

中国企业管理 方法大全

ZHONGGUO QIYE GUANLI
FANGFA DAQUAN

企业管理出版社

中国企业管理 方法大全

本书编委会 编

企业管理出版社

1994年4月

中国企业管理方法大全

本书编委会 编

企业管理出版社出版

地址:北京市海淀区紫竹院南路 17 号

*

新华书店北京发行所发行

一二〇一工厂激光照排 建工出版社印刷厂印刷

*

787×1092 毫米 16 开 90.25 印张 3200 千字

1994 年 4 月第 1 版 1994 年 4 月第 1 次印刷

印数:5000 册 定价:125.00 元

ISBN7-80001-248-4/F·249

中国企业管理方法 图片写真

袁宝华题 
一九九四年元旦

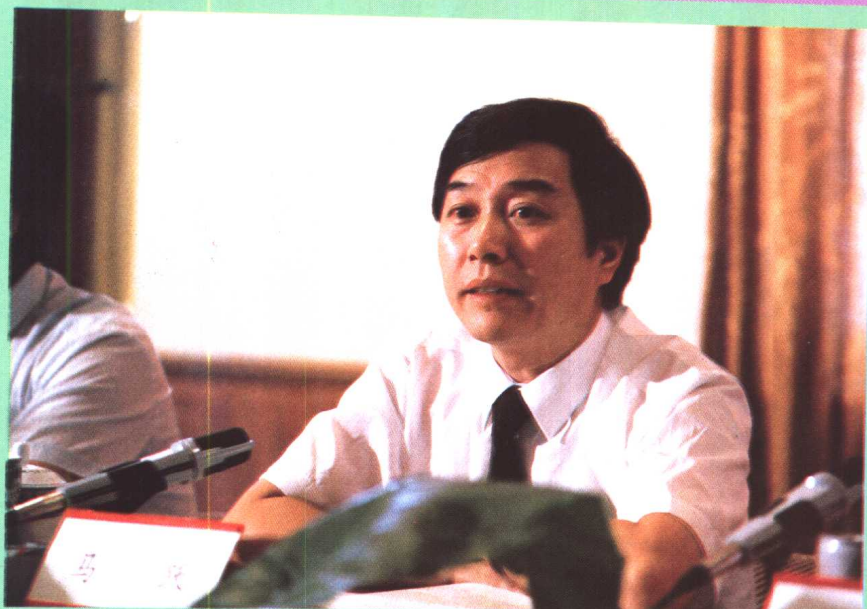
“一个流”生产方式

东风汽



“一个流”生产方式简介

“一个流”它突出的是生产方式的变革,其核心是“目标无终止,改善无止境”。通过推行“一个流”生产方式对生产全过程进行有效的计划、组织、协调和控制,强调劳动作业组织,质量自控水平,使生产现场人、机、料、法、环真正实现优化组合。汽车生产装配线实行零件集配送件管理,是东风汽车公司推行“一个流”生产方式又一新的管理现代化的成果,它的最大特点是适应多品种混流生产,扩大生产应变能力。总之,“一个流”生产方式是企业改善管理的法宝,挖掘、“金山”的利器。



①公司总经理马跃



②

②公司总部。

③EQ1090F 汽车装配下线。

④绿阴下等待装箱的 EQ3080F 汽车。



③



④

国家一级企业 国家质量效益型企业

车公司

公司副总经理张世端和总调度肖乐夫以及公司现场综合管理领导小组成员到现场了解变速箱装配线零件集配上线情况。

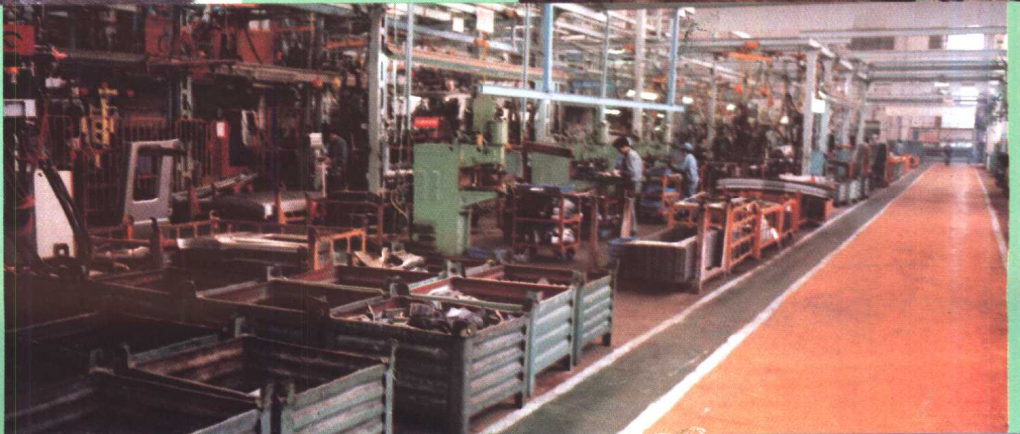


车桥装配线零件集配送件上线生产情况。

变速箱装配线零件集配送件上线。



生产现场一瞥。



AEOLUS

三元动态平衡法

嘉陵机器厂



三元动态平衡法的主要创造人，右二为厂长郝振堃同志



嘉陵机器厂领导集体运用三元动态平衡法进行经营决策

一劃四定管理法

嘉陵机器厂

年产20万辆摩托车的总装生产现场，左右两侧为待送往包装车间的成车，中为两条流水装配生产线。



堆放在固定堆放点内的JH70摩托车油箱，等待总装车间的取货指令。



操作工人正在加工曲轴，按照既定的盛具和盛装方法，整齐、定量地摆放在盛具车上。



連帶管理



厂长、党委书记梁贵云，1989年被评为天津市劳动模范、荣获“七五立功”金质奖章。



蓟县水泥厂

本厂生产的 325[#]、425[#] 矿渣硅酸盐水泥产品，1992 年荣获优质产品称号。



“连带管理工作法”得到市政府和国家有关部门的肯定，并编印成书。



工作法

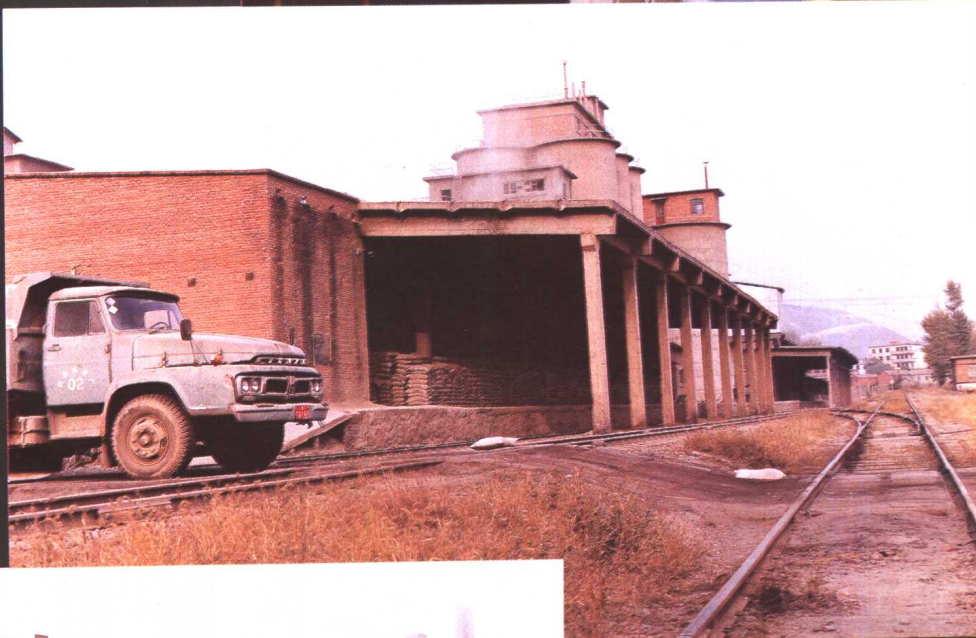
蓟县水泥厂



水泥成品垛



化验室工作人员在认真工作



厂内汽车队为用户运送水泥



铁路直通厂区, 产品可直接发往全国各地

一体化工作法



河北省冀东水泥厂

► 党委书记白鸣岐(右)
厂长杜金弘(左)在研究工作



《一体化工作法》研讨



◀ 一体化工作法
研讨会

用户导向管理

金杯汽车股份有限公司



“用户导向管理”北京论证会

公司董事长兼总经理赵希友

金杯汽车股份有限公司“用户导向管理”北京论证会



驾驶室装配线



新产品 SY1041 轻型载货车、SY6480 旅行客车、S10 轿卡车质优价廉，受到用户欢迎。

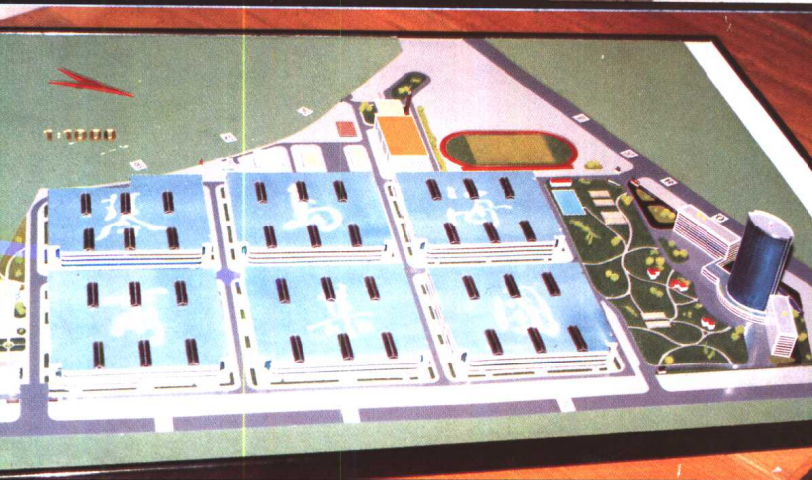


全方位优化管理法

琴岛海尔集团公司



琴岛海尔高科技工业园发展规划立体图



公司领导同志正在研究企业发展规划

琴岛海尔电冰箱生产现场一角



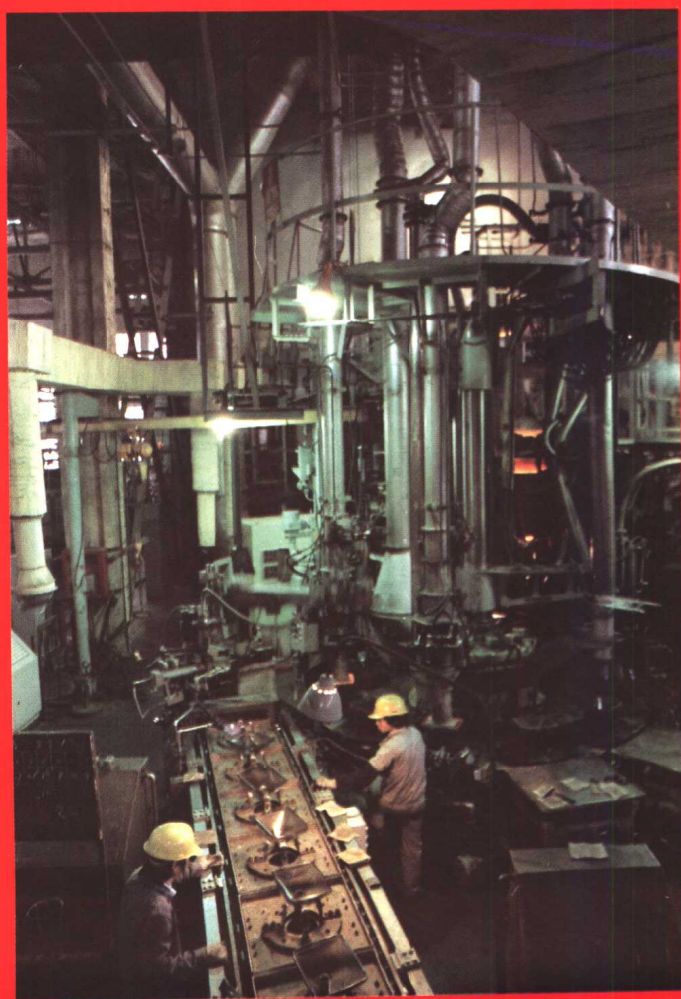
琴岛海尔电冰箱部分产品

红光系统管理法

红光电子管厂



全国优秀企业家、全国劳动模范、红光系统管理法创造人李铁锤厂长在生产现场了解产品质量情况。



年产 300 万套黑白显像管生产线

有效系统管理法

北京铁路局

局长国林,有效系统管理法创造人,
曾获中华全国总工会授予“优秀企业管理者”称号和全国“五一”劳动奖章。



大同至秦皇岛线运用有效系统管理法组织
运煤,年多运煤 300 万吨。



天津站运用有效系统管
理法,提高客运工作效率和
服务质量。



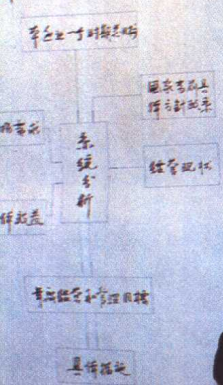
有效系统管理法,获铁道部 1990 年企业管
理现代化创新成果一等奖。

企业目标保证法



西安仪表厂

工作目标确定图(图三)



施金昌厂长宣讲企业目标保证法

为大型电站提供配套的 DCS 控制系统

L 系列生产装配线



项目动态管理法

中国化学工程第三建设公司

公司总经理、全国劳动模范陈桂久

项目动态管理法获首届国家级
企业管理现代化创新成果一等奖。



中国化学工程第三建设公司是全国 800 家最大规模及最佳经济效益施工企业之一,年施工能力 2 亿多元。拥有化工建筑安装一级资质,兼营石油、建筑、建筑设备安装三项一级,并拥有一、二、三类压力容器制造安装、建筑工程总承包及国家二级房地产开发等资质。

公司创建 30 年来,先后承建各类大中型工程 370 多个。连续五年被评为省市“重合同守信用”单位。

公司首创的“项目动态管理法”在工程施工中取得显著综合效益,获首届全国企业管理现代化创新成果一等奖和国家科技进步奖。公司先后进入国家二级企业和全国先进施工企业行列,荣获国家质量管理奖。



按项目动态管理法组织施工的南京扬子石化公司
聚乙烯工程获化工部部优项目奖。

项目动态管理法喜结硕果,盘锦乙烯工程
提前 8 个月建成投产,经济效益较好。