

蘇聯工會工作經驗介紹

我們小組怎樣 發揮生產潛力

斯·基林著

工人出版社

С. ГИРИН
ПОЛНЕЕ ИСПОЛЬЗОВАТЬ
РЕЗЕРВЫ ПРОИЗВОДСТВА

ПРОФИЗДАТ—1952

我們小組怎樣發揮生產潛力

樓仁煊 編譯
鄒寧 校訂

工 人 出 版 社

內 容 提 要

本書是工會小組長怎樣搞好生產工作的經驗介紹。作者基林是捷爾任斯基工廠的工會小組長，他生動地敘述了怎樣針對本工段不能完成生產任務的現象，和工長密切合作，動員積極分子，組織工人展開競賽。他詳細說明了在競賽中怎樣從實行節約、正確組織工作地點、合理運用工作時間、改進技術、提高產品質量、推廣先進生產經驗各方面來挖掘生產潛力，因而經常超額完成生產任務。最後，他具體地告訴我們，他們小組獲得這些成績的原因，是和團結友愛的工會小組生活分不開的。這是根據京文編譯的通俗本，書中標題是編譯者所加。

〔2269〕本書字數：31,000字

我們小組怎樣發揮生產潛力

著 者	斯 · 基 林
編 譯 者	樓 仁 煊
校 訂 者	鄭 寧
出 版 者	工 人 出 版 社 北京北新橋駝駝胡同四號
發 行 者	新 華 書 店
印 刷 者	工 人 出 版 社 印 刷 廠

1— 30,152

一九五三年十一月北京第一版

一九五三年十一月北京第一次印刷

定價 一千八百元

AG62/04

目 錄

吸引每個人參加競賽·····	一
嚴格實行節約制度·····	七
充分利用工作時間·····	四
不斷提高技術水平·····	九
努力提高產品質量·····	〇
推廣先進經驗·····	六
團結友愛的工會小組生活·····	四

吸引每個人參加競賽

組織競賽

我被選為機械車間車輪工段工會小組長的時候，檢查技師瑪卡洛夫對我說：

『基林同志，你是一個共產黨員，一個優秀的斯達哈諾夫工作者。你要好好地組織工作，使所有的同志都能像你和別的斯達哈諾夫工作者一樣，使我們的工段成為一個先進的工段。爲了達到這個目的，我們都會幫助你的。』

同志們對我的信任使我感動。但我不知道怎樣開始工作，所以又感到不安。我們工段那時候老是不能完成任務，有些工人完成不了定額，勞動紀律也很差。我就找車間黨支部書記索寧、工長葉果洛夫、工段的另一小組長貝爾科夫商量。商量的結果，決定由每個值班工長負責領導一部分工人，這些工人跟值班工長一起交班接班。值班工長領導的工人固定下來後，他就能夠更好地組織工人來完成每班的任務了。

我常常跟每個工人交談，問他們爲什麼我們工段的工作老是不能令人滿意。有一次，他們對我說：競賽本來是一種動員和組織的力量。但是我們的工作流於形式，大家沒有負起完成任務的責任，因此工作搞不好。要搞好工作，主要的就是要正確地組織競

賽。

許多人都有同樣的意見。

我們就召開工段全體會員大會，討論怎樣更好地組織社會主義競賽。在召開大會之前，爲了把會開好，我們預先通知了大家；我還精讀了列寧的論文「怎樣組織競賽」；宣傳員在各班召開了座談會，討論社會主義競賽的意義。

幾乎全體工人都參加了大會。工長葉果洛夫首先做了工段本月份的工作總結報告，指出工作中還存在不少缺點。

工長說：「我們沒有發揮自己所有的力量，沒有抓緊工作時間。我們在爭取不斷提高勞動生產率上，作得還很不够。」

我向到會的人講述了競賽在我國共產主義建設中的巨大意義。

會上很多人都發表了意見，他們都尖銳地批評了工作中的缺點，並且提出很多建議。會上決定：每個工人提出個人競賽保證條件時，要考慮這些條件能够保證下一道工序的順利進行；要簽訂交接班工人間的社會主義競賽合同；要向供給我們小零件的各工段提出挑戰。競賽保證條件必須訂得具體，這樣才有把握完成整個工段的任務。

完成競賽保證條件

工會小組長的職責，不只是組織競賽，他要站在競賽者的前面，領導競賽。因此，

我和貝爾科夫提出了更高的保證條件。瑪爾謝夫、貝洛夫等斯達哈諾夫工作者，都把我們當作榜樣，向我們看齊。

但是也還有這樣的人，他們還想把保證條件訂得比定額低。我們就經常地對他們進行解釋和教育。當時的主要任務，就是努力提高勞動生產率。

提出保證條件，只是工作的開始；主要的是要完成保證條件，要使每個人都建立起對完成保證條件的責任感。因此我們組織了競賽情況的日常檢查工作和廣泛及時的報道工作。由工長根據整個工段和每個工人的競賽保證條件來分配每個工人的任務，並保證供給他們充分的加工品。

臨下班的時候，我們舉行時間很短的生產會議。在會上，工長報告本班的工作成績；那些超額完成定額的工人，則介紹自己的工作方法。另外，我們還分析某些同志工作落後的原因，研究克服缺點的辦法。

有一次，在這樣的生產會議上，知道了車工羅勃卓夫沒有全套的切削工具。他不愛惜工具，用了隨便亂丟，要用時又是到處尋找和挑選，浪費了許多工作時間，結果沒有完成競賽保證條件。同志們對他這種不注意保管和放置工具的作風展開了尖銳的批評。

斯達哈諾夫工作者瑪爾謝夫說：「請你到我這兒來吧，看看我怎樣保管工具，怎樣在工作前準備工具，怎樣放置工具。」

同志們的批評很起作用。羅勃卓夫從此就注意先進工作者的工作，虛心向他們學

習；大家也積極幫助他。現在羅勃卓夫已經能够經常地超額完成定額了。

再舉個例子。切削工赫魯脫夫經常不能完成每班的任務，但是他的接班人的工作却進行得很好。我和工長就留意赫魯脫夫的工作。原來他對切削機的結構完全不懂，有一點小毛病就要找修理工；在這上面，花費了很多寶貴的時間。

我們把赫魯脫夫送到車間的斯達哈諾夫學校去學習。他畢業回來以後，勞動生產率雖然提高了，但是仍然不能完成定額。我們就尋找另外的原因。原來赫魯脫夫加工的零件是從車床上送來的，這個車床離他的工作地點很遠，零件不能及時送到，他不得不常常停工待料。針對這個情況，切削工果爾希科夫建議重新排列車床。這個意見很好，但是這不是我們的力量所能做到的。我們就請求車間主任幫助。結果把切削機和車床合理地排列了一次。此外，我們還發現赫魯脫夫沒有成套的備份刀具，經常在工作時間磨刀。我們向他建議再領一套，這樣便可以在早晨送一套給研磨工研磨，用另一套工作。

根據工程師庫爾維奇的建議，在切削機上安裝了一些輔助裝置，利用這些裝置，可以同時切削兩個零件。所有這些，都大大地提高了赫魯脫夫的勞動生產率。這使他深深地體會到集體的關懷與溫暖，因此工作幹得更加起勁了。指標板上，在他的名字下，出現了完成每班定額的百分之一百一十，一百一十二，一百二十七等數字。

在大家的努力下，小組裏逐漸地消滅了工段中完不成定額的現象。每個人都提出了更高的競賽保證條件，堅決地為完成保證條件而奮鬥。

現在，我們已經不需要每天都集體討論每人的工作成績了。只由工會小組長和工長隨時注意競賽保證條件完成的情況，加以總結，每月集體討論兩次。不過，每班下班前的五分鐘小會，我們還照常舉行，這是爲了總結當天的工作。

此外，我們還組織了競賽成績的報道工作。在每一台機床旁邊掛着專門的卡片，每天在上面標出值班任務的完成情況（以百分比計算）和這個工人當天的產量。

在午休的時候，總有許多工人聚集在總指標板的前面交談，我或者工段長也常常參加他們對工作的成績或缺點的討論。這種自由的、不拘形式的交談有很大的教育意義。它能够教育人們對自己的缺點進行自我批評，使他們能够正確地認識到批評的意義。

我們把那些達到最高指標的人的名字，每天彙報給車間委員會，這樣，工會才好把他們的名字登到全廠的或車間的名字叫『今天誰走在前面』的黑板報上。

根據全蘇工會中央理事會第六次全體大會的決議，我們在每個季度末作競賽總結時，在會上都把那些可以榮獲『本工種優秀工人』稱號的工人提出來，給以表揚。僅僅在一九五二年第一季度，我們工段裏就有五個工人得到這樣的光榮稱號。

我們經常利用自己的牆報『車輪製造者』來報道競賽的進行情形。我們還選些材料供給車間的牆報和工廠小報。

我們小組的會員常常給本市的報紙寫文章，並在當地的廣播電台廣播。這樣，由於利用了社會主義競賽的偉大的動員力量，經常進行同志間的互助，因而使我們這個落後

的工段逐漸地變成了車間的先進工段，而後來竟成了全廠的先進工段。

我們工段的全體人員，常常以新的勞動成就來慶祝具有重大歷史意義的革命日子，來慶祝國內生活中的重要事件。共產黨員時常帶頭爭取成為斯達哈諾夫工作班。

我廠全體人員熱烈地迎接黨第十九次代表大會的召開。工人們提出了更高的競賽保證條件，爭取成為斯達哈諾夫工作班。為了迎接這次代表大會，我們工段的鉗工羅金和雅申提出保證，要完成定額百分之一百二十五。九月份，羅金完成了定額百分之一百三十三，雅申完成了百分之一百五十五。車工基列也夫和柏勒澤夫都超額完成了定額。我和我的接班人提出要完成九月份的計劃百分之一百五十五，也都作到了。

嚴格實行節約制度

節約材料的具體保證

有一段很長的時期，我們工段糟踏了許多工具、潤滑油和其他擦洗用的材料。我和工長討論過好幾次，要怎樣才能克服這個缺點，降低產品成本呢？我們在車間生產會議上把這個問題提出來了。

過去，有些工長和工人使用油料和其他材料的時候，沒有用主人翁的態度來工作。這次會議引起了他們對這一問題的注意。

果爾柴科夫和貝洛夫說：『過去我們每個人不知道材料的消耗定額，想用多少就到車間倉庫領多少，從來沒有計算過。另外，主軸有毛病，常常漏油，車床下面流成一片，誰也不注意。應當規定油料的消耗定額，並把它通知全體工人。』

車間主任接受了這個建議，給工段規定了向車間倉庫領料的單據。每個工段嚴格地按照定額領油料和其他擦洗用的材料。

在社會主義競賽保證條件中，出現了關於節約材料的新的具體保證。我們更加節省地使用油料了，漏油的現象已經沒有了。

不久，我們就取得了很好的成績。油的每月消耗量減少了一半以上。過去，巨型車床一天一夜要耗費六公斤油，車床修理以後，就減少了一公斤左右。我和我的接班人，以往在一班工作時間內，在兩台機床上要耗費近三百克油，經過精打細算就節省了五十克。貝洛夫和亞力山大洛夫在一班工作時間內也節省了二十五克油。

初步獲得的成績給大家的鼓舞很大。接着，我們就注意電力耗費的問題。根據工會小組的建議，除了機床的一般開關外，總工長又在所有的機床上安裝一個補充開關，這樣，可以在任何時刻停車，免除了空轉的現象。這一簡單的措施，不但節省了許多電力，還可以減輕車工的工作，節省工作時間。從前爲了開車或停車，需要彎下身子去轉動把手。這個動作，在一班工作時間內要有好幾十次。在安裝補充開關以後，不必移動身體，用一隻手就可以開動機床了。

車間其他工段的許多機床，跟着也都安裝了補充開關。

我在報紙上看到號召工人節約金屬，好爲共產主義建設工程打好物質基礎。我馬上把這個消息告訴同志們，鼓舞大家的愛國熱情。

爲了響應節約金屬的號召，我們準備召開全體會員大會。召開大會的前夕，我們進行了各項準備工作。我向同志們建議，要他們閱讀一些報紙上的論文。根據黨支部的建議，車間裏舉行了討論節約問題的座談會，並張貼了許多有關這個問題的宣傳畫和標語。

宣傳員雪彼托夫在工段裏組織了集體讀報，並且舉行了座談會；工程師庫爾維奇做了報告，說明節省金屬對於共產主義建設工程的意義。

大會開得非常熱烈，同志們的情緒都很高。偉大的斯大林共產主義建設計劃鼓舞了大家，大家都表示要在這偉大的全民事業中有所貢獻，哪怕是小小的一點貢獻也好。

鉗工羅金說：『只要愛護工具，就可以節省許多金屬。可是鉗工果爾希諾夫常常損壞螺絲錐。這是什麼原因呢？就是因為他沒有遵守技術操作規程。要知道：每個螺絲錐價值八個盧布九十戈比。如果正確地使用工具，及時地進行研磨和修整，那我們就能大量節省貴重的鋼。這就是對共產主義建設的貢獻啊！』

羅金的意見得到了車工瑪爾謝夫和貝洛夫等人的支持。

個人節約登記制

愛護工具的社會主義競賽展開了。同時，我們實行了個人節約登記制。最先實行的有貝洛夫、亞力山大洛夫等人。節約登記表的格式是由勞動工資科訂出來，用鉛印印成的。第一頁上的項目是姓名，職業，工作等級；第二頁上的項目是有關提高勞動生產率、節約工具、燃料、電力等的社會主義競賽保證條件。其餘兩頁上的項目是工具和材料的消耗定額，工具和材料的成本，以及本月份競賽保證條件完成的情況。我們嚴格地執行了領取工具登記制。第一個月，我們就節省了工具費六百八十一盧布三十二戈比，

但是有幾個同志沒有做到自己的保證條件，超額支出工具費一百二十四盧布三十三戈比。以致我們節約的總成績只有五百五十六盧布九十九戈比。

我們將節約工具的競賽結果公佈在車間最顯目的地方，並在工會小組會上進行討論。

最初我們只打算公佈節約的成績。但是同志們說：不僅要公佈成績，也要公佈浪費的數字。

許多人都說：讓整個工段都知道，誰在努力節約工具，誰却採取漠不關心的態度，不愛惜工具，因而降低了工段的總成績。讓那些不愛惜工具的人在大家面前感到羞愧吧！

他們說的很對。要知道，有時候常常發生這樣的情況：工段中大部分工人都能够達到很高的指標，有些人却仍然掉在後面。他們的指標非常低，竟使工段的平均數字低於計劃數字，影響了全體人員完成競賽保證條件。因此我們把全體競賽者的工作成績都登到指標板上，讓大家看看誰的成績好，誰的成績不好。

這樣做的效果很好，過了兩個月，我們工段的全體人員都實行了個人節約登記制。

工廠小報報道了我們這個辦法和第一個月的成績。現在不僅全廠大部分車工實行了個人節約登記制，而且其他工種工人也都實行了。

社會主義個人節約登記制的辦法，可以教育大家愛護國家的財產，提高工人的創造

積極性。

現在讓我一個經濟核算小組一個月的工具消耗統計表向大家作個介紹：

機械車間車輪工段經濟核算小組一九五二年四月份工具消耗統計表

編號	工人姓名	工具名稱	計劃消耗定額		實際的消耗		節約		額外支出	
			數	金額 (以盧布計)	數	金額 (以盧布計)	數	金額 (以盧布計)	數	金額 (以盧布計)
			量		量		量		量	
1	卡爾金勝	鑽頭	6	103-98	2	34-68	4	69-30	—	—
2	伊克納托夫	硬質合金車刀	13	86-32	11	73-01	2	13-28	—	—
3										
4										

我們隨時注意改進自己的工作。車中心的時候，車刀老出毛病，即使技術最熟練的車工也常常把車刀崩壞。車刀的消耗總是很大。根據普加契夫同志的建議，我們改變了這種車刀的結構，製造了一個又粗又結實的小刀夾。從此，車刀的壽命就延長了，崩刃的現象幾乎完全消滅。

工具鋼製成的切斷車刀，通常只可以使用十六個到二十個小時。根據我的建議，改變了車刀刀夾的結構以後，車刀的壽命延長了兩倍。

大家都在盡力節約，給國家節省更多的資金。但並不是所有的人都做到了這一點，有些人，甚至連定額都沒有完成。於是我們就幫助他們，斯達哈諾夫工作者瑪爾謝夫和莫查林教他們如何愛惜工具，並按技術操作規程的規定及時研磨車刀。此外，我們把鑽工卡爾金娜送到技術專科學校去學習。

經過大家的努力，一九五一年下半年裏，我們節省了價值五千多盧布的工具費。

一九五二年我們繼續尋找節約工具的竅門。當時，鉚在外圓高速車刀上的硬質合金刀頭，在吃刀量大的時候常常崩壞。我們工會小組的會員——工長葉果洛夫，車工具洛夫和亞力山大洛夫，當即研究了車刀過早損壞的原因。原來是因為切屑太厚而刀刃太薄的原故。我們請技術科改變車刀的結構，把刀頭的斜稜由一厘米改為三厘米。

厲行節約，嚴格地遵守各種技術操作規程，已經成為我們的習慣。每個人都努力節約工具。在我們工段裏，由於工人的過失而產生過早損壞工具的現象，都把它當作嚴重