

荷塘——国营农场的一面红旗

荷塘——国营农场的一面红旗

农业出版社

18935

590
9040



荷 塘

——国营农場的一面紅旗

尚 堯 編 寫

农 业 出 版 社



荷 塘

——国营农場的一面红旗

尙 尧 编写

农 业 出 版 社 出 版

北 京 老 钱 局 一 号

(北京市书刊出版业营业许可证出字第106号)

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

农业出版社印刷厂印刷装订

统一书号 4144.203

1965 年 10 月北京翻型

开本 787 × 1092 毫米

1966 年 10 月第一版

三十二分之一

1965 年 10 月北京第一次印刷

字数 50 千字

印张 二又四分之三

印数 0,001—27,000 册

定价 (料一) 一角八分

統一書號：4144·203

定 价：0.18 元

农

35/06

目 录

一、荷塘的今昔·····	1
二、闖过艰苦创业的第一关·····	6
三、劈岭填河修公路·····	13
四、改造冷浆低产田的斗争·····	18
五、坚决贯彻农业“八字宪法” 建设稳产高产农田·····	25
六、靠山吃山 吃山养山·····	31
七、正确的办场方针和适合于国营农业企业的 管理制度·····	37
八、做人的工作 做思想政治工作·····	44
九、荷塘人的风格和垦殖场的示范作用·····	54
十、关键在于党的领导·····	60
十一、在荣誉面前·····	64

一、荷塘的今昔

从我国著名的瓷都——景德镇市向南走三十华里，到鮎魚山，有一条公路东向昌江上游山区伸延，这就是江西省波阳县国营荷塘綜合垦殖場的所在。这一条荷塘人自己动手修成的公路，貫串垦殖場的全境。今天，人們从这条公路上走去，就会被革命的荷塘人的革命業績所吸引。看吧！大片的森林，明亮的水庫，整齐茁壮的禾苗，一坡坡經過垦修的油茶山、毛竹山，刚刚营造不久的油桐、杉、松幼林……。这一切，衬托着山区建設者的紧张劳动和他們在劳动中的談笑声、歌唱声，以及路旁工厂发出的隆隆机器声，使人們感到，这里呈現出的是一片社会主义新山区的兴旺气象。

—

但是，在过去，这里完全是另一个情景。

在旧社会，在国民党反动派长期血腥統治下，这一个富饒美丽的山区給糟蹋得不成样子。那时候，它們絕大部分属于张、馬、胡、陈四大封建家族以及其他一些地主、富农。这些剝削者占有了本該是属于人民的东西，也就掐住了这个山区人民的命运。当时住在仓下村，現时胜利分場場部的一家地主程启眞，祖孙几代，都是騎在荷塘人头上横行霸道、无恶不作的乡里王。他們掌握了这一个山区人民的生杀予夺的大权。对于这个山区的一切

大小事情，他們說左就左，說右就右，窮苦人連吭都不能吭一聲。因此，荷塘人都把程启真叫做“老虎”，把他的孙子程慕灝——一个伪县长，杀人不眨眼的劊子手，叫做山里的“閻罗王”。

那时候，这里的稻田一大半都是冷浆低产田，好年景，一亩一般也打不上二百来斤粮食。再加上租重捐高，因此当时荷塘地方流行这样一句话：“镰刀挂上壁，穷人没饭吃”^①。贫、下中农不得不生活在贫困、饥饿、疾病和死亡的边缘，弄到卖儿卖女、妻离子散。现在跃进分场场长孙清泰同志的家史就是这样。他原有兄弟六人，由于吃不上饭，卖了三个，饿死两个，他的母亲不知经历了多少辛酸苦楚，才算把他拉扯成人。

那时候，穷人为了生活，常常要靠挑一担山柴、扛一根毛竹或者杉、松，爬山过岭送到景德镇去卖，换几斤粮，换一点盐。路上很不安靖，因为山里常常有出出进进的、与反动的地主武装有着联系的土匪，所以那时老乡们无可奈何地说：“路上有土匪，当地有閻王”。正是这些“害人虫”统治了当时的荷塘。荷塘人不得不在这样一个世界里，过着暗无天日的生活。

哪里有压迫，哪里有剥削，哪里就有反抗，就有革命。这是社会和历史的规律。

荷塘人就是这样。荷塘人是有着他们的光荣革命传统的。挺立在童光村——垦殖场场部门前的一棵千年白果树，就是荷塘人英勇革命斗争历史的见证。

一九三〇年，在中国共产党领导下的工农红军，发展到了这一带山区。当时荷塘地区的穷苦农民，在党的“打土豪、分田地”等口号的鼓舞下，掀起了一场反封建的革命风暴。在党的领导

^① 镰刀是割禾工具。这句话的意思是说刚收割完，穷人就没有吃的。

下，各个村都成立了农会，組織了武装的革命先鋒队。他們和紅軍一起，对当地土豪劣紳进行了斗争，并处决了罪大恶极的恶霸地主程启真。

紅軍在这个地区面对着优势的敌人，力量悬殊，經過了艰苦斗争，不得不从这个地区轉移。紅軍撤离以后，程启真的孙子程慕灝，帶領一批反动武装还乡，开始了血腥的反革命倒算和鎮压活动。他揚言要“百命償一命，血祭程家坟”。这样，建立四十多天的革命政权被摧毀了，許多革命志士惨遭杀害。在遇害的革命烈士中，有当时童光村农会主席童桂保、仓下村农会主席程南柏等。惨无人性的劊子手，还把烈士們的头顱挂在前面提到的那棵千年白果树上“吓唬人民”。垦殖場建立以后，場党委为了紀念这些烈士，也为了教育后代，在白果树的左側，建立了雄伟的革命烈士紀念碑。

一九三〇年荷塘人掀起的一次革命风暴被压下去以后，荷塘一带山区人民的生活，又回到比以前更加痛苦、更加黑暗的境地。他們只得把阶级仇恨的烈火压在心底，把希望和信賴寄托在中国共产党和毛主席的身上。

二

盼星星，盼月亮，一九四九年，荷塘人到底盼到了解放。他們以高度的革命热情，迎接党再度回到这个山区。在党的领导下，积极参加了轰轰烈烈的剿匪反霸、减租减息和土地改革运动。山区的封建統治連根拔掉了。象程慕灝那样罪該万死的恶霸地主，受到了应有的懲罰。荷塘人重見了天日，成了他們自己的山林和田地的主人。

接着，他們又响应党的組織起来、发展生产的号召，由互助

組、初級社，一直發展到高級社。在黨和政府的關懷和支持下，他們依靠集體力量，一年一年地在改變着山區的面貌。生產有了顯著的發展，群眾生活也得到了相應的改善。

可是，由於過去底子薄，加上山高田瘦，勞力不足，要加快山區建設的步伐，不能不受到一定的限制。

一九五七年冬天，在黨的“下鄉上山”、“建設山區”的號召下，江西省波陽縣二百零四名下放幹部，懷着“敢將日月換新天”的雄心壯志，進到了荷塘山區，建立了國營綜合墾殖場。自從這一批雄心勃勃的山區建設者，和富有革命傳統的荷塘人匯合在一起以後，荷塘人很快又展開了向大自然的戰鬥，掀開他們鬥爭歷史的嶄新的一頁。

建場以後，七年多的時間，荷塘人在黨的社會主義建設總路綫的光輝照耀下，按照毛主席指示的方向，繼承和發揚了南泥灣的革命傳統。自力更生，奮發圖強，不斷革命，徹底革命，打了一個又一個的勝仗，革了這片旁山溝的“命”。

幾年來，他們發揚了自力更生的精神，主要依靠自己的力量，劈山填河，修建了長達二十二華里的山間公路，成了墾殖場發展生產、提高生活的一條大動脈。

他們發揚了自力更生的精神，依靠職工群眾的力量，改造了占全場三千二百畝耕地面積百分之七十的冷漿低產田（包括新造的二百八十畝水田和旱田），全面改種了雙季稻，普遍推廣了良種，種上了綠肥。興建了大小山塘水庫五十多處，基本實現了自流灌溉。

現在，墾殖場農田的大部分已經作到了旱澇保收、穩產高產。一九六四年，儘管碰到了多年沒有過的乾旱，有的生產隊糧食畝產還是超過一千斤；有的分場畝產超過《全國農業發展綱

要》規定的指标；全場平均亩产也达到了七百七十二斤，比建場前差不多提高一倍。由于农田建設的巨大成就，这里从一九五九年起，已由一个向来缺粮的地区，变成向国家提供商品粮的地区。

他們发揚了自力更生的精神，主要依靠自己的力量，有效地經營了全場十万亩山林，其中包括封山育林四万亩，垦修油茶、毛竹林二万五千亩（包括同一片地重复几次垦修的数字在内），改造次生林五百亩，营造成活幼林一万零八十亩。保持了水土；有效地防止了山林火灾、人害、虫害和兽害；培育和发展了森林資源。他們还建立了自己的苗圃。

此外，他們发揚了自力更生的精神，主要依靠自己的力量，还建立了发电站、农林产品加工厂，发展了手工业。

由于生产的发展，他們对国家和社会做出了很大的贡献。从一九五八年起到现在，上繳粮食一百二十五万三千八百斤；油脂七万五千六百斤；生猪一千二百六十二头；大量的家禽和鮮蛋。几年来，他們为国家提供了毛竹十万多根，木材六千多立方米。另外，通过对森林資源的加工和綜合利用，还为国家和社会創造了大量财富。

随着生产的发展，荷塘人的生活也有了很大的提高。一九六四年全場每人平均收入比一九五七年提高一倍。垦殖場的商店、学校、医院、俱乐部、广播站和电话网都建立起来了。

一九五七年多，垦殖場开始建立的时候，二百零四名下放干部带来的“本錢”只有三千元无息貸款。这真是“小本經營”。可是，垦殖場却作到了当年建場当年就有收益。以后几年，国家为垦殖場拿出的資金是四十二万多元，同期間，垦殖場掙得的积累是一百零五万元，积累总数是国家投資总数的百分之二百四十

九。投資小、收效快、受益大，荷塘人為多、快、好、省地办好國營農業企業創造了經驗，樹立了光輝的榜樣。

經過幾年的艱苦奮鬥，荷塘人給這個山區帶來的是一個多么巨大的變化啊！正象荷塘人自己所說的，山變綠了，田變肥了，路變寬了，場變富了，人的心變紅了。舊的、貧困和苦難的荷塘，只是在荷塘人的記憶里留下來。這種記憶，正是促使荷塘人沿著自力更生、奮發圖強、不斷革命、徹底革命的道路繼續前進的巨大動力。

二、闖過艱苦創業的第一關

一九五七年冬，當二百零四名下放幹部背着鋪蓋卷踏上荷塘山區的時候，正是寒冬臘月、數九寒天。進到山區，劈頭迎接他們的是一陣接一陣的漫天風雪。

一

當時，住沒有房子，用沒有家什，吃沒有蔬菜，生產沒有工具。真是“頭頂青天，腳踏荒山”，艱苦的条件處處在向他們挑戰。

同時，這一批上山幹部，有很大一部分是才參加工作不久的青年知識分子，年紀最輕的只有十八歲。他們有一顆火熱的心。但是，他們都是解放以後在和平環境里成長的，沒有在艱苦條件下受過鍛煉，這也使困難增加了它的份量。

荷塘山區人民以歡迎當年紅軍的熱烈心情，迎接了這一批幫助他們建設山鄉的子弟。他們積極主動地騰房讓屋，借東借西。這樣，上山幹部就在群眾騰出來的一些空房、灰屋^①和畜舍

^① 灰屋：贛東北一帶農民在田間修建的用來貯存草木灰等糞肥的房屋。

里，打扫了一下，垫上稻草，当作地铺，挤在一起，暂时算是安顿下来了。



住是住下来了。能不能坚持下去，能不能战斗下去，还要等时间来考验。

在当时，他们的人中间，果然有些人被困难吓住了，出现了一些奇谈怪论。有人埋怨国家贷款太少，说什么“国营国营，国家经营嘛！”有人主张把三千元贷款先用来解决安家问题。有的人则看中了山上的森林资源，主张上山砍树、抓现钱，解决眼前的困难。还有个别人甚至对搞垦殖场，建设社会主义新山区的事业开始失去信心，他们说什么：“祖国前途光芒万丈，我在荷塘暗淡无光。”山区的地主富农也出来詛咒了，他们说：“这些人么，过

不了两个月，一个个都会滚下山去！”

党組織知道这些思想情况，也考虑到了大伙的实际困难。但是，他們認定，国家的貸款是用来办場的，应当很好地加以利用。生活問題、安家問題也应当一步一步解决，当前，主要应当依靠自己动手，不能老是想靠貸款，更不应当眼睛只看到自己的鼻尖，为了一时的需要，随意糟蹋国家的森林資源。当时的場党支部書記叶犀牛說得好：“万事开头难，一定要帶領大家闖过难关。但不能一切伸手向上，也不能砍字当头，吃祖宗的飯。”党委委員們大家都积极支持这个意見。他們說：“我們是来闖山区建設的，應該先生产、后生活，把錢用在刀口上。”

当时的党組織看透了，要帮助大家克服面临着的生活方面的困难，首先得帮助大家过好“思想关”。

为了帶領大家胜利地闖过难关，党組織开展了深入、細致的工作。

党支部委員們特別关心大家的生活。在万籟俱寂、月落星沉的时候，叶犀牛同志常常独自披着棉衣，給大家查鋪盖被。他們和同志們白天一同吃，晚上一同住，促膝談心，耐心地帮助思想上有波动的人解决問題。

党組織还及时組織大家学习了毛主席的著作，让大家重溫主席关于知識分子必須和工农群众相結合的指示，并大談山区建設的宽广前途。

为了坚定大家的信心，鼓舞大家的斗志，还把大伙集合在童光村前曾經挂过革命烈士头顱的千年白果树下，听当年参加过农会斗争的革命老人童其冰讲村史、讲方志敏烈士两条半枪闖革命的故事。

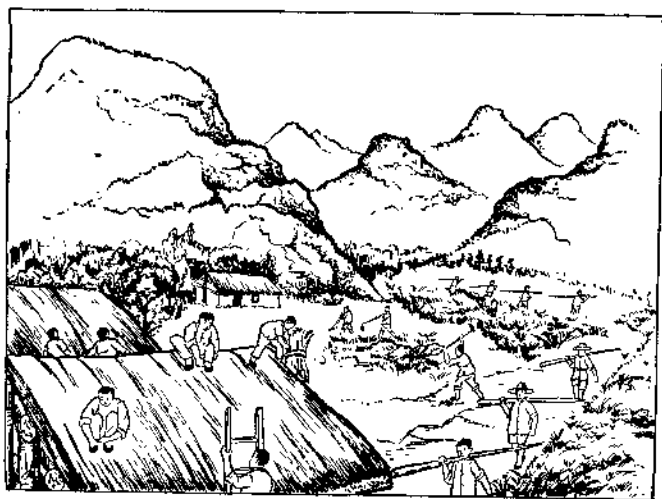
由于組織上的教育与关怀，由于当地人民的愛戴，也由于敌

人的詛咒，从正面和反面激发了大家的革命热情，坚定了大家的革命信心。大家都認識到了，他們是来到这个山区建設垦殖場的，搞山区建設的，是来干革命的。要革命，就应当做硬骨头，就应当迎着困难前进！

在白果树下，山区建設者們一个个表决心、提保証，紛紛宣誓：一定要用自己的血汗来浇灌祖国的这一块土地，一定要用自己的双手，披荆斬棘，闢出一条社会主义的康庄大道来！

这样，各种各样錯誤想法被克服了，劲头鼓起来了，跟着就开展了一个边生产、边安家、边建場的斗争高潮。

先是解决住的問題。自己动手烧砖烧瓦、砍柴割茅，自己动手搭盖茅棚。沒有生活用具，就搬些石头砌成了炉灶，鋸几根毛竹制成了飯碗、水杯……。同时还开垦了一些荒地，准备种菜。



要搞生产，必要的工具和技术知識是不可缺的。为了制造生产工具，大家便砍杂木、买废鉄，由有一点鉄木工知識的王炳炎、陈春泉帶領几个同志，烧起鉄匠炉子来打柴刀、打鋤头、打鉄鉞……等等。不懂技术，就聘請老农当顧問。

大家就是这样干开了。阻碍大家前进的困难被一个个地战胜了。这一批山区建設者已經为进一步迎接更大的战斗任务做好了准备。

二

荷塘是一个山区垦殖場，以粮为綱，以林为主。垦修油茶林，是他們組織的第一次大会战。

荷塘山区向来以盛产茶油出名，号称“万亩油庫”。但是，在垦殖場建立以前，因为沒人管理，这里的油茶林已經荒蕪。成片成片的油茶树掩沒在浓密的杂树灌木里。为了使这个“油庫”能够更好地为人民服务，一九五八年夏，党組織决定开展一个垦修油茶突击月，号召全体山区建設者“吃在山，住在山，不完成任务不下山”。大家很快就行动起来了。油茶山上，搭起了一个个茅棚，叶犀牛第一个背着被子上山去。他把指揮部設在綠豆塢的一个小山棚里，带头劳动，就地指揮。

为了完成任务，在整个突击月过程中，大家搶晴天、抓阴天，微风細雨当好天，映着月亮当白天，真是不分晴雨昼夜，一个劲地揮舞柴刀和杂树灌木搏斗。手起了泡，有的用紗布简单包扎一下了事，有的呵一口气，接着又干。当时还是共青团員现在已是共产党员的邓荣洲同志，一次不小心，用力过猛，失手将腿砍伤，血直往下流，他順手抓一把杞树叶嚼碎敷上，血止住了，繼續又干。在工地上，你追我赶，分不出誰是書記，誰是場长。工效一天

天提高：三分、八分、一亩二分。这些在前几个月有的还不会拿柴刀的山区建設者，現在的工效居然超过了当地一般农民。

經過这一場奋战，使一片片的油茶林重見了天日，恢复了青春。

三

积累資金，对于当时的山区建設者來說，确是十分重要。他們知道，要把这一片广闊的山区，建設成为社会主义新山区，将要花很多很多的錢。他們有必要尽可能快、尽可能多地为国家提供积累。問題是用什么办法积累。在这一点上，荷塘人一开始就找到了正确的門路，那就是在着重抓林的同时（荷塘垦殖場一开始就是以林为主的），还根据国家和社会的需要，充分利用自然資源和劳动資源，开展多种經營，争取尽可能地少化錢、多生产、多收益。

就在垦修油茶的过程中，他們就利用砍倒下来的杂树灌木，鋸柴、烧炭，換成了錢。另外，他們还結合管、撫山林，采摘利用野生楊梅酿酒，利用遍山遍野的小山竹，制作笔杆、扇柄，利用丰富的窑柴，烧耐火砖等，創造了大量財富，換得了大量的資金。

少花錢，多办事；不花錢，也办事，現在已經成了荷塘人的“传家宝”。这一点，上山干部在一开始就創造了經驗，树立了榜样。下面就是共青团員一百元錢办酒厂的故事：

一九五八年五月，場部决定利用野生資源办一个楊梅酒厂，他們把任务交給一个下放干部。这个干部到外地參觀了一些厂子回来以后，向领导递交了一个大而“洋”的酒厂建設计划。领导人还没有看这一个计划，先問他需要多少錢。这位同志回答說：“据初步估計，需要五千元。”

場領導听了，吓了一跳，沒有說別的，只問了他一句：“你知道我們是多少錢起家的嗎？”事情就談不下去了。

“大少爷作风”是办不好社会主义企业的。党委研究决定，还是把这任务交給另一名共青团員去完成。交代任务的时候，党委书记只說了两句話：“錢，只有一百元；酒，希望能在二十天左右拿出来。”

这位团員接受了任务，二話沒說。和貪大求“洋”的路子不同，他走的是小型和土办法的道路。他向当地群众借了一間灰屋，經過一番清扫，就成了厂房；用自己的被单，經過一番蒸洗，就当作滤布；把一根毛竹打通，加热燙成螺旋形就代替了冷却器。另外，再向群众借用了酒榨和一些酒缸，买了几个篾榨包、一个酒架和一些酿造用的香精色素。筹备工作才花了七天時間，在場党委和县酒厂的支持下，一百元錢还没有用完，就把酒生产出来了。

党組織表揚了“一百元錢办工厂”的精神，并向大家介紹这一經驗，于是，几把錘子起家办耐火砖厂、几把刀子搞笔杆加工厂、一幢破房办鑄鋼厂、一个上窑办砖瓦厂等等“一百元錢办工厂”的风气，就在这里兴开了。

四

一年过去了。在垦殖場境內，豎起了一个个的茅棚，开垦了五十多亩水旱田地，垦修了一大片一大片的油茶林，建立了一个个小型工厂，生产了各种各样的林副产品。他們用三千元的貸款起家，干了一年，經營利潤竟达到了三万三千元，做到了当年建場、当年受益、当年盈利。

人呢？人的肩膀变硬了，手茧磨厚了，他們再也不会鬧出刚