



蘇聯先進 集體農莊的經驗

普扎奇科夫等著

時代出版社

蘇聯先進集體農莊的經驗

蘇聯 普扎奇科夫等著
景 祁譯

時 代 出 版 社

一九五五年・北京

Н. Пузанчиков и др.

ОПЫТ
ПЕРЕДОВЫХ КОЛХОЗОВ

Издательство «Правда»
Москва — 1953

內 容 提 要

集體農莊在生產中廣泛地運用先進集體農莊提高單位面積產量和發展畜牧業的經驗，以及運用公有經濟的經驗，可以顯著提高穀物、肉類、奶類、馬鈴薯和蔬菜的生產量，可以完成黨和政府所提出的爲居民多產糧食，爲工業多產原料的任務。

本書共收集文章十一篇。第一篇「向全國所有集體農莊介紹先進集體農莊的經驗」是「真理報」的社論，着重闡明宣傳與在生產中運用科學成就、先進經驗的重要性；其餘各篇是各先進集體農莊的主席和勞動模範所寫的實際經驗。這幾篇文章，對於我國各農業生產單位學習蘇聯先進經驗、運用我國先進農業生產單位和模範人物所創造的經驗，是有幫助的。

時 代 出 版 社 出 版

北京市書刊出版營業許可證出字45號

(北京東四錢糧胡同十四號)

新 華 書 店 發 行

北京聚豐印刷廠印刷 北京源泰裝訂所裝訂

1955年2月北京初版 1955年2月第1次印刷

開本：737×1092 1/32 印張：3—2/32

1—10,060冊 64千字

目次

向全國所有集體農莊介紹先進集體農莊的經驗		(二)
全面發展公有經濟		普扎奇科夫 (七)
各部門都能獲得高額的收入		杜布科維茨基 (二六)
沿着提高畜牧業產品率的道路前進		馬利寧娜 (三五)
年產一百五十萬公升牛奶		蓋涅拉洛夫 (三五)
我們使集體農莊各生產部門機械化		特來吉雅科夫 (四四)
公有經濟是提高集體農民福利的基礎		布爾喀茨卡婭 (四四)
用方形簇種法種植馬鈴薯使我們得到了什麼		杜金 (六三)
供應輕工業以更多的棉花		阿爾德科夫 (七〇)
我們栽培高度產量的糖蘿蔔		波依科 (七九)
發展公有經濟，提高集體農民的福利		科羅特科夫 (八六)

向全國所有集體農莊介紹先進集體農莊的經驗

在「真理報」上刊載了各先進集體農莊主席的論文，介紹了他們如何爭取提高農作物單位面積產量和牲畜產品率的經驗，和爭取全面發展和鞏固作爲進一步提高集體農民物質福利基礎的公有經濟的經驗。

莫斯科省拉明斯克區「莫洛托夫」集體農莊主席普扎奇科夫同志、基輔省達里諾夫區「茲多布托克·如夫特爾」集體農莊主席杜布科維茨基同志、科斯特羅馬省科斯特羅馬區「十月革命十二周年」集體農莊主席馬利寧娜同志、莫斯科省魯霍維茨區「斯大林」集體農莊主席蓋涅拉洛夫同志、克拉斯諾達爾邊區科連諾夫區「基洛夫」集體農莊主席特來吉雅科夫同志，他們都敘述了自己工作的經驗。在今天的報紙上又刊載基輔省柴爾喀斯區「赫魯曉夫」集體農莊主席布爾喀茨卡婭同志的論文。

千百萬蘇維埃人民都很感興趣地閱讀着各先進集體農莊主席的論文。他們看出，如果全體男女集體農民都能誠懇地工作，如果每個集體農莊都能領導着熟悉並忠實於集體農莊制度的人，把自己的全部精力和才能貢獻於發展和鞏固公有經濟的話，那末，在集體農莊的制度上將會奠定何等偉大的可能性，每個集體農莊將會達到何等顯著的成績。說明各先進集體農

莊工作的數字和事實，是很受人們歡迎的。

在莫斯科省的「莫洛托夫」集體農莊、「斯大林」集體農莊和科斯特羅馬省「十月革命十二周年」集體農莊裏，每頭乳牛的產奶量，去年爲四千二百到五千二百公升。在卡麥涅茨坡多里斯克省「列寧」集體農莊裏，冬小麥的收穫量每公頃達到三十六公担，而糖蘿蔔的收穫量在廣大面積上每公頃達到四百多公担。在楚瓦什蘇維埃社會主義自治共和國「斯大林」集體農莊裏，春小麥的平均收穫量每公頃爲三十五點三公担。這個集體農莊的集體農民正進行着爭取在一九五五年每公頃能產小麥五十公担的鬥爭。在烏茲別克蘇維埃社會主義共和國塔什干省「斯大林」集體農莊裏，在超過七百公頃的面積上，每公頃收穫了棉花三十五公担。這些指標及其類似的指標說明什麼問題呢？它們說明：集體農莊在正確利用現有的後備力量的情況下，可以在最近二三年內顯著提高穀物、肉類、奶類、馬鈴薯和蔬菜的生產量，可以光榮地完成黨和政府所提出的爲居民多產糧食、爲輕工業多產原料的任務。

廣泛地運用先進集體農莊提高單位面積產量和發展畜牧業的經驗，以及鞏固公有經濟的經驗，對於進一步提高集體農莊的生產，是具有特殊意義的。

在先進集體農莊的經驗中，農村工作人員可以找到提高農作物單位面積產量和牲畜產品率最迫切問題的答覆。例如，對於國內中央地帶成千的集體農莊來說，畜牧業能手的經驗是具有頭等意義的。

在中央地帶的集體農莊裏怎樣提高產奶量呢？

集體農莊莊員們在馬利寧娜和蓋涅拉洛夫兩位同志的論文中可以找到對於這個問題的答覆，論文裏敘述了馬鈴薯在乳牛的飼料定量中所起的重大作用。在馬利寧娜同志所領導的集體農莊裏，今年給每頭乳牛撥出四噸半到五噸的馬鈴薯作為飼料。這一地區的其他集體農莊是否可以做到栽植馬鈴薯作為牲畜飼料呢？可以，如果能以主人翁的態度來關懷畜牧業的需要的话，那是可以做到的。

在中央地區裏，種植作青貯飼料用的玉蜀黍難道不是先進者的顯著成績麼？用方形簇種法種植玉蜀黍，每公頃可以收穫五百到六百公担的青貯質體，這種玉蜀黍，就其養料質量來說，是青貯作物中再好不過的一種飼料了。

中央地帶、中央黑土地帶、烏拉爾和西伯利亞等地區的每個集體農莊，更不用說南方地區的，除種植作青貯飼料用的向日葵和其他作物外，是否也可以種植一定數量的玉蜀黍呢？這是絕對可以做到的。這就是說，集體農莊有可能更加擴大飼料基地而得到最珍貴的飼料。

莫斯科省拉明斯克區的「向共產主義前進」先進集體農莊，由於大規模地採用方形簇種法種植馬鈴薯，而保證了行間耕作的完全機械化，並在這個基礎上顯著地提高了單位面積產量。每個集體農莊都可以吸取這種經驗，毫無疑問地，可以的。每個集體農莊都可以並且應當在全部播種面積上採用方形簇種法種植馬鈴薯以及甘藍（白菜）、番茄和其他幾種蔬菜。

先進集體農莊的成就，也像全部社會主義農業的成就一樣，是以機械化為基礎的。蘇維

埃國家通過農業機器站以多種多樣的和現代化的機器來供應農村。克拉斯諾達爾邊區「基洛夫」集體農莊主席農學家特來吉雅科夫同志，在「真理報」上敘述了關於使用機器的經驗以及集體農莊生產的全盤機械化。爲這個集體農莊服務的普拉特尼羅夫農業機器站機器專家，在與集體農莊的發明家合作之下，設計了收割麥稻和打垛的機器，因而完全解決了這種繁雜工作機械化的任務。在這個集體農莊裏，像淨穀、裝卸穀物等費力過程都機械化了。這樣一來，在集體農莊裏，種植莊稼的全部工作——從播種到穀物入倉——都是用機器來完成。毫無疑問地，在國內其他農業機器站和集體農莊裏也都有這種可能性。

從國內先進集體農莊的實際工作中，我們列舉出幾個例子。諸如此類的例子還很多。在每個共和國，每個省和邊區裏都有很出名和還不很出名的集體農莊，它們的經驗可以作爲不斷改善集體農莊的生產組織的根據，可以作爲用農村中先進人員主動精神所產生的新鮮事物來武裝集體農莊全體羣衆的根據。於是就產生了農業領導中最重要的一種任務——把先進集體農莊的成就廣泛地運用到全國所有集體農莊中去。

領導農業，首先就是要保證推廣提高單位面積產量和牲畜產品率，推廣在發展並鞏固公有經濟中所獲的成就的各種新方法。蘇聯農業部和農產品採購部及其地方機構、全體農業專家，從部內總管理局農業家和飼養員起到集體農莊的農業家和飼養員爲止，在自己的工作中，都應當關心到應用先進集體農莊的經驗。同時，重要的是，宣傳要有對象，要帶有具體性，要用組織者的堅強工作來確證宣傳，要經常檢查集體農莊怎樣運用管理農業的優良方法

來確證宣傳。

爲了經常領導運用先進經驗的工作，必須懂得這種經驗，學習這種經驗。

某些省和區的領導人員，不了解用方形簇種法播種的技術，沒有栽種作飼料用的玉蜀黍的農業技術的概念，這種情況就應當認爲是不正常的、可恥的現象。要指望這種領導人員能保證在生產中運用新的工作方法和方式，是很難做到的。

宣傳和在生產中運用科學成就和先進經驗的問題是具有國家意義的重要問題。黨組織應當經常注意這個問題。各盟員共和國共產黨中央委員會，邊區黨委會、省黨委會和區黨委會，應當監督和指導農業機關的工作，力求做到在生產中運用先進經驗的工作在它們的活動中能够佔主要地位。

同時，還必須利用黨組織所有的其他一切方法來加強農業宣傳。這裏所指的是，在各報紙和雜誌上更積極而深入地闡明先進集體農莊工作的實際情況，用出版書籍和小冊子的辦法來更廣泛地展開先進成就的宣傳，在集體農莊、農業機器站和國營農場裏組織報告和演講。全蘇政治和科學知識普及協會以及無線電廣播應當在宣傳先進者的經驗中起重大作用。

在生產中廣泛地運用科學成就和優秀集體農莊的先進經驗，是進一步提高社會主義農業的關鍵。

全面發展公有經濟

莫斯科省拉明斯克區「莫洛托夫」集體農莊主席 普扎奇科夫

三年前，四個經濟薄弱的小型集體農莊合併成爲一個大型集體農莊。在這個時期內，公有經濟大大地鞏固起來了，馬鈴薯、穀物、蔬菜和飼料作物的收穫量提高了。集體農莊的現金收入增加了一倍半，比去年超過了三百萬盧布。集體農莊生產的順利發展保證了集體農民們物質福利的進一步提高。例如，在去年，集體農莊支付給每一勞動日的實物和現金爲穀物一公斤、蔬菜和馬鈴薯十二公斤、現金七盧布。

「莫洛托夫」集體農莊現已成爲莫斯科省拉明斯克區的先進集體農莊之一。現在，我要講一講，集體農民是怎麼達到這種成績的。

我們從哪方面開始的呢？

任何事情都決定於人才和幹部。所以，集體農莊領導人員就把主要的注意力都集中在人力的配置上，集中在鞏固生產隊上。我們讓集體農莊的優秀積極分子、管理委員會人員來領導生產隊。黨組織幫助生產隊長調整工作，總結集體農莊生產先進者的工作經驗。所有這一切，對勞動紀律的提高，因而也對集體農莊的經濟活動發生了良好的影響。

跟莫斯科附近地區的其他許多集體農莊一樣，我們集體農莊的土地面積是有限的。我們的可耕地剛剛超過六百公頃。在這種條件下，特別重要的是必須大有成效地利用每一小塊土地。但這一點只有在全面發展經濟的條件下，當各部門的工作都是按計劃進行、都在緊密聯系之下而鞏固起來的時候，才能作到。

正因如此，所以集體農莊管理委員會和黨組織從集體農莊合併的初期起，就集中自己的注意力去發展畜牧業、蔬菜和穀物經濟，擴大果木園和莓果園，購買家禽、蜂房和家兔。現在，所有這些部門我們都已經建立起來了，並且我們從這些部門裏得到了很大的收入。

大家都知道，在城市附近的地區裏，產乳牲畜飼養業的發展是具有特別意義的。城市附近的集體農莊應當以豐富的淨牛奶供應城市中的勞動人民。在我們集體農莊裏，怎樣進行這件工作呢？

我們是在極端缺乏牧場地段的條件下來發展產乳牲畜飼養業的。所以我們把田地上的種草作為飼料基地的基礎。三葉草和牛草在輪種制中佔主要地位。我們把細耕和施肥的地段用來種草。採取按壟播種方法來代替以前所用的撒播播種。日益提高的農業技術使這些有價值的多年長草的單位面積產量從每公頃二十五公担提高到四十五至五十公担。

先進集體農莊的實際工作證明，青貯飼料和塊根是必需的多汁飼料。它們保證產乳牲畜能得到完全合乎需要的飼料定量，特別是在冬季的時候，並使奶牛的泌乳量大大增加。

在自己集體農莊的經驗中證實了這一點以後，我們決定逐年增加多汁飼料的儲備量。以

前，小型集體農莊混合播種了大巢菜與燕麥和豌豆作為青貯飼料。這種混合物每公頃可以得到十五噸綠肥。青貯飼料作物的收穫量是否可以提高呢？為此，我們決定在一九五二年不混合播種大巢菜和燕麥，而改種向日葵。試驗的結果很成功。原來向日葵的收穫量比青草混合物多一倍半。集體農莊根據這種良好的成果，決定今年在所有用來種青貯飼料作物的土地上只播種向日葵。這會使我們得到更多的青貯飼料。

集體農莊每年平均給每頭乳牛儲備五噸以上的青貯飼料。

玉蜀黍是很有前途的青貯飼料作物。它給予的綠肥量比其他作物，其中包括向日葵，要多許多倍。隨着玉蜀黍播種面積的擴大，中央地帶的集體農莊很快地就能解決供給牲畜以大量多汁飼料的問題。只要保證集體農莊具有這種作物的種籽就能解決上述問題。

集體農莊的牲畜飼養員經常關懷使飼料定量化。為了達到這種目的，除青貯飼料外，我們還種植了三十公頃的塊根飼料。仔細照料莊稼，把甜菜種植場安置到施過肥的翻耕地上，使我們能夠得到大量的塊根飼料。

大家知道，種植塊根是需要耗費大量的人力勞動的。為了減少這種耗費，我們決定採用機器來栽種飼用甜菜和在甜菜生長時的照管。由於這些操作的機械化，勞動力的耗費減少了百分之四十到五十。

我國南部各地區的先進集體農莊為牲畜栽種的不是飼用甜菜，而是糖蘿蔔。他們作得很對，因為糖蘿蔔就營養方面來說大大超過飼用甜菜。飼用甜菜所包含的乾物質比較多，而水

分比較少。中央地帶的集體農莊似乎應當學習這種寶貴經驗。但是，在莫斯科近郊的飼料輪種中，迄今還看不到栽種糖蘿蔔。

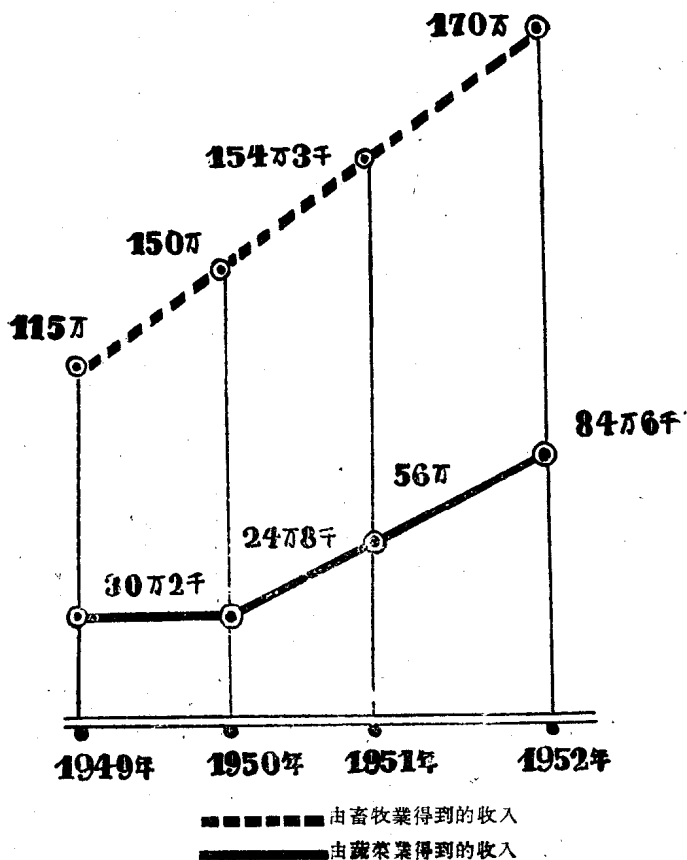
在牲畜的舍飼期間，綠色傳送帶具有特別重大的意義。我們集體農莊的綠色傳送帶的情況是怎麼樣呢？我們在進行蔬菜和飼料輪種制的九塊田地上栽種作為青草飼料的植物。計有：九公頃的春黑麥，二十八公頃的一年生草，（分三期播種——四月二十五日、五月十二日和二十五日）四十公頃的多年生草，十五公頃的天然牧草。此外，我們還廣泛利用蔬菜的廢葉，如甜菜和胡蘿蔔的莖葉、白菜葉等等，作為給牲畜的青飼料。

觀察的結果證明，由於綠色傳送帶的運用和在冬季時間多汁飼料的增多，擠奶方面的季節性的漲落已逐年減少。正確配製飼料定量在這方面也起着重大的作用。我們通過了這樣一個規則：每月重新審查每頭乳牛的定量飼料兩次，並根據乳牛的產品率和它的活重加以調整。

正確的飼養和仔細照料牲畜相配合，使我們能够在最近三年內把產奶量從二千五百公升提高到四千二百零八公升。這就是鞏固的飼料基地能够給畜牧業帶來什麼結果的明顯的例子（參閱下表）：

由主要經濟部門所得到的現金收入的增長

(單位盧布)



可惜，在我們集體農莊，遠沒有充分利用鞏固飼料基地的潛力。爲提高天然牧草、塊根飼料和青貯飼料作物的單位面積產量的事情作得很少。這方面的潛在力還很大。我們施肥還施得很少，我們還沒有充分採用先進的農業技術。

不能不指出，拉明斯克區農業機器站在積蓄飼料方面對於我們的幫助顯然是不夠的。機械師們把自己工作只限於播種塊根飼料和青貯飼料作物以及割草工作。而其餘一切費力過程的工作，集體農民都不得不自己來作。農業機器站還沒有收割塊根飼料、青貯飼料作物和其他飼料作物的機器。蘇聯農業部和採購部應當注意到是不是還沒有及時以必要的機器來供給城市附近地區的農業機器站呢？！

至於說到養畜場的費力過程的機械化，我們這裏是已經作了一些工作的。集體農莊已使全部養畜房屋電氣化了。在牛舍裏裝置了自動飲水器，安裝了架空吊道。去年，集體農莊建築了調製飼料的房屋。飼料調製工作現在已經完全機械化了。調製飼料的房屋是相互聯系的飼料調製機器和運送機器的整個系統。在那裏，安裝了切剪塊根飼料、粗飼料的機器，碾豆餅機，磨碎穀物的圓磨，馬鈴薯去皮機及其他機器。建築了四個洋灰小屋以備蒸發飼料之用。

養畜場的全盤機械化，大大提高了牲畜飼養員的工作技術，加強了他們的勞動生產率。現在，我們的擠奶婦和照管家畜的人員已經完全擺脫了像調製和搬運飼料、收拾廐肥、給水等那樣的費力工作。以前，做這些工作要耗費足足一半的工作時間。而現在牲畜飼養員已能把自己的全部注意力都集中在照管牲畜和正確育肥上面了。

牲畜的舍飼使養畜場能够規定精確的日程。我們一晝夜餵乳牛四次，擠奶四次。每天牧放兩次。這對於牲畜的產品率是有好處的。

我們的集體農民對於建築畜牧業用的房屋是很重視的。在基本建設方面，一九五〇年花費了三十五萬盧布，一九五一年花費了五十多萬盧布，一九五二年花費了七十萬盧布。集體農莊每年都開工建築牲畜用的主要的新房屋。

公有畜牧業的收入正在逐年增加。從一九四九年到一九五二年，畜牧業的現金收入已從一百一十五萬盧布增加到一百七十萬盧布。

我們的牲畜飼養員正在不斷地提高自己知識，改進技術，學習農業生產革新者的成就，並在這個基礎上力求獲得新的勞動成就。

在小型集體農莊裏種菜業是落後的經濟部門之一。農業技術低劣、播種誤時、田間照管工作做得不好，這一切都是蔬菜收穫量微小的主要原因。現在，種菜業已經變成我們經濟中收入最多的一個部門了。去年，我們每公頃收穫了三百公担蔬菜，一百六十二公担馬鈴薯。

我們由於高度的農業技術、田間照管工作的機械化而達到了單位面積產量的顯著提高。在一九五二年，我們已經把全部蔬菜栽種在翻耕地上。運到種菜地段和種植馬鈴薯的地段上的廐肥比以前多兩倍。去年，在種植馬鈴薯的每公頃土地上施用二十到二十五噸的廐肥，種菜的土地上，每公頃施上二十五到三十噸的廐肥。此外，花費在作飼料用的植物上的礦物肥

料約爲二百噸。因此，收穫量就幾乎加了一倍。

種植這些繁重作物的機械化，對於提高蔬菜和馬鈴薯的單位面積產量起着重大的作用。以前種植黃瓜、胡蘿蔔、食用甜菜都是專由人工進行的，從去年起，我們開始用拖拉播種機來播種。我們用三行的寬行播法來播種胡蘿蔔和甜菜。這個播種方法把手工操作縮減到最低限度，並使機器的使用有了廣闊範圍。

我們集體農莊有三十二公頃土地種白菜，八公頃種番茄。集體農莊的種菜員不僅力求得到豐收，而且還要盡可能地提早把蔬菜供應首都的勞動人民。縮短得到早熟蔬菜日期的重要因素，是廣泛地採用泥炭腐植質營養皿培植菜秧的方法。去年，集體農莊曾作了四十七萬個這種營養皿，今年將作五十多萬個。

營養皿培植的菜秧，在把它移植到土壤裏面的時候，發育得很好，並且能出產產品豐富的植物。我們種菜員根據自己的經驗信服了這個農業技術方法是能够收到巨大效果的。去年，波洛興同志的工作隊用營養皿培植的菜秧種植了六公頃的早熟甘藍，每公頃收穫了四十八噸。而蘇松柯夫同志的工作隊在同樣的土地上，種植了普通的菜秧，甘藍的收穫量每公頃只有三十七噸。並且在這裏，莊稼的收穫期要比波洛興工作隊晚十天開始。

可見，採用營養皿培植的菜秧是能得到豐收和早熟蔬菜的可靠的道路。集體農莊僅僅由於運用這種農業技術方法就多收入了成千上萬的盧布。從一九五二年起，我們開始採用方形簇種法來種植甘藍和番茄。這種方法能完全轉到使用機器的耕作，並能騰出幾十個集體農民