

现代物流管理实务丛书

现代物流管理课题组 编

# 物流成本管理

WULIUCHENG BEN  
GUAN LI

精辟阐述现代物流应用技术

全面介绍现代物流作业方法

- ◆ 物流成本构成与管理模式
- ◆ 物流成本控制标准的设定
- ◆ 物流最优成本核算系统
- ◆ 物流成本控制方法
- ◆ 物流作业成本管理
- ◆ 库存、运输、配送成本控制
- ◆ 供应链与厂商物流成本控制
- ◆ 物流成本控制财务指标分析

广东经济出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

物流成本管理/现代物流管理课题组编. —广州: 广东经济出版社, 2002.10

(现代物流管理实务丛书)

ISBN 7-80677-313-4

I. 物… II. 现… III. 物流-物资管理: 成本管理  
IV. F253.7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 076447 号

出版发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 5 楼)
经销	广东新华发行集团公司
印刷	广东惠阳印刷厂 (惠州市南坛西路 17 号)
开本	850 毫米×1168 毫米 1/32
印张	15 2 插页
字数	333 000 字
版次	2002 年 10 月第 1 版
印次	2002 年 10 月第 1 次
印数	1~6 000 册
书号	ISBN 7-80677-313-4 / F·758
定价	全套 (1-8 册) 定价 208.00 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂联系调换。

销售热线: 发行部 [020] 83794694 83790316 邮政编码: 510100

(发行部地址: 广州市合群一马路 111 号省图批 107 号)

网址: [www.sun-book.com](http://www.sun-book.com)

·版权所有 翻印必究·

# 总 序

效益与效率是人们永远追求的目标。现代物流的观念及其经营行为的变革，不仅在流通界产生了飞跃，而且在制造业、运输业、批发零售业之间产生了深远影响。物流、信息流、资金流的全面整合与有效控制，实现了产品供应链全过程的价值和运作的最优化。现代物流使得企业的经营活动更为高效，运营的成本更为低廉；它不仅促进了全球大规模零售企业的成长，而且极大地满足了顾客的各种需求；它把供应商、制造商、分销商、最终用户紧密地结合在一起，推动了全球制造业的发展，并适应了社会生产极其复杂化的需要，加快了全球经济一体化的步伐。

现代物流管理最早运用于第二次世界大战期间的美国陆军。战争需要快速有力的后勤保障。战后这一理论和方法在美国企业界和理论界得到普遍认同和广泛运用。继日本于20世纪60年代接受了物流革新的思想，并广泛运用于产业界，使物流的理论和技術更趋成熟。

现代物流这一理论概念引入我国只是近几年的事，这也是经济全球化和中国走向世界的一个必然。面对WTO的挑战和机遇，中国企业如何发挥自身的优势，将国内甚至国际



各类企业之间的物质流、信息流、资金流有效地整合起来，进行科学有效的控制和管理，打造自己的核心竞争力，是面临的一大课题。

“现代物流管理实务丛书”的编写目的，就是将当今世界物流管理的一般运作方法和管理技术较为全面地介绍给读者，侧重于实用性和可操作性。这套丛书没有相关理论的探讨与阐释，所阐述的只是现代物流的基本知识、操作方法和应用技术，因此它适用于具有一定规模的制造业和流通业，以及第三方物流企业。

现代物流管理课题组

2002年9月

# 目 录

<b>第一章 现代物流成本管理新模式</b> .....	(1)
<b>物流成本及其管理</b> .....	(3)
物流成本的构成与分类 .....	(4)
影响物流成本的因素 .....	(8)
物流成本管理的作用 .....	(10)
物流成本管理要点 .....	(11)
<b>物流成本管理优化策略</b> .....	(14)
物流成本控制策略 .....	(15)
压缩物流成本策略 .....	(16)
强调总成本的控制 .....	(20)
<b>物流成本管理新模式</b> .....	(20)
成本意识与效益模式 .....	(21)
成本节省与避免模式 .....	(22)
广义成本控制与计算模式 .....	(24)
成本元模式 .....	(26)
<b>第二章 物流成本控制标准的设定</b> .....	(29)
<b>物流标准成本的设定</b> .....	(31)



物流标准成本的种类 .....	(32)
物流标准成本的制定 .....	(34)
<b>物流成本预算的制定</b> .....	(40)
预算的程序及分类 .....	(41)
固定预算及零水平预算 .....	(42)
弹性预算 .....	(43)
<b>物流目标成本的设定</b> .....	(45)
什么是物流目标成本 .....	(45)
目标成本管理要点 .....	(46)
物流目标成本的确定 .....	(50)
<b>第三章 物流管理会计与最优成本核算系统</b> ...	(53)
<b>物流管理会计的内容及职能</b> .....	(55)
物流规模及成本预测 .....	(56)
物流成本决策 .....	(58)
物流控制与业绩评价 .....	(59)
<b>最优成本核算系统的内容</b> .....	(62)
与传统会计实践的比较 .....	(62)
作业成本核算体系 .....	(65)
总成本与作业成本分析 .....	(71)
<b>最优成本核算系统的变更与应用</b> .....	(73)
最优成本核算系统的变更 .....	(74)
最优成本核算系统的应用时机 .....	(77)
最优成本核算系统的评价 .....	(78)



<b>第四章 物流成本核算的方法</b> .....	(83)
<b>物流成本核算的内容及步骤</b> .....	(85)
物流成本核算的内容 .....	(85)
物流成本核算的过程 .....	(87)
物流成本核算的步骤 .....	(88)
<b>物流成本核算的一般方法</b> .....	(90)
简单除法核算 .....	(91)
等效系数核算 .....	(92)
联合作业核算 .....	(93)
追加核算 .....	(94)
<b>物流成本位置核算法</b> .....	(96)
物流成本位置的构成 .....	(96)
物流成本位置的种类 .....	(98)
物流企业核算矩阵 .....	(99)
物流成本位置核算法的运作.....	(101)
<b>物流成本核算的方式</b> .....	(106)
物流成本核算的具体步骤.....	(106)
按支付形态核算物流成本.....	(110)
按功能核算物流成本.....	(114)
按适用对象核算物流成本.....	(115)
<b>第五章 物流作业成本管理</b> .....	(119)
<b>作业与物流作业成本管理</b> .....	(122)
了解作业成本管理.....	(122)
认识物流作业成本管理.....	(128)



物流作业成本计算	(132)
物流作业成本计算的目标	(132)
物流作业成本计算的组成	(133)
物流成本的计算步骤	(137)
物流作业成本计算的要点	(143)
物流成本动因确定的要点	(152)
物流作业成本控制	(164)
物流作业成本控制的过程	(165)
物流 ABC、ABM、ABCM 的关系	(171)
物流作业成本控制的应用	(173)
第六章 物流企业成本管理	(179)
物流企业成本管理的基本思路	(181)
转变经营战略	(182)
构筑第三方物流战略	(184)
推进物流合理化	(187)
重视物流信息化	(191)
物流企业成本管理要点	(195)
选择物流服务项目组合	(195)
平衡经营计划	(197)
制订合理的服务价格	(203)
第七章 厂商物流成本管理	(215)
厂商物流的构成及其革新	(217)
厂商物流的构成	(217)





厂商物流的革新·····	(219)
<b>厂商物流成本管理存在的问题及对策</b> ·····	(222)
厂商物流成本管理存在的问题·····	(222)
厂商物流成本管理应解决的问题·····	(224)
<b>生产物流成本管理</b> ·····	(226)
采购成本控制·····	(227)
生产过程的成本控制·····	(232)
物料流转成本管理·····	(235)
<b>销售物流成本管理</b> ·····	(237)
保管成本的管理·····	(237)
库存成本管理·····	(239)
销售成本管理·····	(244)
<b>第八章 库存成本管理</b> ·····	(249)
<b>库存及库存成本的分类</b> ·····	(251)
什么是库存·····	(251)
库存的分类·····	(252)
库存成本的分类·····	(253)
<b>库存成本的构成</b> ·····	(254)
维持成本·····	(254)
采购成本·····	(258)
缺货成本·····	(260)
在途存货成本·····	(263)
<b>库存成本的计价与盘存</b> ·····	(264)
库存财务核算·····	(264)
库取得得的计价·····	(266)



库存出库的计价·····	(268)
库存计价方法的选择·····	(272)
库存成本的盘存·····	(275)
<b>库存成本计划管理法</b> ·····	(276)
物料需求计划管理法·····	(276)
制造资源计划控制法·····	(278)
及时生产系统控制法·····	(281)
<b>库存成本 ABC 分析管理法</b> ·····	(283)
什么是 ABC 分析法·····	(283)
如何进行 ABC 分类·····	(284)
如何实施 ABC 成本管理·····	(286)
<b>库存成本经济批量管理法</b> ·····	(287)
经济订货批量控制·····	(287)
不同采购方式的存货控制·····	(291)
最优生产批量控制·····	(293)
<b>第九章 运输成本控制</b> ·····	(295)
<b>运输及运输成本的构成</b> ·····	(297)
运输的特点及方式·····	(297)
运输成本的构成·····	(301)
影响运输成本的因素·····	(303)
<b>实施合理化运输</b> ·····	(308)
合理化运输的要素·····	(308)
合理化运输的作用·····	(310)
合理化运输的主要形式·····	(312)
<b>运输成本控制要点</b> ·····	(316)

合理选择运输工具·····	(317)
适当拥有车辆·····	(320)
优化仓库布局·····	(322)
开展集送方式·····	(326)
推行直运战略·····	(328)
<b>运输成本控制的数量方法·····</b>	<b>(330)</b>
线性规划法·····	(330)
表上作业法·····	(331)
网络分析法·····	(336)
<b>第十章 配送成本控制·····</b>	<b>(343)</b>
<b>配送及配送成本的构成·····</b>	<b>(345)</b>
什么是配送及配送中心·····	(345)
配送作业·····	(346)
配送成本的构成·····	(348)
<b>配送成本控制的策略·····</b>	<b>(352)</b>
导入目标成本管理·····	(353)
优化配送作业·····	(354)
提高配送作业效率·····	(357)
建立顺畅的信息系统·····	(360)
实行责任中心管理·····	(362)
<b>配送成本控制的方法·····</b>	<b>(366)</b>
配送中心布局控制法·····	(366)
节约配送里程法·····	(370)
配送需求计划法·····	(379)



第十一章 供应链物流成本控制 .....	(387)
供应链物流成本的构成 .....	(389)
供应链物流成本控制的策略 .....	(391)
物流一体化策略 .....	(391)
产销物结合化策略 .....	(393)
物流及时化策略 .....	(397)
QR 成本控制法 .....	(400)
什么是 QR 成本控制法 .....	(400)
QR 控制法成功的条件 .....	(402)
QR 控制法实施步骤 .....	(403)
QR 控制法成本效益分析 .....	(406)
QR 控制法实施的成本 .....	(412)
ECR 成本控制法 .....	(413)
什么是 ECR 成本控制法 .....	(413)
ECR 控制法应用原则 .....	(414)
ECR 控制法的内容 .....	(415)
ECR 控制法的构建 .....	(419)
第十二章 物流成本控制财务指标分析 .....	(421)
本量利分析的公式及图形 .....	(423)
本量利分析的基本公式 .....	(423)
贡献边际的计算公式 .....	(424)
本量利分析图 .....	(426)
物流本量利分析的内容及方法 .....	(430)
单项物流作业本量利分析 .....	(430)



盈利条件的本量分分析·····	(435)
多项物流作业的本量利分析·····	(441)
物流成本效益指标分析·····	(448)
物流成本效益分析的项目·····	(448)
营运能力分析·····	(449)
获利能力分析·····	(456)
主要参考文献·····	(463)
后记·····	(465)

# 第一章

## 现代物流成本管理新模式

本章将阐述以下内容：

- ① 物流成本优势策略
- ② 物流的成本构成
- ③ 成本控制技术
- ④ 物流成本管理新模式



物流长期以来被认为是经济领域的“黑暗大陆”，同时又被认为是企业第三利润来源，而物流成本管理则由于对费用了解的空白，具有很大的虚假性，被认为是“物流冰山”。

物流作为生产运作在流通领域的继续，是创造价值的，这主要是通过节约成本费用而创造的。但这并不是说物流成本越高，物流所创造的价值就越高，因为物流并不能创造新的使用价值，物流成本只是社会财富的一种扣除。再加上长期以来人们对物流活动普遍重视不够，大部分物流成本得不到揭示，使得物流方面的浪费现象严重，直接影响了经济效益。因此，加强物流成本管理，特别是把现代成本管理模式融入到物流成本管理中，进而形成新的物流成本管理模式，不断降低物流成本，消除“黑暗大陆”与“物流冰山”，以提高经济效益。

## 物流成本及其管理

---

物流成本按其范围来分，有广义和狭义之别。狭义的物流成本是指由于物品实体的场所（或位置）位移而引起的有关运输、包装、装卸等成本。广义的物流成本是指包括生产、流通、消费全过程的物品实体与价值变换而发生的全部成本。它具体包括了从生产企业内部原材料协作件的采购、供应开始，经过生产制造过程中的半成品存放、搬运、装卸、成品包装及运送到流通领域，进入仓库验收、分类、储





存、保管、配送、运输，最后到消费者手中的全过程，发生的所有成本。而物流成本管理则是对所有这些成本进行计划、分析、核算、控制与优化以达到降低物流成本的目的。

## 物流成本的构成与分类

物流成本的管理一般是按实体的不同而区别对待的。物流成本从其所处的领域看，可分为流通企业物流成本和生产企业物流成本。

### 1. 流通企业物流成本的构成和分类

(1) 流通企业物流成本的构成。在我国，物质资料的经营主要是由物资企业和商业企业共同承担的。流通企业物流成本是指在组织物品的购进、运输、保管、销售等一系列活动中所耗费的人力、物力和财力的货币表现，其基本构成如下：

- ①企业员工工资及福利费；
- ②支付给有关部门的服务费，如运杂费、邮电费等；
- ③经营过程中的合理消耗，如商品损耗、固定资产折旧等；
- ④支付的贷款利息；
- ⑤经营过程中的各种管理成本，如办公费、差旅费等。

(2) 流通企业物流成本的分类。主要分类有如下几种：

①按照成本的经济性质划分，可以分为生产性流通成本和纯粹性流通成本。

- 生产性流通成本。又称追加成本，是生产性成本在流

