



開山劈嶺 全民辦煤矿

煤炭工业出版社編

U102.2
M774

煤炭工业出版社



1063

开山劈岭全民办煤矿

煤炭工业出版社编

*

煤炭工业出版社出版(社址:北京东长安街煤炭工总社)

北京市书刊出版业营业登记证出字第084号

煤炭工业出版社印刷厂排印 新华书店发行

*

开本787×1092公厘 $\frac{1}{32}$ 印张1 字数20,000

1958年11月北京第1版 1958年11月北京第1次印刷

统一书号:15035·763 印数:00,001—10,000册 定价:0.14元

目 录

群众运动在煤炭工业中开花結果·····	1
开山劈岭大搞挖煤的群众运动·····	6
日产原煤百万吨的初步总结·····	24

群众运动在煤炭工业中开花结果

人民日报1958年2月8日社论

在以鋼为綱全党全民办工业的大規模的群众运动中，煤炭工业一馬当先，提前两个月超額完成了1958年的計划。10月份是煤炭生产飞跃发展的一个月。全月产煤七千多万吨，比9月份提高了两倍。到10月底全国煤炭的产量已經达到二亿二千一百万吨，超过全年国家計划一千一百多万吨。可以肯定地說，今年我国煤炭产量可以达到三亿吨。英国去年产煤二亿二千七百万吨，今年一月到九月才产煤一亿四千多万吨，这样，我們在今年就将把英国远远抛在后面。这是我国工业生产战线上大搞群众运动的又一个大勝利，是煤炭工业战线上千百万劳动大軍为完成一千零七十万噸鋼的任务所作出的一个伟大貢獻。

这个伟大的勝利充分显示了在工业战线上大搞群众运动的巨大威力。最近两个月以来，以鋼为綱的群众运动带动了切工业部門。在煤炭工业中迅速地掀起了一个声势浩大的全民办煤矿的运动。这个运动是使我国煤炭工业能够获得高速度发展和基本改变煤炭工业面貌的一个大革命，煤炭工业的群众运动和其他工业一样，必須体现“大跃进”和“小土群”相結合的方針。“小土群”的运动是今年煤炭工业提前两个月完成国家計划的基本因威。在書記挂帅、全党动手后，全国有二千多万人背着飯头，带着鍋灶，志气昂揚地深入丛山峻岭向大地索取煤炭。人們的故

斗口号是：“哪里产千吨铁，哪里就产万吨煤”，他们以一日千里之势，速放高产卫星。10月份地方煤矿的日产水平，由9月份的二十九万吨猛增到一百六十五万吨，提高了四点七倍。全国小煤窑由两万多个发展到十万多个。目前在河南、湖南、湖北、广西、山西、四川、云南、甘肃、浙江等省(区)先后出现了七十七个日产万吨煤的县。象广西的柳城、忻城，河南省的禹县、临汝、济源、陕县、登封、新安、博爱，山西的洪赵等十个县，都曾经放出日产百万吨以上煤炭的高产卫星。这是我国煤炭工业史上从未有过的奇迹。10月一个月，地方煤矿就生产了五千一百万吨，超过了今年前九个月煤产量的总和。这个惊人的数字，在两个月以前，人们连想也不敢想，可是现在却活生生地摆在人们面前了。这个事例有力地说明了在工业战线上大搞群众运动，是一条高速度发展我国工业的正确路线。

用小土群的办法发展煤炭工业，对我国南方各省来说，更有其特殊重要的意义。它不仅就地解决了煤炭的需要，缓和了由于北煤南运而造成的运输上的紧张情况。而更重要的是：在南方各省找到了许多的极为丰富的煤炭资源。使过去资产阶级学者的“南方少煤论”彻底破产了。这样就有可能在短时期内在南方各省建立起大大小小的煤炭基地，使煤炭工业得以迅速发展，为改变我国长期以来煤炭工业分布不合理的现象创造了条件。

在煤炭工业“小土群”运动开展的同时，“大洋群”运动同样有着很大的发展。许多煤矿企业认真地推行了两参一改、四大和三结合的经验，使企业的管理进入了一个

新的时期，工人群众共产主义的觉悟有了很大的提高，創造了许多先进經驗。許多大型煤矿的产量近两个月来有了急剧的增长。在大企业中能否搞群众运动，过去許多人是怀疑的。他們怕群众运动会把企业搞亂。他們認為工业技术复杂，不能象“三反”、“五反”、“土改”那样搞群众运动。这种陈腐的思想，束縛着人們的手脚，其結果是企业中冷冷清清，缺乏生气。两个月来的群众运动不仅已經駁倒了这些怀疑論者，打破了过去办工业的神秘观点和所謂正規化的思想，并使煤炭工业找到了一条高速度发展的道路。

虽然，煤炭工业的生产已經提前两个月完成了計劃，但是从今后鋼鐵工业急剧发展的情况来着，煤炭工业的任务还是十分艰巨的。这就要求在煤炭工业战綫上还必须进一步广泛深入地开展群众运动。必須戒驕戒躁，在胜利的基础上，創造更大勝利。

在“小土群”方面，还没有普及的地区，应很快普及起来，讓小煤窖遍地开花、大放光彩。冬季雨水少，是开采煤炭有利的季节，要抓住这一有利时机，迅速开展全党全民办煤矿运动。現在对能否依靠群众的力量大办小煤窖是沒有人再怀疑了。但是对小煤窖能否巩固和提高却还有許多人怀疑，他們認為：开小煤窖是临时措施，因为用人多，只能在露头浅部开采，煤的質量差，运输困难，因而只能救急，不是长远之計，只能容易开采时开采，困难开采时就不能开。这都是一些片面性的看法。有这种看法的同志往往是对事物的发展和提高的关系認識不清。他們习

慣于把事物看成是一成不变的，看不到事物的必然变化的趋势。不懂得一切事物都是經過大量发展才能获得提高的，沒有数量，也就沒有質量。不可能設想，发动群众办煤矿一开始就会做得十全十美。从煤层自然生成的条件来看，一开始只能是先挖露头和浅部，然后才能逐步向深部发展。如果一开始就搞起大井深井，那才是怪事。但随着煤炭需要量的日益增长和群众办矿經驗的日益丰富，他們势必会把已开的小煤窑經過技术上的改造，进一步巩固和提高起来。

小煤窑的技术改造，是煤炭工业当前的一项重要任务，是群众运动深入开展的必然趋势。为了做好小煤窑的技术改造工作，应当首先根据地質的交通运输等条件，在地区上切实地加以规划，采取土办法和土洋結合的办法在提升、排水、通风、运输諸方面进行技术改造，使它成为大大小小的煤炭基地。这些煤炭基地应该尽可能地同钢铁、化肥、炼油等工业配合起来，形成一个联合企业。这样在今后劳动力調配、原材料供应和相互协作等方面都会有很大好处。如果全国能在今冬明春建立起三、四百个年产三十到五十万吨的新的煤炭工业基地，那么，对保証明年钢铁工业、其它工业和交通运输业在更大跃进中对煤炭的需要，将發揮巨大的作用。我們相信，能依靠群众建設数万个煤窑，也就必然能够依靠群众完成小煤窑的技术改造任务。

煤炭工业的“大洋群”运动，从总的情况看来，开展的还不广、不深、不透。全国煤炭产量虽然已經提前超額

完成今年的任务，但就国营煤矿来说，还没有完成全年计划。国营煤矿担负着重點鋼鐵企业所需炼焦煤的供应任务。目前钢铁生产正在急剧上升，需要更多的焦煤，因此，还必须进一步大搞群众运动，保证提前半个月或一个月完成今年的生产任务。

应当指出，今年以来，广大煤矿职工创造了许许多多好的生产经验，放出了不少的高产“卫星”。问题在于有很多经验还未能普遍地加以推广，这就障碍着煤矿潜力的进一步发挥。今天，煤矿企业领导者的一个重要任务之一就是要将已经获得的先进经验，全面地普及起来，不断地克服薄弱环节，使全体生产者的水平赶上先进者的水平。只有这样才能使先进经验开花结果，获得大面积的丰产。所有企业的管理干部要以普通劳动者的姿态出现，深入生产，深入群众，同工人群众同劳动，同吃，同住，只有这样才能从根本上改变企业中人与人的关系，大大提高职工群众的共产主义风格，使企业的管理出现一个崭新的面貌；使生产不断跃进。

随着国民经济的高速度发展，煤炭工业明年的生产任务将是更加繁重。因此，必须继续鼓足更大的革命干劲，在争取今年更多超产煤炭的同时，抓紧做好明年的准备工作，特别是应抓紧小煤窑的技术改造和大煤矿的掘进、剥离等工作。今年的基本建设工作也要狠狠抓一下，今冬到明年要求有一亿六千万吨左右新矿井移交生产，任务是十分艰巨的。因此要求从现在起做好准备，以迎接明年更大的跃进。

開山劈嶺大搞挖煤的群眾運動

中共柳城縣委第一書記 韋必達

在黨的領導和總路線的鼓舞下，我縣十九萬勤勞、勇敢的人民和黨的優秀兒女——十萬英雄的煤焦石野戰軍，從九月二十六日起，到十月二十三日止，不到一個月的時間，組織了兩次大規模的戰役，向煤山、煤嶺大舉進攻。十萬雄師開山劈嶺，實行了大爆破、大剝皮、大沖鋒，大開露天煤礦，經過兩個大戰役的英勇戰鬥，戰勝了技術上和工具設備上的種種困難，終於取得了史無前例的輝煌戰果，連續發射兩顆巨型衛星上天。第一次大戰役首創日產煤八萬六千二百三十四噸的新紀錄，第二次大戰役又創造日產煤一百零五萬一千八百五十噸的驚人紀錄。僅第二次大戰役大突擊這一天，我們完成全年挖煤任務的十一倍多、全年生產耐火磚任務的五倍多。這一天產煤比平時日產煤八百噸超過了一千三百多倍，與此同時還兩次創造日產耐火磚一萬五千噸和三十五萬噸的驚人紀錄。現在十萬勝利雄師，經過大總結、大表揚、克服了躍進到頂思想，全軍士氣高昂，意志風發，又以不斷革命精神，排山倒海之勢，再接再厲，乘勝猛追。立志大放煉焦、運輸、秋收、深耕衛星，力爭全區第一，全國第一。

我縣能在短期間組織兩次大戰役，連續發射四顆大衛星的主要經驗如下：

一、大破陈規旧論，貫徹“小土羣”方針

柳城县的煤炭工业可以說是一穷二白，許多煤矿是在全党全民大办工业以后才逐步被发现的。有的从发现到开采还不到一个月，如竹山大煤矿就是九月初群众上山找铁矿在冲沟里发现的；所以，群众有趣地说：“在共产党领导下，荒山出宝贝，炼铁没有燃料，煤从山上跑出来；在国民党领导下，黄金变石头，不炼钢铁，有煤也不知道”。过去，我們只用土法挖煤，没有现代采煤设备；大多数群众及許多领导干部还不知道什么叫做烟煤、无烟煤和半无烟煤，也不懂各种煤层构造，当然更談不到大量采煤經驗。所以，在开始大搞挖煤时，思想方法上存在着促进派和促退派的两条道路斗争。有人主张先进行勘探、掌握资源而后再进行设计开采，这是老规矩。坚持这种主张的理由是这样做稳妥可靠，历来采煤就是如此。我們认为这种主张虽然稳妥可靠，但是需要較长时间，需要坑木，需要一定设备，不能快出煤、多出煤，不能投入大量劳动力大搞群众运动。也有人主张先培养技术人员再进行开采，理由是没有技术人员不能大开煤矿；我們认为时间不允許我們孤立地搞技术人员訓練，只有在实际生产斗争中，才能培养鍛鍊出大批既紅又专的技术人才。在具体制定开采计划时，有人光想当“伸手抓”，开了一大堆单子，什么发电机、变压器、鍋爐、輕便鉄軌、康拜因、推土机、挖土机、起重机、抽水机、扇风机等，不仅名目費多，而且数量庞大，几乎把人吓倒。当然，逐步采用现代技术设备

是我們的理想，但是當前的技術條件不允許我們這樣去做；而且這樣做也不能迅速大量產煤，不能適應鋼鐵生產飛躍發展的需要。促進派和促退派的两条道路斗争的結果，大破陳規舊論，解放了思想。促進派在思想上取得決定性的勝利后，堅決採取了搞“小、土、群”方針，依靠群眾的無窮智慧和沖天干劲，發揮群眾的無比威力，採取邊勘探、邊設計、邊開采、邊訓練的辦法，實行開山劈岭、大爆破、大剝皮、大沖鋒、大搞露天礦的戰術，在采煤工業上大搞群眾運動。

二、全党全民总动员，十万大军上前线

自从党中央和毛主席提出全党全民大办钢铁的方针后，我們即在全县范围内进行大办钢铁的宣传，組織有錢广播，开展大辯論，使大办钢铁的重要意义普遍深入人心。在区党委和地委发出鋼鐵生产压倒一切的任务的指示和确定柳城县主要是生产鋼鐵“糧草”以及具体分配年产九万吨煤、二万吨焦、六万吨耐火磚的任务以后，县委立即將挖煤、煉焦、生产耐火磚作为全县压倒一切的中心任务；同时，決定組織煤焦石野战軍。为了使干部和群众明确这一中心任务，我們进行了全党全民全力总动员，开展了“为什么大搞煤焦石”、“靠誰大搞煤焦石”、“怎样大搞煤焦石”的大鳴大放、大字报、大辯論、大宣传，号召領導上前綫、优秀干部上前綫、好兒女上前綫。全县先后貼出大字报三十一万五千張，有三百五十多万人受到了教育。通过大辯論，明确了大搞煤焦石，对支援鋼鐵生

产、实现工业化、农业机械化、巩固国防和加速社会主义建设的重大意义。明确了大办工业必须大搞群众运动，必须打破习惯用老办法办事的人的一切陈规旧论。统一思想，提高认识，人人要求为取得钢铁粮草而战；人人都以参加野战军，大搞煤焦石生产，支援全区、全国大办钢铁和不断发射大卫星为最大光荣。第二师一个七十九岁的邓老奶奶，在上前綫途中雄赳赳地走在队伍前头；别人问她为何也上前綫，她说：“我到前方要一个光荣回来”。

全党全民全力总动员的措施如下：

1. 县委第一书记挂帅，四个书记全部上前綫，公社党委书记和大队支部书记全部上前綫，县委委员和正副部长20人在大放卫星时全部上前綫。各级书记分别担任军、师、团、营和连队的领导工作，并且贯彻“四同”和“五包干”。“四同”即“同吃、同住、同劳动、同研究”；“五包干”即“领导、任务、时间、质量、安全五包干”。

2. 动员农村劳动力40%组织战斗部队、60%组成预备役；战斗部队固定在前綫，预备役在大放卫星的时候一律带足粮食油盐蔬菜上前綫，卫星上天后撤回后方，大搞农业生产。

3. 工农兵学商和各个部门要把钢铁生产和煤焦石生产放在第一位，在人力、物力、技术方面大力支援前綫。粮食和商业部门保证粮、油、副食品和军需物品的及时供应，邮电部门保证电话畅通无阻，交通部门保证及时运输，银行保证资金供应，卫生部门保证伤病治疗，政法和

兵役部門負責治安保卫工作。除县屬机关以外，自治区和专区所屬石油勘探队、煤炭勘探队，柳城糖厂及县內各場、站都要在人力、物力和技术上給前綫以大力支持。

4. 从县、乡、机关干部中抽調80%以上的干部共約1300多人到前綫，并且选拔敢想、敢说、敢干和群众能打成一片的、具有共产主义风格的优秀干部分別参加連队的领导工作，一部分直接当了战士；县屬紅专大学、中学，高小师生也全部开赴前綫实行半工半讀、劳动与教育相結合。

由于全党全民全力总动员开展大辯論，提出了煤焦石压倒一切，大放煤焦石卫星，以鋼为綱，以煤为粮，鋼鐵压死美国狼，力爭全区第一，全国第一的响亮口号；由于誓記挂了帅、领导上前綫、优秀干部上前綫、好兒女上前綫，一个大规模的群众性大搞挖煤的运动高潮迅速掀起来了。十万余人热烈报名参加野战軍。当我们組織第二个大战役的时候，中央煤炭工业部、区党委和地委給我們的奖励和鼓舞，以及全国不少地区給我們祝賀和向我們提出竞赛，給我們很大鼓励和督促；我們隨即根据全国煤炭和鋼鐵跃进的新情况、特点和要求，提出新的战斗动员口号：

英雄好汉不怕难，干劲冲破万重山；
高山低头海讓路，硬要发射卫星王。
越战越胜心越紅，全党全民大冲锋；
天大困难都不怕，再放卫星上天空。

这个新的战斗口号馬上又成为調动十万大軍繼續投入新的战斗、爭取更大勝利的巨大动力，連十一岁的初小学

生楊水英也向營長請纓上陣，他說：

唱首山歌問營長， 這次我要上前方；

二次衛星上天了， 我才安心學文章。

三、共產主義大協作，實行全民軍事化

到了這時，黨、政、軍、民、財、工、農、兵、學、商都動員起來了，怎樣實行共產主義大協作，這樣十多萬人組織起來形成一支無堅不摧所向披靡的野戰大軍，就成為我們首先解決的問題。按照縣委的決定，我們成立柳城縣煤焦石野戰軍；根據煤田大小，我們組成三個挖煤野戰師和一個耐火磚野戰師；縣委書記、部長，公社黨委書記分別擔任軍、師、團長和政治委員，劃分戰區，包干指揮作戰。軍、師、團建立黨委會統一領導，營連設黨總支或支部，還有青年婦女組織。軍設軍司令部和政治部，下屬參謀處、後勤部、交通運輸部、衛生部等；各師、團也相應地建立上述組織。這些部門都由有關部門的領導同志擔任部長或副部長，在兩次大戰役中，充分發揮了共產主義大協作的精神，對戰鬥的勝利起了很大的作用。後勤部所屬的糧食和商業部門都及時地在各師、團建立了供應點和門市部，十月份供應糧食為一百二十八萬多斤，食油為一萬八千多斤，豆類為五萬多斤，各種副食品 and 軍需物品價值二百一十餘萬元；銀行及時地在師部和團部設立了隨軍銀行和營業所；鐵匠、木匠到前線設立了兵工廠；理髮、縫衣、糖果店都上了前線服務。交通部真正作到逢山開路、遇水搭橋，共修公路三百零三公里，並以五天六夜的時間

用土法修好长约25公尺、高约8公尺的卫星桥——汽车大桥一座，为了大量组织物资运输，该部所属的邮电局也抽出大批干部开往前线，当军司令部成立不到四个小时的时候就把电话总机和四架分机安好，一昼夜间就架通了各师团的电话，共安装总机三架和分机二十四架，使司令部能及时地掌握了全面情况，有力地指挥了战斗。卫生部门抽出了300多名中西医务人员，他们自己挑着药箱上前线，遍设野战医院、医疗站和医疗队，共建立野战医院八个，医疗站十八个，医疗队二十六六个。这是前线组织的情况。在后方，每个大乡都把能劳动的男女老少编入预备团，平时负担生产、支前两个任务，一旦前方组织大战役，预备团都上前线。其他如食堂、随军托儿所等搬到前线去了。人们都以工地为家，在前线买东西比在家里还方便，共产主义大协作不但取得各个战役的伟大胜利，同时还带来了全面工作的大跃进。各个业务部门都解决了为中心服务的思想，找到了为中心工作服务的实践道路，业务也大大地开展；商业部门十月份商品供应额超过去年同期的6.29倍，收购提高3.2倍。学校师生也在实践中找到劳动与教育相结合、既红又专的具体道路。由于组织军事化、生产战斗化、生活集体化，民兵还背上木枪，集队上班下班，战斗休息都听从军号指挥真是全民皆兵，因而在实践斗争中发挥了无比坚强的战斗力。这也是取得胜利的重要保证。

四、政治思想挂帥，硬要大放衛星

野戰軍組成後，如何鼓足全軍革命干劲和使他們始終保持旺盛的戰鬥情緒，就成為領導的重要任務，我們在全部戰鬥過程中大力開展了大宣傳、大辯論、大報喜、大表揚、大競賽、大參觀等活動和全面開展衛星人、衛星排、衛星連、衛星營、衛星團的大放衛星運動；在戰場上，還定期公布戰果，開展分秒必爭競賽。縣報隨軍上前線。各個師、團都有宣傳隊，出版戰鬥小報。把軍號、戰鼓、紅旗都帶到前線，不斷地表揚先進、樹立旗幟、鼓舞士氣，據兩次戰役中不完全統計，全軍共表揚先進人物一萬四千五百四十八人。加強政治思想工作後，全軍指戰員情緒更加高漲，戰士們唱着這樣一首山歌：

號聲一响就沖鋒，分秒必爭不放鬆；

劈山挖煤總體戰，硬要衛星上天空。

這首山歌表達了十萬野戰軍的堅強信心和英勇戰鬥的意志。全軍團以上的指揮員在最緊張的戰鬥中，都親臨前線，帶頭沖鋒，帶頭做政治鼓動工作，幾天几夜未睡好覺，眼睛全熬紅了，喉嚨全喊破了，負傷不下火線，昏倒了又爬起來繼續指揮戰鬥。這充分地表現了他們為共產主義奮鬥到底的高貴品質。在指揮員的模範帶動下，十萬大軍克服重重困難，有七萬人露宿山野，有許多人吃不上菜；有的幾天不洗臉、找不到水喝仍然堅持戰鬥，風吹雨淋仍然若無其事地工作，沒有發出任何怨言。一切困難在英雄的將士面前都不在話下，越是困難鬥志越發頑強。戰

战士们提出这样的英雄口号：“苦干硬干，不怕困难，不怕风雨，不怕寒冷；重伤不叫苦，轻伤不下火线；以白雪为瓦、青天为房、片地为家、黄土为床、干草为席、石头为枕；炸药爆破赛导弹，锄头扁担赛机枪”。他们还唱出这样的豪迈山歌：“我们决心硬如钢，十万大军上战场；卫星放遍全世界，坚决压倒美国狼。”

为了发射卫星王，全军将士充分地表现了舍己为群的共产主义精神，第一师有一个女战士，她的小孩病在家里，公社来电话催她回去，团长也劝她几次，她都不回去，她说：“卫星不上天，坚决不回家”。第二师战士韦庆学的脚心被钉子刺入，化脓很厉害，听到阵地锣鼓声和冲锋声，忘记自己是个伤号，直往火线上冲，一步一个血跡，肩挑200斤以上的卫星担，坚持战斗四个小时。第一团七十四岁的白发银鬃的老英雄覃自富和青年一起打冲锋，青年人劝他休息，他说：“七十四岁才知道这个地方有宝，为了早日看机械化、电气化，我拼老命也和你们青年来比赛”。

在全面大放卫星运动中，高度发扬了革命英雄主义，全军指战员个个斗志昂扬，气盖山河，信心百倍，不放卫星不下火线。在第一个战役中，第三师第一团第四连首创平均每人日产煤2.85吨的纪录，当这个消息传到第一连后，鼓连立即重整旗鼓，进行猛打、猛攻，又创造了平均每人日产煤4吨的新纪录。紧接着，第二连第四排83人一鼓作气，经过一昼夜苦战竟创平均每人日产9.3吨的惊人纪录。第一师58岁的女英雄侯南同志，对分配她种菜有意