

有学问 读史学

冷成金 著



有 读史 学问

冷成金 著



南海出版公司

图书在版编目(CIP)数据

读史有学问 / 冷成金著. -海口: 南海出版公司,
2002.4

ISBN 7-5442-2160-1

I.读… II.冷… III.谋略—中国—古代
IV.C934

中国版本图书馆CIP数据核字 (2002) 第019280号

DUSHI YOU XUEWEN

读史有学问 [上、下]

作 者 冷成金

责任编辑 刘一民 李 伟

装帧设计 吴 进

出版发行 南海出版公司 电话 (0898)65350227

公司地址 海口市机场路友利园大厦B座3楼 邮编 570203

经 销 新华书店

印 刷 北京市兴怀印刷厂

开 本 850x1168毫米 1/32

印 张 22

字 数 540千字

版次印次 2002年4月第1版 2002年4月第1次印刷

书 号 ISBN 7-5442-2160-1/C · 41

定 价 46.80元

南海版图书 版权所有 盗版必究

前言

人猿相揖别，只几个石头磨过，小儿时节。
铜铁炉中翻火焰，为问何时猜得，不过几千寒热。
人世难逢开口笑，上疆场彼此弯弓月。
流变了，郊原血。

一篇读罢头飞雪，但记得斑斑点点，几行陈迹。
五帝三皇神圣事，骗了无涯过客。
有多少风流人物？
盗跖庄舄流誉后，更陈王奋起挥黄钺。
歌未竟，东方白。

——毛泽东《贺新郎·读史》

毛泽东爱读史，也最懂史，不仅精读详批了二十四史，对许多笔记野史也多有留意，甚至在临去世前，还要工作人员到北京图书馆找一部大字本的《容斋随笔》来读。毛泽东的救国智慧，治国方略，无不可在中国历史中找到渊源。

然而，读史要有“学问”，且不可被漫长的历史“骗了无涯过客”。要破除对历代的帝王之术的神秘感，要对其有清醒的认

AA31/01

识；要善于运用自己的经验分析历代的治乱成败，并从中总结出相应的规律；还要从自己的日常生活经验中走出来，在更高的层次上看待政治与道德的关系；而在具体操作上，则要谙熟通权达变的智慧，不要墨守成规。能够做到这些，虽未必能赶上大智大贤，也应算是会“读史”了。

当然，要真正读懂历史，又谈何容易，正所谓“一篇读罢头飞雪”，没有宏大的气魄，没有沧桑的经历，没有丰富的知识，即使对史书倒背如流，也是“纸上得来终觉浅”。只有将历史与自己的生命融为一体，方可称得上懂史。而人一旦到了这个境界，恐怕就可以“创造历史”了。

“人世难逢开口笑，上疆场彼此弯弓月”，血腥的战乱也许暂时过去了，但人生的“战争”却永远不会停止。因此，历史，尤其是中国的历史，对于每一个中国人来说，永远都不会失去意义。至于意义的大小，就全凭个人的觉悟程度了。

作者

2002.4.8

目录

前言

第一编 认识帝王之术的学问

竹帛烟消帝业虚，关河空锁祖龙居。
坑灰未冷山东乱，刘项原来不读书。

【唐】章碣《焚书坑》

1. 成功的流氓与失败的英雄/3

谁说只有得人心者才能得天下？流氓无赖亦能得天下！流氓无赖何以得天下？得人才者得天下！

2. 书生能否成帝王/15

书生只能摇旗呐喊，不能亲为开国皇帝，只能为完善道德而做潜移默化的工作，不能直接发号施令。

3. “柔道”开国，“柔道”治国/29

以柔胜刚，是中国人处世的理想境界。
柔能克刚，是中国人处世的坚定信念。

4. 女人与政治/37

一个出身低微并无特殊之处的女人，当了皇后之后，也能智谋百出，凌驾群臣，把一个个出生入死斩敌百万的将军视若无物，玩弄于股掌之上，终于成为实际上的皇帝。

5. 明君的晚年/49

也许真是上天有眼，不让封建皇帝们一个个地长寿，因为他们一旦得享遐年高寿，晚年往往作恶多端，不仅祸乱宫廷，也给国家和人民带来巨大的灾难。

6. 帝王将相与韬光养晦/63

忍受暂时的屈辱，磨炼自己的意志，寻找合适的机会，是成为一个成功者所必不可少的心理素质。

7. 一场造就万世英主的“阴谋”/71

“阴谋”和“阳谋”，在书生看来是泾渭分明的，在政治家看来则无所谓阴阳正反，只要成功了就是好谋。

8. 女皇武则天/85

她所占的“惟一”实在太多，在无数杰出的古代女性当中，在数不清的争权称制的帝妃皇后当中，能占得到一个“惟一”的，就已很了不起，而武则天却在许多方面都“创下了历史记录”。如果把中国的历史比作一场群雄逐鹿的运动会的的话，那么，武则天不仅囊括了女子项目的绝大多数金牌，连男子项目的一些奖牌，她也当仁不让地摘走了！

9. “杯酒释兵权”/101

在封建专制社会里，权力就是一切。因此，怎样有效地控制权力，一直是帝王将相乃至志士和野心家所关注的问题。得权者想永久地控制权力，无权者想得到权力。于是，二者之间就出现了无休止的斗争，中国的古代社会，就在得权——失权、无权——争权的痛苦的轮回中走完了自己的历程。



台步 靜攝
編查 五子 不先
開 杜 聖 而 付 閩

10. 宋太宗登基之谜/113

中国历史上的“谜”实在太多，尤其是由帝王将相导演，发生在宫廷里的“谜”。这些“谜”，与其说是谜，倒不如说是阴谋。

其实，在某种意义上说，中国古代的政治，就是阴谋政治。

11. 武力开国与暴力固权/123

俗语道：“一朝天子一朝臣。”其实这话极不可靠，一朝天子固然要换一朝臣，但这一朝臣可未必能做得稳，“伴君如伴虎”这话倒是十分有道理。虎者，百兽之王也，将虎比君，实寓豺狼当道之意，始作此语者，可谓意寓深长，对中国历史有切身的体会了！

12. 少年天子的卓越智谋/137

平心而论，除掉近代史上的几十年，清朝在中国历史上并不是一个很坏的朝代，起码要比明朝好得多。清朝的前几位皇帝，的确还都是很有作为的，尤其是康熙大帝，在中国历史上恐怕很难找出几个这样的皇帝来。

13. 为巩固权力而下嫁大臣的皇太后/153

“和亲”之策历来受到人们的重视，封建帝王，尤其如此，甚至重视到了如此的地步，实在无法“和亲”时，皇太后委身下嫁，亲自去“和亲”，这在中国历史上，也算得上是一次奇异之举了。

14. 改革者的结局/165

改革的先行者往往敌不过守旧势力的顽固的反扑，所以，这些先行者就大都做了历史的殉道者。这就是历代王朝中的改革者很难有好下场的根本原因所在。



第二编 分析治乱成败的学问

峰峦如怒，波涛如聚，山河表里潼关路。望西都，意踟躇，伤心秦汉经行处，宫阙万间都做了土。兴，百姓苦；亡，百姓苦。

【元】张养浩《潼关怀古》

1. 红颜与祸水/183

据说商朝是妲己祸乱灭亡的，周朝的天下是因褒姒的一次微笑而丢掉的，明朝所以亡国，是由于山海关守将吴三桂“冲冠一怒为红颜”，妓女陈圆圆成了亡国的罪魁祸首；还有唐明皇因宠爱杨贵妃而导致“安史之乱”，汉成帝因宠爱赵飞燕、赵合德姐妹而使西汉国祚衰微……

2. 把国家托付给仇人/195

任人唯贤，历来是中国统治者所标榜的用人标准，但真正能做到这一点的，恐怕不多，倒是任人唯亲，是历史上普遍而又久长的现象，否则，许多王朝就不会像昙花一现那样短暂了。

3. 不管东西南北，只求有官可做/205

中国人虽经常高喊：“不以成败论英雄”，但在现实当中却很难做到。因此，一些人往往并不为了某一理想、某一原则去做官，而是把做官当作目的。战国时期主张南北合纵抗秦的苏秦和主张东西连横自保的张仪，就是这方面的典型代表，真所谓不管“东西南北”，只求有官可做。

4. 千古第一美人计/217

在漫长的中国历史上，女人似乎总是与政治密切相关，这与女人的附庸地位似乎不太相称。事实上，女人乱国、女人亡国并非是女人直接参与政治的结果，而是女人作为君王或权臣玩物的副产品。

5. 自古英雄出磨难/229

中国一向尊重以柔克刚、以退为进的处世方式。在客观条件不允许的情况下，如果硬去蛮干，那只能变成一个莽汉，结果也只能是自讨苦吃。如果能够尊重客观事实，采取策略上的让步，取得喘息、休整、积蓄力量的机会，往往能够收到极好的效果。

6. 孟尝君的政治经营术/241

在中国传统的政治经营术上，则绝对没有“背水一战”、“置之死地”的习惯，如果是这样的话，那就只能“置之死地而后死”，绝无生路。相反，中国传统的“政治家”们往往是未思成，先虑败，未见进攻，先看退路，真所谓瞻前而顾后，一步三回头。

7. “仁者”的忍术/251

在中国历史上，杀人必冠以名目，杀之有名，使被杀者无怨言，使旁观者无谤言，已成为一条通行的历史经验。如果认真地分析这些杀人者和被杀者，我们也许会被深深地震撼，权力欲望与人性的搏斗是多么残酷，怎样才能限制人的权力欲望，怎样才能发展人的正常的人性，恐怕应该成为我们思考的课题。

8. 只善谋国、不善谋家的一代名臣/261

忠与奸，是泾渭分明的两个概念，在大多数情况下是不易混淆的，但在有的时候却很难区分。

9. 外戚与宦官 / 275

对待功臣可也真是难办，杀也不是，不杀也不是，不杀功臣，容易弄得外戚专权，除掉外戚，又往往要靠宦官。看来，这外戚与宦官专权，似乎成了封建王朝的宿命。

10. 千古贤后 / 289

在中国历史上，皇帝多残暴，后宫多秽乱，而朱元璋的发妻——马皇后却像一道耀眼光芒，划破了黑沉沉的夜空，显示出了人性之美，女性之美。实可谓斯人虽已逝，千载有余情！

11. 两个开国宰相 / 305

自古以来，善始者多，善终者少，或是由于自己的原因，或是由于其他原因，总之，善始善终的人实在是凤毛麟角。古人说：“靡不有初，鲜克有终”，就是这个意思。历史的确有许多惊人的相似之处。如果有人不理解历史，就请看看现实吧，上推一下，就可豁然开朗，下延一下，也可茅塞顿开。

12. 被千刀万剐的民族英雄 / 323

无官方是一身轻，伴君伴虎自古云。
归家便是三生幸，鸟尽弓藏走狗烹。
子胥功高吴王忌，文种灭吴身首分。
可惜了淮阴命，空留下武穆名。
大功谁及徐将军？神机妙算刘伯温，
算不到：
大明天子坐龙廷，文武功臣命归阴。
因此上，急回头死里逃生。
君王下旨拿功臣，
剑拥兵围，绳缠索绑，肉颤心惊。
恨不能，得便处投河跳井；
悔不及，起初时诈死埋名。
今日的一缕英魂，昨日的万里长城！

第

一

编

认识帝王之术的学问

竹帛烟消帝业虚
坑灰未冷山东乱

关河空锁祖龙居
刘项原来不读书

唐／章碣／焚书坑



— 1.

成功的流氓与 失败的英雄

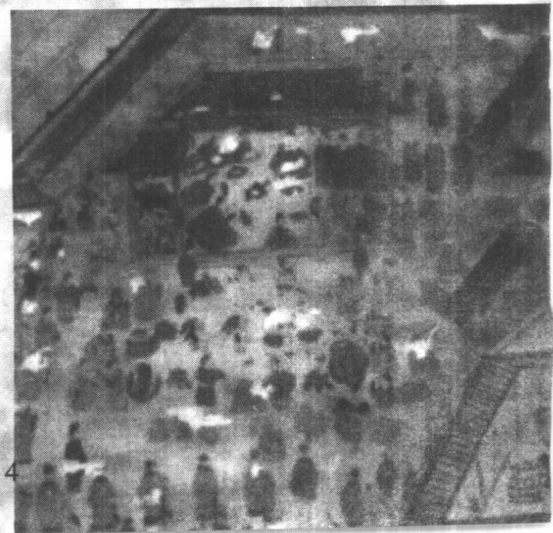


谁说只有得人心者才能得天下？流氓无赖亦能得天下！流氓无赖何以得天下？得人才者得天下！

当然，从根本意义上讲，“得人心者得天下”，但根本原因不是直接原因，不能时时处处都强调根本原因的作用，否则，就会变得迂腐不堪。在一定情况下，远水不解近渴，根本原因只能发挥远期的、隐性的作用，而一些具体的策略，则成了成败的根源。在秦末乱世，更是如此。于烽烟四起、遍地兵燹的时代，从根本上收拢民心，施行“仁政”，实是迂阔不实之举。真正有效的策略，却是收罗人才，使用人才。到了这时，可以说得人才者得天下了。正所谓“千军易得，一将难求”，中国古代的政治家、军事家在网罗人才方面积累了

丰富而又成熟的经验。在这方面，最有代表性的恐怕要数战国“四公子”，即齐国的孟尝君、赵国的平原君、魏国的信陵君和楚国的春申君。据记载，这四个人的门客有时多达三千人，只要有一技之长，即可投到门下，他们一视同仁，不分贵贱。有时候，这些人为了招揽门客，网罗人才，往往有许多矫情过分之举。

例如，赵国的平原君忽然发现自己的门客逐渐减少，就慌忙向门客请教道：“近来我的门下怎么来的人少，走的人多呢？难道我有什么怠慢大家的地方吗？”有一个门客回答说：“您的美人得罪了一个瘸腿的门客，大家觉得您爱美人胜过门客，所以我们也正要告辞。”平原君一听，立刻去调查，原来，他的房子临街而建，平原君喜欢美女，他的一些姬妾就经常站在窗前临街眺望。有一次，最得宠的一位美人看见一个瘸子挑水而来，姿态不甚雅观，就忍不住一笑，其实并无他意。谁知这人却是平原君的门客，他径直找到平原君说：“听说您喜欢结交天下豪杰，才有这么多人投奔到您的门下；如今您的姬妾嘲笑了我，损害了我的尊严，请您重重地惩罚她。”当时平原君并未在意，过几天也就忘了。那个门客见平原君并未当回事，就散布舆论，说平原君爱女人胜过门客，门客们因此渐渐离去。平原君现在弄明了情况，立刻杀了那名姬妾，他的门客也就慢慢地回来了。平原君如此对待门客，在关键时刻，门客确也发挥了作用。当秦国围困邯郸后，楚国犹豫不决，不肯发兵。一个名叫毛遂的门客自荐随从平原君出使楚国，果然，他脱颖而出，一番慷慨陈辞，居然说得楚王变色，同意了发兵救赵，这为邯郸解围立了大功。



帝室之胄
正統之歸太人之公

人说刘备的天下是哭来的，其实大谬而特谬，政治和军事是从来不相信眼泪的。

在战国“四公子”中，最有名的还数齐国的孟尝君，他靠门客冯谖收揽了民心，恢复了国相的职位，而且越坐越稳，还建立了“国际”声誉。他靠能够学狗叫、穿狗洞和学鸡叫的门客逃出秦国，免于客死异乡，可谓是善于网罗人才和使用人才了。但宋代的大文学家、史学家、政治家王安石却不这样看，他在《读孟尝君传》这篇短文中说：“世人都说孟尝君善于招揽贤能之士，因此士人也多归附于他，最后也是依靠这些士人的智力才从虎豹一般的秦国逃脱。唉！孟尝君也只是能做鸡鸣狗盗之徒的首领罢了，哪里能称得上善于招揽士人呢？不然的话，像齐国这样强大的国家，得到一个真正贤能的人，就可以制服秦国了，哪里还需要鸡鸣狗盗之徒的力量呢？鸡鸣狗盗之徒出入其门，这才是真正的贤士不愿前去的根本原因啊！”

王安石不愧是千古名相。他的话鞭辟入里，一针见血，足可翻千古定案。

中国历史上也确实有得一贤士而开建一国的先例。汉朝末年的刘备，就并不多交滥交，不像孟尝君那样去搜罗鸡鸣狗盗之徒，而是选一大贤之士，“三顾茅庐”，终于赢得了诸葛亮的信赖。诸葛亮确未辜负刘备的一片苦心，未出隆中就已“三分天下”，把天下大局和未来之势分析得透彻见底；既出隆中，又能呕心沥血，一生谨慎，终于帮助刘备从无到有、从小到大地发展起来，建立了与魏、吴鼎足而立的蜀国，甚至有并吞天下之势。诸葛亮的例子，完全能够证明王安石的观点，也极为有力地说明了人才的重要性。

战国时期的燕昭王筑黄金招贤台也是极其有名的历史事件。公元前314年，燕国因为相国篡位，引发了内乱，齐国趁火打劫，派兵镇压叛乱，灭了燕国。后来燕人造反，发动了复国运动，找到了从前的太子，推他即位，是为燕昭王。燕昭王不仅恢复了燕国，还立志向齐国复仇，他对相国郭隗说：“我无时无刻不想到复仇，要是有这样的能人，我愿意去伺候他。请您替我出主意吧！”郭隗给燕昭王讲了一个故事，故事说：从前有位国君想花一千两金子买匹千里马，可怎么也找不到，后来他派出的人居然买回了一堆千里马的骨头，



国君十分生气，那人说：“大王不久就会有許多千里马了。别人听到您连千里马的骨头都爱惜，哪能不把真的千里马送上来呢？”果然，那个国君不久就得到了许多千里马。郭隗又说：“您如果能厚待像我这样的普通人，有才能的人不趋之若鹜吗？”于是，燕昭王就筑起了一座精美的房子，像徒弟那样听从郭隗的教导，又在易山旁边建了一座高台，里面堆满了黄金，以作招待客人的礼物和费用，这台就叫“黄金台”。这样一来，燕昭王求贤若渴的美名传遍各国，各国贤士也纷纷来投。赵国来了剧辛，洛阳来了苏代，齐国来了邹衍，卫国来了屈庸。其中最受重用的是魏国的乐毅，就是他带领燕兵进攻齐国，不仅为燕复了仇，还攻下齐国的城池七十多座，仅差两座城池就灭亡了齐国。

看来，在一定的条件下，人才是起

庄子说：“窃钩者诛，窃国者为诸侯，诸侯之门而仁义存焉。”但只因为有了司马迁，不以成败论英雄，刘邦的流氓本色是再也洗刷不掉了。