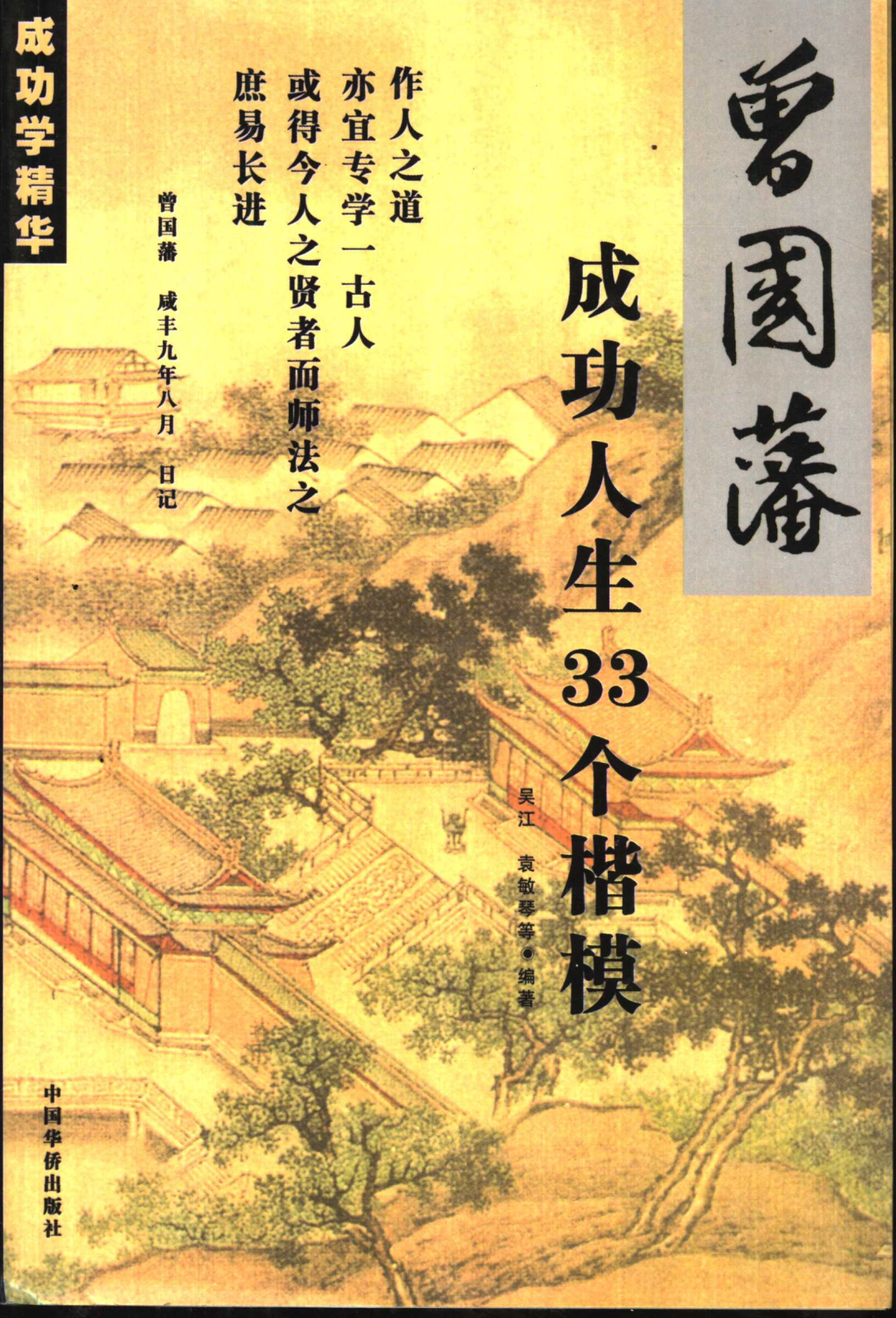




曾国藩

成功人生 33个楷模

吴江 袁敏琴等◎编著

作人之道
亦宜专学一古人
或得今人之贤者而师法之
庶易长进

曾国藩 咸丰九年八月 日记

成功学精华

中国华侨出版社

曾国藩

成功人生33个楷模

吴江 袁敏琴等 编著

中国华侨出版社
2002年·北京

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩成功人生 33 个楷模/吴江,袁敏琴编著.

—北京:中国华侨出版社,2002.12

ISBN 7-80120-668-1/K·148

I. 曾… II. ①吴… ②袁… III. 曾国藩(1811~1872)-谋略

IV. K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核定(2002)第 018871 号

● 曾国藩成功人生 33 个楷模

编 著/吴江 袁敏琴等

责任编辑/刘文远

封面设计/迷谷设计室

版式设计/林 达

责任校对/志 刚

经 销/新华书店

开 本/850×1168 毫米 1/32 开 印张/15.25 字数/338 千字

印 刷/北京华正印刷厂印刷

印 数/10000 册

版 次/2002 年 12 月第 1 版 2002 年 12 月第 1 次印刷

书 号/ISBN 7-80120-668-1/K·148

定 价/26.80 元

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编 100029

E-mail: zghqbs@163.net

发行部:(010)64443051 传真:64443051



前言

“榜样的力量是无穷的”，然而到底有多大，恐怕谁也没有度量过。但有一点是肯定的，每个人都应当有自己的人生榜样。榜样也就是楷模，是人心里面给自己设定的人生目标，它实际，具体，容易模仿，不像空洞的理想那样让人不知所措。纵观历史，几乎每个成功者都有自己的人生楷模。而选择什么样的人做楷模，就关系到人生目标的设定，成功途径的选择，实际上就决定了一个人一生的成败功过。因此，这是一个至关重要的问题。

“曾国藩热”持续了许多年，至今仍然没有降温的征兆，令许多声称它要终结的预言家大跌眼镜。于是，“曾国藩热”衍生出了“曾国藩之谜”。曾国藩到底靠什么取得这样大的成功？很多人都给予了不同的解释。笔者在写作《曾国藩成就大事的36字诀》的时候，已经认识到，曾国藩的成功绝对不是一个偶然现象。在曾国藩不可抗拒的个人魅力的吸引下，我们继续探索着这样的问题，终于发现了更深层的秘密，找到了曾国藩智慧的源头。

曾国藩成功的智慧不是凭空来的，而是有着深远的背景，丰厚的资源，这种资源，就是5000年的文化，尤其是





无数成功人物的人生阅历和处世经验。换句话说，曾国藩充分地利用了历史上这些最优秀的人物作为自己的人生楷模，从他们身上汲取智慧精华，找到了成功的终南捷径，从无数迷失在人生旅途上的同代人中脱颖而出，获得了巨大的成功。

在研究曾国藩的过程中，我们发现，曾国藩从一开始就给自己树立了人生的楷模，而且分为不同的层次，涉及到各个方面。如人生的境界，他说“不为圣贤，就为禽兽”，将孔孟等古代圣贤作为自己的目标。文章，他瞄准的是韩愈、欧阳修等巨匠。诗歌，学的是李白、杜甫等国手……他自己之所以在各个方面都取得了令人羡慕的成绩，与他所选的楷模有至深的关系。咸丰九年八月，他在日记中说：“作文作诗皆宜专学一家，乃易长进。然则作人之道，亦宜专学一古人，或得今人之贤者而师法之，庶易长进。”咸丰十年（1860）闰三月十九日，他在日记中再次提到：“凡做好人、做好官、做名将，但要有好师、好友、好榜样。”可以说是对自己成功途径的精到总结。

从自己的切身经验出发，曾国藩教育兄弟姐妹和部下，也要求他们重视楷模的作用。如咸丰十年，他给部将李榕等的信中说：“古来做好人的，并非生来就好，亦是好师、好友、好榜样，渐渐教劝，渐渐变化，不知不觉便走到顶好的路上去了。做好官的，也要好师、好友、好榜样；做名将的，也要好师、好友、好榜样；方易于渐染成器。倘若有坏师、坏友、坏榜样，亦不知不觉便走到顶坏的路上去了。”

后来，曾国藩总结了自己作为楷模的历代名人，分为八个方面，共三十二人，因为程颢和程颐被列在一起，实



际上是三十三人。为了表示对这些人的尊敬，更是为了不断激励自己，同时也用来教导子弟，他让儿子曾纪泽给这三十三个人画像，悬挂在自己的官署中。他为此专门写了一篇长文，说明缘由，特别分析了每个人的特点，和他们的功绩。也借此表达了自己的不俗志向。

通过深入的研究，我们找到了曾国藩和这些楷模之间的关系，关键是他到底从这些古人身上学到了哪些人生智慧，用了一年多的时间，写成此书。本书所选人物，就是以曾国藩自己写的《圣哲画像记》为基础，但又有改变。由于时代不同，曾国藩所选的人中，有的对他所处的时代是非常重要的，但是对现在的人们来说，已经失去了或者是降低了楷模的意义，其中的左丘明、秦蕙田、郑玄、杜佑、马端临等，都是某方面的学者，人生上没有值得大书特书的内容，因此，就用更重要的、对曾国藩起过关键影响的人物加以替换，使得本书不但能全面地反映出曾国藩的成功途径，更有利于读者了解曾国藩，学习曾国藩，从这些成功者身上，学到成功人生的大智慧、大谋略。





目 录

第一篇 突破人生的楷模

一、周文王

——如耻之，莫若学文王姑事昆夷/3

【要义】

曹操说：如果天命在我，我宁为周文王。曾国藩说：我学曹孟德而未得也。周文王操劳一生，而享受成果的是他的儿子，曹操纵横天下，称帝的也是他的儿子。难道曾国藩之所以拒绝自立称帝，也想当周文王？/3

【事典】

- 想成大事，先提高人际亲和力/5
- 得人才者得天下/6





- 增强自己的力量，相机而动 / 8
- 卑己骄敌，给后人留下更大的生存空间 / 9

二、周公

——以不如周公为忧也 / 13

【要义】

周公是我国古代最杰出的政治家之一。他之所以被后来的臣子奉为最高的榜样，是因为不但建立了开创基业、辅佐治国的丰功伟业，而且表现了鞠躬尽瘁、死而后已的崇高精神。曹操在诗中写道：

“周公吐哺，天下归心。”就连孔圣人也将周公奉为自己的人生楷模，慨叹不能梦见周公。曾国藩从他身上，也不但学到了臣子的处世之法，也学到了先哲的精神境界。 / 13

【事典】

- 灭商首功，攻敌要攻心 / 17
- 挺得住才能办大事 / 18
- 恩威并施最管用 / 20
- 分化对手，壮大自己 / 21
- 制礼作乐，从思想上控制人 / 22

三、孔子

——唯仲尼乃可等百世之王 / 25

【要义】

孔子不但是所有封建知识分子的精神偶像，还





是历代帝王的老师。无论是何等英明之主，在孔子面前，也要把自己当作学生。孔子的学说是关于修身、齐家、治国、平天下的一整套学问，曾国藩是正统的儒家士子，孔子对他的影响，体现在每个方面。但最重要的，在曾国藩看来，学习是成功的不二法门。因为，圣人也是学出来的。/ 25

【事典】

- 积极向上，以笑脸应对人生 / 27
- 圣贤也是学出来的 / 29
- 己所不欲，勿施于人 / 35
- 诲人不倦，全力培育接班之人 / 37
- 以仁为本，以礼持身 / 40

四、孟子

——孟子能不为所摇，真豪杰之士 / 43

【要义】

孟子虽然没有当过大官，也没做过什么惊天动地的大事，他对后世的影响，却仅次于孔子，因此被称为“亚圣”。曾国藩最佩服他的“浩然之气”。孟子追求的是“富贵不能淫，威武不能屈”的大丈夫人格，也恰恰是曾国藩始终倾慕的人格目标。有了这样的精神，就相当于给自己打足了气，无论做什么事情，都无所畏惧。曾国藩一生办事，遇难急进，靠的就是这股劲儿。/ 43





【事典】

- 四圣之匹，尼山之次 / 45
- 弘扬儒学，传好接力棒 / 46
- 顺应天道，实现天人合一 / 48
- 仁者爱人，以仁存心 / 52

第二篇 完善人格的楷模

五、庄子

——吾好读《庄子》，以其豁达足益人胸襟也 / 59

【要义】

曾国藩一生中有三次重大变化，最后一次，也是最重要的一次就是由申韩之学转变为老庄之学。咸丰七年，他遭遇到仕途中最大的一次挫折，多亏研读《庄子》，才实现了对自己人生道路的准确调整，度过了危机，不久东山再起，青云直上。后来曾国藩在为人处世上越来越圆通，主要的智慧都来自于庄子。 / 59

【事典】

- 用志不纷，业以专而精 / 61
- 文辞诙诡，阳刚雄迈 / 63
- 不懈追求独立的人格精神 / 65
- 心胸豁达，能容天下之大 / 67
- 少怒多恕，增强人际关系 / 70



○顺乎自然，无为才能无不为 / 72



六、司马迁

——自汉以来，为文者莫善于司马迁 / 74

【要义】

司马迁被称为“史圣”，他创造的纪传体史书，是后来正史的范本。曾国藩之所以把他当作自己的楷模，不但是看中了他的创新意识，关键是“通古今之变”，因为，只有精通历史的经验教训，才能顺应时势，通权达变。曾国藩最重视“经世之学”，他的老师唐鉴告诉他：经济之学，不外读史。于是曾国藩一生中史书从不离手，受益无穷。 / 74

【事典】

- 通古今之变，成一家之言 / 77
- 读万卷书，行万里路 / 80
- 儒者纪兵事，以司马迁为最善 / 82
- 史家之绝唱，文家之王都 / 84

七、刘向

——吾辈欲师其文章，先师其心术 / 88

【要义】

刘向是西汉时期的重臣，也是皇室宗亲。最让曾国藩钦佩不已的，却是他至诚忠直的爱国精神。





刘向之爱汉王朝，犹如曾国藩之爱清王朝。曾国藩组建湘军时，是怀着拳拳的爱国忠君之心去的；当他攻陷天京，部属劝他自立为帝时，曾国藩断然拒绝，也是因为一颗忠贞之心。可以说曾国藩终其一生，都以一种甘为人臣的心态来摆置自己，使自己成为后世尊崇和敬仰的典范。/ 88

【事典】

- 忠贞爱国，不屈从权贵 / 91
- 崇尚德教，倡俭戒奢 / 95
- 造就人才，奖励有功之人 / 98
- 文章讲究惬意圆润，词旨深厚 / 101
- 整理古籍，开创校讎学 / 103

八、班固

——余于古文，志在效法此三人 / 105

【要义】

班固是中国历史上著名的史学家，他所作的《汉书》，开纪传体断代史的先河，传世不朽。但曾国藩将他列入“圣哲”之列，并非只是因为他在史学和文学方面的才华和贡献。曾国藩将古人作为自己的楷模，有一个共同的特点，就是要有用。班固的用处在于，他主张大力发展商品经济。曾国藩从他这里获得了启发，因此特别重视提高国家的经济实力，用实力来对抗列强，发起了近代史上的“自强运动”。/ 105



**【事典】**

- 断代修史，敢为后人定规矩 / 109
- 九流百家之言，无不穷究 / 112
- 食足货通，重视经济的作用 / 114

第三篇 成就功业的楷模**九、诸葛亮**

——古之成大业者，多自克勤小物而来 / 121

【要义】

诸葛亮处于大动乱年代。他以布衣身份辅助刘备实现了三分天下的目标，其忠义、谋略、勤谨、严明，留给后世不尽的追思，被尊为能造福于民的神祇和智慧的化身。曾国藩也是以书生身份挺入乱局，收拾天下。他敬佩诸葛亮的敢作敢为的精神和能力，更佩服他治军从政的谋略技巧，从诸葛亮身上吸取了不少成功治乱的经验，在他为官的过程中，很多方面可以看到诸葛亮的影子。 / 121

【事典】

- 选“老板”比选“公司”重要 / 125
- 准确定位，强化优势 / 128
- 英雄举事，变化无方 / 128
- 治理乱世，辣字当头 / 129
- 古之成大业者，多自克勤小物而来 / 131
- 危急存亡，大事小事都得管 / 132





十、陆贄

——纵横险阻，而不失其驰，何其神也 / 134

【要义】

曾国藩和陆贄有相似的境遇，同在大动荡的年代，以书生的身份入局参政，都有再造社稷的大功。不同的是一个居中谋划，一个在外征战，但在不同时期都受到君主和臣僚的猜忌。在学问上，他们也有共同的旨趣。苏轼称陆贄“智如子房，而文过之”，说陆贄的智略可与汉代张良相比，而文章比张良还好。陆贄的政论炳彪千古，曾国藩对其文章推崇备至，同时也从陆贄身上吸取了许多立功立言的经验。 / 134

【事典】

- 谨慎事奉猜忌多疑的上司 / 138
- 清廉刻慎，不授人以柄 / 140
- 以礼待人，亲而不昵 / 141
- 驾驭桀傲难驯的部下 / 142
- 写文章要通俗明白 / 145

十一、范仲淹

——范、韩可学而至也 / 148

【要义】

毛泽东青年读书时把范仲淹和曾国藩相提并论。他说有办事之人，有传教之人，宋朝韩范并





称，清朝曾左并称，但韩、左只是办事之人，范、曾则是办事而兼传教之人。毛泽东认为范仲淹和曾国藩要超过同时代的韩琦和左宗棠，因为他们不仅建立了功业，而且思想也为后世取法。这样的人才是最优秀的。曾国藩从读书时就将范仲淹作为自己的人生目标，从毛泽东的评价来看，他成功了。/ 148

【事典】

- 要做第一等人，需立第一等志 / 152
- 事越大越要从浅处、实处下手 / 155
- 紧要关头，要有奋不顾身的忠勇之气 / 156
- 放得下是养心第一法 / 158

十二、司马光

——先哲经世之书，莫善于司马文正公《资治通鉴》 / 160

【要义】

司马光是一代名相，死后也被谥为“文正”。他一生的精髓，就在一个“正”字。做官要从做人开始，做好人，才能做好事，才能做好官，做大官。司马光不但在这方面给曾国藩留下了榜样，他主持编修的《资治通鉴》还为曾国藩提供了用不尽的智慧资源。所以他几乎每天都要读几页，一生中不知读过多少次。他说：只要熟读此书，自然有主心骨而不至于摔大跟头。/ 160





【事典】

- 做政治家要除掉书生气 / 164
- 宁要有德的笨人，不要有才的小人 / 168
- 年老体衰时，不可强自入局 / 169
- 曾国藩最推崇的一本书 / 171

第四篇 精擅权智的楷模

十三、张良

——惟良也，进忠有术，握算无遗 / 175

【要义】

形势变了，如果还抱守固有的生存模式，就有可能被时代淘汰，所以要做积极的调整。在认清形势后，必须主动求变，走在前头。大变化做大调整，小变化做小调整。张良的人生智慧，可以称之为“变智”。他通过几次重大的自我调整，终于打开了人生局面。曾国藩被称为“善变人”，也主要体现在关于及时调整自己，顺应形势发展。变化是成功者必备的素质。 / 175

【事典】

- 审清大势，积极调整自我 / 179
- 好钢用在刀刃上 / 182
- 自己成功，也要让别人成功 / 183
- 身居高位，保全有术 / 184



○参透当轴者的心理，谨慎自处 / 185



十四、马援

——伏波将军马援，亦旷代英杰 / 187

【要义】

曾国藩激赏马援，是两个真男子、伟丈夫之间的惺惺相惜。而马援的丰功伟业，更令曾国藩艳羡不已。他从敌对阵营中投奔过来的，没有任何势力，全靠自己非凡的能力，在山头林立的新王朝中站住脚，并形成一派不可忽视的力量，其中的经验，给了曾国藩极大的启发！ / 187

【事典】

- 为人要做真男子 / 190
- 人的气度见识是关键 / 191
- 驾驭手下之人应当宽大谨慎 / 194
- 祸从口出，管住嘴巴 / 196

十五、郭子仪

——成大功名者，千古一郭汾阳 / 199

【要义】

在所有的名将权臣中，郭子仪和曾国藩最相象。首先，二人都是中兴的功臣，挽救了即将倾覆的王朝。其次，二人都善始善终，居高不危。郭子仪身处乱世，执掌重权，随时可能成为权力斗争的

