

唐浩明评点

上

曾国藩家书



□一个大人物的心灵世界

十几年前，随着《曾国藩全集》和以曾国藩为主人公的文学作品的出版，一个一度曾经改变历史走向的人物，仿佛一件稀有文物被发掘出土似的，立时引起国人的广泛兴趣：官场士林、商界军营乃至市井百姓，一时间都以谈论曾氏为博雅为时髦。此风亦波及海外华人世界，华文媒体也争相介绍这位早已被遗忘的曾文正公。

中国近代史上叱咤风云的人物岂止千百，为何此人能得到众多领域和层次的关注：似乎只要是中国人，谁都可以从他身上说点什么！看来，这就不仅仅是出于个人经历的传奇性，而是此人身上有着民族和文化的负载。

当今的时代，是一个全球经济一体化的时代，西方文化仗着经济实力的强大，正在向全世界各

个角落风卷残云般扑来，大有排斥、压倒一切文化的势头。曾经创造过五千年灿烂文明的中国文化，在如此形势下如何立足，它究竟还有没有存在的必要，中华民族还需要它的哺育吗？它还有发展的可能吗？这些原本不是问题的问题，如今似乎已成了有识之士的困惑。

曾氏被公认为中国近代最后一个集传统文化于一身的典型人物，人们对他的关注和兴趣，正好给我们以启示：处在变革时期而浮躁不安的中国人，依然渴求来自本族文化的滋润，尤其企盼从这种文化所培育出的成功人士身上获取某些启迪。这启迪，因同源同种同血脉的缘故，而显得更亲切，更实用，也更有效。

此事给我们这批从事中国文化工作的人以振奋，它使我们增加了信心，看到了未来的前途。

然而，中国文化既博大精深，又浩繁芜杂，在眼下信息爆炸竞争激烈的时代，机遇良多，一刻千金，人们再也没有往日田园般宁静的心境和经年累月足不出户闭门读书的悠闲。如何让忙于事功者领略中国文化的智慧呢？笔者认为，对于有志于此的人来说，不妨试用一法：在一段时间内将注意力集中到一个有代表性的人物身上，将他看透研深，再由此一人而去领悟全体。佛家说一叶一菩提，一花一世界，古人说一经通而百经通，说的都是这个意思。

曾国藩便是中国文化的代表人之一，无论从哪个角度来看他，都有值得借鉴之处。比如说，作为一个个体生命，他以病弱之躯在短短的六十年

里,做了如许多的事情,留下如许多的思考,他的超常精力从何而来?作为一个头领,他白手起家创建一支体制外的团队,在千难万险中将这支团队带到成功的彼岸,此中的本事究竟有哪些?作为一个父兄,一生给子弟写信数以千计,即便在军情险恶、随时都有生命危险之际,仍对子弟不忘殷殷关注、谆谆教诲。他的这种非同寻常的爱心源于何处?作为一个国家的高级官员,在举世昏昏不明津渡的时候,他能提出向西方学习徐图自强的构想,并在权力所及的范围内加以实施。他的这种识见从何产生?所有这些,都是值得今人仔仔细琢磨的课题。

看透曾氏,最主要的方法是读他的文字,但曾氏传世文字千余万,通读亦不易,只能读其精华;其精华部分首在家书。清末民初时期,曾氏家书乃士大夫必读之书。青年毛泽东在给友人的信中说:“尝见曾文正家书云:吾阅性理书时,又好作文章;作文章时又参以杂务,以致百不一成。”信中所说的,出自曾氏咸丰七年十二月十四日致沅弟的信。毛泽东信手拈来,可见他对曾氏家书很熟悉。曾氏家书,过去被当做治家圭臬来读,但现代人的家庭已大为简化,当年那种四世同堂、兄弟众多的大家庭已不复存在。今天人们的所谓治家,说到底不过是教子而已;至于“子”,也只独生一个,且学校和社会又担负了其中的主要责任。如此说来,曾氏的家书还有读的必要吗?

其实,这部家书远不这般简单。它是一个思想者对世道人心的观察体验,是一个学者对读书

治学的经验之谈，是一个成功者对事业的奋斗经历，更是一个胸中有着万千沟壑的大人物心灵世界的坦露。读懂这样一部书，胜过读千百册平庸之作。

早在上个世纪初，蔡锷将军便辑录曾氏有关治兵方面的文字，并加以评说，用来作为培训新军将官的教材，在中国军界产生了很大的影响。笔者效法蔡锷，在曾氏千余封家书中选取三百多封加以评点，从曾氏的家世学养、人脉关系及时代背景等方面入手，阐发信里信外诸多令人感兴趣的话题，试图与读者一道，深入曾氏的心灵世界，破译曾氏家族崛起的密码，并借此来触摸一下中华民族文化的深层积淀。

蔡锷乃一代英杰，他的评说虽然简短，但其丰富的军事理论和不朽的军事功勋，足以使他成为评论曾氏治兵语录的权威。笔者从没想到要跟他攀比，只是凭借着二十年来对曾氏的潜心研究和自己的人生阅历，撰写一点理性思考的文字，但愿这种努力与写作初衷不至于相距太远。

唐浩明

壬午盛夏于长沙静远楼

上卷 目录

稟父母 道光二十年二月初九日	1
评点：破天荒翰林	2
稟祖父 道光二十一年四月十七日	5
评点：一个不同凡庸的乡村农民	6
致诸弟 道光二十二年九月十八日	8
评点：为学譬如熬肉	11
致诸弟 道光二十二年十月二十六日	15
评点：读书之要在格物致知	18
致诸弟 道光二十二年十一月十七日	21
评点：何绍基之字与汤鹏之文	23
致诸弟 道光二十二年十二月二十日	26
评点：戒烟写日记主静	29
致诸弟 道光二十三年正月十七日	31
评点：同意诸弟外出求学	36

稟父母 道光二十三年二月十九日	38
评点:和睦兄弟为第一	40
稟祖父母 道光二十三年三月二十三日	41
评点:升翰林院侍讲	42
致温弟 道光二十三年六月初六日	44
评点:感春诗慷慨悲歌	46
致诸弟 道光二十三年六月初六日	47
评点:绝大学问即在家庭日用之间	49
稟父母 道光二十四年正月二十五日	50
评点:清代官员的薪俸	51
致诸弟 道光二十四年正月二十六日	54
评点:罗泽南	55
致温弟沅弟 道光二十四年三月初十日	55
评点:盈虚消息之理	62
致诸弟 道光二十四年五月十二日	65
评点:作如火如荼之文	67
稟父母 道光二十四年六月二十三日	69
评点:妹夫来京不能安置	70
致诸弟 道光二十四年十一月二十一日	72
评点:治学以有恒为主	73
致诸弟 道光二十五年二月初一日	75
评点:送妹夫王五诗	76
致诸弟 道光二十五年三月初五日	78
评点:诗之门径	80
稟叔父 道光二十五年九月十七日	81
评点:江忠源乃义侠之士	82
稟父母 道光二十六年正月初三日	84
评点:以杜门谢客为好	85
稟父母 道光二十六年十月十五日	87
评点:祖母的福分欠缺点	88

致诸弟 道光二十七年二月十二日	89
评点：回家有三难	91
禀祖父 道光二十七年六月十七日	92
评点：连升四级	93
禀父母 道光二十七年六月二十七日	95
评点：曾府的五个千金	96
致诸弟 道光二十七年十月十五日	100
评点：武科考试	101
禀父母 道光二十七年十二月初六日	102
评点：失眠药方与招运良法	102
禀父母 道光二十八年四月十四日	104
评点：接续家风的大功臣郭筠	105
禀叔父母 道光二十八年七月二十日	107
评点：道光末年的物价	109
致诸弟 道光二十八年十二月初十日	110
评点：京师官员吃花酒	112
禀父母 道光二十九年二月初六日	114
评点：升授礼部侍郎	114
致诸弟 道光二十九年三月二十一日	116
评点：不存做官发财之念	118
致诸弟 道光二十九年四月十六日	120
评点：官宦之家与孝友之家	122
致诸弟 道光二十九年六月初一日	123
评点：以“甲科鼎盛”排名	124
致诸弟 道光二十九年十二月初三日	126
评点：不收赙仪与分送马褂	127
致诸弟 咸丰元年三月十二日	128
评点：广西出了大事	129
致诸弟 咸丰元年四月初三日	131
评点：义仓——美丽的空想	133

致诸弟 咸丰元年五月十四日	134
评点:直言上疏	136
致诸弟 咸丰元年六月初一日	139
评点:纪泽婚事	141
致诸弟 咸丰元年八月十九日	142
评点:不可帮钱垫官之亏空	144
致诸弟 咸丰元年八月十二日	153
评点:诰封盖印也得行贿	154
致诸弟 咸丰元年九月初五日	155
评点:妻子凶恶丈夫才能中进士	157
致诸弟 咸丰元年十月十二日	160
评点:因贺女庶出而暂缓亲事	162
致诸弟 咸丰元年十二月二十二日	163
评点:老父训斥侍郎儿	165
谕纪泽 咸丰二年七月二十五夜	168
评点:遭遇母丧	172
谕纪泽 咸丰二年八月初八日	175
评点:再囑应办事宜	178
谕纪泽 咸丰二年九月十八日	180
评点:孝道平衡了“三从四德”	182
稟父 咸丰三年十月初四日	183
评点:由侍郎变为湘军统帅	185
稟父 咸丰四年三月二十五日	189
评点:让人快速致富的战争吸引乡民	190
致诸弟 咸丰四年四月十四日	194
评点:守耕读之家本色	195
致诸弟 咸丰四年四月二十日	197
评点:水勇逃逸将官冒功	199
致诸弟 咸丰四年五月初九日	201
评点:百年旧档重见天日	202

稟父 咸丰四年五月二十夜	205
评点：胡林翼早年是个花花公子	206
致诸弟 咸丰四年七月二十七日	207
评点：湘军前途不被人看好	208
致诸弟 咸丰四年八月十一日	209
评点：前二品侍郎获赏三品顶戴	210
致诸弟 咸丰四年九月十三日	212
评点：只做了七天署理湖北巡抚	213
致诸弟 咸丰四年十一月初七日	216
评点：享荣名而寸心兢兢	217
致诸弟 咸丰四年十一月二十三夜	218
评点：无实而享大名者必有奇祸	219
致诸弟 咸丰四年十一月二十七日	221
评点：忍辱包羞屈心抑志	222
致诸弟 咸丰五年正月初二日	224
评点：水师大败	225
致诸弟 咸丰五年六月十六日	226
评点：结怨江西官场	227
致诸弟 咸丰五年八月二十七早	229
评点：让儿孙一无可恃	230
致诸弟 咸丰五年九月三十日	232
评点：老九得优贡	234
致诸弟 咸丰五年十二月初一夜	235
评点：不置私田	237
致诸弟 咸丰六年二月初八日	238
评点：纪泽新婚	239
致温弟 咸丰六年四月初八日	240
评点：蜡丸隐语报军情	241
致澄弟 咸丰六年九月初十日	242
评点：藏身匿迹不露圭角	243

致沅弟 咸丰六年九月十七日	244
评点：赤手空拳办大事	245
谕纪鸿 咸丰六年九月二十九夜	246
评点：愿子孙做君子不做大官	246
谕纪泽 咸丰六年十月初二日	247
评点：不可浪费光阴	248
谕纪泽 咸丰六年十一月初五日	250
评点：先习小学及古文	251
致沅弟 咸丰六年十一月初七日	252
评点：分多润寡及澄心定虑	252
致澄弟 咸丰六年十一月二十九日	253
评点：不妄取丝毫公款	254
致沅弟 咸丰七年十月初四日	256
评点：规模远大与综理密微	257
致沅弟 咸丰七年十月二十七夜	260
评点：将才四大端	262
致沅弟 咸丰七年十二月初六日	263
评点：李续宾的诀窍：暇与浑	264
致沅弟 咸丰七年十二月十四夜	265
评点：人才第一	267
致沅弟 咸丰七年十二月二十一日	269
评点：在江西郁郁不得意者	270
致沅弟 咸丰八年正月初四夜	272
评点：去机巧求笃实	273
致沅弟 咸丰八年正月十四日	275
评点：脚踏实地克勤小物	276
致沅弟 咸丰八年正月二十九日	277
评点：善事的三种做法	279
致沅弟 咸丰八年二月十七日	280
评点：耐烦为第一要义	281

致沅弟 咸丰八年三月初六日	281
评点:长傲多言为凶德	282
致沅弟 咸丰八年三月十三日	283
评点:感怀往事多有悔悟	284
致沅弟 咸丰八年三月三十日	285
评点:以“平和”养德保身	287
致沅弟 咸丰八年五月初五日	288
评点:朝廷厚胡薄曾	289
致沅弟 咸丰八年五月十六日	291
评点:人生适意之时不可多得	293
致沅弟 咸丰八年六月初四日	296
评点:由程朱到申韩到黄老	297
致澄弟季弟 咸丰八年七月初七日	303
评点:刘蓉与郭嵩焘	303
致澄弟季弟 咸丰八年七月二十日	307
评点:蔬竹鱼猪可觇兴衰气象	308
谕纪泽 咸丰八年七月二十一日	309
评点:读书之法与做人之道	310
谕纪泽 咸丰八年八月初三日	313
评点:读书宜体察涵泳	314
谕纪泽 咸丰八年八月二十日	316
评点:作诗写字之法及生平之耻	317
谕纪泽 咸丰八年十月二十五日	321
评点:勤做读书札记	323
致诸弟 咸丰八年十一月十二日	323
评点:三河惨败老六阵亡	325
致诸弟 咸丰八年十一月二十三日	328
评点:祸福由天善恶由人	329
致诸弟 咸丰八年十二月十三日	330
评点:李鸿章与王闿运	331

致诸弟 咸丰八年十二月十六日	335
评点：得意之时与失意之事	336
致诸弟 咸丰九年元旦	337
评点：乱世居华屋非所宜	338
致诸弟 咸丰九年正月十三日	339
评点：招魂具衣冠葬老六	340
致诸弟 咸丰九年正月二十三日	342
评点：历代圣哲三十二人	343
致诸弟 咸丰九年正月二十八日	345
评点：曾氏家族的一大悬案	345
致诸弟 咸丰九年二月初三日	346
评点：写毛笔字握笔宜高	348
致诸弟 咸丰九年二月十三日	349
评点：尴尬的封典	351
谕纪泽 咸丰九年三月初三日清明	352
评点：诗文与字均宜留心摹仿	353
致诸弟 咸丰九年三月十三日	354
评点：“一门忠义”竟成谶语	355
谕纪泽 咸丰九年三月二十三日	357
评点：书法的南派北派	358
谕纪泽 咸丰九年四月二十一日	361
评点：读书应有所选择	362
致诸弟 咸丰九年四月二十三日	364
评点：应酬周到	365
谕纪泽 咸丰九月初四日	367
评点：抄体面话与分类整理	367
谕纪泽 咸丰九月初四日	369
评点：欧阳夫人不是才女	369
致澄弟 咸丰九年六月初四日	373
评点：以身作则	374

谕纪泽 咸丰九年六月十四日	376
评点:《尚书》之今古文	377
致沅弟 咸丰九年六月二十四日	379
评点:回救宝庆	380
谕纪泽 咸丰九年七月十四日	381
评点:颜柳之帖有败笔	381
致澄弟沅弟 咸丰九年八月十二日	382
评点:以“拖”来对付朝廷	383
致诸弟 咸丰九年八月二十二日	384
评点:改葬父母	385
致澄弟 咸丰九年十月初四日	386
评点:樊镇一案	387
谕纪泽 咸丰九年十月十四日	391
评点:《冰鉴》不是曾国藩所著	392
致澄弟沅弟 咸丰十年二月初八日	394
评点:可怜的光禄大夫	395
谕纪泽 咸丰十年二月二十四日	396
评点:分类抄记典故藻汇	397
致澄弟沅弟 咸丰十年三月二十四日	398
评点:惜福	399
谕纪泽 咸丰十年闰三月初四日	401
评点:善读《文选》	402
致澄弟沅弟 咸丰十年闰三月初四日	404
评点:勤洗脚	405
致澄弟 咸丰十年闰三月二十九日	405
评点:治家八字诀	406
致澄弟 咸丰十年四月十四日	406
评点:江南大营崩溃与湘军腾飞	407
致沅弟 咸丰十年四月二十二日	409
评点:爱民与积德	410

谕纪泽 咸丰十年四月二十四日	411
评点：文章当珠圆玉润	412
致澄弟 咸丰十年四月二十四日	413
评点：左宗棠乘时而起	414
致沅弟季弟 咸丰十年四月二十八日	417
评点：终于有了地方实权	418
致澄弟 咸丰十年五月十四日	420
评点：收存片纸只字	421
致沅弟季弟 咸丰十年六月初十日	422
评点：头发横而盘者不驯	422
致沅弟 咸丰十年六月十九日	423
评点：厘金：湘军军饷的主要来源	424
致季弟 咸丰十年六月二十七日	426
评点：讲求将略品行学术	426
致澄弟 咸丰十年七月初四日	428
评点：此信当年为何不收入全集	428
致沅弟季弟 咸丰十年七月初八日	429
评点：不能以“命”教子训士	430
致沅弟季弟 咸丰十年七月十二日	431
评点：天下似无裁定之理	432
致沅弟 咸丰十年七月十五日	433
评点：与人相处疏疏落落	433
致沅弟季弟 咸丰十年八月十二日	434
评点：由高亢渐归平实	435
致沅弟 咸丰十年八月二十八日	435
评点：错用李元度	436
致沅弟季弟 咸丰十年九月初七日	437
评点：李元度大节已亏	438
致沅弟 咸丰十年九月初十日	439
评点：为何发这么大的火	440

◎稟父母 道光二十年二月初九日

男国藩跪禀父亲母亲大人膝下：

去年十二月十六日，男在汉口寄家信，付湘潭人和纸行，不知已收到否？后于二十一日在汉口开车。二人共雇二把手小车六辆，男占三辆半。行三百余里，至河南八里汊度岁。正月初二日开车，初七日至周家口，即换大车。雇三套篷车二辆，每套钱十五千文。男占四套，朱占二套。初九日开车，十二日至河南省城，拜客耽搁四天，获百余金。十六日起行，即于是日三更趁风平浪静径渡黄河。二十八日到京。一路清吉平安，天气亦好，惟过年二天微雪耳。

到京在长郡会馆卸车。二月初一日移寓南横街千佛庵。屋四间，每月赁钱四千文，与梅、陈二人居址甚近。三人联会，间日一课。每课一赋一诗眷真。初八日是汤中堂老师大课，题“智若禹之行水赋”，以“行所无事则智大矣”为韵，诗题赋得“池面鱼吹柳絮行”得“吹”字。三月尚有大课一次。

同年未到者不过一二人，梅、陈二人皆正月始到。岱云江南、



曾国藩(1811—1872)

山东之行无甚佳处,到京除偿债外,不过存二三百金,又有八口之家。

男路上用去百金,刻下光景颇好。接家眷之说,郑小珊现无回信。伊若允诺,似尽妥妙;如其不可,则另图善计,或缓一二年亦可,因儿子太小故也。

家中诸事都不挂念,惟诸弟读书不知有进境否?须将所作文字诗赋寄一二首来京。丹阁叔大作亦望寄示。男在京一切谨慎,家中尽可放心。

又稟者,大行皇后于正月十一日升遐,百日以内禁剃发,期年禁燕会音乐。何仙槎年伯于二月初五日溘逝。是日男在何家早饭,并未闻其大病,不数刻而凶问至矣。没后,加太子太保衔。其次子何子毅,已于去年十一月物故。自前年出京后,同乡相继殂逝者:夏一卿、李高衡、杨宝筠三主事,熊子谦、谢讱庵及何氏父子凡七人。光景为之一变。男现慎保身体,自奉颇厚。

季仙九师升正詹,放浙江学政,初十日出京。廖钰夫师升尚书。吴甄甫师任福建巡抚。朱师、徐师灵榇并已回南矣。

詹有乾家墨,到京竟不可用,以胶太重也。拟仍付回,或退或用随便。接家眷事,三月又有信回家中。信来,须将本房及各亲戚家附载详明,堂上各老人须一一分叙,以烦琐为贵。

谨此跪禀万福金安。

□评点:破天荒翰林

这是现存曾国藩家书中年代最早的一封。

曾氏于道光十八年第三次会试中式,殿试三甲第四十二名,赐同进士出身;朝考一等第三名,后由道光帝拔置为第二名,改翰林院庶吉士。庶吉士通过三年教习后还有一次考试,谓之散馆。散馆合格者留在翰林院,不合格者或改任县令,或分发各