

湖北襄樊发电有限责任公司 编



300MW

火力发电厂 岗位规范



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

201269

TM621-65
L991

湖北襄樊发电有限责任公司 编

300MW 火力发电厂 岗位规范



中国电力出版社
www.cepp.com.cn

300MW 火力发电厂岗位规范

湖北襄樊发电有限责任公司编

*

中国电力出版社出版、发行

(北京三里河路6号 100044 <http://www.cepp.com.cn>)

实验小学印刷厂印刷

*

2002年2月第一版 2002年2月北京第一次印刷

787毫米×1092毫米 16开本 27.5印张 612千字

印数0001—3000册

*

书号 155083·267 定价 120.00元

版 权 专 有 翻 印 必 究

(本书如有印装质量问题,我社发行部负责退换)

编 委 会

编委会主任 吴志远

编委会副主任 韩学仲 刘洪恩 许世辉 刘金柱

编 委 高 航 陈中义 张卫平 郑俊杰 周依群

田力利 周志强 陈惠民 陈 坚 张忠炎

钱仲威 骆民强 宋献志 刘爱忠 周支柱

杨立辉 胡守国 陈 丹 祁志发 孙沙沙

龙志坚 李成华 王小惠 雷雨田 冀卫政

熊武国 彭学文

主 编 骆民强 钱仲威

副 主 编 刘爱忠 田力利 陈惠民 祁志发 李成华

撰 稿 人 李成华 王小惠 皇甫亚飞 钱仲威 白育西

李 焰 (女)

序 言

随着知识经济时代的到来，我国电力工业已经进入高参数、自动化、大容量、大电网的发展阶段。为适应电力工业发展的需要，国家电力公司于1998年颁布了《火力发电厂劳动定员标准》，确定了新型电厂新的管理模式和新型发电企业的人员构成标准。

新型的、适应火力发电企业发展的现代化的管理模式，必须有与之相适应的管理制度（在标准化管理中被称为“管理标准”）作为基础，才能充分发挥它的作用。《岗位规范》作为现代企业管理制度的标准之一，规范了发电企业上岗人员的资格和行为，既是优化新型发电企业人力资源结构的范本，也是发电企业上岗人员必读的教科书，同时也是老的发电企业向新型发电企业转化的必要指南。

改革开放以来，我国电力企业不断发展，企业的管理模式、人员构成也因各地区、各企业的情况不同而不尽相同。各发电企业根据其所处地区、定员、岗位等方面的不同特点，形成了各具特色的《岗位规范》。这些《岗位规范》，无论是文件形式的、书面形式的、制度形式的、标准形式的还是约定俗成的，都在企业的发展中起到了相当重要的作用。国家电力公司成立后，颁布了新的《火力发电厂劳动定员标准》，提出了新型发电企业要按新的模式、新的标准运作；老的发电企业要逐渐向新的标准过渡的要求。因此，急需一个与之配套的《岗位规范》，来规范发电企业的人力资源管理，从而达到提高企业效益的目的，使发电企业的管理制度与国际一流水平的管理制度相接轨。

《300MW火力发电厂岗位规范》一书，是华中电力集团公司按照国家电力公司新颁布的《火力发电厂劳动定员标准》的要求，在湖北襄樊发电有限责任公司的岗位设置的基础上，并兼顾了同类型机组的发电企业的机构、岗位设置而组织编写的。该岗位规范涵盖了火力发电企业的管理和生产的各个层次，每一个岗位规范又分为岗位职责、上岗标准两大部分，内容明确、具体，具有一定的前瞻性、较强的适用性和可操作性。既适用于新体制下的新型发电企业，也适用于向新体制转换的老发电企业，可供全国同类型机组和其他容量机组参照执行。

当代中国的变化日新月异，充满机遇，电力系统改革的深化，推动了电

力事业的蓬勃发展，也提供了巨大的商机。但愿这本《规范》会给各发电企业的人力资源管理带来满意的效果，为逐步走向市场的电力企业的发展作出贡献。

吴志远

2001年1月

前 言

随着电力生产的发展,科学技术的进步,现代管理方法的引入,以及近几年电力工业发电设备向高参数、大容量方向的过渡,计算机集散控制系统和新技术的广泛应用,企业的生产条件、劳动环境、管理模式及管理手段都发生了重大变化。原来的管理体制和劳动组织形式,无论从岗位设置,工作范围的划分,还是岗位描述、人员素质要求等都不能适应新形势、新体制的要求。不管是新建电厂还是老厂,都需要一个既能反映现代企业制度要求,又能与国家电力公司新颁布的《火力发电厂劳动定员标准》相配套的岗位规范。

根据新型火力发电企业的实际情况,在国家电力公司、华中电力集团公司相关部门的关心指导下,我们组织编写了《300MW 火力发电厂岗位规范》,该《岗位规范》力求做到实用性和通用性相结合。其内容分为四大部分、26个专业,规定了岗位职责、上岗标准、任职资格等对上岗人员的具体要求,符合标准化、规范化的管理原则。在岗位职责的编写上,我们既考虑到现代企业管理,又考虑到劳动效率的要求,尽量将其内容扩展,做到人尽其才,才尽其用,体现出有职、有责,职责相符,责、权、利明确。

参加本书编写的人员有:第一部分:生产人员(包括机组运行、机组维修和其他人员)由王小惠、李成华、白育西执笔;燃料系统(包括燃料运行、燃料检修、燃料管理)、经营管理由皇甫亚飞执笔。第二部分:管理人员(包括行政事务管理、武装保卫、人力资源管理、教育培训、财务管理、安全监察管理)由李成华执笔,生产技术管理由王小惠执笔;第三部分:党群工作人员(包括政治工作、工会、纪检监察管理)由钱仲威执笔;第四部分:后勤服务由李成华执笔。

本书在编写过程中得到了原武汉水利电力大学钟清林,邹履泰、柏采元教授的直接指导,并为此书的编写提出了十分宝贵的意见,在此我们表示衷心的感谢。

由于我们经验不足和水平有限,虽然在编写过程中投入了大量的时间和精力,但是,难免有疏漏和不妥之处,恳请各位领导、专家批评指正。

编者
2001年2月



序言
前言

第一部分 生产人员岗位规范

一、 机组运行	3
(一) 集控室	3
1. 值长岗位规范	3
2. 单元长岗位规范	6
3. 集控控制员岗位规范	8
4. 集控助理控制员岗位规范	11
5. 集控巡检员岗位规范	13
6. 网控值班员岗位规范	15
7. 循环水泵值班员岗位规范	17
(二) 除灰、除尘	20
1. 除灰、除渣值班员岗位规范	20
(三) 化学	22
〈1〉 化学运行	22
1. 化学运行班长岗位规范	22
2. 补给水值班员岗位规范	24
3. 凝结水处理值班员岗位规范	26
4. 汽水化验值班员岗位规范	29
5. 制氢站值班员岗位规范	31
〈2〉 化验室	33
1. 化验室班长岗位规范	33
2. 油化验员岗位规范	35

3. 水化验员岗位规范	37
4. 煤化验员岗位规范	39
二、机组维修	42
(一) 汽轮机检修维护	42
1. 汽机本体班长（高级工）岗位规范	42
2. 汽机本体技术负责人岗位规范	44
3. 汽机本体高级工岗位规范	47
4. 汽机本体中级工岗位规范	49
5. 汽机辅机班长（高级工）岗位规范	52
6. 汽机辅机技术负责人岗位规范	54
7. 汽机辅机高级工岗位规范	57
8. 汽机辅机中级工岗位规范	59
(二) 锅炉检修维护	61
1. 锅炉本体班长（高级工）岗位规范	61
2. 锅炉本体技术负责人岗位规范	64
3. 锅炉本体高级工岗位规范	67
4. 锅炉本体中级工岗位规范	70
5. 锅炉辅机班长（高级工）岗位规范	72
6. 锅炉辅机技术负责人岗位规范	75
7. 锅炉辅机高级工岗位规范	78
8. 锅炉辅机中级工岗位规范	81
9. 综合班班长（高级工）岗位规范	83
10. 高压焊工岗位规范	85
11. 普通焊工岗位规范	88
12. 起重工岗位规范	90
13. 起重行车司机岗位规范	92
(三) 电气检修维护	94
1. 电测高压班长（高级工）岗位规范	94
2. 电测高压班技术负责人岗位规范	97
3. 高压试验高级工岗位规范	100
4. 仪表检修高级工岗位规范	102
5. 继电保护班长（高级工）岗位规范	104
6. 继电保护技术负责人岗位规范	107
7. 继电保护高级工岗位规范	109
8. 继电保护中级工岗位规范	111

9. 远动通信高级工岗位规范	113
10. 远动通信中级工岗位规范	116
11. 电机配电班长（高级工）岗位规范	118
12. 电机配电班技术负责人岗位规范	120
13. 电机高级工岗位规范	123
14. 高压配电检修高级工岗位规范	125
15. 低压配电检修高级工岗位规范	128
16. 蓄电池维护中级工岗位规范	130
(四) 热控检修维护	132
1. 炉控班长（高级工）岗位规范	132
2. 炉控班技术负责人岗位规范	135
3. 炉控高级工岗位规范	137
4. 炉控检修中级工岗位规范	140
5. 机控班长（高级工）岗位规范	142
6. 机控班技术负责人岗位规范	145
7. 机控高级工岗位规范	147
8. 机控中级工岗位规范	150
9. 辅控班班长（高级工）岗位规范	152
10. 辅控班技术负责人岗位规范	155
11. 辅控高级工岗位规范	157
12. 辅控中级工岗位规范	160
13. 数据采显班长（高级工）岗位规范	162
14. 数据采显班技术负责人岗位规范	165
15. 数据采显高级工岗位规范	167
16. 数据采显中级工岗位规范	169
17. 化学仪表高级工岗位规范	171
18. 化学仪表中级工岗位规范	173
三、燃料系统	176
(一) 燃料运行	176
1. 输煤运行班长岗位规范	176
2. 输煤控制员岗位规范	178
3. 输煤运行值班员岗位规范	181
4. 翻车机控制员岗位规范	182
5. 卸储煤值班员岗位规范	184
6. 推煤机司机值班员岗位规范	186

7. 燃油泵房值班员岗位规范	188
8. 轨道衡班长岗位规范	189
9. 轨道衡值班员岗位规范	191
(二) 燃料检修	193
1. 燃料检修班长 (高级工) 岗位规范	193
2. 燃料检修技术负责人岗位规范	195
3. 燃料检修高级工岗位规范	198
4. 燃料检修中级工岗位规范	200
5. 燃料检修初级工岗位规范	202
(三) 燃料管理	204
1. 燃料管理主任岗位规范	204
2. 燃料核算管理岗位规范	206
3. 燃料统计岗位规范	208
4. 燃料计划管理岗位规范	210
5. 燃料调运管理岗位规范	212
6. 燃料质量管理岗位规范	213
7. 铁路专责岗位规范	215
四、其他人员	217
(一) 仓库	217
1. 仓库管理岗位规范	217
2. 仓库保管员岗位规范	219
(二) 车辆	221
1. 汽车调度员岗位规范	221
2. 安全员岗位规范	222
3. 司机岗位规范	224

第二部分 管理人员岗位规范

一、企业经理层岗位规范	229
1. 总经理岗位规范	229
2. 副总经理 (生产) 岗位规范	231
3. 副总经理 (基建) 岗位规范	233
4. 副总经理 (经营) 岗位规范	235
5. 总工程师岗位规范	237
6. 总会计师岗位规范	240

二、企业管理层岗位规范	243
(一) 行政管理	243
<1> 总经理工作部	243
1. 主任岗位规范	243
1) 办公室	245
1. 秘书岗位规范	245
2. 文书档案管理岗位规范	247
3. 行政事务管理岗位规范	249
2) 企业管理	251
1. 主任岗位规范	251
2. 企业策划岗位规范	253
3. 企业管理岗位规范	254
4. 法律事务管理岗位规范	256
5. 审计岗位规范	258
3) 武装保卫	260
1. 主管岗位规范	260
2. 保卫内勤岗位规范	262
3. 武装保卫外勤岗位规范	264
4) 信息管理	266
1. 主任岗位规范	266
2. 综合档案管理员岗位规范	268
3. 科技图书管理员岗位规范	270
4. 信息网络管理岗位规范	271
<2> 人力资源管理	273
1. 主任岗位规范	273
1) 劳动人事	276
1. 劳动组织管理岗位规范	276
2. 工资管理岗位规范	278
3. 人事管理岗位规范	281
4. 社会保险管理岗位规范	283
5. 计划统计岗位规范	286
6. 人事档案管理岗位规范	288
2) 教育培训	290
1. 教育培训主管岗位规范	290
2. 教育培训专责岗位规范	293

(二) 经营管理	295
<1> 计划营销	295
1. 计划营销主管岗位规范	295
2. 合同管理岗位规范	297
3. 概预算管理岗位规范	299
4. 综合计划管理岗位规范	300
5. 统计岗位规范	303
6. 电量营销计划岗位规范	304
7. 电量销售及电量计量岗位规范	306
8. 电费回收及电价管理岗位规范	308
<2> 物资供应专业	310
1. 主管岗位规范	310
2. 固定资产管理岗位规范	312
3. 材料计划岗位规范	314
4. 机务设备计划岗位规范	316
5. 电气、热工设备计划岗位规范	319
6. 采购岗位规范	321
<3> 财务管理	323
1. 财务部主任岗位规范	323
2. 稽核会计岗位规范	325
3. 成本管理会计岗位规范	327
4. 财务分析会计岗位规范	329
5. 资产会计岗位规范	330
6. 税务会计岗位规范	333
7. 收入分配、电价会计岗位规范	334
8. 出纳岗位规范	336
(三) 生产管理	338
<1> 发电部	338
1. 主任岗位规范	338
2. 副主任岗位规范	341
3. 运行专责岗位规范	343
<2> 检修维护部	345
1. 主任岗位规范	345
2. 副主任岗位规范	348
3. 汽机检修专责岗位规范	351
4. 锅炉检修专责岗位规范	353
5. 电气检修专责岗位规范	356

6. 热控检修专责岗位规范	358
〈3〉 生产技术部	361
1. 主任岗位规范	361
2. 副主任岗位规范	363
3. 汽机专责岗位规范	365
4. 锅炉专责岗位规范	367
5. 电气专责岗位规范	369
6. 热控专责岗位规范	371
7. 化学专责岗位规范	373
8. 燃料专责岗位规范	375
9. 节能、科技热力试验专责岗位规范	377
10. 可靠性管理（计量）岗位规范	379
11. 环保专责岗位规范	381
12. 金属监督管理岗位规范	383
〈4〉 安全监察部	385
1. 主任岗位规范	385
2. 安全监察专责岗位规范	387
3. 安全管理专责岗位规范	389
4. 安全管理员岗位规范	390

第三部分 党群人员岗位规范

一、 党群领导层岗位规范	395
1. 党委书记岗位规范	395
2. 纪委书记岗位规范	397
3. 工会主席岗位规范	399
二、 党群工作人员岗位规范	402
（一） 思想政治工作部	402
1. 政治工作部主任岗位规范	402
2. 党委秘书岗位规范	404
3. 组织专责岗位规范	405
4. 宣传专责岗位规范	407
5. 团委书记岗位规范	409
（二） 纪委监察室	411
1. 纪检监察专责岗位规范	411

2. 纪检监察员岗位规范	413
(三) 工会	415
1. 组织及民主管理岗位规范	415
2. 生产、宣传和文体管理岗位规范	417
3. 生活保险、女工和计生管理岗位规范	419

第一部分

生产人员岗位规范

