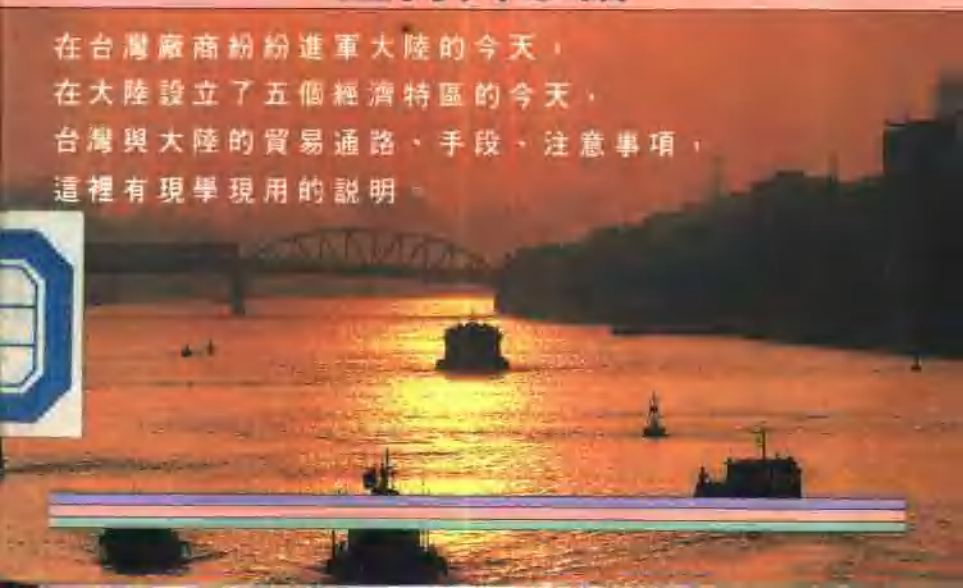


大陸投資 貿易手冊

童再興◎編

在台灣廠商紛紛進軍大陸的今天，
在大陸設立了五個經濟特區的今天，
台灣與大陸的貿易通路、手段、注意事項，
這裡有現學現用的說明。



大陸投資

經營叢書28 童再興◎編

貿易手冊

編輯室報告

中國大陸自一九七八年推行經濟改革與對外開放運動之後，在國際間掀起一股「中國大陸市場熱」。畢竟十一億人口的中國大陸，是當前世界最大的市場之一，予人一種充滿商機的印象。

近十年來，香港、日本、美國及西歐先後前往「探寶」，而海峽相隔的台灣，積極開拓大陸市場，還是這兩年的事，但是，貿易額却以驚人的速度擴增，一九八七年雙邊的轉口貿易金額已達十五億美元，一九八八年預估將跳升到二十億美元以上；如今，大陸已是台灣的第五大貿易區，台灣亦為大陸的第六大貿易區，可預見海峽兩岸的經貿關係將迅速推進。

海峽兩岸的貿易，近兩年以倍數成長，未來料將會有更大的開展；然而台灣對大陸經貿的資訊，却仍相當貧乏，多數大陸經貿資料取得不易或限制閱讀，以致廠商無法取得所需的訊息。

相對於官方及半官方機構的保守作風，民間傳播媒體近一、二年大量報導大陸經貿的動態，惟琳瑯滿目的各類文章雖令人目眩；但却未有系統性的整理，讓國人一目了然。

基於此一體認，本書就中國大陸的對外開放格局、外商投資政策及動向、貿易實務、兩岸互動等幾個大方面，彙集兩年來工商時報刊載的相關文章並增添新資料，同時收集大

陸經貿的重要法令，整編成冊。

本書對大陸「黃金海岸」的開放與動向，經濟特區的發展，閩粵兩個「大陸超前實驗區」的前瞻，皆有深入、總體的介紹。對外商投資大陸的方式、現況及新趨勢，亦有精采而詳實的報導。對大陸的外貿發展、貿易中心、廣交會、貿易管道及貿易實務，皆有廣泛而淺易的闡述。對兩岸的經貿往來，台商對大陸市場的看法，則有簡賅而扼要的討論。最後，並附有重要的大陸投資與貿易法令，方便讀者檢索。值得關心大陸經貿動向的人士一讀。

《目錄》

003 編輯室報告

開放篇

- 003 《緒論》中共門戶開放的總體格局
012 《特區總論》大陸經濟特區魅力何在？
022 《海南島》又是「台灣第二」，又是「東方夏威夷」
033 《廣東省》大陸開放後最活躍的省份
038 《福建省》超前改革實驗區的「雙龍模式」
048 開放篇附錄

投資篇

- 057 《大氣候》值得注意的外資共同趨向
066 《經貿須知》投資、設廠、貿易必備讀本
081 《勞工管理》「大陸熱」者最關心的話題
093 《經貿法令》有法等於無法，外商裹足不前
100 《他山之見》外人眼中的大陸投資環境
110 《美商入神州》美國企業從新大陸到舊大陸
123 投資篇附錄
-

貿易篇

- 175 《展望2000年》從大陸國民消費預測談起
181 《貿易關卡》把守大陸外貿大關的機構
188 《貿易規章》外貿管制 ● 外匯管制 ● 關稅與合約
194 《貿易據點》大陸十大貿易中心排行榜
204 《經驗之談》香港人與大陸做生意的心得
217 貿易篇附錄

兩岸篇

- 253 《兩岸一市？》中國共同市場將會出現嗎？
259 《隔海瞭望》台灣企業眼中的大陸市場
273 《原料進口》三要旨 ● 四要項 ● 二措施
281 《單幫生意》「買單子、帶單子」成了熱門行業
-

經

營

開放篇

《緒論》中共門戶開放的總體格局

《特區總論》大陸經濟特區魅力何在？

《海南島》又是「台灣第二」，又是「東方夏威夷」

《廣東省》大陸開放後最活躍的省份

《福建省》超前改革實驗區的「雙龍模式」

開放篇附錄

【大陸投資貿易手冊】

叢

書

緒 論

——中共門戶開放的總體格局

中國大陸自一九七九年由「閉關鎖國」到「開放門戶」之後，整個經濟已有了結構性的變化。

過去七、八年，西方國家爭先恐後，趕搭大陸貿易列車，如今「中國熱」已逐漸退燒，因為從衝關、探索到進軍，已讓大陸外商飽嘗了各種複雜的經驗，熱情的幻想已降為理性的盤算。而國內在此時「解凍」兩岸關係，商人的「大陸熱」一如過去的西方，爬升到沸點。

一些不切合實際的「發財夢」，首先在股市發作，大同、聲寶等家電廠聲言要進軍大陸，股價迅即飆漲一倍餘；轉口貿易極其熱絡，直接貿易甚至赴大陸設廠，也悄悄進行。但是大陸開放的走向及西方的經驗，國人似乎一知半解，為做好「知己知彼」的勝利準備，實須加強汲取有關的情報。

2100 年的發展戰略

一個月，中外矚目的中共「十三大」，再次斬釘截鐵的宣示：「加速開放，深化改革」，使得西方商人認為大陸

改革派再次戰勝保守派。不久，被視為親蘇保守派的李鵬出任代總理，西方觀察家又認為，崇尚「計劃機能」的李鵬，可能會緊縮「市場經濟」，加緊控制國民消費及企業自主權；大陸經濟會否走回頭，便成為大家關切的焦點。不過，一般認為只要鄧小平還活著，大陸的改革與開放，將不會逆變。

開闢沿海對外開放帶，是大陸經濟發展戰略中最重大的構想，其影響不僅及於經濟，對社會、對文化都會產生鉅大衝擊。這一構想其實早自一九七九年由興辦經濟特區起步，進而開放沿海十四個城市 and 海南島，再進而確定珠江三角洲、長江三角洲和閩南廈漳泉三角地區為沿海經濟開放區，今後還將逐步擴大把北方的遼東半島、膠東半島開闢為開放區。中國大陸現在北起渤海灣的大連，南至北部灣的北海，已打開了一扇又一扇的大小窗口，整個太平洋圈的沿海對外開放帶，已初步形成格局。

沿海對外開放帶是中國大陸對外開放的前緣，中共寄望「外引內聯」的網路在開放帶集中地交錯組合，並將以特區和開放城市為樞紐，形成巨大的輻射扇面，從而引發出振興沿海經濟的開放內陸的潛能。

今天，國際經濟圈大談「太平洋的崛起」，因此，在中共的美夢中，廿一世紀世界經濟中心，將轉移到太平洋，而在太平洋圈內的南弧帶，主要經濟力量將是日本和中國。在衆多經濟強手面前，大陸經濟的發展，能否形成為太平洋圈的經濟中心帶，又主要取決於大陸沿海地帶的經濟能否加快發揮巨大潛能，因而，中共對於沿海對外開放寄予厚望，希望成為中國經濟的中心地帶，進而成為耀眼世界經濟的「黃

金海岸」。

當然，這樣的一幅廿一世紀藍圖能否成真，西方人士皆不以為然。姑不論政治上的動盪，即使開放與改革的政策不變，依大陸經濟的目前條件，希望仍屬微小。所以，與其視為恢宏的發展戰略，不如看成美麗的口號。

興辦經濟特區，是中共對外開放的一個重大試驗，深受西方投資者的矚目。中共於一九八〇年開始，先後在華南沿海一帶建立深圳、珠海、汕頭及廈門四個經濟特區。

引進技術與資金，是中共興辦經濟特區的主要目的。鄧小平便指出：「特區是窗口，是技術的窗口，知識的窗口，管理的窗口」。到一九八七年六月底，四個特區已吸收外資達 21 億 2 千萬美元，約佔全大陸外資總額的四分之一。四個特區和外商簽約興建的台資、合作及外商獨資的「三資」企業有三千多家，其中一千七百多家已經投資生產和營業，佔全大陸總數的五分之一左右。

不過，近來中共已急於把經濟特區轉變為賺取外匯的出口加工基地。

外向經濟引起外商注意

日本經濟新聞指出，「現狀批判派」認為「特區輸出太少，理應有 70% 以上供作輸出」，「特區應該以外資為主，目前太少」，「引進技術，並非勞力密集型，而應是以先進技術為主的技術、知識密集型」。從這些來自中共內部的聲音，我們可以較真確地瞭解經濟特區的情況。

「現狀肯定派」則反駁說，「快速增加輸出相當困難。

以往轉為內銷亦為不得已」，「與其一味追求尖端科技，還不如先把深圳發展為如同香港一般，最重要」。可見，中共內部對特區發展應有的作法，爭辯甚烈。「外向型」強烈希望輸出，「雙向型」，贊同輸出與內銷並重。

胡耀邦下台之後，似乎「外向型」派勢力迅速竄起。一九八七年二月在深圳召開的特區活動會議上，明定特區將採取「外向型」的經濟方針，最終目標為輸出佔70%。

此一政策動向，深受大陸外商的注意。日本分析家指出，外資如今仍對經濟特區持懷疑態度。特區吸引外資的最大魅力，在於十億人的廣大大陸市場，但是中共嚴格限制銷往大陸市場，並且還附帶高輸出比率的義務，外資態度勢必更加保留。

必須在激烈競爭中取勝

中共領導階層已逐漸領悟到，要使特區朝「外向型」脫胎換骨，必須先在周邊國家及地區的競爭中取勝。問題是要等到什麼時候才具有擊敗競爭者的能力，如無法在競爭中站穩，特區即將衰退，甚至血本無歸。無疑的，當中共擺出競爭架勢時，大陸經濟特區對台灣的競爭，已日見明顯。

不管如何，四個經濟特區的經濟發展，較諸「鎖國政策」下的其他地區進展更大。因此，中共再開放了海南島及十四個港口城市，由最北的大連、秦皇島、天津、烟台、青島、連雲港、南通、上海、寧波、溫州、福州、廣州、湛江到最南的北海。大陸沿海對外開放帶由點發展到線之後不久，再由線發展到面，開放了長江三角洲、珠江三角洲和厦

漳泉三角地區，整個格局至此初步形成。

在中共的構想中，十四個開放城市，應按其自身的特點，在對外經濟活動的發展方向上各有所側重：

①上海、天津、廣州為綜合開放型。這三大城市為全國性經濟中心城市，工商業較發達，開放方向應是綜合發展，全面發揮輻射作用。

②大連、青島、寧波為貿易主導型。這二個城市是對外貿易良港，腹地資源豐富，宜於發展為大型商港。

③福州、溫州、南通、煙台、湛江、北海為基地型。。主要是其本身或腹地，有豐富資源可以形成為外貿基地。

④連雲港和秦皇島為港口運輸型。主要是根據兩港所具的特定條件及承擔的運輸任務，如連雲港為隴海鐵路起點，連結大西北，是中原和西北最便捷的出口口。秦皇島則是華北、西北的物資出口港區，又是大陸煤炭的出口港，並有大陸最大的輸油罐羣，承擔輸油任務。

中共把能否辦好經濟技術開發區，看成衡量十四個城市開放政策成敗的指標，希望使之成為一連串的大陸「矽谷」地帶，作為加速技術進步的重要基地。為此，中共當局還曾爭論應採「矽谷式」或是新竹工業園式。

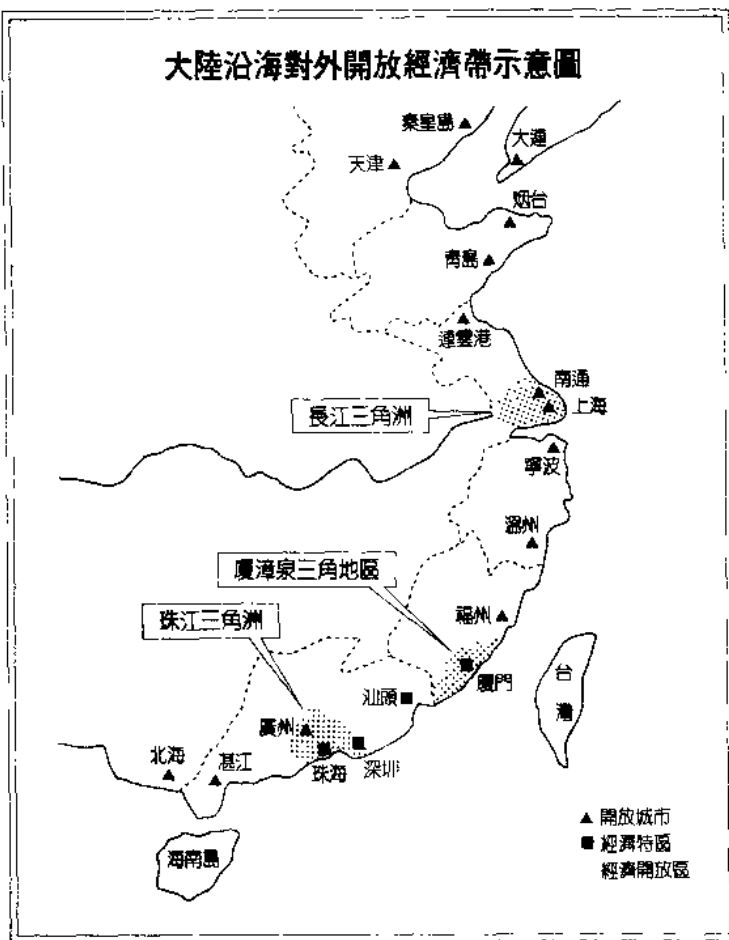
當然，這一切都只是構想的美景。

物產富饒的長江三角洲

長江三角洲是中國最大的河口三角洲，物產富饒，工商業發達，人們稱它是「一塊能捏出金子來的土地」。

一九八五年二月，中共國務院確定長江三角洲為經濟開

大陸沿海對外開放經濟帶示意圖



放區。當年，這一地區已吸收外資近十三億美元，簽訂的直接利用外資項目九百多項。利用外資的形式，跟特區與其他開放地區一樣，也從補償貿易、來料加工、中外合資，發展到合作經營、國際租賃等多種形式。

整個三角洲自然仍以大陸最大的港市、貿易、金融中心——上海為中心。中共想把上海進一步建成太平洋西岸最大的經貿中心之一，及國際金融中心之一。

但是，從現今亞太地區金融格局看，上海要辦成國際金融中心，必然會有許多困難。專家指出，由於已有東京、香港和新加坡三大金融市場，台北和漢城也在積極準備中，上海開辦多功能金融市場（亞洲美元業務、國際債券市場、外匯交易中心等等）的可能性極小。同時，上海的現代通訊遠遠落後，通曉當代金融業務的人才奇缺，這些困難皆非短期能解決。

珠江三角洲是大陸著名的僑鄉，又臨近港澳，引進僑資最為方便，與長江三角洲同時被劃為大陸的三個經濟開放區，實行「貿一工一農」的發展方針，即按出口貿易的需要發展加工工業，按加工的需要，發展農業及其他原材料的生產。在政策上，享受類似沿海開放城市的待遇。

珠江三角洲以廣州為主

在這一經濟開放區，「三來一補」（來料加工、來件製作、來件裝配和補償貿易）發展迅速，八五年全區「三來一補」外匯收入一億五千多萬美元。

整個珠江三角洲以廣州馬首是瞻。一位歐洲專家指出，

大陸赤化以後，廣州對外開放從未間斷，近幾年的發展十分快速，從發展看，上海如不趕上，到一九九七年，廣州在大陸經濟上將比上海更顯得重要，可能會成為中國大陸的新經濟中心。

最近，廣州市積極為其二十四項新興計劃，吸引約一億美元的外商投資。廣州市也像其他開放城市一樣，希望外商投資工業，而不鼓勵投資服務業。

閩南金三角地區，是福建省經濟最發達、文化科技水準最高、人口最密集和物產最豐富的地區。近年來閩南三角區，已初步形成了以食品、紡織、塑膠、電子、建材和家電為主要支柱的輕型工業體系。

中共選此地區為經濟開放區，不無與台灣別一苗頭，及引誘台灣商人直接貿易與投資的企圖。依中共資料顯示，廈門特區已有台灣商人前往投資生產。

總觀大陸沿海對外開放帶，囊括了大陸最精華的港口城市，確實頗具發展，然而，能否在二十一世紀前後，發展成為名實相符的黃金海岸，則言之過早。

重重阻礙商人需先認清

中國大陸「門戶開放」後，外商活動頻繁，他們的經驗，值得國內發「大陸財」的商人注意，最好讓我們聽聽探索大陸市場先進們的聲音。

某香港貿易商指出：在大陸作生意，中共所公佈的政策無關緊要，與你談判的共幹才是關鍵所在，這種情形至今仍未改變。

海峽兩岸競爭比較 (以1985年為例 單位/億美元)

	出 口 值	外資合同金額	實際利用外資
台 灣	307.20	6.60	-
大 陸	259.15	64.62	19.56
14 個開放城市	36.86	11.06	3.59
4 個經濟特區	13.03	14.31	5.28

一位日本商人分析：阻礙日商前往投資的基本問題仍然存在，其中包括通往大陸市場的管道有限，所賺人民幣利潤為不可兌換的貨幣，勞動生產力低落，欠缺法律保障，以及原料、運輸及電力短缺等。

一位美國業務經理表示：如果大陸工廠的經理人員，能擁有包括訂價與行銷在內的決策權，便可成為外國公司的適當合夥人。