

車間經濟核算的組織

沃羅比堯娃 著

東北人民出版社

車間經濟核算的組織

蘇聯經濟學碩士

沃羅比堯娃 著

關 雨 辰 譯

甘 雨 農 校

東北人民出版社

一九五三年·瀋陽

編號：3718

車間經濟核算的組織

著者：沃羅比克娃
譯者：關 雨 辰
校者：甘 雨 農
出版者：東北人民出版社
（瀋陽市馬路灣）
發行者：新華書店東北總分店
（瀋陽市馬路灣）
印刷者：新華印刷廠瀋陽廠

1—10,000

一九五三年一月第一版

定價 1,600元

一九五三年一月第一次印刷

А.В.ВОРОБЬЕВА

ОРГАНИЗАЦИЯ

ЦЕХОВОГО ХОЗРАСЧЕТА

ИЗДАТЕЛЬСТВО «ЗНАНИЕ»

МОСКВА—1952

本書根據蘇聯知識出版社一九五二年俄文版譯出，原著為「社會主義工業企業生產的經營和組織」講座之一，係作者在莫斯科全蘇政治和科學知識普及協會中央講演廳公開講演的速記稿。

目 錄

車間經濟核算制的內容及其形式上的特點·····	三
實行經濟核算制各車間的工作設計·····	一四
經濟核算制車間工作的計算組織·····	二〇
車間與車間相互之間的經濟關係的組織·····	二四
爲鼓勵車間工作人員投入加快生產速度和 增加工業內部積累的鬭爭·····	三五
吸引工廠管理人員及廣大工人羣衆爲節約而鬭爭·····	三九

CAA72/13

在建立社會主義社會時起過重大作用的經濟核算制，在由社會主義到共產主義的過渡時期，仍然有着重要的意義。經濟核算制在完成戰後五年計劃和一九五一年計劃的巨大任務方面，也起了很大的作用。因此，不論在整個國民經濟裏或企業內部，堅決地加強和發展經濟核算制，在進一步解決蘇聯經濟建設的任務上，是非常重要的。

經濟核算制，能刺激企業工作人員發揮經濟上的主動精神和自立精神，從而造成最有利的條件，使廣大羣衆在爲加快社會主義生產的速度與增加積累而進行的鬥爭中，發揚其創造積極性。

經濟核算制，是與社會主義競賽、爭取節約、爭取更好地利用固定資產和流動資產、爭取提前完成計劃的羣衆運動緊密相聯的。

一九五一年的爭取出色地完成每一道生產工序（由留賓司克鑄造機械廠的璇盤工人安東妮娜·振達羅瓦和奧利嘉·阿格佛諾瓦發起的），爭取在每一道生產工序上減低成本（由莫斯科「海燕」靴鞋廠斯達哈諾夫工作者馬利亞·列甫琴柯和格里高利·穆哈諾夫

發起的），爭取在每一道生產工序上減少費力勞動（由高爾基汽車工廠的鐵匠佛·卡塔耶夫和阿·扎果洛德諾依發起的），爭取全盤地運用斯達哈諾夫的經驗（由烏拉爾機器工廠的一個小組發起的），各種新型的愛國運動，是社會主義競賽的新的形式。這些運動指出了發展經濟核算制的組織前提，並且與企業基層組織的經濟核算制的大衆化形式相結合。

要進一步加強企業（作爲一個基本生產單位）的經濟核算制，就必須要研究、綜合和廣泛傳播廠內經濟核算制上的先進推行經驗。

社會主義企業的一切工作人員，意識到經濟核算制的發展和加強，是與自己有切身利害關係的。

社會主義企業的經濟核算制，可使勞動人民的物質福利不斷地得到改善。因此，它和資本主義的企業是大不相同的。資本主義企業生產的目的，是企業主依靠強化工人的勞動和降低工資水準，即依靠加緊剝削勞動人民而取得高額利潤的。

企業內部的經濟核算制，要普及到各種不同的生產環節。車間經濟核算制是與各分間、各小組、各工作崗位經濟核算制的發展分不開的。

我這個報告只能研究一切工業建立車間經濟核算制的一般問題，這些問題，只能用

爲針對各種不同類型的生產事業和基層生產分間的特點而對其車間經濟核算制作更詳細研究的階梯。

車間經濟核算制的內容及其形式上的特點

列寧和斯大林曾不止一次地指示：在社會主義經濟裏，必須全力發展和加強經濟核算制。斯大林同志在一九三一年六月的經濟工作人員會議上所作的演說裏，也曾提到經濟核算制在擴大工業內部積累方面的重大意義。

整個企業的工業內部積累，是建築在全體人員每日實際活動的結果上，建築在羣衆的創造性勞動上。在每一個車間，每一個生產分間，每一個小組，每一個工作崗位上，只有在執行計劃的過程中，依靠生產過程的優良組織，才能發掘最深厚的潛力和源泉，以增加生產，並減少活勞動和物化勞動的支出。

要擴大一切工業部門的工業內部積累，就要全力發展和加強企業內部（各車間、各分間、各小組）的經濟核算制，就要擴大勞動者的個人節約單。

企業內部的經濟核算制，是與作爲一個獨立經濟單位的企业經濟核算制的鞏固直接

相聯的。

一九二九年十二月五日聯共（布）中央委員會關於管理企業幾個問題的決議裏曾說道：「要澈底實行企業的經濟核算制，就必須設法暴露企業各個車間和各個處的成績與缺點。」（「聯共（布）關於經濟問題的指示」，第六四二頁，蘇聯國營社會主義經濟出版局一九三一年版。）

廠內經濟核算制，是把國家計劃規定的數量和質量任務，貫徹到每一個車間、分間、小組，貫徹到每一個工作人員方面去。廠內經濟核算制對這些任務的完成，保證了最精確的計算和監督。它使企業各部門的支出，要跟其經濟活動的效果比較。廠內經濟核算制提高了工作人員對其勞動結果的責任心和注意力，它是爭取完成和超額完成國家計劃的強大經濟槓桿。

社會主義工業的先進企業認識了這一點，力圖運用經濟核算制方法來管理企業各個部門，以便動員增加生產和工業內部積累的潛在能力。

車間經濟核算制，這是廠內經濟核算制的形式之一。現在在社會主義工業的一切部門裏，車間經濟核算制已經廣泛發展。在蘇聯機器製造業的許多先進企業裏，如莫斯科的斯大林汽車工廠，高爾基的莫洛托夫汽車工廠，「鐮刀與鎚子」冶金工廠，庫茲涅茨的

斯大林冶金聯合工廠，「紅玫瑰」紡織聯合工廠及其他許多輕、重工業企業裏，不僅是所有的主要車間，就是輔助車間各修理、運輸、動力以及其他車間，也都實行了經濟核算制。此外，實驗室、檢查（儀器）和計量（自動機）部、安全與綠化車間、以及生產技術科、設計局、供應部、推銷部及工廠的其他組織，也都捲入了節約鬭爭。

儘管如此，可是車間經濟核算制，特別是在各輔助車間和各服務車間裏，仍然未有得到更全面的推廣。有些企業的車間經濟核算制，已經成爲通過實踐考驗了的最完美和最堅固的形式，並將產生一定的經濟效果，它們的先進經驗，必須深刻研究，普遍推廣。

廠內經濟核算制與作爲一個獨立經濟單位的企業的經濟核算制，是不可分離而統一的。車間經濟核算制，是企業經濟核算制的組成部分，它所要解決的總任務，是加快生產速度和增加工業內部的積累。建立車間經濟核算制的各項原則，是跟建立整個企業經濟核算制的原則相同的。它要求車間的支出必須和其經濟活動的效果比較；爲了找出完成計劃的最好途徑和方法，爲了解決日常的經濟問題，它使車間領導人有一定的業務獨立性。車間的工作人員都要對計劃的完成和經濟活動的結果負擔責任。

要實行車間經濟核算制，首先要使工作人員對其勞動的效果具有物質上的利益關

懷。這就必須採用各種物質的鼓勵形式。

但是，廠內經濟核算制和整個企業的經濟核算制的任務和原則的統一，並不是說他們的形式也應該是一樣的。

作爲獨立的經濟組織的整個企業，是擁有固定資產和流動資產的，它享有一個法人的權利，可以和其他的經濟組織建立合同關係，在履行自己的義務上，它對其他經濟組織負有財產責任。它可以遵照核定計劃，獨立地支配自己的流動資金；可以用賣出製品所得的收入，開支本身的費用；它可以根據計劃，把利潤用來擴大生產，和給予員工物質獎勵。企業可以使用國家銀行的短期貸款，可以在國家銀行開立結算帳戶，它有單套的資產負債表。企業與企業之間的關係，是建立在按照國家固定價格的現金結算基礎上。撥發和貸給企業款項的制度，規定財政和信貸系統應對企業利用資金的情況進行經常的監督。

車間經濟核算制的形式和方法，和作爲獨立經濟單位的整個企業的經濟核算制的形式和方法，是有區別的。

第一，企業的內部是沒有現金結算（買賣）的。半製品、原料、勞務等等是由隣接車間無償地轉送或供給的。

第二，企業內部各個部門之間沒有現金關係，而它們的業務，却都經過詳細的設計，因之，各部門之間就不必訂立經濟合同了。同時，由於工廠內部設計制度的深入和發展，車間與車間之間的關係，應建立在總的計劃和業務進度計劃上。

第三，在企業內部，不能利用財政信貸體系作為發揮經濟作用的槓桿，因為車間沒有自己的流動資金，也不能享用借入的流動資金，並且與各財政機關更不發生直接關係。企業內部各車間活動的盧布監督，不能依靠財政信貸體系。每一車間主要產品的一般費用和成本，都要經過計劃、檢查和計算，付出的費用又要與其實際的生產結果相比較，車間是通過這種辦法實行盧布監督的。車間沒有完整的資產負債表，它在國家銀行沒有結算帳戶。

第四，企業內部各車間的財產與業務自主的範圍，是由總計劃規定的，並受下列各項的限制：

(一) 企業固定資產和流動資產的統一（即是它的財務的統一）的限制；
(二) 購入資材供應條件的限制，資材的供應是不顧車間情況如何，而是在整個企業的範圍內由供應機關執行的；

(三) 推銷條件的限制，推銷機關的執行推銷事務，也是不管車間情況如何的；

(四) 各隣接車間無償地供應半製品，無償地供應勞務條件的限制。車間不能拒用隣接車間的勞務，隣接車間不能履行計劃、生產圖表、技術規程和命令所規定的各項義務時，不能採取經濟制裁手段。

所有這些都說明車間經濟核算制及在企業內部各個部門之間的相互經濟關係，必須建立在企業統一經營的範圍內，它不能破壞財政、供應、推銷的統一，不能破壞操作過程的統一。

但是，爲了發揮經營的積極性，爲了消滅企業固定資產和流動資產管理上的無人負責現象，及使企業各個部門對生產的經濟效果提高物質責任起見，有必要在企業統一經濟的範圍內，在物資使用到生產的過程中劃清各車間、各部處對資材、固定基金和流動基金所負的責任。

車間經濟完全服從國家計劃所規定的整個企業工作的總任務和生產經濟條件。但是，在執行這些總的計劃任務的過程中，必須而且可以對每一車間指定獨立的生產經濟任務，必須而且可以使各車間在對其生產結果負有物質責任及利害相共的基礎上，組織其任務的完成。

企業內部產品成本的構成，乃是一個複雜的過程。產品從生產的最初階段進到最末

階段，由於每一個車間所用生產資料和生產工具的價值的移植，由於每一生產階段所耗活勞動的添入，各項費用乃層層疊疊地發生。

爲了在生產過程的一切階段裏保證更經濟地使用活勞動和物化勞動，企業就必須有這樣一種管理生產的制度：這個制度能及時地確定造成損失的原因，揭發造成損失的過失人員，防止各個部門的浪費態度；這個制度保證能對成本的全部形成過程進行經常的監督，同時，它又能鼓勵工作人員獲得極好的生產經濟成果。

許多先進企業的經驗證明，車間的轉入經濟核算制，要求全套完整的措施。在下面這些先進的企業裏：如莫斯科和高爾基的汽車工廠，庫茲涅茨和馬格尼托哥爾斯克聯合工廠，按照全部基本工作指標，給各車間擬製了詳細的技術工業財務計劃，按照計劃指標製定了計算制度。利用設備，支用材料、燃料、電力，支用活勞動的技術經濟累進定額的擬製，以及購入材料，自產半製品和補助車間供應勞務各項價格表的編造，乃係編造詳細計劃的前提條件。而組織方面的和技術方面的成套措施及採用新技術設備計劃的擬訂，則是技術工業財務計劃的組成部分。

爲了完成車間的技術工業財務計劃而順利地進行鬭爭，要實行有系統的財務監督，要暴露和分析車間生產活動的經濟結果，以求極完備地和極精確地反映每一車間的工作

成就和缺點。並要建立日常計算及運用檢查和計量的設備。

一切工廠在轉入經濟核算制時，要規定各鄰接車間之間以及各車間與供應部門、推銷部門及工廠管理的其他部門之間在經濟上的相互關係。這種相互關係的基礎，不單是所供應的半成品、成品、材料和勞務的數量、質量、尺寸、價值及種類是否配全，供給是否及時等各項行政責任，而且是其物質責任。例如：在高爾基市的莫洛托夫汽車工廠，曾製定「車間的相互經濟關係規程」。

撥給各車間一定的固定資產，消滅各生產階段中使用固定資產，組織設備保養，進行設備的維護與保管工作方面的無人負責現象，乃是車間經濟核算制的第一個必要條件。而固定資產管理工作的正確組織，要求採用經濟核算方法來建立各主要車間和修理車間與分間之間的關係，因此一切修理車間和分間也必須實行經濟核算制。

例如：在「鐮刀與鏈子」冶金工廠，一切固定資產均固定地配撥於一定的車間。而運輸工具、動力網及其他公用設備，也自一定的地點開始劃分各車間的權限。各車間都用實物單位和貨幣單位，對一切固定資產的狀況和變化進行精確的計算。對於固定資產的狀況，保養維護與合理的使用，均責成各車間的工作人員負責。

在各企業的修理車間和分間實行經濟核算制，就可消滅主要車間與修理車間之間在

各方面的無人負責現象；在修理工作的質量與及時性方面，在設備使用過程的狀態方面，可以提高各車間的責任心。

在企業的統一經濟範圍內，儘量消滅流動資產使用上的無人負責現象，是車間經濟核算制的第二個必要條件。

因此一方面是多生產車間，另一方面是供應、推銷各部門和企業倉庫系統之間，以及各生產車間彼此之間，建立相互關係的適當制度，通過這個制度，使耗用物資或儲備物資上的任何超出規定定額事項，都可立即暴露出來，都可立即找出具體的過失人員，並採取辦法消滅超額開支和超額儲備。因此，必須給各車間規定材料和在製品的儲備量，必須在各生產車間與企業的供應部門和推銷部門之間，運用經濟核算制的原則。

例如「卡利布爾」工廠、「鑼刀與鎚子」冶金工廠裏，就給各車間規定車間倉庫保管資材的儲備定額和在製品定額。在「卡利布爾」工廠裏，供應部門的總倉庫撥給各車間資材時，是根據計劃需要並使用限額卡片的。假使支用的材料是超限額的，只有經過工廠的領導人批准後，方能領取此項材料。這樣的一種管理流動資金制度，加強了正確使用流動資金的監督，並可促進流動資金的加速週轉。

在鞏固一長制、消滅無人負責現象的基礎上，並由於運用經濟核算原則，企業內部

固定資產和流動資產管理工作的正確組織，就為高度的、穩固的生產量和增加積累的經濟指標創造出前提條件。

這樣一來，在鞏固一長制、消滅無人負責現象的基礎上，在規定車間工作人員對最好地使用和保管固定資產和流動資產方面採用嚴格物質責任和物質利害關係的基礎上，車間經濟核算制可以改善企業內部固定資產和流動資產管理工作的組織；在支配撥給資源上，在解決日常的生產技術和經濟問題上，可以提高車間領導人員的業務獨立性。例如莫斯科斯大林汽車工廠，對於鞏固一長制和提高車間的業務獨立性問題，十分注意。車間實行經濟核算制，就要求生產車間和分間的倉庫業務及全部材料設備供給事務合理化。例如在「卡利布爾」工廠，經濟核算制曾促進了全部材料設備供給制度的合理化。

在車間實行經濟核算制時，為鼓勵工作人員獲得最優秀的生產經濟成果起見，必須利用對工作人員給以物質獎勵的原有制度、來源和資金。為了鼓勵致力於節約的鬭爭，就要進一步改善工資的制度和形式。莫斯科卡岡諾維奇制動機工廠及其他企業，可作為這一方面的榜樣。

最後，車間實行經濟核算制，是與領導經濟核算的有系統的組織工作，是與在車間