



JIZHE CAIFANG
JIQIAO YU XIEZUO



记者采访技巧与写作

刘燮阳 著

记者采访技巧与写作

刘燮阳 著

黑龙江朝鲜民族出版社

特约编辑 宫建华

责任编辑 许文

封面设计 方大伟

记者采访技巧与写作 刘燮阳 著

黑龙江朝鲜民族出版社出版

黑龙江省新华书店发行

哈尔滨工业大学印刷厂印刷

开本：787×1092毫米 1/32 印张10.125 字数226,044万字

1988年6月第1版 1988年6月第1次印刷

印数：1—21000册

ISBN 7—5389—0092—6/G·6 定价：2.00元

序

李 庄

我们党大规模办新闻事业，已有半个世纪的历史。解放以前，根据地的，蒋管区的，国共合作形势下的，解放战争过程中的，都积累了丰富的经验。新中国成立以后，新闻事业空前发展，正面的，反面的，正常情况下的，非常情况下的（十年内乱），经验更丰富。“新闻无学”是一种轻率无识的妄说。但系统化、深刻地总结经验不够，无产阶级新闻学还不丰硕，我们是要承认的。

记者处在新闻工作第一线，工作紧张，生活紧张，心理往往更紧张；工作成果便于检验，既成为工作的动力，又成为精神的压力。好处是使人经常处于亢奋，追求状态，同时又影响经常的、系统的学习，影响静下来总结经验教训。记者的经验生动、直接、多种多样，一般地说，总结更比较不够。

我国新闻界有一大批年近花甲或年过

花甲的同志，接受传统文化教育不够，革命热情很高，在新闻工作实践中，游泳几十年，各有所长，是党的宝贵财富。但是，许多同志也有个弱点：忙于采访写作，疏于总结经验。

刘燮阳同志这本书，是一个老记者总结经验的有力尝试。他从事新闻工作近四十年，专攻工业报道，先后在《中南工人日报》、《工人日报》担任记者，粉碎“四人帮”后，调到《人民日报》担任主任编辑，已近离休之年，他在长期采访工作中，写了大量新闻、通讯、特写、评论……，对社会主义建设事业热情讴歌，对危害社会主义事业的行为无情揭露。1983年，全国闻名的大烟霸段远来一案，就是他和几位同志一起，经过深入调查研究揭发的。

刘燮阳同志作品甚多，他选择部分有代表性的作品，分类为若干专题，结合每个专题的采访过程，分析当时个人的预想和结果，引出经验教训。这样总结，朴实、生动，如果连系作品阅读，有亲切之感，相信读者会喜欢这本书的。

1988年4月20日

注：“序”作者系原《人民日报》总编辑



作者简介

刘燮阳，1929年生，江苏常州人。1949年参加革命，现任《人民日报》主任记者，兼《乡镇企业之家》杂志社顾问、特约总编辑，并在中国社会科学院研究生院新闻系任教。

1949年中原大学毕业后，即开始新闻记者工作，是新中国诞生后我党培养的第一代新闻记者。

在记者生涯40年中，先在《中南工人日报》当记者，1954年担任《工人日报》驻甘肃省记者组组长。党的十一届三中全会以来，一直在《人民日报》担任编辑、主任记者，此间是他40年记者生涯的鼎盛期，以激越的情感经常奔走于钢铁、煤炭、铁路和有色金属等经济战线，撰写了许多有特色的通讯、特写、述评、杂文。在国内有关行业中曾引起较强反响，并受到中央有关方面的好评。

目 录

1. 批评揭露要准确、有力	(1)
附：1. 不能让段远来再横行霸道了	(11)
2. 中共湖南省委清查段远来问题：不管牵涉 到谁都要查到底.....	(12)
3. 中共常德地委采取果断措施清查段远来一 案.....	(13)
4. 《不能让段远来再横行霸道了》一文发表 后引起强烈反响.....	(14)
5. 阻力来自何方？.....	(17)
6. 常德烟厂段远来被枪决.....	(19)
7. 段远来案件牵涉的人和事结案.....	(20)
8. 一组成功的报道.....	翟向东 (21)
2. 风貌通讯要选好题	(23)
附：1. “攀枝花”，中国钢铁工业的骄傲	(27)
2. 记者为攀钢写了好文章.....	赵忠玉 (30)
3. 华东“掌上珠”.....	(32)
4. 兴隆庄矿 的日日夜夜.....	(35)
5. 喜看东北煤田.....	(37)
6. 黄河第一霸.....	(39)
3. 特写要写出鲜活彩色	(45)
附：1. 浏阳烟花夺魁记	(47)
2. 哈默在平朔.....	(49)
3. 特写点滴谈.....	艾丰 (53)

4. 杂谈要精深、泼辣·····	(58)
附: 1. “老大难”问题难在“老大”上·····	(60)
2. 也谈微笑服务·····	(61)
3. “解放”厂长·····	(63)
4. 不搞假大空·····	(64)
5. 也谈“四菜一汤”·····	(65)
6. 功夫下在管理上·····	(67)
5. 社论要论出高度·····	(69)
附: 1. 重点工程不可敞开花钱·····	(71)
2. 挑选得力干部是重要一着·····	(74)
3. 解决能源问题要开发和节约并重·····	(76)
4. 把节能放在优先地位·····	(78)
5. 振奋精神多产煤多运煤·····	(81)
6. 行业报道要把握宏观方向·····	(84)
附: 1. 对钢铁工业的严峻挑战·····	(88)
2. 煤炭工业的一项重大改革·····	(91)
3. 引导小煤窑健康发展·····	(94)
4. 提高煤炭质量是当务之急·····	(95)
5. 我国发展有色金属工业面面观·····	(97)
6. 读《我国发展有色金属工业面面观》一文 ·····刘兴利	(100)
7. 导语——新闻的眼睛·····	(102)
附: 1. 青岛钢厂彻底治服“黄龙”·····	(106)
2. 大江电厂首台机组发电·····	(107)
3. 常州林机厂顾客盈门·····	(108)
4. 略论现代新闻导语的写作·····彭朝丞	(109)
8. 学会从会议中抓“活鱼”·····	(117)

附：1.	从全国煤炭厅局长会议中抓到：不要向企业乱伸手·····	(118)
2.	从一次讨论改革的会议中抓到：改革需要上级支持、·····	(120)
3.	改革需要宣传舆论的支持·····	陈引亮(123)
4.	从采访会议代表抓到：山西省王庄煤矿创全员工效最高记录——企业没有得到甜头，反而吃了苦头·····	(126)
5.	企业家肩负千钧担·····	(128)
9.	从一般化中找不一般·····	(132)
附：1.	挖煤人要带头节煤·····	(136)
2.	全国统配煤矿抓安全见成效·····	(138)
3.	承包切莫忘安全·····	(139)
4.	钢铁要增产，污染怎么办？·····	(140)
5.	“牡丹城”中一枝花·····	(141)
10.	从日常生活小事中开拓新主题·····	(143)
附：1.	吃炸面窝的随想·····	(145)
2.	别具一格的烤鸭店·····	(147)
3.	水，请加倍珍惜它·····	(149)
4.	青岛啤酒何以在美畅销·····	(151)
5.	盛夏走访“北冰洋”·····	(154)
6.	对旅客严，对自己要更严·····	(156)
11.	学会“顺手牵羊”·····	(159)
附：1.	从会议报告的一句话中牵出：抓最后两个月多为国家作贡献·····	(160)
2.	从电视台介绍改革经验中牵出：把改革作为考核干部的重要内容·····	(162)

3. 从与企业领导闲谈中牵出：新余钢铁厂增产节约扎实见效……………(163)
4. 报道之后：我们的一点看法……………
……………刘湘清、王忠宪(165)
5. 从北京晚报一条小消息牵出：搞歪邪道，
该罚……………(166)
6. 从一位部长讲话中牵出：不当“钢霸”好…(167)
7. 从买早点牵出：首都早点花样少……………(168)
12. 隔行不隔理……………(169)
 - 附：1. 采访乡镇企业：老虎要下山怎么办？
……………(174)
 2. 采访农村供销社：“自由对象”的威力…(178)
13. 随团记者要打“短平快”……………(181)
 - 附：1. 天山南北访“长龙”……………(186)
 2. 在去新疆的红旗列车上……………(190)
 3. 焦点透视与散点透视……………梦驰北(193)
14. 机动记者要有“根”……………(196)
 - 附：1. 这故事发生在韩茶仙小组……………(198)
 2. 革命风格赛……………(204)
 3. 他在丛中笑……………(212)
 4. 从解决具体问题做起……………(217)
 5. 千方百计为农民……………(222)
15. 记者站要盯住地方特色……………(227)
 - 附：1. 爆破跌落崖……………(232)
 2. 沙漠上修铁路……………(238)
 3. 战胜黄河天险的人门……………(243)
 4. 兰新铁路通到了天祝藏族自治区……………(246)

5. 苏联专家在兰州—乌鲁木齐—阿拉木图铁路上·····	(248)
6. 到柴达木去·····	(251)
7. 阿吉老人·····	(254)
8. 访柴达木的煤矿建设者·····	(257)
9. 沙漠里的农场·····	(260)
16. 小报记者要敢闯 ·····	(263)
附：1. 过去受洋气，今天当主人 ·····	(268)
2. 统治武汉海员的虎狼·····	(270)
3. 为创造更美好的生活而斗争·····	(272)
4. 一项质量很糟的工程·····	(274)
5. 谁缩短了遥远的路程·····	(275)
17. 不是记者的“记者” ·····	(277)
附：1. 坚决把企业多余的人减下来 ·····	(278)
2. 谁说煤矿不能少用人·····	(283)
3. 带路人带头发扬好矿风·····	(288)
4. 明确生产目的：煤炭灰分高不难解决·····	(292)
5. 萍矿煤质改进说明了什么？·····	(295)
18. 能到海外去看看好 ·····	(299)
附：1. 应变灵活的香港玩具业 ·····	(301)
2. 玩具——不可小看的产业·····	(304)
3. 中国煤炭在日本·····	(307)
后 记 ·····	(311)

批评揭露报道要准而有力

——全国大烟霸段远来一案是 怎么公布于众的？

1983年10月15日，我从北京飞往长沙。

此行有两个任务：一是参加全国记者协会在长沙召开的经济宣传改革研讨会；二是到江西萍乡参加煤炭部召开的全国节约煤炭会议。临行前，领导上对我说：现在，报纸上宣传提高企业素质的文章不少，但缺乏正反两面典型。你这次下去，如有这方面的线索，可以抓一抓。

我在长沙参加完经济宣传改革研讨会后，下午准备乘火车去萍乡。上午，我给报社驻湖南记者吴兴华同志打了个电话。他很快赶来了。我把编辑部的意图告诉了他。他说：我手头有两个线索：一个是湖南某电厂工地，管理混乱，浪费严重；一个是湖南常德烟厂，在洞庭湖畔的城陵矶仓库有8万担烟叶，因保管不善，被虫蛀了，用高浓度的滴滴畏都止不住。

我对这两个线索，都十分感兴趣。吴兴华同志还告诉我：湖南省棉麻公司有一份关于常德烟厂的材料，你想不想看。我想：搞批评报道难度较大，如果有现成的调查材料，那当然最好不过了。因此，我连声说：想看、想看。吴说：可惜，现在不在我手中，在我家里。但这不要紧，下午你到火车站时，可以路过我家，把材料捎上。

到了萍乡以后，刚开始，我忙于采访煤炭会议，顾不上看这份材料。等会议快结束时，才翻出来。原来这是一份打笔墨官司的材料。

湖南常德地区，有一个文艺刊物，名叫《桃源》杂志。在这个刊物上，发表了一篇“栽摇钱树的人”的文章，作者用大量的篇幅吹捧湖南省常德烟厂厂长段远来，是个“改革家”，是栽“摇钱树”的人。所谓“摇钱树”，就是称常德烟厂的经济效益高，赚钱多。工厂所以能够赚大钱，功劳全部归功于厂长段远来，是他“树栽得”好。

文章发表后，引起了湖南省棉麻烟茧公司一位姓周的同志的不满。写了一篇批驳的文章。

我看完批驳文章后，感到单凭这份材料，揭露段远来的问题是不行的。于是，我给吴兴华同志挂了个长途电话。吴在电话中，热情洋溢地说：“老刘！你来吧，烟厂的问题是十分严重的，最近，烟叶被虫蛀的照片也拍摄下来了。

回到长沙，我们很快来到了常德。同行的还有湖南省纪委的一位副处长和省棉麻烟茧公司的那位姓周的同志。

我们到了常德，被安排在地区招待所。当晚，地区一些负责同志都来看我们了。地委一位负责同志说，常德烟厂厂长段远来的问题是十分严重的。他的问题不仅是烟厂本身的问题，而且关系到新的领导班子能不能站住脚的问题。过

去，我们搞过几次，不但没有解决问题，段远来反而更红。因此，搞段远来的问题，一定要慎重，只要中央和省里下决心，我们就敢搞。否则，捅不了马蜂窝，还会遭来一身刺。这次我们听说人民日报记者来了，感到十分高兴，希望能够好好捅捅这个马蜂窝。

听了这番话，我感到话里有话。我们刚到常德地区，两眼一团黑，什么情况也不了解，可不能瞎表态。我想了一会儿说：对于段远来的问题，我因刚来常德，情况不了解，很难表态，但有一点，我们是要搞清楚的，那就是八万担烟叶被虫蛀了，先从这个问题的调查开始吧！

第二天，常德烟厂的副厂长和供销科长来了。一进门，供销科长歪戴着帽，一副凶煞相。当我问他：8万担烟叶是怎么回事？他马上从皮包里拿出了一叠材料，满不在乎地说：这事好说清，主要是农民卖烟叶给我们厂的时候，就带进虫子来了。不信，你们可以看看这些农民的赔款单。好一个下马威，真是来势汹汹。幸好，省棉麻烟茧公司的老周比较懂行，反驳他说：农民卖烟叶带进虫子，这是常有的事，你们进仓库不采取措施，是有责任的。这下，恼怒了供销科长，他从椅子上跳了起来，质问老周：你是干什么的？我立即止住他说：有话慢慢说，你急什么？不一会，老周看了他们的所谓赔款单，就对他说：你这些赔款单，都不是城陵矶仓库的烟叶，而是其它地方的，拿这些赔款单来有什么用？在事实面前，供销科长无言可答了。于是，我对副厂长说：明天，我们想到你们厂看看。

常德烟厂是湖南有名的烟厂，一年产值几个亿，各种福利设施都比较好，有高级招待所，有漂亮的宿舍、食堂……在我们来到工厂前，工厂又连夜经过整顿，显得格外整齐、

清洁。厂长段远来是个十分骄横的人物，我们到厂里去，根本没有见我们，还是那位副厂长和供销科长接待。

我们参观了一下工厂，只见眼前的这座高级招待所，十分刺眼：门口有一条曲曲的幽静小道，两旁有亭台楼阁、假山喷池，里面装璜十分豪华，茶色的玻璃，鲜红的地毯，舒适的房间……这那里是招待所，简直是大城市的宾馆。有人告诉我们：这是段远来派专人到广州去仿照一家高级宾馆而设计的。有人悄悄地对我说：这是段远来的黑店，在这个黑店里，他不知干了多少坏事……。

吴兴华同志转到生产调度科，翻了一下生产报表，发现有几张报表记载着最近生产下降的情况。这下慌了他们的手脚，说这是国家机密，不准再看。

在工厂遭到了冷遇，我们并不罢休。一连几天，我和吴兴华分头采访了常德地区有关部门，访问了被段远来打击迫害的群众和干部。从大量的材料中，我们大致了解了段远来的主要问题。

段远来在“文革”前是常德卷烟厂以工代干的采购员。

“文革”中，他造反起家，当上了常德地区造反组织“红联”（常德地区红色造反者）大联合的战斗队总指挥，身边有多名保镖，多次策划、组织和指挥战斗。段本人还亲自批准杀过人。就是这样一个人，1971年12月竟入了党，1973年当了厂革命委员会副主任，同年12月又提升为厂党委副书记。1979年2月当上了厂长。而今，厂内外有人还称他“司令”。

段远来掌握烟厂的领导权后，无视党纪国法，胡作非为。他利用职权，肆意挥霍、侵吞国家和工厂的钱财，谋取私利。他叫工厂专门为他修了一座两层楼的公馆，每月仅交

房租2元多。他妻子是该厂一般职工，1981年至1982年到广州治病，段远来利用职权，派出医生、护士、炊事员和一名青年女工等共4人护理。住的是高级病房，用的是贵重药品。打一次针就花国家100多元。有的亲属前往探病，来去坐飞机都由国家报销。据统计，两年多来，为他妻子治病花公款竟达近10万元之多。

段远来生活腐化，道德败坏，调戏、侮辱、蹂躏妇女多名，其手段极为卑鄙，有的是以许愿为诱饵，有的是以谈话为幌子，有的是强令女工晚上为他留门，有的是套锁入室，进行调戏、玩弄、强奸。

段远来在工厂大搞顺我者昌，逆我者亡。在一些要害部门安插自己的亲信，有的就是他在“文革”中的小兄弟。谁对他稍有不满意，就排斥和打击。该厂前任党委书记因对他的胡作非为有意见，被排挤出去。有个财务科长，对他在财务上弄虚作假有意见，他就百般刁难，进行打击报复。

对于这样一个罪行累累的人物，为什么能在常德如此横行霸道？主要是他上有保护伞，下有小兄弟。省里有的大人物与他有着密切的关系。他自己恬不知耻地说：我是×××人的干儿子。在“文革”中，段远来曾死保过×××、×××。段被拉入党内，升官后，利用手中的权力，大肆拉拢腐蚀干部。他将成箱、成车的烟和物品送给某些领导机关的负责人和关系户。因此，每次清查段远来的问题，总有人出来明查暗保。1982年，在打击经济领域犯罪的斗争中，常德地区的许多干部、群众揭发了段远来的问题。但在1983年初，段远来竟被地区评为劳动模范，记大功一次。因此，段远来在常德地区有恃无恐，越来越猖狂。地区劳动局、银行、税务部门，一说起段远来，就说：这个厂长我们不敢惹，有问题不

敢说。厂里的一些职工也是敢怒不敢言。

大量的事实说明，常德烟厂的问题已不是什么八万担烟叶被虫蛀的问题，也不是企业素质不好的问题，而是一个社会主义企业的领导权被坏人篡夺了。

回到编辑部我如实地把情况向领导作了汇报。领导十分支持我们，主管经济宣传的副总编辑翟向来东志指示说：你赶快写个内参。

过了一段时间，中央指示人民日报要在1984年一开年，配合整党宣传，抓一批好、坏典型。原工商部主任林晰一见到我的面就说：老刘！你和吴兴华反映的段远来问题，可以打头炮。

我立即把这个信息告诉了吴兴华。那时，正逢元旦，我在长途电话中叮嘱老吴，内参的材料要重新核实，请抓紧时间，越快越好，要十拿九准。吴斩钉截铁地说：老刘，你放心，我立即到常德去重新核实，不是十拿九准，而是十拿十准。吴兴华同志年富力强，干劲大，连夜赶到常德，把稿件核实完毕了。

元月8日，人民日报在一版刊登了我们两人合写的：不能让段远来再横行霸道的记者来信。（附件）

稿件发表后，引起了各地的强烈反映。常德烟厂是从广播中得到这个消息的。当天，烟厂附近商店的酒被抢购一空，人们奔走相告，鸣放鞭炮，互相议论着：这下可算出气了，没有党中央，段远来的问题莫想揭开。11日凌晨，公安部门依法逮捕了段远来。一位老同志当即写了三首打油诗，其中一首是“常德烟霸段司令，五毒俱全恶满盈，丧尽天良终有报，神通再大现原形。”河南商邱县检察院有两位同志看到报纸后，连夜启程到北京，揭露了该县三种人的问题。陕