打开工具箱的时候，發覺工具、材料都沒有帶上。空着手怎么修理，簡直是束手無策。我不断地向公路上張望，希望有輛汽車來帮帮忙。可是連个汽車影子都看不到。客人很着急，一个勁地問：“能不能修理好？”越是这样我越着急，我

俯在車头上渾身直冒汗。天漸漸黑下來，看來是沒有修好的希望了。沒有办法，我只好跑到附近老鄉家里，向他們借个住的地方，把客人安頓下來。自己把車門鎖好，睡在駕駛室里。

这一夜，我翻來复去睡不着，东想想，西想想，想了許多事情。

头一次出車就拋錨，真倒楣！拋錨不能怨我，怨車太坏了。拋了錨，我已經够心焦的了，客人們还要不断地催呀，問呀，也真太不体谅人了。不过，客人們問是問，可不是解放前对待“汽車夫”的那种态度。今天的事要是發生在解放以前，就不会这样太平了。

解放以前，我还是司机助手的时候，有一次我們開車从浦城到建陽，走到中途的一个小站上，一个國民黨的軍官帶着一个随从的狗腿子要坐駕駛室，我沒答应，他就狠狠地打我，把我的左眼角打破流血了。現在眼眉上还有伤疤。

解放前我在福建运输公司当学徒，住在材料間的楼上。有一天，材料間丢失一只輪胎，反动派的經理硬說我偷了，等到事实查明，我已經冤枉地坐了两个月監牢。我开慣了汽車，喜欢汽車，可是我失了業，不得不改行下地种田。每逢看見汽車跑过，听见汽車喇叭的声音，我就感到說不出來的痛苦，恨不得跑过去摸摸方向盤。

現在我考進杭州运输处，駕駛我喜爱的汽車，自己該多么高兴呀！我曾經向領導上表示，下决心搞好工作。自己提出了保証，不能不兌現呀！想到这兒，我不安起來，开始感覺到自己太粗心了——第一天出車，沒有很好地檢查車輛，工具、材料什么也沒帶，这簡直是同自己开玩笑！

第二天，天剛亮，我就把汽車准备好，等着处里的汽車來。約摸在八、九点鐘的时候，第一班汽車來了，我向這輛汽車的駕駛員借了材料和工具，把發生故障的機件修理好，再請旅客上汽車，繼續把旅客送到目的地。

回廠以後，我馬上到工具室領了几件必須攜帶的工具和一些中途修理汽車經常使用的零件，准备万一拋錨時使用。

福特汽車發動機的性能，特別是电路的性能，很不好掌握。我記取了這個教訓，每天出車前都細心地檢查电路和發動機部分，把煤氣搖足，加好水，用搖手柄空搖發動機几轉，使機件滑潤，看看工具和必須攜帶的材料少不少，然後才放心出車。



我用搖手柄空搖發動機几轉，使機件滑潤。

讓機器听使喚

我駕駛的這輛福特汽車，确实太旧了，開起來真費力，不怪人家都叫它“老爺車”。發動機沒有力量，車跑起來搖擺得很厉害，尽管開得穩當，也不能减少它的搖擺，我心里好像結了个疙瘩。

为什么人不能掌握机器，反而叫机器擺布呢？从这辆汽车的使用年限看，并不算太长，不过因为过去开车的人不經心，把車糟踏了；如果能够經心保养，还有可能讓它听使喚。每天由杭州到宜兴去都是滿載旅客，我怕耽誤時間，旅客有意見，不能調整机件，就利用每天回程旅客少或者沒有旅客的时候用心調整每个机件。經過一个多月的時間，每天都这样調整、檢查、修理，車子果真比以前好多了，只是点火部分还有毛病。因为我对电路調整工作不熟練，虽然經常磨白金，可是磨不好，仍然不解決問題。

有一天，完成了运输任务回到厂里，我請教磨白金技術好的一位技工王利芳同志。他打开車头一边檢查一边說：“白金磨得不平，打火时接触面小，發动机力量就不会足。”他很仔細地把白金磨平校正了，最后叫我明天出車試試看。第二天出車，果然覺得發动机很有力量，跑起來也輕快得多了。这回我懂得了福特



車白金間隙对發动机力量有很大关系，同时進一步認識了學習技術的重要，駕駛員不和技工合作不行。以后由杭州到宜兴，每跑兩個來回（720公里左右），就按照王利芳教給我的办法磨一下白金。又經過一个半月的調整、檢查、保养，这辆旧福特車总算

我像爱护自己心爱的东西一样爱护这辆汽車，每天出車回來都要把車子洗得干干淨淨。

是听使唤了。

1950年4月，我轉为正式工人。領導上把一輛剛剛換过車身、外貌嶄新的福特車交給我駕駛。該多么高兴呀！我像爱护自己心爱的东西一样爱护这輛汽車，每天出車回來都要用水冲洗，不單洗車身，連底盤、輪胎都要清洗得干干净净，不讓粘一点泥垢。我一边清洗，一边檢查方向系、傳动系、橫直拉桿等。



修理时我和技工一道，把自己發現的毛病告訴技工。

叭等，發現毛病馬上請技工修理。修理时我和技工一道，把自己發現的毛病告訴給技工。这样，不但便利技工修理，自己也能学会修理技術，容易掌握車輛性能。

为了保持汽車的技術狀況良好，每行駛30公里左右，我就下車檢查行駛中容易發生故障的机件。進行檢查的时候，尽量把汽車停在稍微下坡的地方，以便于發动。停車后墊好三角木，告訴旅客不要下車走动。我是有順序地進行檢查的：从駕駛室左边小門下車，先看傳动軸、后輪胎，摸一摸輪轂是不是温度过高，再到后面檢查鋼板，然后轉到右面檢查右边輪胎和輪轂壳，到前

这輛汽車的外貌是嶄新的，可是机件很旧，行駛起來速度很低，很吃力。我又像駕駛第一輛汽車一样，無論是停站或者是回厂，經常調整电路、白金間隙，仔細地檢查調整或是校緊各部机件，随后就依次檢查傳动部分、刹車、喇叭



每行駛30公里，我就下車檢查機件。

面看方向系、橫直拉桿等，順便看看車頂上的行李、繩子有沒松的，有時也打開機蓋看一看。檢查輪胎時，挖出嵌入胎面花紋的石子，遇有小孔，就用三角橡皮釘塞牢（橡皮釘尖朝外）。這樣檢查一次頂多兩三分鐘。每行駛60公

里左右，我利用旅客休息的時間，比較仔細地再檢查一次機器。

只憑駕駛經驗，不利用汽車上的各種儀表進行駕駛，我認為是不好的。每當行駛一二公里以後，我就注意看一次儀表，及時掌握它的變化，如不正常，就及時修理，不然就會擴大機件的磨損。

在工作中我有一種習慣，情願在家里多花點時間保養修理汽車，不願意在路上拋錨耽誤時間。路上拋錨，旅客們圍着車看，即使什麼都不說那也是够受的了。人人都着急，就難免有意見；我們開車的



我情願在家里多花點時間保養修理汽車。

更着急，越急越修不好。即使修好了，誤了行車時間，只好加快速度趕路，這樣不能保持經濟速度，容易發生事故。

我接开第二輛汽車大約費了一个月的時間，才逐漸掌握了這輛車的性能。我把各部机件調整得靈活好用了，汽車跑起來很輕快。

楊梅果熟了的時候，正是多雨的季節，杭甬綫上百官渡渡口漲水了，汽車不能直接通過。我駕駛的汽車，被隔阻在百官渡。後來，上級指示我擔任由百官渡到寧波這一段的運輸任務。

有一天，我駕駛着汽車送旅客到寧波去，走在余姚附近天忽然陰暗下來，不多會就落雨點了。汽車繼續向前跑着，雨越下越緊，剛过余姚不远汽車忽然熄火了，連踏兩下馬達也沒有什麼反應，車向前衝了几步就停了。我想這一定是電路的毛病，急忙跳下車，打開機器蓋子一看，可不，正是分火頭壞了。車里的旅客大都是幹部，他們都有要緊的任務，需要當天到達目的地。我不能把汽車停在這里讓旅客在汽車上過一夜，耽誤工作，無論如何也得想辦法把汽車修理好。好在工具箱里還有一個舊的分火頭，不過不能拿過來就用，必須用隔電紙和橡皮圈捆扎住跳火的地方。捆扎好了以後試一下電路，來火了，我輕鬆地噓了一口氣，開起汽車繼續前進。

汽車跑了三四公里又停下啦。噢！原來是隔電紙燒壞了。沒有別的法子，只好再換一次隔電紙，讓汽車堅持着向行駛。這樣連續幾次，身上的衣服全被雨水淋透了，雨水從脊背上流下去，冷冰冰的，我不時地打着寒戰。汽車离終點站越來越近了，心里說不出的愉快。傍晚，終於在旅客們的热望中到达了終點站。

晚飯後，我身上有些發冷，肚子漲痛，車隊長、安全委員急忙

來看我。我心里很不安，告訴他們說：“不要緊，不要緊。”可是他們看我在嘔吐，立刻跟站里的軍事代表商量，一定讓我住醫院去。我說：“這点小毛病，還住什麼醫院，休息一下就會好的。”可是他們不由分說就把我扶上了車，送進了華美醫院。

華美醫院從前是美帝國主義和國民黨反動官僚們合伙辦的。解放前工人生了病，不要說住華美醫院，就連到普通的小診療所去治都治不起。我大哥在偽福建運輸公司當技工時，活忙累病了，公司不但不給治病，反把大哥解雇了。大哥回家以後，越想越氣，加上生活沒出路，神經失常，後來就死了。

在醫院里，經醫生和護士耐心護理，我的病很快就好了。到第三天，我再也躺不住了，想到自己的汽車，想到廠子里同志們都在為完成緊張的運輸任務工作着，哪能再住下去。我攢了攢拳頭，覺得滿可以掌握方向盤了，就要求出院。

回廠後，黨支部書記劉鳳坡同志來看我，他親切地說：“今後要注意身體健康……”我點點頭，感到極大的安慰。心里想：領導上這樣關心我，我就應該更關心自己的汽車。

我剛剛摸熟了這輛汽車的性能，領導上叫我把它交給別人，另外分配給我一輛雪佛蘭汽車。當時我真有點捨不得。可是想到這輛汽車的一切機件都正常了，別人開起來用不着再重新調整，車好了誰開不是一樣，而且上級信任我才叫我駕駛雪佛蘭汽車。想到這兒，就愉快地接開了雪佛蘭汽車，重新摸索它的性能。

新接過來的汽車是剛剛整修出廠的，質量比前一輛好。接過來，我就詳細地檢查各部機件。檢查的結果，大毛病沒有，就

是在爬坡的时候嗚嗚地發响，爬不动，好像煤气不足。木炭車，煤气由爐子里出來；煤气進到發动机里去的时候，温度低一些發动起來才有力量；我就注意檢查煤气爐和煤气濾清器。这輛車煤气爐的構造和別的車不大一样，煤气管短，由爐子里排出的煤气未得到冷却就進入發动机里，因此爆發力弱。我把这个情况告訴技術人員何樹林，問他是不是可以加裝冷却器讓煤气冷却。何樹林說：“可以安裝，这样做合乎道理。”我很高兴，就請技工傅秉銓帮我加裝冷却器。一个新的冷却器价錢不便宜，一时也难買到，我們兩人就到旧料堆里去找，找到了一个合適的旧冷却器，傅秉銓帮助我安裝好了。安上冷却器汽車爬坡时就不像从前那样吃力了。

駕駛新汽車

1950年冬天处里買來了4輛新汽車。工人們很高兴，琢磨着由誰來开，并为將要接开新汽車的人慶幸。

領導上这样决定的：各小組推选一个技術比較强、注意保养車輛的人，經過批准就讓他开新車。沒想到，我們小組把我选出來，領導上也批准了。开新車的还有魏肖親、蕭雄飛等。他們的技術都比我强，進厂時間也比我長。我呢，技術并不太好，來厂僅僅一年。在旧社会里，开新汽車的人多是有靠山、有門路、会拍馬屁的，像我这样的人，別說开新汽車，就是出趟远門回來，也得給“城隍”“土地”（指領班等头目）帶只火腿、打兩斤老酒吃一吃，若不，就要遭到麻煩。如今，我也能开上新汽車，我深深感到領

導上和同志們太信任我了。我不能讓新車子受一點委曲，出一點毛病，要把它保護得永遠像新的一樣。我還要和其他三輛新汽車比賽，看誰保養得好，行駛得好。

1951年1月5日，我們這4輛新汽車的駕駛員一清早就來到廠里，做好了出車前的准备工作，等待出車。出車時間剛剛一到，新汽車一輛一輛地從廠子里開出去，穿過市街，行駛在公路上。我想：“旅客們坐在这嶄新的、漂亮的汽車里，有沙發一樣的靠椅，該多么舒服呀！”

春節來了，旅客比平時多幾倍。往年都是這樣。一到這時候，領導上特別要我們注意安全，完成春節客運任務。今年又開展了全廠集體安全行駛30萬公里運動，我們廠里每個工人都不肯落後，積極地參加這個運動。在廠的技工都到沿綫各站準備着修復中途拋錨的汽車，醫務人員也到各站去或隨車為旅客服務。在這個任務中，每個人都是早出晚歸，我們開新汽車的更應當帶頭。可是不知怎的，新汽車開起來不怎么受用，有幾次落在舊汽車的後面，想趕上去趕不上，我實在納悶。打聽一下，其他幾個駕駛新汽車的人也有同樣的感覺。我很擔心，這樣下去將完不成任務，要辜負領導和同志們的信任。我請技工傅秉銓幫我找汽車的毛病。我們調整煤氣爐，檢查發動機和氣缸，搞了好幾天都沒有找到毛病在哪兒。後來傅秉銓又幫我檢查電路，發現配電器里沒有真空調節器。他幫助我安了一個真空調節器，一試車，發動機比以前有力多了。

我記得從前開車時利用跳火，發動力量很足（但這只能用在木炭車上，用在汽油車上就會損壞機件、發生危險，因為木炭車

的煤氣爆發力弱，汽油爆發力強），用這個辦法在這輛車上試了一下，結果很好。我告訴魏肖親，他也採用了這個辦法，汽車跑得也很好。

在全體工人的努力下，我們勝利完成了春節時期緊張的運輸任務，也超額完成了集體安全行駛30萬公里的任务。在評比安全成績時，我還被評為第二名。

吸取大家的經驗教訓



我們碰在一起的時候，總要談談出車的情況。

三五个汽車駕駛員碰在一起的時候，總要談談出車的情況。可是一談到長期安全行車的事兒，大家都感到信心不大。我也曾這樣想過：成年累月地在公路上來往，穿大街過小巷，一點事兒不出，可也真不容易。

記得有这么一次，我駕駛汽車行駛在很寬闊、輕易看不到行人和來往車輛的公路上，我心想滿可以加速了。腳下一踩油門，里程表上的指針不斷地上升，20、30、50，時速達到60公里了。就在這時候，公路的岔道上忽然有一個騎着腳踏車的人沖過來，橫在我的車頭前面，我緊急刹住了車，才避免了相撞。這時候，我緊張極了，心劇烈地跳動着。直到平靜下來的时候，

我才深深感到开这样快的車可真危險呀！从这以后，我害怕肇事，不敢开快車了，至于是否能完全避免事故，还是沒有信心。

一天，党支部書記把我找去，对我說：“陈荣材同志，我們运输处几年来肇事的原因，大半都是因为开‘英雄車’。交通部已經頒布了先進駕駛法要点，可是大家沒有照着做；你看，如果大伙都按照先進駕駛法要点所規定的經濟速度行車，是否可以保証安全行駛呢？”我沉思了一会兒，还没有回答，党支部書記又繼續說：“今后我們要組織全处工人學習先進駕駛法，做到安全行駛。老陈，你能不能做出个样子來？”党給我这个任务，我感到很光荣，我表示在党的教導下一定要做出个样子來。党支部書記又細致地交代了一些工作方法，要我执行先進駕駛法要点，还要向駕駛汽車有經驗的同志學習，注意吸取別人的經驗教訓，并从自己的实际體驗中找出安全駕駛的規律。

我們处里大家都知道叶志德同志駕駛汽車很有經驗，從來不开“英雄車”，汽車开得很穩，任务也完成得好。党支部書記跟我談話以后，每逢出車，我就跟在叶志德的汽車后面，注意他的行車情况。我發覺随在他的汽車后面，从發車到停站，时速始終保持在35公里左右，用这个速度開車，精神一点不緊張，遇到意外的事情能够很好地控制汽車，特別是还節省燃料。以往我駕駛汽車的速度快了些，精神很緊張，到了人多的地方就覺得忙乱。随在叶志德的車后面，就不那样了。我心里暗自高兴。有几次我都想利用中途停站或住宿的时候和叶志德談談掌握經濟速度的体会，可是又不好意思談，算了，还是暗暗随在他的車后面学。有一次，我們在一個中途站上碰見了，他湊過來問：“老

陈,按經濟速度行駛怎样?”这一問把我問楞了。他似乎早就發覺我願意向他學習了。他把話頭引到駕駛速度上,生動地談了他開車以來的教訓和体会。他这种热情的态度,使我深深体会到同志之間的温暖,使我越發願意接近叶志德和其他在駕駛方面



我跟在叶志德的汽車后面,學習中速行駛。

有經驗的同志。在革命陣營里,技術高的并不輕視技術低的,而是誠懇的帮助。以后我才知道,組織上早已委託叶志德來帮助我和其他同志提高技術。

傅秉銓过去駕駛过汽車,在駕駛方面比較有經驗。他和我說:“会騎自行車的人,用脚尖蹬脚蹬子,騎得不熟練的人用脚心或脚跟蹬。要是从后面看,騎得不好的屁股扭來扭去,很不穩当。遇到这样騎自行車的人,應該減低車速,做好刹車准备,避免碰撞。”我在行車当中,就經常注意这一点。

日常,我們駕駛員在一起討論、分析肇事原因的时候,我注意吸取了別人的很多經驗教訓。比如,有个駕駛員撞伤了一个小孩,原因是大人和小孩分开了,一个在道这边,一个在道那边,大人喊小孩:“站住!不要动!”可是小孩一見汽車來了,就往大人这边跑,車开的又快,到跟前來不及刹車,就把小孩撞伤了。以后我过市鎮和人烟稠密的地方,特別注意行人动态,適當控制車速,特别是大人和小孩分开、牧童和牲畜分开的时候,更要加倍小