

蘇聯的國營農場

第二分冊



莫·阿·阿·布羅西莫夫等著

中央人民政府農業部專家工作室譯

財政經濟出版社

本書內容提要

本書為“國營農場”第二分冊，包括六篇論文，分別論述畜牧業方面各專業國營農場的發展過程及一般情況，對畜牧業國營農場工作人員在繁殖優良種畜，合理飼養畜羣，提高畜產品的產量與質量，降低成本等經營管理上的成就和技術上的先進經驗，進行了詳盡的總結，說明各專業國營農場在繳納畜產品上對國家的貢獻，和在發展畜牧業上對集體農莊的幫助，指出蘇聯的畜牧業國營農場已成為世界上最先進的、規模最大的社會主義的農業企業。

書 號	0 1 3 6
定 價	11,500 元

蘇聯的國營農場

第二分冊

莫·阿·阿布羅西莫夫等著
中央農業部專家工作室譯

財政經濟出版社

一九五四年·北京

* 版權所有 *

蘇聯的國營農場 (全三冊)

第二分冊定價 11,500 元

譯者：中央人民政府農業部專家工作室

原書名 СОВХОЗЫ

原作者 М. А. Абросимов 等

原書出版處 Сельхозгиз

原書出版年份 1951年

出版者：財政經濟出版社

北京西總布胡同七號

印刷者：中華書局上海印刷廠

上海澳門路四七七號

總經售：新華書店上海發行所

分類：農業技術

編號：0136

54.11, 京型, 108頁, 168千字; 787×1092, 1/25開, 8—16/25印張

1954年11月上海初版

印數(總)1—3,260

(上海市書刊出版業營業許可證出零零八號)

目 錄

乳肉國營農場.....	烏·普·道姆拉切夫 (5)
國營農場中的肉牛業.....	斯·雅·杜定 (57)
養豬國營農場.....	斯·耳·沙皮羅 (92)
養羊國營農場.....	布·恩·非利包夫 (117)
蘇聯農業部種馬場.....	烏·弗·却巴也夫斯基 (146)
養獸國營農場.....	烏·阿·阿法納西也夫 (199)

乳肉國營農場

烏·普·道姆拉切夫

在第一個五年計劃期間，隨着穀物國營農場（大型機械化的穀物工廠）的建立，又展開了畜牧業國營農場（乳、肉、毛工廠）的大規模建設工作。

聯共（布）第十六次代表大會估計到穀物國營農場建設的成就，並且爲了迅速解決畜牧業問題，通過了關於仿照穀物國營農場來建立專業的畜牧業國營農場的決定。

遵照第十六次黨代表大會的決定，在第一個五年計劃期內，幾乎在我國各地區、主要是在以往荒蕪的土地上，建立了數百個極其巨大的、徹底社會主義形式的國營農業企業——專業的畜牧業國營農場。

建立這樣農場的經驗，過去沒有過，而且也是不可能有的。在奴役和殘酷剝削勞動羣衆的情況下新建立起來的大的地主農莊的經驗，決不能用以建設國營農場，而資本主義“經濟”，就生產的規模來說，也不能與國營農場作任何比擬。

畜牧業國營農場的建立，是使它成爲具有高額商品量的經濟事業，以便生產最重要的畜產品（肉、乳、毛等）。

在一九三二年，當畜牧業國營農場的建設時期尚未終結的時候，蘇聯人民委員會，聯共（布）中央委員會和蘇聯農業人民委員部在“關於畜牧業國營農場工作”的決議中曾指出：“……一九三二年畜牧業國營農場建設方面的主要任務是全部完成肉、油、毛的繳納計劃……”。在建立畜牧業國營農場的整個時期內，向國家繳納高質量的畜產品是它們的

基本的和主要的任務，這與穀物國營農場繳納穀物同樣重要。

爲了建立新的畜牧業國營農場而大量分撥大塊土地的工作，是從一九二九年開始的，並於一九三一年基本上結束。

撥給乳肉國營農場的土地總數如下(以各該年的一月一日爲期，單位：百萬公頃)：

1930年	1931年	1932年	1933年	1935年
2.8	19.7	31.2	28.9	29.2

如果一九三〇年乳肉國營農場的土地面積約佔各種國營農場土地總面積的百分之二十六的話，那末，一九三一年乳肉國營農場土地面積的比重已爲百分之四十二，而一九三二年則達百分之四十五。這樣，乳肉國營農場就佔各國營農場土地總面積將近一半。

乳肉國營農場是隨着撥給它的土地數額而組織起來的，根據下列各該年一月一日乳肉國營農場數量的材料就可看出：

1930年	1931年	1932年	1933年	1935年	1941年
31	192	341	787	827	842

乳肉國營農場是在蘇聯各地區建立的。例如在西伯利亞西部建立了二百十二個乳肉國營農場，在非黑土地帶各地區建立了一百八十四個，在卡查赫蘇維埃社會主義共和國建立了一百零二個，在伏爾加河流域建立了一百零九個，在烏克蘭蘇維埃社會主義共和國各省及克里木建立了四十個，在中部黑土地區建立了二十六個，在西伯利亞東部建立了二十二個，在中亞細亞各地區建立了二十三個。還有一些乳肉國營農場是建立在蘇聯其他地區的。

各乳肉國營農場在土地面積的大小上有顯著的差別。除了兩千公頃土地面積的國營農場以外，還有許多七萬五千到十萬公頃以上土地面積的農場。

在中部地區以及大城市和工業中心周圍建立的乳肉國營農場，土地面積較小，但却有更集約的生產性質。

在這個時期內，列寧格勒省的每個乳肉國營農場佔有的土地平均爲二千四百公頃左右，高爾基省平均爲三千公頃，莫斯科省平均爲四千八百公頃，沃龍涅什省平均爲五千八百公頃，烏克蘭蘇維埃社會主義共和國平均爲六千二百公頃，北部地區及韃靼蘇維埃社會主義自治共和國平均爲八千五百到一萬公頃左右。在西伯利亞西部，伏爾加河流域及北高加索各地區建立了土地面積較大的乳肉國營農場。在西伯利亞西部每個農場平均有二萬二千六百公頃土地，在北高加索平均有四萬二千一百公頃，在伏爾加河流域平均有三萬五千到五萬六千公頃。

就土地面積來說，最大的乳肉國營農場集中於卡查赫蘇維埃社會主義共和國，那裏每個農場平均有十萬公頃左右土地。

按土地面積大小乳肉國營農場的分類

(一九三五年一月一日)

按土地面積國營農場的類別	國 營 農 場 數	佔總數的百分數
2,000公頃以下	43	5.1
2,000—3,000公頃	40	4.8
3,000—4,000公頃	39	4.5
4,000—5,000公頃	19	2.4
5,000—10,000公頃	132	16.0
10,000—15,000公頃	87	10.5
15,000—25,000公頃	139	16.8
25,000—50,000公頃	140	16.9
50,000—75,000公頃	77	9.4
75,000—100,000公頃	45	5.4
100,000—150,000公頃	45	5.4
150,000—200,000公頃	18	2.2
200,000—300,000公頃	3	0.4
總 計	827	100.0

根據國家的任務以及自然條件和經濟條件，乳肉國營農場的畜牧

業有其不同的專業。

在以產油著稱的西伯利亞西部地區，成立了二百多個乳肉國營農場，其主要任務是生產加工製黃油的奶，也有些地區是生產製乾酪的奶。在這些國營農場中，肉的生產是次要的任務。

西伯利亞西部完全以產乳爲目的的各國營農場，都分佈在大城市及工業中心的周圍。這種國營農場的數目以前不多。直到以後在西伯利亞西部建立了許多煉乳的罐頭工廠時，才有一些產乳國營農場轉向全乳的生產，以供給罐頭工廠。

在工業中心地區以及頓巴斯的乳肉國營農場，其主要任務是以全乳供給大城市、工廠及礦區的居民。

在卡查赫蘇維埃社會主義共和國和伏爾加河流域以及北高加索和契卡洛夫省建立了以產肉爲主的國營農場。在這些國營農場中，牛奶的生產具有輔助的性質。這可以由許多經濟原因（首先是人手不足）來解釋：有廣大的土地，能大規模的在天然的牧場上進行牛的放牧育肥及飼養，並且能獲得大量價廉質良的肉和厚的皮張。除了這些供應工業原料的國營農場以外，還成立了種牛國營農場，其主要任務是育成產量高的新品種的牛，改良現有的品種以及爲其他國營農場和集體農莊養畜場培育種牛。

隨着乳肉國營農場數量的增加，牛的頭數也大大的增加了。

在一九二八年，各國營農場牛的總數約在十八萬頭左右，到一九三〇年末，牛的總數只在乳肉國營農場就增加到六十三萬四千四百頭，而到第一個五年計劃完了時，各乳肉國營農場的牛羣已達二百萬頭左右。這種在畜牧業發展史上空前未有的大畜牧場建設的規模，是在極短的時期內實現的。在這個時期內各乳肉國營農場的畜羣，主要是由國家採購機構買進的牛補充起來的，因爲當時自己所有的仔畜還不足以補足發展很快的畜羣。

從一九三二年開始，無論是原有的或新成立的畜牧業國營農場，其

所需要的牛及豬都不再由國家採購機構協助補充，以後各國營農場畜羣的發展，都是靠自己畜羣的仔畜。

由於大型乳肉國營農場在組織上和工作上缺乏經驗，許多地區曾經組織了不論土地面積方面或牲畜頭數方面都是過大的國營農場。

工作的前幾年證明了在技術條件不夠的情況下（前一個時期國營農場曾有過的情形），組織過大的國營農場是不合理的。因此，在一九三二年三月蘇聯人民委員會，聯共（布）中央委員會及蘇聯農業人民委員部的決定中，曾作了關於國營農場劃小的指示，並規定了國營農場牲畜頭數的最高數量。根據地區的條件，規定乳肉國營農場最多不得超過三千到八千頭牛。同樣根據地區的條件，規定全乳及乳肉國營農場的牲畜頭數最高不得超過一千頭乳牛。此外認為在每個乳肉國營農場內，組織二百至四百頭的乳牛場是適當的。

現在，產乳國營農場的各乳牛場，是根據生產計劃進行自己工作的國營農場的主要生產單位。對各乳牛場規定有固定的工人及專家的名額，撥給各乳牛場以地段、牛、建築物及農業機器。

但在國營農場劃小工作進行以後，仍然有許多乳肉國營農場內牛的頭數還是過多。在一九三四年，有些乳肉國營農場每個場有過一萬頭以上的牛，有二十個國營農場每場有六千到一萬頭牛，有三十六個國營農場每場有五千到六千頭牛。這些國營農場的土地面積通常是在十萬公頃以上。

因而，甚至在蘇聯人民委員會，聯共（布）中央委員會及蘇聯農業人民委員部決定各種專業的國營農場的規模以後三年，有很多乳肉國營農場在牲畜頭數上和在土地面積上，仍然還是很龐大的。

在一九三四年到一九三九年這個時期內，由於繼續劃小國營農場的結果，三千頭牲畜以上的國營農場數由二百十四個減到一百零一個，同時二千到三千頭的和一千頭以下的國營農場數，幾乎增加了一倍。

各乳肉國營農場在牲畜頭數上以後的變化情況，可由下表看出：

按牛的頭數多少各國營農場的分類表

年 度	按牛的頭數分類的國營農場數					
	1000頭以下	1000—2000頭	2000—3000頭	3000—4000頭	4000—6000頭	6000頭以上
1934	191	257	137	98	96	20
1936	272	255	182	79	68	16
1939	276	252	217	53	46	2

在一九四〇年，蘇聯國營農場人民委員部系統所屬的每一乳肉國營農場，平均有一千三百九十一頭牛。

各個經濟地區乳肉國營農場內牛的頭數有很大的出入。一九四〇年各個經濟地區各乳肉國營農場牛的頭數的多少可從下表看出：

蘇 聯 各 經 濟 地 區	每一乳肉國營農場的牛的頭數
卡查赫蘇維埃社會主義共和國及中亞細亞	2,492
北高加索	2,197
西伯利亞東部	2,026
烏拉爾	1,891
西伯利亞西部	1,731
伏爾加河流域	1,578
北部	935
南部	866
南高加索	813
中部黑土地帶	770
非黑土地帶	622
西北部	410

按照黨和政府的決定將龐大的國營農場劃小以後，就有可能更充分地動用各國營農場的內在資源，更正確地利用所有土地，提高農作物的收穫量和畜牧業的產品量。

乳肉國營農場是充分利用現代科學和技術成就的最大的農業企業。

*

*

*

許多乳肉國營農場在成立初期爲狹隘的專業企業。許多國營農場，特別是肉乳國營農場，在前幾年幾乎完全沒有進行播種（飼料作物的播種也包括在內），或者雖然擁有許多肥沃的土地，但是播種的數量還是不夠的。

在乳肉國營農場中，雖然很多具有發展其他畜牧業部門（養羊業，養豬業，養禽業）的一切必要條件，但是這些畜牧業部門的發展却受到了阻礙。

在一九三四年，乳肉國營農場對每百頭牛只有十二隻左右的羊和五口左右的豬，並且這些牲畜主要是在所謂國營農場的副業中飼養的。

國營農場內的田野農作業，園藝、果藝、養蜂業及其他部門，在初期發展得很慢。國營農場在初期常有這種情事，甚至連蔬菜和馬鈴薯都不能由國營農場來供應自己工人之用，而勢必到市場去購買。如此狹隘的專業化，當然阻礙了國營農場資源的利用，造成了生產組織上，特別是勞動力和曳引力的利用上的極大困難，並且減少了國營農場的收益性和贏利性。

斯大林同志在第十七次黨代表大會上關於聯共（布）中央委員會工作的總結報告中曾說過，國營農場是至今都還沒有勝任的。斯大林同志指出：“顯然是必須把各個國營農場規模縮小，取消它們那種過分專業化的性質。”

到一九四一年，由於進行各種工作的結果，在許多乳肉國營農場內已經消除了單一的經濟發展。很多國營農場已成爲多部門配合的農場，主要部門——產乳的畜牧業——很好地結合着穀類作物及其他部門的發展。例如在鄂木斯克省盧賓區的各乳肉國營農場中，逐年得到穀物的高收穫量，向國家繳納更多的糧食，同時這些國營農場有更好的產奶量

高的乳牛羣，而其他經濟部門也有良好的發展。

在戰前，各乳肉國營農場內開始發展養羊業和養豬業等部門。一九三九年，在這些國營農場中按每百頭牛計算已有六十九隻羊；豬羣也增殖很多。一九四〇年，蘇聯國營農場人民委員部系統的每一乳肉國營農場，平均有五百六十隻羊，八十九口豬。北高加索的各國營農場平均每場有一百七十五口豬和一千二百五十二隻羊，烏拉爾的各國營農場平均每場有一百零一口豬和一千零八十隻羊，中部黑土地帶的各國營農場平均每場有九十一口豬及一千五百十五隻羊。但在戰前時期，各國營農場尚未完全建立多部門生產。在一九四〇年許多國營農場實際上還停留在狹隘的專業經營上。

戰後時期乳肉國營農場內多方面生產的發展情況，可以舉出斯大林省第一號“礦工”國營農場及克拉斯諾達爾邊區的吉馬舍夫乳肉國營農場作為實例。

第一號“礦工”國營農場到一九四八年末有一千二百九十二頭牛，比戰前水平多了一百七十頭。此外，在該場內有六百十八口豬（一九四一年只有一百七十一口）。在一九四八年，該國營農場按每口母豬計算獲得了九百二十公斤豬肉。戰前該場完全沒有家禽，而在一九四八年家禽即有一千四百五十六隻。該場已有一百四十八箱蜂的養蜂場，比戰前增加了半倍。戰後該場擴充了三百公頃的穀類作物面積，共計已達到一千三百五十八公頃。國營農場每年在一公頃地上收穫十五到十七公担穀物。

吉馬舍夫乳肉國營農場也建立了多部門經濟。一九四八年該場牛的總頭數達到一千九百九十九頭，比戰前多七百三十頭。此外，該場又有六百五十二口豬，比戰前多三倍，還有一千六百隻家禽，二百四十箱蜂。一九四〇年該場的穀物收穫面積為四千六百七十七公頃，一九四八年為九千零十三公頃。一九四八年穀物平均收穫量每公頃為十二公担。

這兩個國營農場被德國侵略者破壞，現在它們的生產恢復工作，是

在新的、更廣泛的多方面的經濟基礎上進行的。

*

*

*

在集體農莊普遍成立畜牧業的商品養畜場的時期，在建立公有畜牧業中，國營農場給予集體農莊以極大的幫助。

在一九三四年七月聯共(布)中央全體會議的決議中曾指示：“畜牧業國營農場應逐年增加對集體農莊養畜場成年及幼年牲畜的供給(出售)，因而成為國家協助集體農莊發展商品養畜場最重要的來源。”

國營農場執行了黨的這個決定，出售給各集體農莊大量的牲畜，以便建立商品養畜場，這可以由下表看出(單位：千頭)：

牲 畜 種 類	1933年	1934年	1935年	1936年	四年總計
由國營農場售給集體農莊和集體農莊莊員①乳牛及小牛：	35	341	386	356	1,118
母豬及仔豬：	92	491	563	400	1,546
綿羊及羔羊：	無計載	537	625	1,231	2,393

僅僅從一九三三到一九三六年四年當中，國營農場售給集體農莊的牲畜就在五百萬頭以上，因而就有可能建立數千個集體農莊的商品養畜場。

這樣，畜牧業國營農場在幫助集體農莊建立和發展公有產品畜牧業上起了很大的作用。國營農場每年都售給集體農莊大量名貴的種畜，首先是種公畜。

國營農場成為供給國家主要畜產品(奶、肉、毛)的重要來源。一九三七年每一乳肉國營農場平均奶的生產總量為一萬二千九百公担。

在一九三七年，乳肉國營農場佔蘇聯國營農場人民委員部所屬各國營農場繳納奶總量的百分之四十三以上。乳肉國營農場在奶的生產

① “蘇維埃政權二十年”，統計彙編，聯共(布)中央黨的出版局，1937年。

上佔主要地位。奶的商品率經常的增加，一九四〇年達到百分之八十二。

一九三一年乳肉國營農場每頭乳牛向國家繳納的奶，平均為二百三十三公斤，而一九四〇年已為一千三百十五公斤，亦即幾乎多五倍。此外，每個乳肉國營農場每年向國家平均繳納八千到一萬普特的肉類（一普特合十六點三八公斤）。

由於進行了改良畜羣品種成分及鞏固飼料基地的巨大工作，大大地提高了乳肉國營農場工作的質量指標。這可從下表看出來：

指 標	1930年	1940年
每頭乳牛的擠奶量(以公斤計)	369	1,710
向國家繳納的每頭牛的活重(以公斤計)	215	270

除了提高牲畜的產品量以外，還減少了乳牛的不妊率並增加了牛犢的生產。但所達到的成就還是很不夠的。先進國營農場的實例顯著地證明了國營農場在繼續提高畜牧業質量指標方面，具有如何巨大的後備力量。

一九三八年莫斯科省各國營農場內，每頭乳牛的平均擠奶量為三千八百十九公斤，而該省的“林中曠地”國營農場每頭乳牛的平均擠奶量則為五千零八十公斤。阿爾漢格爾斯克省各國營農場每頭乳牛的平均擠奶量為二千九百六十五公斤，而列寧格勒省“多羅索沃”國營農場每頭乳牛的平均擠奶量為五千四百零一公斤，沃洛果達省“牛乳”國營農場每頭乳牛平均擠奶量為四千八百八十一公斤等等。

在全蘇農業展覽會上展出的擁有乳牛總數在五千頭以上的二十四個最好的國營農場，每頭乳牛的擠奶量可達四千到五千公斤以上。

短短的時期內，在黨和政府的領導下，由於工人和專家們忘我勞動的結果，在我國建立了許多生產規模宏大、世界無比的大型畜牧業國營農場。