

煤炭工业成本财务

1960年 第1辑



煤炭工业出版社

煤炭工业成本财务

1960 年第 1 輯

煤炭工业部财务司編

内部資料 注意保存

煤炭工业出版社

1491·132

煤炭工业成本财务

1960年第1輯

煤炭工业部财务司編

煤炭工业出版社出版(社址: 北京东长安街煤炭工业部)

北京市書刊出版业营业許可証出字第084号

煤炭工业出版社印刷厂排印 煤炭工业出版社发行

• 开本850×1168 公厘 $\frac{1}{32}$ 印張 $2\frac{6}{16}$ 字数52,000

1960年3月北京第1版 1960年3月北京第1次印刷

印数: 0,001-4,000册 定价: 0.29元

目 录

社会主义建设的新阶段

.....人民日报 1960 年 1 月 23 日社论 (9)

必须把红旗手竞赛运动推向高潮.....煤炭工业部财务司 (11)

鸡西矿区掀起红旗手竞赛运动热潮

(鸡西矿务局红旗手竞赛运动开展情况的

调查报告)汪惠先 (15)

杨兴波到各矿传授宝.....鸡西矿务局财务处 (27)

深入开展杨兴波红旗手群众运动, 把工人参加

企业管理推向新高潮.....鸡西矿务局小恒山煤矿 (32)

大力开展红旗手运动, 涌现出更多的“王天智”

.....抚顺矿务局财务处 (38)

大同矿务局“巡回宣传车”的宣传方式好

.....煤炭工业部财务司办公室 (42)

土专家、土办法、放顶回收五字法

.....阳泉矿务局二矿东四尺坑 (44)

大搞群众运动, 为扭转成本超支局面而奋斗

.....新汶矿务局 (47)

奋战两个月, 变成本超支为节约.....井陉矿务局 (54)

跟班交叉发放工资的初步经验

.....平庄矿务局元宝山矿财务科 (60)

我们在成本财务工作中是怎样开展技术表演赛的

.....张家口煤矿机械厂财务科 (64)

在群众运动中受到了锻炼

.....阳泉矿务局二矿东四尺坑彭双群 (69)

社会主义建設的新阶段

1959年，我国各族人民在以毛澤东同志为首的党中央的领导下，坚持社会主义建設总路綫，坚持大跃进，坚持人民公社，开展了轟轟烈烈的增产节约的群众运动，已經超額完成了1959年发展国民經济計劃。党的八届八中全会发出的反右傾、鼓干劲、提前三年完成第二个五年計劃主要指标的偉大号召，已經胜利实现了。六亿五千万勤劳勇敢的中国人民，在社会主义建設史上写下了新的光輝的篇章；我們謹向曾經为实现1959年的大跃进，并且現在正在为实现1960年的繼續跃进，在全国各个崗位上辛勤劳动的全体职工同志們、人民公社社員們和革命知識分子們致以崇高的敬意和热烈的祝賀！

根据今天发表的公报，我国人民在1958年大跃进的基础上，实现了1959年国民經济的繼續大跃进。1959年，我国工农业总产值比1958年增长了31.1%，其中工业总产值增长了39.3%，农业总产值增长了16.7%。同第一个五年計劃期間每年平均增长速度相比，1959年工农业总产值的增长速度提高了一点九倍，工业总产值的增长速度提高了一点二倍，农业总产值的增长速度提高了二点七倍。同1958年相比，工业方面，在十七項主要产品中，产量比1958年增长30%以上的有十二項；在一年間增产的絕對数量方面超过1958年的有十四項，在增长速度方面超过1958年的有九項。在农业方面，虽然遭到几十年未有的严重的自然灾害，但是粮食、棉花及其他各种农作物的产量仍然比1958年有了很大的增加。

由于1958年和1959年連續两年的大跃进，我們已經提前

三年完成了原来拟定的第二个五年计划的主要指标，用两年时间走完了五年的路程。同 1957 年比较，1959 年工农业总产值增长了 94.4%（原定 1962 年增长 75% 左右），工业总产值已经增长了 131.5%（原定 1962 年增长一倍左右），农业总产值增长了 45.8%（原定 1962 年增长 35% 左右）。第二个五年计划规定的二十四项工农业主要产品的 1962 年产量指标中，除原油、铝锭、化学肥料、水泥、食用植物油、糖、大豆、猪、牛、马、羊等项尚未完成外，钢、原煤、发电量、冶金设备、发电设备、金属切削机床、原木、棉纱、棉布、盐、机制纸、粮食、棉花等项，1959 年的产量都已经完成或者超额完成了 1962 年的指标。其中钢的产量达到一千三百三十五万吨，比原定 1962 年的指标超过一百三十五万吨到二百八十五万吨；煤的产量在 1958 年已经达到二亿七千万吨，比原定 1962 年的指标超过六千万吨到八千万吨，1959 年更达到三亿四千七百万八十万吨，比原定 1962 年的指标超过一亿三千七百八十万吨到一亿五千七百八十万吨；粮食的产量在 1958 年就达到了原定 1962 年的指标，1959 年更达到五千四百零一亿斤，比原定 1962 年的指标超过四百亿斤；棉花的产量也完成了原定 1962 年的指标，达到四千八百二十万担。

我国国民经济这样巨大的连续的增长速度，是资本主义国家的黄金时代也不曾有过的。拿钢的产量来说，仅仅用了两年的时间，我国的钢产量（不包括土钢）就从五百三十五万吨增加到一千三百三十五万吨，而在资本主义世界，钢的产量从五百多万吨增加到一千三百多万吨，美国用了九年，战前德国用了十三年，法国用了三十三年，英国用了三十四年。就是在第二次世界大战以后，日本也用了八年，西德仅仅因为是在原有基础上恢复生产，时间较短，但也用了三年。

这一切都說明，不論是同資本主义国家比，还是同我們过去的速度比，1958年和1959年国民經济的发展是空前高速度地发展，是从未有过的全面大跃进。

本来，第一个五年計劃期間，我国工农业总产值每年平均增长10.9%，这同資本主义国家比較起来，已經是高速度的了。但是，这是不是高速度的頂点了呢？社会主义制度的巨大潛力是不是已經發揮到极限了呢？能不能有更高的速度呢？从我們国家經济上貧穷和落后的状况，从人民群众要求改变这种状况的迫切願望，以及从帝国主义一直在威胁着我們，甚至还侵占着我国的領土来看，我們都需要用更高的速度来发展国民經济。問題在于能不能有更高的速度。曾經有人認為是不可能的。当然，在1958年以前，在第一个五年計劃期間，当社会主义革命还没有在經济战綫和政治思想战綫上取得决定性的胜利，我国的工业基础还十分薄弱，我們建設社会主义的經驗还很缺乏的时候，要求国民經济的发展有更高的速度，是有困难的。但是，到了1958年，当我們已經在經济战綫上、政治战綫上和思想战綫上取得了社会主义革命的決定性的胜利，当全国人民的社会主义覺悟更加提高，当我們已經在第一个五年計劃期間建立起工业化的初步基础，当我們在社会主义建設中已經积累了相当的經驗的时候，用更高的速度来发展国民經济的可能性就越来越明显了。党中央和毛澤东同志根据这种政治經济形势，根据全国人民的願望，根据馬克思列宁主义的原理，創造性地提出了鼓足干劲、力爭上游、多快好省地建設社会主义的总路綫，把全国人民的力量充分动员起来，使这种可能性变成了现实。1958年我国工农业总产值增长48%的速度和1959年我国工农业总产值增长31.1%的速度，都打破了第一个五年計劃期間速度增长的常規，不仅大大超过了第一个五年計劃期

間工农业总产值每年平均增长 10.9% 的速度，而且也大大超过了第一个五年計劃期間速度增长最快的一年——1956 年工农业总产值增长 16.5% 的速度。

有些人曾經認為，在經濟落后的国家里，国民經濟的高速度发展是不可能的；而且还認為高速度会破坏国民經濟各部門之間的比例关系。1953 年和 1959 年我国国民經濟連續两年的大跃进，証明了这种看法是毫无根据的。相反地，正因为我国經濟落后，人民群众要求改变这种状况的願望更加迫切，因此革命的干劲更加充沛。这是我国国民經濟高速度发展的无穷无尽的力量源泉。至于各部門之間的比例关系，在国民經濟的高速度发展中是協調的。拿工业和农业以及工业內部重工业和輕工业这两个最基本的比例关系来看，第一个五年計劃期間工业和农业增长速度的比例是四比一，1959 年已縮小为二点三五比一；第一个五年計劃期間重工业和輕工业增长速度的比例是一点九八比一，1959 年已縮小为一点二七比一。

为什么在有些人看来是不可得兼的高速度和按比例，在我国国民經濟的大跃进中却得到高度的統一呢？最主要的原因是，党的总路綫規定的“五个并举”，即一整套“两条腿走路”的方針，特别是其中工业和农业同时并举、重工业和輕工业同时并举的方針，为安排国民經濟的基本比例关系指出了明确的方向。国民經濟必須按比例地发展，沒有正确的比例关系，就沒有高速度。問題在于怎样的比例关系才是正确的比例关系？国民經濟各部門的比例关系不是一成不变的，而是随着生产发展的不同时期不断变化。工业和农业、重工业和輕工业的比例关系，是国民經濟中最基本的比例关系，这两个最基本的比例关系安排好了，国民經濟就能够高速度发展，即使在发展过程中发生某些局部的、暫时的失調，也是比較容易調整的。1959

年上半年对于 1958 年某些农业产品产量的核实和对于 1959 年计划的调整，就为国民经济高速度和按比例的发展创造了更有利的条件。在社会主义建设过程中，国民经济各部门按比例的发展，它们之间的平衡，是相对的，这种平衡经常被突破，经常出现不平衡。不平衡是绝对的。社会主义制度的优越性在于能够认识和掌握不平衡的规律，来不断地注意使国民经济各部门取得相对的平衡；能够主动地采取积极的平衡方法，采取使落后的部门迅速赶上先进的部门的方法，而不是采取使先进部门停顿下来等待落后部门的方法，求得发展中的平衡。党的总路线中一整套“两条腿走路”的方针，是保证国民经济的发展又高速度又按比例的方针。继续贯彻这个方针，就一定可以实现今后国民经济高速度地按比例地持续跃进。

我国国民经济连续两年的高速度发展，又是同人民公社的建立、巩固和发展分不开的。社会生产力的高速度发展，要求生产关系有同它相适应的改革，也要求上层建筑有同经济基础的发展相适应的改革。这是马克思列宁主义的一条基本原理。1957 年的整风运动，反对资产阶级右派分子的斗争，实行干部参加生产劳动和工人参加生产管理，改革不合理的规章制度，实行干部、工人、技术人员三结合的办法，等等，都是属于这个范畴。其中特别重要的是成立人民公社。人民公社是在大跃进中产生的，反过来又促进了农业、促进了整个国民经济的大跃进。

1959 年我们遇到的自然灾害是几十年来未曾有过的，全国受灾面积达六亿五千万亩，占全部播种面积的 30%。这样严重的自然灾害，若是发生在解放以前，将会有几千万人流离失所，造成赤地千里、饿殍盈野的一片惨象；若是发生在资本主义国家，也是一个难于抗拒的灾难。1959 年美国的灾情没有

我国严重，但谷物总产量就由三千七百九十九亿斤下降为三千五百九十八亿斤，其中小麦的产量更是一落千丈，比1958年减少了23%。组织在人民公社里的中国农民，却战胜了这样严重的自然灾害，不但没有减产，而且还在1958年特大丰收的基础上，又取得了农业总产值增长16.7%，粮食产量增长8%，棉花产量增长14.76%的巨大胜利。这一年，不只是粮食、棉花等主要农作物的产量有了很大的增长，而且大豆、蔬菜、花生、甘蔗和甜菜、水果、烤烟、茶等的产量都有了不同程度的增长，不仅农业有了很大的发展，而且林业、牧业、副业、渔业都有了很大的发展。

农业生产这种全面的跃进，为整个国民经济的大跃进提供了巨大的物质力量，使轻工业得到更多的原料，使市场得到更丰富的物资，这是人民公社促进整个国民经济大跃进的一个方面。另一方面，人民公社又用自己强大的力量直接参加了国民经济各个部门的事业，从而也促进了这些事业的发展。两年来我们增加了近二千万职工，其中大部分来自农村，没有人民公社这种能够在更大的范围内统一规划人力，促进农业劳动生产率提高的社会组织，在农业生产任务极其巨大；农业的技术装备还很落后的情况下，这种对工业的巨大的支援，简直是不可设想的。人民公社拥有比高级社更大的经济力量，能够吸收更多的重工业产品用来武装自己，这也是工业能够大跃进的一个重要条件。如果没有人民公社，没有这样一个日益兴旺的国内市场，工业的发展速度必然受到限制。除此以外，人民公社还兴办了各种直接为农业生产服务、为社员生活服务的工业，加快了工业总产值的增长。1959年公社工业的总产值就比1958年增长了70%。人民公社建立专业运输队和副业运输队，开展了轰轰烈烈的短途运输群众运动，并且参加了一部分车站、

港口和企业的装卸工作。这也是促进 1959 年交通运输事业有极大发展的一个重要因素。1959 年商业工作購得多、購得快，也銷得好，市場繁榮，更是同人民公社給商业部門以巨大的物質支持和組織帮助分不开的。文化、教育、卫生等各种事业的发展，也无一不得力于人民公社。可以这样說，我国社会生活的每一个方面，都閃爍着人民公社的燦爛的光輝。

一年来的事实生动地表明：經過整頓后走上了巩固的健全发展的道路的人民公社，具有无比旺盛的生命力。我国人民深深感到欣慰的是，毛澤东同志和党中央創造性地发展了馬克思列宁主义，为我国社会主义事业的不断发展以及在将来过渡到共产主义，找到了一个最好的社会組織形式——人民公社。它既能引导农民逐步由目前的以生产队为基础的公社集体所有制过渡到以公社所有制为基础的公社集体所有制，由社会主义的集体所有制过渡到社会主义的全民所有制，又能在将来由社会主义过渡到共产主义。这种新的社会組織形式的远大前程，已經被愈来愈多的人所認識，今后必将被更多的人所認識。

有了总路綫、大跃进、人民公社这三个法宝，有了 1958 年和 1959 年連續两年的大跃进，我国的社会主义建設已經开始了一个新的阶段。这就是国民經济以比第一个五年計劃期間更高的速度持續跃进的阶段。这个社会主义建設的新阶段，在我們面前展开了一幅无限美好的远景。我們已經用两年時間完成了第二个五年計劃，爭取了三年的時間。時間，这对于抱有雄心大志、革命干劲冲天的我国人民說来，是一个无价之宝。有了这三年的時間，我們就有了更多的主动，能够办更多的事情，使我国国民經济到 1962 年（第二个五年計劃最末一年）攀上一个更高的水平。这样，我們就能更好地实现整个六十年代連續跃进的远大目标，用比十年更短的時間，在主要工业产品

产量方面赶上和超过英国，并且大大提前实现 1956—1967 年全国农业发展纲要。

我国人民的伟大成就，使那些象在大街小巷兜售谎言的算命瞎子一样的帝国主义预言家们，陷于十分狼狈的境地。几个月以前，他们曾经是多么狂热：什么“中国正处在最严重的困难之中”，什么“不但没有大跃进，反而脸朝下倒了下去”，什么 1959 年的计划“离实现仍然有很长距离”，什么 1959 年是中国“最惨淡的一年”，诸如此类，真是把坏话都说尽了。如今，这些疯狂的叫嚣余音未尽，中国人民却超额完成了 1959 年的国民经济计划，并且提前三年完成了第二个五年计划的主要指标，实现了继续大跃进的誓言。请问这些预言家们：你们现在到哪里去了呢？你们除了承认自己的谎言破产以外，还有什么可以辩解的呢？

当我们欢呼 1959 年国民经济继续大跃进，欢呼提前三年完成第二个五年计划，欢呼社会主义建设开始了一个新的阶段的时候，摆在我们面前的任务，就是要在 1958 年和 1959 年连续大跃进的基础上，争取在 1960 年实现国民经济更好的全面的继续跃进。任务是极其巨大的，但是完成这个任务的条件也是十分良好的。经过两年的实践，总路线、大跃进和人民公社这三个建设社会主义的法宝已经更加深入人心了。那些曾经表示过怀疑的人，在活生生的事实面前，思想也大都得到澄清。党的建设社会主义的总路线已经把更广大的人民群众团结在自己的周围，更加提高了人民群众的社会主义觉悟，更加激发了人民群众建设社会主义的热情，使广大人民群众精神更加振奋，心情更加舒畅。这样一个新的政治形势，必将更大地促进物质生产的发展。同时，经过两年的连续大跃进，我们的物质基础也更加扩大了，经验也更加丰富了。只要充分利用今年的

有利条件，高举毛泽东思想的旗帜，坚持总路线；坚持大跃进，坚持人民公社，更加广泛、更加深入地开展以技术革新和技术革命为中心的增产节约群众运动，我们一定能够实现1960年国民经济更好的全面的继续跃进。

1960年过去了二十多天，全国经济战线上不断传来“开门红”的捷报。实现1960年国民经济继续跃进的局面已经展开在我们面前。让我们全国各族人民，在党中央和毛主席的领导下，更加紧密地团结起来，鼓足干劲，力争上游，向着把我国尽快地建设成为一个具有现代工业、现代农业和现代科学文化的强大的社会主义国家的伟大目标，奋勇前进吧！

（转载人民日报1960年1月23日社论）

必须把红旗手竞赛运动推向高潮

煤炭工业部财务司

1958年的大跃进以来，煤炭工业成本财务工作在党的领导下，在建设社会主义总路线的光辉照耀下，学习和尝试了以大搞群众运动的方法来推动和开展各项业务工作，取得了丰富的经验，从而根本改变了成本财务工作的面貌，获得政治经济双丰收的效果。这是党的总路线的胜利，是大搞群众运动的胜利。

在1959年的第四季，为了有力地促进煤炭工业生产建设的飞跃发展，并适应客观形势发展的需要，因此把全国煤炭成本主要指标全面丰收红旗竞赛运动与煤炭工业大面积高产统一起来。在抚顺召开的全国煤矿成本红旗竞赛评比会议总结了这一运动，并介绍了工人管理员红旗手杨兴波及模范财务干部王

天智事迹以后，在全国煤矿成本财务战线上乃掀起了“学、比、赶、帮”的红旗手三比竞赛运动。这一运动是煤炭工业成本财务工作进一步贯彻群众路线的新形式，是加强成本财务工作、提高企业管理水平、促进增产节约更大更全面丰收的好办法。

目前，全国煤矿成本财务战线上充满着学先进、比先进、赶先进的豪迈气概，人人争当红旗手，个个立誓当标兵。总之一個波瀾壯闊、声势浩大的红旗手竞赛运动已经在成本财务战线上开展起来了。如鷄西等单位进行得比較广泛深邃，由于作了比較細致扎实的宣傳組織工作，以致运动搞得轟轟烈烈，效果也比較显著。但从全国来看，发展得还是不够平衡，有的单位只是轟开局面，細致扎实的宣傳組織工作沒有很好跟上；有的单位行动迟緩，躊躇不前，到現在还没有把运动搞起来，这类局和矿还占一定数量，这确实应该引起我們注意，并迅速予以扭轉。

我們应当知道高速度发展生产，是社会主义建設时期的中心任务。企业成本财务工作必須千方百計地動員一切积极因素，来促进生产的高速度发展。开展“学、比、赶、帮”的红旗手竞赛运动，正是動員千百万职工群众的积极性，使先进单位和先进工作者水平成为社会水平，促进生产高速度发展的有效措施。刘少奇同志在 1956 年 4 月 30 日代表中共中央向全国先进生产者代表會議致祝詞的时候說：“人类社会的历史，归根結底，是生产的历史，是生产者的历史。生产是永远处在发展变动的状态中的，新的生产技术不断地代替着旧的生产技术。因此，在任何时代，在任何生产部門中，总是有少数比較先进的生产者，他們采用着比較先进的生产技术，創造着比較先进的生产定額。随后，就有愈来愈多的生产者学会了他們的技术，达到了他們的定額，直至最后，原来是少数先进分子的生产水

平就成为全社会的生产水平，社会生产就提高了”。这是社会生产发展的规律，这是千百万劳动群众为了消除落后，为了迅速地把少数先进单位 and 先进工作者水平变为社会水平，确保高速度发展生产而进行的自觉的斗争。这种斗争，就是我们成本财务工作不断地迅速地前进，更好地促进生产高速度发展、降低成本、增加积累的一种动力。所以，我们必须十分重视这种斗争。它不但不会影响生产，而是促进生产高速度发展。这早已为实践所证明，鹤西矿务局的情况就是具体事例之一。生产高速度发展又促使这种斗争深入发展。

组织开展“学、比、赶、帮”的三比红旗手竞赛运动，必须围绕党的各个时期的中心任务去进行。因为党是一切工作的战斗堡垒，是一切工作的核心，而各级党的中心任务，就是高速度发展生产的任务，故成本财务工作必须很好地为高速度发展生产服务，也只有如此，成本财务工作才能顺利完成他本身的任务。有些同志在这一关系上认识得不够也处理得不太好，有的同志虽然也说要结合中心工作，但在具体实践中却不从中心工作出发去主动配合中心工作，为中心工作服务；也有些同志往往只是消极等待党委的排队，或者向党委请示汇报后，只是提出困难，要求党委支持；甚至还有的是按照部门业务孤立地进行工作。这都是不对的，必须迅速纠正。要知道，成本财务工作如果离开党的领导，不为党的中心工作服务，把本部门工作孤立起来，那就有脱离政治、脱离生产的危险，最终必然是一事无成，轰轰烈烈的红旗手运动也就不能实现。譬如目前我们煤炭工业生产中正在轰轰烈烈地开展以“四、八”交叉作业为中心的生产组织大革命，我们成本财务战线上的红旗手竞赛运动就要围绕它来进行，就要以“四、八”交叉作业为竞赛的中心，以大力宣传“四、八”交叉作业的优越性，提高劳动生产

率、降低成本為我們工作的主要內容，在改革中則要研究如何適應“四、八”交叉作業的特點和要求，千方百計地改進成本財務管理工作，及時總結經驗，建立健全規章制度，這樣才能使紅旗手競賽運動轟轟烈烈地开展起來。

開展這一運動，還必須實行內外結合，企業成本財務部門是企業經營管理的一個帶有綜合性的部門之一，它與企業內各個部門都有着極其密切的關係，因此在成本財務戰線上大搞紅旗手競賽運動時，一方面既要從本部門、本專業下手，另一方面也必須與其他部門、其他專業的工作相結合，既要充分發揮本部門、本系統、本專業群眾的積極性，也要充分發揮本部門、本系統以外廣大群眾的積極性。只有這樣上下動手、內外結合，才能收到預期的效果。要搞好內外結合，我們必須時時刻刻關心生產部門的生產狀況和其他各部門情況，滿懷熱情地給予鼓勵和支持，盡最大可能幫助各部門克服困難，把各部門前進中遇到的困難看成是我們成本財務部門的困難。我們首先要為他們服務，然後才能得到他們的支持。這樣，才能廣泛地發動群眾，把各方面的力量緊緊地攥成一股繩，促進生產發展，也促使成本財務戰線上的紅旗手競賽運動深入地發展。

要把紅旗手競賽運動搞好，還必須加強這一運動的領導。這就是說，不僅要放手發動群眾，把群眾的革命幹勁充分發揮出來，而且要在這一運動發展起來以後，還要加強對它的領導。同時並應採取多種多樣形式大力進行宣傳鼓動，及時總結經驗加以推廣。這樣才能使運動一浪高過一浪，一個運動推向另一個運動，並使運動轟轟烈烈、扎扎實實地不斷深入與不斷前進。

在群眾運動不斷深入過程中，必須要把群眾管理和專業管理密切結合起來。因為群眾管理是專業管理的基础，只有專業