



办好人民公社 发展农业生产

聞喜康鎮公社變落后隊爲先進隊的經驗

中共聞喜縣委編

山西人民出版社

办好人民公社 发展农业生产

**聞喜东鎮公社变落后队
为先进队的經驗**

中共聞喜县委編

山西人民出版社出版 (太原井州路七号)

山西省书刊出版业营业許可証晋出字第2号

山西省新华书店发行 各地新华书店經售

太原印刷厂印刷

开本: 787×1092毫米 1/32 • 1印张 • 16,000字

一九六一年九月第 一 版

一九六一年九月太原第一次印刷

印数: 1—20,120册

統一书号: 3088 • 166

定 价: 一 角

出版者的話

我省农村人民公社的創立，已經有兩年多的历史了。兩年多以來，人民公社在促進农村社会生产力發展方面，在全面發展农村社会主义事業方面，在促進農業生产和各項农田基本建設的發展方面，在战胜自然灾害方面，都發揮了无可比拟的优越性，表現了异常强大的生命力。

在过去兩年多的時間里，全省人民在建立、發展和巩固人民公社的实践中，积累了丰富的經驗，現在正在進行系統的總結。为了交流和推广这方面的先进經驗，我們特用“办好人民公社，發展農業生产”这个統一的書名，分別介紹我省各地人民公社的一些典型經驗，其中有汾阳賈家庄生产队的領導經驗、昔阳大寨生产队發展粮食生产的經驗、万荣孙吉公社开展群众性經濟活动分析的經驗、兴县白家沟、宁武高崖底和昔阳刀把口發展畜牧业的經驗、武乡凤台坪生产队和清徐南緣树生产队定額管理的經驗、汾阳幸福公社冀村生产队执行“三包一獎”制的經驗、聞喜东鎮公社变落后队为先进队的經驗以及其他地方、其他方面的一些經驗。尽管这些經驗總結得还不够全面，不够完整，不够深刻，但是这些經驗是很寶貴的。它是广大群众的伟大創造，是办好人民公社的活教材，值得宣传、推广，以便把它普遍运用到农村人民公社的各項建設中去，把人民公社办得更好，使以粮为綱的農業生产能够更加迅速地發展。

一九六一年七月十日

目 錄

东鎮公社开展落后赶先进运动的經驗.....	(1)
东峪大队由落后变先进的經過.....	(12)
东鎮公社点面結合的領導經驗.....	(22)

东鎮公社开展落后赶先进运动的經驗

景 康 立 志

由于种种原因，客观事物发展的速度往往有快慢的不同，也有先进和落后的差别。事物的发展，不平衡是绝对的，平衡是相对的。我们在社会主义的建设中大搞群众运动的目的，就在于組織落后的单位学先进、赶先进、超先进，推动社会生产力不断地向前发展。东鎮公社党委基于上述观点，几年以来在全社范围内，大抓以落后促先进，以先进带落后，从而掀起了一个轰轰烈烈又扎扎实实的落后赶先进运动，使全社各个生产大队的工作都向前跃进了一大步。

东鎮公社位于聞喜县东部，北跨峨嵋岭，南临侯村垣，东靠凤凰垣，涑水河自东向西流经全境，董泽湖位于北部，潤澤十余村庄。全社有山有川、有岭有滩，有水地有旱地，有人多地少、土地肥沃的平川地带，也有人少地多、土地瘠薄的丘陵高垣。由于自然条件不一和工作好坏不同，各个生产大队的生产水平很不平衡，先进与落后的差异十分明显。全社有三十一一个生产大队，一九五九年根据农业生产水平总排队时，一类队有十个，占百分之三十二；二类队有十四个，占百分之四十六；三类队有七个，占百分之二十二。经过近年来的“比、学、赶、帮”竞赛运动，一类队已由原来

的十个增加为二十四個，二類隊已由原来的十四個下降为七個，三類隊已經消灭。全社生产迅速发展，各个隊得到了共同提高。

一个落后隊之所以落后，原因是多方面的；各个落后隊之所以落后，原因也是互不相同的。要使落后变先进，必須先找出其落后的根源所在。东鎮公社发动各个落后生产大隊的社員群众挖穷根的结果，弄清了这些隊之所以落后，主要有以下几方面的原因：第一、一部分原来生产比較先进或者是原来生产落后但已經赶上先进的生产大隊，产生了滿足现状的思想。如东姚生产大隊，一九五八年至一九五九年連續两年都是全社生产标兵单位，因此在干部、群众中产生了自滿情緒，以致生产落后，一九六〇年春麦管理期間，曾多次被评为下游。再如裴村、官庄等生产大隊，凭着自己有清水环绕、土地肥沃、碱地、葦地、蓮地样样俱全的优越条件，也在生产上产生了自滿情緒。在开展連环竞赛运动中，公社把官庄、裴村、仓底三个生产大隊組成了一个竞赛网。可是官庄的干部，根本不把仓底放在眼里，主任何志申說：“仓底的水地还没有我們掉下不种的多哩，他們凭什么和我們竞赛，我們提上鞋帶子走，也能超过他們十万八千里。”裴村一面凭着自己有“圪蛄窩”好地的优越条件，一面認為他們隊是公社的重点大隊，竞赛一开始，干部們就說：“赛不

賽，紅旗早晚是我們的；再不好，領導上還不照顧照顧。”而倉底大隊雖然地處丘陵，土地瘠薄，可是他們干劲十足。所以群眾的評論是：“裴村凭的是重點，官庄凭的是條件，倉底凭的是實干。”結果在一九六〇年的麥田管理、春耕補種的三次評比中，都是倉底名列上游，裴村一般，官庄最差。第二、一些沒有趕上先進隊的落後大隊，認為自己一切不如人，產生了泄氣與悲觀情緒。如峪口大隊的幹部說：“你趕先進隊，人家先進隊也沒有睡覺呀！你前進，人家也前進，一輩子也趕不上。”也有些大隊則是由于幹部去得少，具體指導少，批評多，表揚少，因而傷害了群眾自信心。如蔡薛大隊長王守珍說：“我就不敢見幹部來，實在把我批評怕了！批評就批評吧，橫豎就是這一吊子。”由此可見，忽視在落後區抓先進，抓積極因素，批評多，表揚少，也是造成一部分地區落後的原因。第三、有些地區對改變生產落後的根本措施沒有找到，也就是對於事物發展中的主要矛盾，抓得不准、不狠，滿足於一般号召，而沒有採取具體有效的措施。第四、有些生產大隊執行黨的政策不堅決，沒有調動群眾的生產積極性，以致造成了生產上的落後狀態。

二

許多經驗一再告訴我們，落後並不可怕，可怕的是人們有安於落後的思想。只要人們敢於承認落後，正視落後，找出原因，就會產生出無窮無盡的力量，變落後為先進。

东鎮公社的落后赶先进运动掀起之后，群众和干部中較普遍地存在两种錯誤思想。一种是对改变落后面貌的艰巨复杂性認識不足，把它当作一件轻而易举的事情，認為可以“一蹴而就”，因而松懈了群众的斗志，一遇到困难，便丧失了前进的勇气和信心。另一种傾向，是把落后赶先进看得过分神秘，認為先进高不可攀，缺乏雄心壮志，夸大困难程度，看不見自己的有利条件，不敢以先进队作为竞赛对手。公社党委针对这两种錯誤看法，一方面指出落后赶先进的艰巨性；一方面批判了用固定眼光看问题的观点，强调指出，只要有雄心壮志，加上正确的方法，落后是可以改变的，先进是可以赶上并超过的。从此，大家对于落后赶先进有了信心。东峪大队党支部书记馮德高說：“先进不是天生的，落后也不是娘养的，只要大家一条心，落后定能变先进。”东峪大队社員八十岁老翁白天窗說：“咱們和人家干的是一样的活，种的是一样的地，为什么生产年年落居人后呢？”在参加了全大队动员大会之后，他召集了家庭會議，决心为改变大队的落后面貌出一把力。公社党委就在这种群情奋发，斗志昂揚的基础上，因势利导，給落后队找到了对手，树立了对立面，組織了“比、学、赶、帮”的竞赛运动。

光有赶先进的壮志，沒有赶先进的办法，还是不能收到实效的。于是公社党委在群众初步发动起来之后，又在所有后进队的干部群众中，发动了一个落后赶先进的献計献策运动。经过充分发动，广泛征詢意見，各地都找出了彻底改变落后面貌的許多有效措施。

三

一个单位一个地区的落后，决不是黑漆一团，一无是处，在它里面总还会有一些积极因素，有一些比较先进的地方。一个真正的马克思主义者，必须善于发现并十分珍视落后单位或地区的，哪怕只有一点点的积极因素，紧紧地抓住它，大力加以发扬，才能收到推一功百之效，由一点红到点红，最后达到全面红、满堂红。东鎮公社党委在领导落后赶先进运动中，就紧紧掌握了这一点。如蔡薛大队，大家都认为它落后，常常挨批评，在评比台上老是名列下游，因此干部信心不足，群众情绪不高。在落后赶先进竞赛运动开始时，生产大队干部就说：“赶不赶都一样，咱这已经是出了名的‘老蜗牛’，老鼠尾巴没变势，终究是这两下了。”悲观情绪很严重。公社党委书记董万馨同志了解到这个情况后，对他们这种心情十分体贴，于是想办法抓积极因素，帮助他们树立自尊心和自信心，多方地给群众鼓气，并组织大队干部到先进村参观学习。这样一来，队干部和群众的劲头起来了，情绪高涨了。副主任裴天井说：“咱这村子，领导上还能看得起，今后一定要好好地干，力争上游，甩掉落后帽子。”社员们看到公社党委派人来到本队帮助指导，也越干越有劲。因此没有多久，蔡薛大队就改变了落后面貌，赶上了先进队。吉家峪大队的干部，也感到本队的条件不如别队，劲头不大，农业生产长期落后。公社党委就帮

• • •

助該队发动群众挖积极因素，找有利条件。結果找出了吉家峪大队有比全社最好的大队——东魯大队更好的四大有利条件，即地多，地好，水源足，肥料多。这样一來，群众的信心足了，干劲也大了。生产大队长馮德博說：“过去不是条件不好，而是干劲不足。”又如白村大队的改变落后，是从扫除文盲入手的，峪口改变落后，則是从加强卫生工作开头的。实践证明，落后并不是样样落后，落后队的干部和群众并不是甘居落后。只要领导上能注意发挥积极因素，大抓一点紅，就能带动全面工作滿堂紅。

四

世界上的事物都是相对的，沒有絕對的落后，也沒有絕對的先进。并且先进与落后在一定的条件下是可以互相轉化的。要使先进的单位經常保持先进的地位，领导人的責任就是要善于发现其中的薄弱环节，把落后消灭在萌芽阶段；否則先进单位便会变为落后单位。例如在一九五九年夏季生产竞赛运动中，东魯大队認為他們队是“老大”，紅旗一定是属于他們队的。裴村队也是凭着自己的条件好，說什么睡一觉起来，也能赶上东魯队。而仁和大队，当时的生产却比較落后，但是他們能埋头实干，結果在評比检查中，仁和大队的棉秋管理和禾苗生长情况，都大大超过了他們的竞赛对手——东魯和裴村两个大队。于是公社和县委都在仁和召开了現場会。仁和夺得了紅旗。公社就抓住这个有利时机，立即

組織東魯和裴村兩大隊的幹部到仁和大隊參觀，幫助他們克服了自滿情緒，鼓起了持續躍進的沖天干劲。又如官莊大隊的條件比倉底大隊好得多，但他們滿不在乎，結果招致小麥減產。和倉底連片的平川小麥，倉底畝產五百斤，而官莊的畝產只有二百八十斤。群眾埋怨幹部說：“好地沒出下好人。”麥收以後，公社在倉底、官莊的交界處召開了有生產大隊黨支部書記參加的落後趕先進的促進會，官莊的幹部深為感動，從此下了狠心，經過百天奮戰，終於奪取了秋季大丰收，趕上了倉底。東鎮公社黨委，就是這樣根據不斷革命的的精神，把落後趕先進的運動，一步步推向深入的。

五

毛主席教導我們：“如果是存在着兩個以上矛盾的複雜過程的話，就要用全力找出它的主要矛盾。捉住了這個主要矛盾，一切問題就迎刃而解了。”落後隊之所以落後，其原因固然是多方面的，但其中總有一個是主要的。如白村、東鎮、下寨等隊，根據這裡的自然條件，要改變生產上的落後面貌，關鍵就在於控制水土流失。東鎮生產大隊，位於九龍溝口，每年雨季從峨嵋嶺上下來的九道大水，集中於東鎮大隊，沖石淤沙，破壞良田。全隊有七千畝土地，到一九五九年就被淤沙占了一千多畝。公社黨委指出這是一個關鍵問題之後，生產大隊便動員了一千二百多人組成一個水土保持專業隊，在上游的三交、干庚等溝內大搞水土保持。上游大隊

也根据全面治理的方针，配合兄弟队进行治疗。经过一年多的努力，全部控制了水土流失，两年来的雨季汛期，从未发生过水患，作到了水不下山，土不出沟，从而使东镇大队的粮食产量由一九五七年的亩产一百三十八斤提高到一九六〇年的二百四十五斤，在全片夺得了冠军。峪口、蔡薛等大队，发展生产的关键问题是改变盐碱地。这些地区都位于十里碱滩的附近，加之历年水位上升，土地逐年碱化，麦秋两季别说丰产，连小苗都捉不住。在竞赛运动中，公社党委帮助他们下定决心，彻底改变盐碱地，对六十多眼碱质过重的水井弃置不用，改用河水浇地。没有河水可利用的地区，则大修排水渠。现在五个生产大队的三千五百亩严重碱化地，全部得到了改良，为增产粮食打下了良好的基础。

六

学习政策，宣传政策，坚决贯彻和正确执行政策，这是东镇公社党委在领导落后赶先进运动中的一项根本措施。政策是党的生命，是一切工作胜利的保证。任何工作，如果不按照党的政策办事，就会发生或“左”或右的偏向。哪里政策执行得好，群众的生产情绪就高，生产就先进；哪里政策执行得不好，群众的生产情绪就低，生产就落后。东镇公社一部分大队之所以落后，主要是由于没有认真执行政策的结果。如礼元大队，一九五九年春季刚刚修订了“三包一奖”制度，各生产队更干得起劲，生产大队为了突击丰产

方，从各队抽调劳动力，统一使用，因而打乱了各队的正常生产秩序，结果使有些生产队没有按照生产计划完成春耕任务。因此群众情绪低落，生产一度落后。后来大队党支部在公社党委书记谷子刚同志的帮助下，根据群众意见，检查了过去生产落后的原因，立即制止了以前的错误作法，实行劳力、耕畜、土地、农具四固定，并在群众中一再宣传了党的政策，因此群众的生产情绪大为高涨，很快改变了生产上的落后状态。川口生产大队是由大罗庄、小罗庄、川口、张家庄四个村组成的。大、小罗庄虽系旱地，但由于社员干劲大，一九六〇年两个队都超产了，应当多奖；川口是个平产队；张家庄是个减产队，应当赔产。但由于干部有本位主义思想，大队长、会计等几个主要干部都是张家庄的，在秋后决算分配时，他们抛弃了原有的“三包一奖”制度，并借口说：“今年旱灾严重，是特殊情况，应一律按投工数计算。”大、小罗庄两个队的社员意见很大，川口生产队对大队这种作法也太为不满。所以在一九六〇年包产时包不下去，超包产运动发动不起来。公社发觉了这个问题，对犯有本位主义的干部作了适当的处理。张家庄应赔产七百斤，大、小罗庄应奖励一千六百斤，立即全部兑现。因此群众情绪大为好转，生产面貌为之一新。广大群众把党的政策比作铁轨，把任务比作列车，把干部比作司机，认为如果干部不执行政策，列车出了轨，就将寸步难移。所以，在落后赶先进的运动中，公社党委对于因为组织成分不纯或者干部作风恶劣而造成生产落后的，也分别不同情况，作了严肃认真的处理。

在落后队群众发愤图强，努力赶先进的同时，公社也从各方面予以大力支持。一年来，公社对落后队支援的机械、现金等共折款四万五千多元，并调出十三个较强的干部到落后队担任职务，加强了领导。此外，还在落后队加强了党、团组织建设，发展了党、团员，并调整了领导骨干和干部队伍，撤换了一些不称职的干部，提拔了二十三个群众拥护、精明能干、能吃苦耐劳的社员担任了生产大队和生产队的干部。公社在大力扶植落后队的同时，还发动了先进大队积极帮助落后大队。例如下白村赶干庆，干庆的水保专家赵安吉就背上干粮到白村，边规划边实干，白村干部、社员深受感动，赶先进的信心更足了。公社还组织了一个落后赶先进运动验收促进团，除公社的四个书记全部参加外，并有水保专家赵安吉、植棉能手吴吉昌等各个方面的能手十五人参加。他们每到一个落后地区，都根据缺啥补啥的原则，传授技术和经验。这些措施对于帮助落后赶先进，在精神上、技术上都起了不小的促进作用。

经过一年多的落后赶先进运动，东镇公社的生产面貌有了很大的改变。如有名的落后地区官庄生产大队，一九六〇

年在“夏季丢了秋季补，麦田丢了秋田补”的口号鼓舞下，经过三个月的战斗，做到了一人有一亩保浇田，战胜了百年未有的大干旱，夺取了秋季大丰收，秋粮总产达到四十四万斤，比一九五九年的二十一万斤增长了二十三万斤，完全补起了夏季减产所受的损失。原来落后的蔡薛大队，小麦总产比一九五九年减少十九万斤，而秋收却比一九五九年增长二十八万斤。东峪大队秋粮总产也由一九五九年的四十万斤增长到七十六万斤，吉家峪大队的秋田产量整整翻了一番。全公社原来七个落后生产大队，全部改变了面貌。上述这些大队，从实行粮食统购统销以来，大都是缺粮队，差不多年年要靠国家补助，光蔡薛一个大队，几年来就吃了补助粮五十二万多斤，吉家峪大队、东峪大队几年来享受国家的补助粮也在四十万斤左右。而现在这些大队都甩掉了落后帽子，由缺粮队变成了余粮队。

* * *

客观事物的发展，什么时候也会有比较先进的和比较落后的，绝不会整齐划一。这是事物发展的规律。实践证明，先进的路是走不完的，旧的矛盾解决了，新的矛盾又会产生。这就要求我们必须以不断革命的精神，在胜利的基础上，继续前进，树立新的目标，组织新的竞赛，不断地取得新的成就。让我们在党的总路线的光辉照耀下，运用公社化的优越条件，充分发挥群众的积极性创造性和发愤图强的革命精神，把落后赶先进的竞赛运动，推向前进。

东峪大队由落后变先进的经过

官吉 积慧 喜东

客观事物是不断发展变化的，在一定的条件下，落后的事物能够变成先进的事物。这是辩证唯物主义的一条普遍规律。可是有些人对这一点表示怀疑，认为落后的始终是落后，不可能变为先进。为了证明这种看法的不对，让我们给大家介绍一下由落后变先进的实例。

“死落后”

东镇公社东峪生产大队，在一九五九年以前，是公社最落后的一个生产大队。不少人一提起这个队，便唉声叹气地说：“死落后，不长进”。的确是这样，这个生产大队是由东峪、柴家峪、阳泉头三个村的三百八十七户、一千六百五十六人组成的，有耕地六千三百多亩，平均每人合三亩七分多。这里从一九五四年办社起，农业生产水平一直很低。大丰收的一九五六年和一九五七年，附近村庄都大幅度地增产，而这里却是连年减产。一九五八年，全国各处都是轰轰烈烈地大跃进，而这里却是死气沉沉，群众干劲不足，农业生产经营粗糙，地里的杂草长得比庄稼还高，秋后又是大减

产。拿东峪村二、三两小队来说，平均亩产只有一百二十六斤，較一九五六年还减产四十斤。粮食产得少，不仅没有余粮卖给国家，支援城市、支援国家社会主义建设；反而每年要向国家要补助粮十多万斤。粮食生产如此，其他如林、牧、副各业同样也非常落后。尤其是畜牧业，牲口母畜受胎率低，生得少，死得多。单是东峪村，一九五七年因饲养管理不善，就死了牲口二十多头；活着的也是皮包骨头，有气无力。生产发展不了，社员分红自然也少，一九五八年全大队平均每个社员消费水平还不到三十元。公社每次进行评比，这个生产大队一直是下游，經常是被批評的对象。

找 原 因

东峪生产大队为什么一直是落后队呢？公社党委会召开过许多次会议，进行了讨论、研究，大家意见分歧很大。一种意见认为：东峪生产大队粮食产量低，是由于条件差，没办法。真的是条件差吗？公社党委引导大家把全公社各个生产队的条件作了一番对比。人们常说：“不怕不识货，只怕货比货。”对比的结果，东峪大队的生产条件，无论从哪一方面看，在全公社说来，也是比较好的，水地多，土地质量高。相距东峪七、八里的东鲁村，生产条件很差，和东峪简直不能比，平均每人耕地只有二亩多，土地少，质量又低，大部分是沙、碱地。但是这个村在党支部的坚强领导下，社员群众充分发挥了主观能动性，变不利条件为有利条件，积