



做好规划，团结奋斗，让跨
世纪的北京郊区更加美好。

马强

96.8.20



Z0019189

65094

北京市农业局



北京市农业局是北京市政府主要种植业的综合职能局，负责北京市粮食、油料、蔬菜等的生产指导管理和科技服务。下辖种子公司、植保公司、农业技术推广站和农业物资站等 13 个直属单位。职工 1000 多人，拥有众多的科技人员，具有较强的经济实力。

在抓好首都“粮袋子”和“菜篮子”的同时，1993 年，农业局结合自身的优势，确定了种子、农药、食品、花卉和房地产五大重点开发项目，使该局出现“五龙腾飞”、经济稳步发展的局面。

现已建起万亩引种、选育、繁育基地，拥有全国一流的种子加工和包装设备；

生产的 24-D 丁脂、辛硫磷等农药远销国内外；罗斯花苑已成为北京地区最大的花木培育与繁殖中心之一；建设设施完备、条件舒适的培训中心，可以承担国内外培训任务和会议；同时，还在有关省市建起了良种、无籽西瓜、特种蔬菜等繁殖中心或生产基地。

北京市农业局局长：张燕丽

地址：北京市北三环中路 19 号 电话：62358040 传真：62015149



北京家禽育种有限公司

北京家禽育种有限公司是我国第一家中美、泰合资经营的大型肉鸡育种公司。

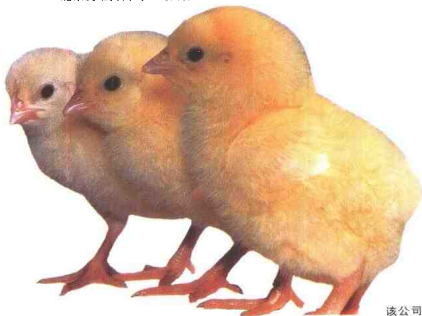
国际一流水平的优良品种、先进的育种、生产管理技术和全套标准化鸡舍及先进的饲养孵化设备。

加上成功的中外合作，造就出了：亚洲最大的原种肉鸡育种场；亚洲最大的祖代肉种鸡场。

饲养祖代种鸡 12 万套；亚洲最大，设备最先进的肉鸡孵化厂，每周可生产 10 万套父母代种鸡；

北京艾维茵肉鸡抗逆性强，最适应国内的饲养环境；北京艾维茵肉鸡已占领全国 50% 以上的肉鸡市场；

北京艾维茵肉鸡 7 周龄体重达 2.45 公斤，肉料比 1: 1.98



该公司生产的雏鸡



该公司原种鸡场正门

地址：北京西城区北三环中路 9 号

电话：62051471 62051471 传真：62049594 邮编：100029

顺义县北务镇顺

结天
保康



镇党委书记孙绍洲（左）和副书记周 霆钧（右）亲临瓜田，研究指导工作

北务镇顺义县北务镇

地址：中国北京市顺义县北务镇

电话：69481436

传真：69481451

镇党委书记：孙绍洲



目 录

专题报道：

总结“八五”经验 确定“九五”目标 把郊区经济建设提高到新水平

文：北京市副市长 段强

跨世纪的北京农业

文：北京市农办

农业大地绘风流

——记北京市农业局局长张燕丽 文：张保成

走出低谷

——记北京兴东方实业有限公司 文：费春元 24

管好“三盆水”水利开新篇

——北京市水利局局长颉昌远纵论北京水利事业
文：费春元 25

三业齐发展 企业创一流

——访北京市农工商联合总公司邢春华总经理
文：费春元 30

在改革中诞生 在改革中发展

——访北京城乡建设（集团）总公司袁和盛总经理
文：费春元 32

从无到有 从小到大 从弱到强

——记北京市郊区旅游实业开发公司F少更总经理
文：费春元 34

锐意进取 三年扭亏为盈

运筹帷幄 四载再展宏图

——访中国水利水电第二工程局局长程国清
文：孙登平 36

最先步入市场的北京水产业

——记北京市水产总公司刘兴亚经理
文：费春元 38

融通产权 盘活资产

——访北京万森产权融通服务股份有限公司总裁陈宜
文：方华生 40

北京市奶牛业“九五”发展设想

文：北京奶牛中心主任 许崇良 42

面向全国、走向世界

——北京家禽育种有限公司 44

下之友 畝之路



顺义县北务镇位于北京东北郊，距首都国际机场20公里、天津新港100公里；国内外程控电话遍布全镇各单位。充足的水源和双路并网的3.5万伏变电站，为工农业发展打下了良好基础。目前包括纺织、机械、铸造、建筑、建材、鞋帽、化工、电子、保健食品、商贸、粮油加工、饲料等十几个行业在内的工业体系已具规模。三资企业发展势头良好。全镇拥有千亩果园、千亩鱼塘、千头猪场、150万只养鸡场、万亩蔬菜保护地，现已被国务院批准为全国十七大副食品生产基地之一。

鱼、禽、肉、蛋、菜长年不断，温室、大棚四季瓜果飘香。工业的迅猛发展，加快了农业现代化的进程，全镇粮食作物的种、管、收基本实现了全过程的机械化，亩产实现了吨粮，1995年北务镇以一产带二产、二产促三产，使绿色的家园、绿色的希望、金色的蓝图、金色的理想变为现实。百样瓜果、百样风景，使北务引来了四方朋友、八方客。愿更多的朋友来北务镇一睹京东粮仓的富有、菜篮子的丰盛，更愿您来这里投资办实业，与北务人民一起建设辉煌未来。



北务镇的蔬菜大棚

目 录

为了中国的养猪事业

——访北京养猪育种中心 文:费春元 45

红星闪闪耀南郊

——记北京南郊红星农工商集团 文:孙辛 46

东风农场 荡漾东风

——记国营北京东风农场 文:董哈民 48

开拓创新 锐意进取

——记北京东郊农场 文:孙辛 50

朝阳明珠南磨房 改革创新奔小康

——记南磨房乡党委书记、农工商总公司经理杨津华
文:董哈民 52

京郊大菜篮子

——记北京市顺义县北务镇 文:张保成 54

强三高二 固本强基

——记北京玉渊潭农工商总公司发展纪实 文:方遇缘 57

特菜之乡百业兴

——记北京市顺义县沿河乡 文:张保成 59

从乡村向城市大步跨越

——朝阳区大屯乡经济发展纪实 文:董哈民 60

在城乡结合部大展宏图

——朝阳区太阳宫乡经济发展纪实 文:董哈民 61

当年农民瓦工 如今京郊一雄

——访北京韩村河建筑集团总公司党委书记、总经理田维
文:孙辛 62

北京市农业机械研究所

文:卢朝义 64

奶商结合 以商扶奶

——北京牛奶公司 66

摔开两板斧,渔跃人欢欣

——记北京市万泉渔业公司总经理、高级工程师刘世芳
文:潮汐 67

为丰富市民“菜篮子”作奉献

——访北京市广安门水产公司 文:心如 68

踏踩荆棘路

——访北京市燕京医药公司 文:光明 69

以三优精品升华“住”的品位

——访北京市三优诚实业总公司 文:流火 70

专栏广告:

韩村河

封面

北京市农业局

1

北京家禽育种有限公司

3

顺义县北务镇

4

朝阳明珠南磨房

16

北京市园林绿化设计工程公司

17

北京万森产权融通服务股份有限公司

39

北京玉渊潭农工商总公司简介

56

北京市农机物资供应公司

65

北京京华信托投资公司

封底



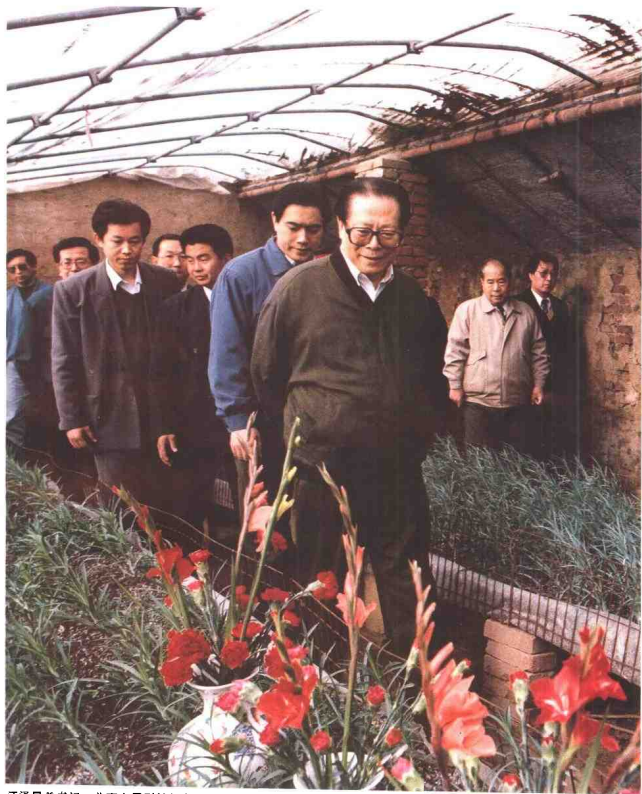
跨世纪的北京·农业卷·

总结“八五”经验 确定“九五”目标 把郊区经济建设 提高到新水平

文：北京市副市长 段强



段强副市长



江泽民总书记、北京市委尉健行书记关心北京农业，视察顺义县沿河乡

遵照党中央对北京工作的一系列重要指示，在市委、市政府的正确领导下，郊区上下团结一致、解放思想，大胆实践，推动经济向专业化、商品化、现代化发展，由适应计划向适应市场转变，“八五”期间，郊区经济发展的数量和质量都上了新台阶

经济总量明显增长、综合实力明显增强 “八五”期间，郊区农村国内生产总值年均增长 32.9%；占全市国内生产总值的 22.4% 1995 年和 1990 年相比，农村经济总收入和农村经济纯收入分别增长 3.2 倍和 1.1 倍，农民人均纯收入增长 1.4 倍。一、二、三产业增值占国内生产



总值的比重,由1990年的35.2:46.7:18.1调整为1995年的26.4:53.2:20.4。郊区以农业为基础,以乡镇企业为支柱,以第一产业为突破点,各业协调发展的产业格局基本形成。

农业走向市场迈出重要步子。“八五”期间,郊区农业面向市场调整结构取得很大成效。在粮食生产保持稳定的前提下,蔬菜和肉、蛋、奶、鱼、果等副食品生产全面发展。扩大了蔬菜面积、果品面积和养殖业规模,发展了一批规模菜田、规模果园和规模养殖场,发展了一批专业村、专业乡,建设了一批“万字号”生产基地,农业产业结构趋向合理,农产品产销一体化取得较大进展,建成了一批龙头企业,形成了一批农产品产销联合体。出现了一批农民科技协会和民办服务组织,增加了农业投入,应用了一批农业先进技术。郊区农业适应市场的能力有了很大增强,在保证首都副食品供应、保持首都社会稳定、保证郊区经济持续发展和富裕农民中发挥了十分重要的作用。

郊区工业上规模、上水平取得重要成绩,“八五”期

间,郊区乡镇工业始终坚持“上规模”、“上水平”的总方向。1995年乡镇工业固定资产原值预计达到180亿元,是1990年的2.8倍。一批技术、资金密集型企业成了郊区乡镇工业的骨干,有的已经成为市级重点企业,有的走进了国际市场并占有一定地位。“三资”企业发展较快,企业规模、利用外资问题和项目科技含量都比“七五”有很大提高。工业建设见到成效,已经成为郊区经济发展的希望所在、后劲所在。

第三产业取得重要发展。各县区都从完善功能、增加吸引力出发,充分利用有利条件大力发展商业、饮食服务业,尤其是旅游业开发势头很猛,已经在很多县区显示出对地区经济和社会发展的重要带动作用。

基础设施和城镇建设取得明显效果。交通、通讯、能源和水利开发等都较“七五”期间总体规划好,投资规模大,发挥作用明显。县城建设成绩很大,地区经济文化中心的职能基本形成。小城镇建设取得成效,吸引人口、繁荣经济的作用初步发挥。绿化、美化、环境保护等工作取得了实际效果。郊区环境有了一定改善。



段强副市长(右二)陪同国家计委主任陈锦华(左三)参观“中以示范农场”



李其炎市长、段强副市长在密云县石城乡石塘路村



山区建设取得突破性进展。山区建设、山民富裕的路子进一步明确。《山区致富纲要》、《“四四”攻坚计划》得到有效实施。资源开发、致富工业区建设、基础设施建设、险村险户搬迁等山区致富工程得到实质性进展，提前两年实现边远山区 40 万贫困人口人均纯收入达到 1600 元的目标。

“八五”期间，郊区经济建设能够取得重大成绩，关键是抓住了五个重要环节：

第一，坚持发展的思想不动摇。“八五”期间，郊区上下坚持党的基本路线，坚持以经济建设为中心，牢牢把握小平同志关于“发展是硬道理”的思想，把发展经济，增强郊区经济实力，提高人民的富裕程度作为根本任务，动员一切力量，大力推进郊区经济建设。大胆解放思想，坚持实事求是，不断突破经济发展的旧有模式，开辟新的经济增长点；不管客观环境发生什么变化，出现什么困难，郊区上下没有彷徨，没有动摇，始终把发展经济放在工作的首位。

第二，注重发挥优势，促进区域经济发展 “八五”

期间，各县区不断深化对“服务首都、富裕农民，建设社会主义新农村”方针的认识，注重从首都城市性质和郊区实际出发，分析优势，确定功能，加快经济结构调整，优化区域经济的整体布局，明确郊区和县区分区经济的发展方向和开发重点，推进了郊区经济发展的整体性、协调性发展。

第三，注重改善投资条件，创造良好的投资环境。“八五”期间，各县区重视发挥优势和再造优势，不仅努力发挥区位优势、政策优势，而且把改善基础设施条件作为改善投资环境的重要方面，对推动郊区经济发展，起到了十分重要的作用。

第四，重视深化经济体制改革。“八五”期间，郊区发展坚持以改革为动力，继续推进农业适度规模经营，并把粮食适度经营经验推广到全部种养业。实行了荒山租赁，找到了调动农民积极开发荒山的有效途径。在乡村集体经济和乡镇企业进行了股份制和股份合作制改革试点，并通过租赁、拍卖等放活了一批中小型集体企业，改善了一些地方集体资产的经营方式。

65694



第五,坚持了物质文明和精神文明建设两手抓。在抓紧物质文明建设的同时,郊区各级党委和政府从首都特点和郊区的责任出发,高度重视精神文明建设和民主与法制建设。采取多种途径,开展一系列活动,抓思想道德建设、农村环境建设、文化建设和民主法制建设,维护农村的社会治安和社会秩序,提高人们的思想道德素质和科学文化素质,保持郊区物质文明和精神文明建设的共同进步。

过去的5年,郊区经济、社会取得较大发展,但与中央对北京的要求比、与北京所处的地位比、与提供“四个服务”的需要比,还有大差距。要提高郊区经济的总体水平,就必须进一步统一思想,理清思路,明确目标,科学

设计,这样才能确保“九五”期间郊区经济发展上到新的更高的层次。“九五”期间,郊区经济发展的总体目标是:调整产业结构,发展特色经济,形成区域优势,优化资源配置,增加科技含量,提高运行质量,搞活微观主体,提高总体效益。具体做好6个方面的工作:

1、以“产业化”为目标,进一步加强农业。完善郊区食品生产基地的功能,面向首都市场、国内市场和国际市场,发展特色农业、精品农业、都市农业。实行区域化布局、专业化生产、一体化经营。重点抓好粮食、蔬菜、畜牧、水产、果品6大生产基地,发展一批带动力很强的龙头企业,提高郊区农业的现代化水平和市场竞争能力。

2、以“效益型增长”为目标,大力发展乡镇企业。



密云秋色(谢连山摄)

依据现有基础和市场趋势,结合全市的产业规划,进一步明确郊区乡镇企业的产业方向,并依此进行结构调整、发展重点企业,组建企业集团,形成产业优势和市场优势。对县工工业区、科技园区的乡镇工业小区进行重点建设,使其尽快形成规模、完善功能,增强对科技含量高、市场前景好的大企业的吸引和容纳能力。继续拓宽外向型发展的路子,加强与国外知名企业的合作,尽快建成一批“合资”企业大项目,带动郊区乡镇企业上档次。

3、以“完善功能,优化结构”为目标,积极发展第三产业,充分利用郊区丰富的自然资源和人文景观,大力发展以城市居民为主要服务对象的旅游休闲度假业。选准项目,认真规划,合理开发,综合配套,使郊区尽快成为

名副其实的旅游休闲度假基地。还要加快市场体系建设,结合农产品基地建设,在完善市级中央批发市场功能的同时,有计划、有步骤地建设一批产地和销地批发市场。同时还要大力发展商业、饮食服务业、交通运输业和房地产业。

4、以“创造良好投资环境”为目标,搞好配套设施建设和环境建设。采取多种途径,加快郊区以交通、能源、通讯为主要内容的基础设施建设。城镇建设继续以县城为重点,完善功能,增加对人口的吸引力和对地区经济发展的带动力。还要搞好中心集镇建设和村容镇貌治理。

5、以“提高发展能力,尽快实现富裕”为目标,进一步加快山区建设。继续认真实施“四四”攻坚计划,加





快建设“五项工程”。增加资源开发力度和科技含量；加快致富工业区建设，增强招商引资能力；加快基础设施建设，进一步改善边远山区的投资条件；继续认真搞好险村险户搬迁，确保如期完成任务；全社会支援山区工作也要进一步搞好。

完成“九五”规划，关键是要实行中央提出的两个具有全局意义的根本性转变，郊区经济建设要由适应计划向适应市场转变，增长要由粗放型向集约型转变。

第一，要进一步深化改革。具体要实现两个目标：一是要搞活市场主体。改变目前政企不分的状况，使企业从政府的附属物真正成为自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的法人实体和市场主体。要通过股份制、股份合

作制或租赁、拍卖，乡（镇）、村集体经济组织变生产经营为资产经营，同时充分发挥家庭经营作用，调动广大农民的生产积极性。二是优化资源配置。实行投资主体多元化，打破“你的、我的、他的”的单一所有制观念，冲破县界、乡界、村界，从有利于发挥地区资源优势、有利于形成行业优势和产业特色、有利于提高地区综合实力出发，通过国内、国际市场引进资金，引进技术，引进项目，引进产品，引进经营者，对原有企业进行改组、改造或建设新企业，形成企业集团，使资源发挥最佳效益。

第二，进一步转变发展方式。一要调整产业布局，从郊区资源状况和市场需求出发，打破计划经济体制下结构单一、产品雷同的做法，实行区域功能定位，主导产业方



北京产粮基地——顺义县实现了农田喷灌化（谢连山摄）

向，扶优汰劣，发挥优势，形成城郊型经济特色。在农业上，根据资源条件、市场前景和现有基础，分区域、按产品集中发展规模化生产基地，建设大粮区、新菜区、新果区和畜产品的集中产区。在工业上，由分散向集中发展，重点发展优势企业，加快建设工业小区，逐步形成郊区的工业区、工业带。在第三产业上，既要分区域实行配套发展，又要有县区明显特色，尤其要在发挥环境优势上做好文章。二要增加科技含量，充分利用首都科技优势，把大批的人才、成果吸引到郊区来。要搞好农业科技开发，重点抓好一批推广项目、示范项目和攻关项目。还要搞好人才培养，推行绿色证书制度。工业要上规模、上水平，选准行业，选准企业，选准产品，通过技改措施较大幅度地

提高郊区乡镇企业的科技含量。三产发展要坚持高起点，要充分采用科技手段，上水平、增效益。三要实行规模化生产。农业要继续推进适度规模经营，同时实行农产品产加销一体化。乡镇企业要依托有产品、有市场、机制好的大企业组建集团。第三产业也要实行区域化分工、规模化发展。

“九五”规划实现以后，郊区的产业结构将进一步优化，经济总体实力将进一步增强。再经过下个世纪初期的建设，到2010年，郊区将成为首都特色明显的食品生产基地，具有高科技含量的工业腹地，生活方便的人口扩散基地，优雅舒适的旅游休闲度假基地和功能明显的绿色屏障。跨世纪的北京郊区一定更美好。



朝阳明珠南磨房

“朝阳明珠”，是人们对位于北京市东南城乡结合部的朝阳区南磨房乡的美誉。

这个“首都利税第一乡”自1992年变“三级所有，队为基础”为一级所有的乡级统一管理以来，经济发展突飞猛进，1992年全乡经济总收入为2.3亿元，1993年为4.5亿元，1994年增至7.1亿元，而1995年则达11.2亿元。

“抓规模，上水平，企业管理集约化”，是南磨房乡级专业化管理的特色。他们建立以集团化为经营格局的四大专业公司——工业公司、建筑公司、运输公司和综合公司。

在工业发展上，该乡拥有华东汽车配件厂、亚南节能技术设备有限责任公司和改造振兴纸箱厂三大骨干企业。其中华东汽车配件厂，既为北京乡镇企业十强企业、全国最佳综合效益企业。

实行专业化管理后，磨房乡的建筑企业由原来的几个农民建筑队迅速壮大为拥有4000多名职工，下属四处十队、四十二站的大型建筑公司。1995年完成并建上面积35万平方米，实现收入3.5亿元、荣获区建筑行业“四个第一”。

所承建的平乐园小区获市群体优质工程荣誉。



南磨房乡党委书记兼农工商总公司总经理杨津华

1996年承建的平乐园21号楼被评为建设部优工程、国华建筑集团第四分公司跻身国家一级企业行列。

四大公司之一的运输公司还把触角伸向沿海，组建了集装箱运输队，1995年打入汽车贸易市场，提前4个月完成全年2亿元的任务。

在南磨房乡的全乡经济比例中，商业、服务业的比重逐年加大，1995年，其营业收入突破亿元大关。南磨房乡提出“立足本乡，冲出本市，跨出国门，走向世界”的宏观经济发展战略，经营空间扩展至深圳、辽宁和河北等地。

“八五”期间，在“团结拼搏，务实求效，不畏艰难，奋进争先”的南磨房精神鼓舞下，该乡全面超额完成了“八五”期间的各项工作任务，1995年全乡经济总收入已达11.2亿元，全乡集体经济实现了人均创收7.7万元，在全市276个乡镇中名列前茅。

“九五”期间，南磨房乡将根据朝阳区委提出的“强一优二兴三”及环带发展战略，以建筑业、运输业为龙头，以规模企业为重点，大力发展商业、服务业，力争在2000年全乡经济总收入实现50亿，使南磨房这颗“朝阳明珠”更加璀璨夺目。



地址：朝阳区西大望路甲29号 邮编：100022 电话：67712233-107

南磨房乡农工商总公司所属汽车队



北京市 园林绿化设计工程公司

北京市园林绿化设计工程公司成立于1980年，系北京市林业局直属国营事业单位，实行企业化管理，主营市政园林工程设计与施工，是北京市最早和最大的实行市政园林规划设计、建材、苗木供应、施工、养护管理“一条龙”服务的专业性公司。在以往的工程项目中，该公司成功运用中国古典园林艺术思想及现代园林环境艺术理论，将园林艺术、建筑艺术、绘画艺术、雕塑艺术完美结合。公司自成立以来，设计、施工的工程项目达100多项，设计、

施工面积达6576.74万平方米，主要分布在北京、河北、海南、吉林、陕西、山西、宁夏、辽宁、云南等省市，工程项目包括国家自然保护区、风景区、森林公园、城市公园、宾馆、饭店、工厂、机关、医院、疗养院、大专院校、居民小区、高尔夫球场等，完成的主要项目有：

北京松山自然保护区总体规划、海南省海口市园林绿地系统规划、北京市碧卡公园规划设计、老北京微缩景园规划设计与施工、天下第一城园林工程施工、大连华能电厂、石家庄华能上安电厂设计与施工、交通部办公楼环境设计与施工、骊山森林公园规划设计、保定人民公园改建规划设计、大连市桃园山庄、石油部十二陵工人疗养院设计与施工，其中大部分工程项目获优秀设计奖或被评为“绿化美化先进单位”、“花园式单位”。

在当前改革开放的新形势下，该公司业务范围不断扩大，他们将“一条龙”服务方式扩展为：工程项目咨询、可行性分析、规划、设计、园林工程施工、养护管理的一系列环节服务。

地址：北京德外北三环中路19号林业局 办公楼内四层 电话：62015010 经理：李学龙 邮政编码：100029



施工的华北油田