

# 苏联农业工会的工作经验



1082

工人出版社

# 苏联農業工会的工作經驗

工人出版社  
一九五六年·北京

## 內容提要

為了幫助我國農業工会工作者學習蘇聯農業工会的先進經驗，從蘇聯報刊上選擇了14篇文章輯成此書。這些文章說明了工會組織在爭取發展農業的鬥爭中的作用，介紹了蘇聯國營農場和機器拖拉機站工會組織的實際工作經驗，如工人委員會和工會小組如何進行工作，如何培養工會積極分子，等等。

## 蘇聯農業工会的工作經驗

\*  
工人出版社編輯、出版（北京西城布胡同三十號）  
北京市書刊出版業營業許可證出字第〇〇九号  
工人日报社印刷厂印刷 新華書店發行

\*  
开本：787×1092 1/32  
字数：70,000字 印张：3 6/16 印数：1—17,500  
一九五六年五月北京第一版  
一九五六年五月北京第一次印制  
\*  
统一书号：3007·32  
定价：（7）0·30元

統一書號：3007·32  
定價：(7)0.30元

CHG62/19

## 目 錄

進一步發展農業是全民的事業.....	叶古拉茲德夫	1
提高農村工会工作的水平.....	“苏联工会”雜誌社論	14
將垦荒地区的工会工作提到更高的水平 .....	古德科夫	27
改進机器拖拉机站工会組織的工作 .....	古德科夫	40
加強和基層組織的联系.....	沙 利、吉涅夫斯基	52
我們的主要任务.....	伏吉列夫	57
更多地关心國營農場的需要.....	包利申科	62
國營畜牧農場的工会組織.....	格尼金	67
在西伯利亞的國營農場里.....	波达申克	74
一个國營農場的工会主席.....	尼古拉契克	78
一个拖拉机工作隊的工会小組.....	格列宾紐克	86
工会組織的可靠支柱.....	拉台謝夫	90
在農村工会積極分子大会上.....	別里雅耶夫	96
深入地了解積極分子的需要.....	杜納耶夫	101

## 進一步發展農業是全民的事業

農業和農產品採購工作者工会  
中央委員會主席 叶古拉茲德夫

苏共中央九月全会“關於進一步發展苏联農業的措施”的決議，是一個具有偉大歷史意義的文件。在全會的決議和赫魯曉夫同志的報告中，對於在目前階段發展社会主义經濟和農業的情況作了深刻的馬克思列寧主義的分析。

全會的報告和決議是爭取急劇發展一切農業部門的具體綱領。實現這個體現共產黨集體領導智慧的綱領，可保證勝利地解決黨和政府所提出的在最近兩三年內為居民創造豐富的食品、為輕工業和食品工業創造豐富的原料的任務。這樣，將更加鞏固我們祖國的經濟威力，更加增進蘇聯人民的福利，並將進一步接近在我國建成共產主義這一偉大的目標。

我們的這個工作，是在資本主義世界各國的農業日益衰落、劳动人民的購買力和生活水平不斷下降的時代進行的。在資本主義社會的條件下，攫取最大限額的利潤，使一小撮壟斷資本家發財致富是生產的目的，全体人民的消費是不能達到高度水平的。在資本主義制度下，劳动人民日益貧困，人民生活水平不斷下降。只有社会主义社會、社会主义國家才能為不斷提高人民的消費水平而提出並解決關於創造豐富生產品的任務。社会主义較之資本主義的根本

优越性，就在这里。

我國已具备一切必要的条件來解決發展農業這一巨大的任務。過去，共產黨一貫執行全力發展重工業（一切國民經濟部門的基礎）的方針，把主要的注意力放在解決這一主要的任務上，主要的力量和資金也用在這方面了。那時候，我們不可能保證同時高速度地發展重工業、農業和輕工業。要想同時發展，就必須創造必要的先決條件。

現在已經有了這種先決條件。在共產黨的領導下，在蘇聯已經建立了強大的工業基礎，發展和鞏固了集體農莊制度，這種制度較之小商品的農民經濟和大規模的資本主義農業生產有極大的優越性。我國是擁有世界上規模最大和機械化程度最高的社會主義農業的國家。在這個農業體系中包括：94,000個集體農莊，8,950個機器拖拉機站和4,700多個國營農場。

社會主義工業的有力發展，使農業有可能用頭等技術裝備起來。目前，僅在機器拖拉機站就有969,000台拖拉機（按每台15匹馬力折算），255,000台谷物康拜因和大量的其他機器。在農村中，大批機務人員幹部成長起來。因此，最重要的農業工作機械化問題解決了。這樣就大大減輕了集體農民和國營農場工人的勞動，使他們大大地節省了勞動的消耗，把農業建立在現代的科學與農藝技術基礎之上。集體農莊的公有經濟日益發展和鞏固，它的財富也日益增長。集體農莊制度，按照社會主義原則根本地改變了農民的生產和生活基礎，為蘇聯農村的全體勞動者走向富裕而文明的生活開辟了寬廣的道路，使工人階級與集體農民的聯盟成為牢不可破的力量。這一聯盟是蘇維埃國家的强大與不可戰勝的保證。

在战后的年代中，我國已經恢复並大大擴展了谷物生產。國家採購的棉花、甜菜和畜產品增加了。社会主义農業的成就，可證明社会主义農業的偉大生命力，可證明它能够越來越多地供給居民以粮食和供給輕工業及食品工業以原料。

但是，正如苏共中央九月全会所指出的，規模宏大的社会主义農業的巨大潛力，还未被很好地加以利用。在許多集体農庄和地区，農作物的收穫量仍然很低。農業產品率的增長，特別是在畜牧業、飼料作物、馬鈴薯和蔬菜生產等方面，还落后於國民經濟的需要。農產品的生產水平，沒有充分滿足居民对食品和工業对原料的不斷增長的需要，並与農業的技術裝備和集体農庄制度中蘊藏的巨大潛力不相適應。在國營農場的工作中存在着嚴重的缺点，許多國營農場還沒有成为模範的和獲得高額贏利的社会主义企業。

在苏共中央全会的決議中，深刻地揭發了整个農業生產水平不高和某些最重要農業部門落后的原因。造成这些原因的根源，乃是在实际工作中和对農業的領導上存在着嚴重的缺点。其中首先是違反了在物質上使農業工作人員关心發展生產和增加生產收入这一最重要的原則。这种現象反映在採購工作中，即在採購时，歪曲了党和政府所規定的集体農庄按國家給它使用的土地或耕地面積來計算向國家供售產品的原則。給先進的、工作好的集体農庄所規定的供售任务，比給落后的、工作不好的集体農庄所規定的高得太多。这种不正确的做法，不能刺激它們去爭取提高農作物的收穫量和畜產品的生產量，也不能对先進的集体農庄起鼓励的作用。此外，畜產品、馬鈴薯和蔬菜的現行征購價格和收購價格，也難以刺激集体農庄和集体農民在物質

上关心發展这些農業部門。

許多集体農庄嚴重地違反了農業劳动組合章程。按章程規定，集体農庄中的公有經濟是主要的、起決定性作用的。但在許多集体農庄中，集体農庄的劳动組合形式的这一最重要原則——在个人利益服从集体利益的条件下把集体農庄中的公有經濟与私有經濟正确結合起來，遭到了破坏。違反这个原則，宅旁園地產品供售定額过高，以及对集体農民私有經濟的稅收政策上存在着缺点——这一切使集体農庄員私有的奶牛、猪和羊的数量減少了。这种情况不僅損害了集体農民的利益，而且歪曲了集体農庄劳动組合形式的實質。在整个社会主义时期，劳动組合形式是集体經濟的唯一正确形式。

一些極其重要的農業部門特別落后的主要原因之一，就是沒有充分利用國家給農業裝备的强大的技術力量。在相当大的一部分机器拖拉机站中，拖拉机和康拜因的每班工作量还很低，机器的停工現象很多，把一些最重要的農業工作進行的日期拖得太長，結果，收穫量受到損失並造成歉收。農作物的耕作的全面机械化問題，還沒有解决。例如在谷物農場中，像打谷場上的谷物加工、谷殼和藁桿的收集与堆垛、施肥这样一些繁重劳动的机械化，其程度是不能令人滿意的。在畜牧業、馬鈴薯和蔬菜生產的工作中，机械化的情况也是落后的。

一些科学研究机关、工厂、設計局的工作人员，是負有帮助農村劳动者的义务的。他們应立即進行設計和生產更完善的新式農業机器的工作。

机器拖拉机站的大量的和復雜的技術設備，要求有固定的熟練幹部。但是目前掌握这些技術設備的，只是在田

間工作期間由集体農庄指派的一些临时性工作人員。

苏共中央全会指出，党机关、苏維埃机关和農業机关对集体農庄、机器拖拉机站和國营農場的領導情形，是不能令人滿意的，特别是在選擇和配备農業幹部方面，以及在農村中進行党的政治工作方面，更是不能令人滿意。

党中央全会鑒於一些最重要農業部門的情况不佳，認為必須刻不容緩地实行一系列巨大的措施，把落后的農業部門、集体農庄、國营農場和地区提高到先進者的水平，以保証有力地發展整个社会主义農業。

苏共中央全会的決議中寫道：“現在，當我國已經建立了強大的、技術上完善的重工業，並且集体農庄已經大大巩固了的时候，我們有一切条件在这个基礎上保証農業各部門的急剧高漲，並且在最近兩三年內迅速提高对全國居民的粮食商品的供应，同时保証全体集体農民羣众的物質福利达到高度水平。”

这一任务是当前全体人民的迫切任务。在解决这一任务中，应当集中工人階級、集体農民和知識分子，即集中全体苏联人民的一切力量。勝利地解决这一任务，將有助於進一步巩固工人階級和集体農民的聯盟。

共產党一向重視工会对劳动農民的帮助，並指示必須以这样的办法來加强城市無產階級对農村劳动羣众的組織影响和思想影响。党指出了根据偉大列寧的倡議而建立的農業工人工会的日益增長的作用，同时要求党和工会的一切組織关心不断地巩固这个工会。在党的決議中特別着重地指出了把先進工業企業組織社会主义經濟、开展社会主义競賽的經驗运用到集体農庄和國营農場中去的重要性。

工会实现了党的指示，在建立和巩固集体农庄制度、发展农业等方面作出了自己的贡献。苏共中央九月全会的决议给工会提出了重大的新任务。

联合农村工作人员的工会，特别是农业和农产品采购工作者工会，对于机器拖拉机站和国营农场工作中的严重缺点要负相当大的责任。在大多数情况下，工会组织没有深入地研究农业企业的生产生活，没有很好地开展争取完成和超额完成农作物单位面积产量和畜牧业产品率的计划的社会主义竞赛，没有很好地开展争取消除非生产开支、厉行节约、充分利用拖拉机和其他技术设备的社会主义竞赛。

对集体合同的执行，没有很好地进行监督，对于满足机器拖拉机站和国营农场工人的迫切的生活和住宅需要与文化需要，也不够关心。例如，在莫斯科省的机器拖拉机站中，国家拨给的建筑生产构筑物、住宅和文化生活机构的经费，在今年8个月中只用了29%。

工会组织和行政领导对机务人员干部、对于他们的日常生活设施和文化设施，缺乏应有的关怀。这是造成拖拉机手、机械员和其他农业专家流动性很大的一个原因。国营农场和机器拖拉机站的俱乐部和红角的工作，大都与工作人员的生产任务相脱节，它们忽视了开展农业宣传和交流先进经验的工作，很少举办政治和自然科学问题的讲座与报告会。该产业工会中央委员会和省委员会没有经常帮助基层工会组织，没有对它们进行有力的领导，很少研究和推广优良的工会工作经验。

苏联人民一致拥护苏共中央九月全会的决议。为了争取实现党的这个历史性的决议，城市和农村已掀起新的爱国主义劳动高潮。在集体农民和机器拖拉机站与国营农

的工人中，日益廣泛地开展着爭取進一步地和更迅速地發展一切農業部門、爭取模範地完成向國家提出的保証條件的競賽。農業劳动者的創造主動性和農業先進工作者的丰富經驗，是可以帮助發掘和利用巨大社会主义農業中所具有的巨大潛力的。

工業企業的工作人員在加强对農村的帮助。以前的拖拉机手、机械員、康拜因手，从城市回到農村做固定的工作。机械工程师、農藝師、畜牧專家——各个農業部門的專家，都走向机器拖拉机站和集体農庄，去为發展農業生產貢獻自己的知識。

在这种情况下，農村中的工会組織的作用就大起來了。

全苏工会中央理事会書記處在其決議“關於蘇共中央全會‘關於進一步發展苏联農業的措施’的決議公布后工会組織的工作”中指出：實現關於進一步發展農業的綱領，应当成为所有工会組織的中心任务。

首先必須廣泛地和有系統地向劳动人民解釋蘇共中央九月全會“關於進一步發展苏联農業的措施”的決議，使他們認識到實現全會制定的措施能够保証進一步提高苏联人民的物質福利。应当在俱乐部、紅角和宿舍中廣泛地举办闡明全會決議的最重要部分的講演会、報告会和座談会。

農業和農產品採購工作者工会的各級組織，必須大大改進自己的工作。它們應該加强对社会主义競賽的領導。这种競賽的內容是：爭取提高農作物單位面積產量；增加公有牲畜的总头数並提高牲畜的產品率；完成田間工作、畜牧工作、馬鈴薯和蔬菜生產的机械化；在國營農場和集体農庄的生產中採用先進的科学与实践的成就。

目前，要求工会組織特別重視的問題是：最快地完成當

前的農業生產工作和農產品採購工作，周密地准备和有組織地進行牲畜過冬工作，及時地展開拖拉機和農業機器的秋冬修理工作。

領導競賽的藝術，首先在於：善於及時地發現並支持在競賽過程中出現的新的、進步的和先進的事物，為使參加競賽的集體和個人完成保證條件而鬥爭。但是，許多機器拖拉機站和國營農場的工人委員會在對競賽的領導工作中，存在着嚴重的缺點：只是形式地進行競賽的總結，在推廣先進經驗方面沒有進行經常性的工作，沒有深入地研究機器拖拉機站和國營農場落後的原因。這是誰都知道的事。為了事業的利益，堅決要求工會組織會同行政領導徹底地改進下列工作：研究和總結先進的機器拖拉機站、國營農場、地區、集體農莊、工作隊、工作組和農業革新者的工作經驗，並把它們貫徹到農業生產中去。保證農藝師、畜牧專家、機械工程師和其他專家參加這一工作是很重要的。

合理化建議者和發明者在尋找和發掘農業生產潛力中的作用是很大的。工會組織能夠並且應當幫助機器拖拉機站和國營農場的工人和專家廣泛開展發明與合理化運動，引導他們的創造性去首先解決繁重工作（特別是畜牧業和蔬菜生產中的繁重工作）全面機械化的任務，去進一步地改善和更充分地利用機器以及更好地組織勞動。

在機器拖拉機站工會組織的活動中，關心機務人員幹部應佔重要的地位。共產黨和蘇維埃政府採取一切措施，以便更加提高農業生產機械化的水平，從根本上改進機器拖拉機站的工作。

機器拖拉機站是集體農莊制度的工業物質與技術基礎。它擔負着集體農莊中將近 $\frac{3}{4}$ 的農業工作，它是發展集

体農庄生產的決定性力量，是社會主義國家領導集體農莊的最重要據點。機器拖拉機站的技術裝備在不斷地增加。僅從1954年到1957年5月1日，至少還要供給農業50万台一般用途拖拉機（每台按15匹馬力折算）和25万台中耕拖拉機。此外，還要供應集體農莊和國營農場大量的農業機器、汽車、流動修理廠、石油產品容器和其他設備。

在改善機器拖拉機站的活動和加強農業機械化的措施中，為機器拖拉機站配備固定的機務人員幹部有著頭等重要的意義。機器拖拉機站和專業站將增加150多萬名拖拉機手、拖拉機工作隊隊長和副隊長、掘土機司機和副司機、油料計算員及其他工人。必須把工人階級的這一巨大的新生力量吸收到工會中來。這是一個非常重要的任務。為解決這一任務，工會委員會和積極分子必須開展經常性的解釋工作。必須使每一個新到機器拖拉機站的工人了解蘇聯工會章程，了解工會會員的權利、義務和所享受的優惠待遇；必須向他們解釋勞動法規和國家社會保險條例中的主要規定，解釋內部勞動規則和現行工資制度。

經常關心提高農村勞動者的物質與文化生活水平，是工會組織的重要而光榮的任務。必須爭取為機器拖拉機站的全體工人創造良好的生產條件，以便他們能完成和超額完成產量定額，還必須注意他們的生活和文化設施的情況。

國家規定撥給大量款項，為機器拖拉機站和國營農場的工作人員建造住宅、宿舍、學校、俱樂部、醫院和診療所。在1954—1956年期間，應當為機器拖拉機站的工人、工程技術人員和職員建造並交付使用10,800幢住宅和3,000幢宿舍。對按時完成住宅和文化生活設施的建造計劃進行有力的監

督，是工会組織的職責。此外，政府在 1954—1956 年間，每年將撥款 4 億 5,000 萬盧布作為在機器拖拉機站增建私人住宅的貸款。貸款數額規定為 12,000 蘆布，從貸款後第三年開始償付，10 年還清。工會組織應促使行政領導者在撥給建築用地、購置和運輸建築材料等方面幫助私人住宅建築者。<sup>①</sup>

為了在農藝和飼養技術方面加強幫助集體農莊，在 1954 年春以前，將有 10 萬名農藝師和畜牧專家派往機器拖拉機站和專業站工作。這些專家是由於改組農業部及其地方機關、取消地區農藝師和畜牧專家、精簡在其他機關和機構中工作的專家而騰出來的；一部分是從農業高等學校和中等技術學校畢業的青年專家。機器拖拉機站的工會組織目前必須監督為這一大批專家準備住房的工作，關心他們的文化生活設施，幫助他們迅速地熟悉新的工作崗位，以便他們能把自己的全部知識和經驗貢獻給發展農業的事業。

各個社會主義工業部門的工作人員，必須參加解決不斷發展農業的任務，他們應當保證供應農村以一切必需的工業品。列寧曾指出：“所有的工人組織（首先是工會）必須关心很好地組織工業工作，以便迅速而充分地滿足農民的需要。”<sup>①</sup>

在機器製造業、運輸業、重型機器製造業、化學工業、建築材料工業、森林和造紙工業及其他執行農業定貨的工業部門面前擺着一個頭等重要的任務：廣泛地開展競賽，以爭取及時地和高等質量地完成定貨，最迅速地設計出新的、更完善的農業機器，增加拖拉機、汽車、修理廠設備、拖拉機和

<sup>①</sup> 見“列寧全集”，俄文第 4 版，第 33 卷，第 153 頁。

農業机器儲备件、化学肥料等的產量。

柳別列茨城烏赫托姆農業机器制造厂的工作人員表現出宝贵的主动性。他們拟定並通過了这样的保証条件：最迅速地試制成功農業生產过程全面机械化所需要的新机器；提高現有机器的生產率並改善其工作質量；增加農業机器儲备件的生產。同时，工厂的全体人員还保証輔導“斗士”集体農庄建設溫室和溫床。哈尔科夫拖拉机制造厂工具車間的全体人員决定到年底至少節約30噸工具鋼，並用这些鋼为該省的机器拖拉机站制出价值30万盧布的各种工具。这些日益增多的愛國主义創举应当得到工会組織的全力支持和鼓励。

工業企業对集体農庄、机器拖拉机站和國營農場的帮助，是有許多形式的。在工厂中，有許多这样的熟練工人和工程技術人員幹部，他們積累了組織競賽、進行羣众政治工作和文化教育工作的丰富經驗。工会組織負有这样的使命：帮助把这种經驗变成全体農業劳动者的財富。必須學習莫斯科各企業的榜样，組織工業企業对机器拖拉机站、國營農場和集体農庄的輔導工作。工業企業能够大力帮助机器拖拉机站、國營農場和集体農庄正确地組織劳动，採用先進的操作方法，更好地利用設備，用集体農庄的資金建筑溫床和溫室。

大大改善机器拖拉机站和國營農場工作人員的文化設施，也是農業和農產品採購工作者工会中央委員會、省委員會和工人委員會的責任。必須把文化教育機構網擴大許多倍，經常派鼓動車、宣傳員、報告員和業余藝術小組到拖拉机工作隊、修理場、國營農場分場、田間工作站去，必須改善無線电收听網和对职工的电影服务工作。聯合農村知識分

子(教員、医生、政治教育机关工作人員)的工会和工業企業的工会文化机构，能够而且应当积极参加这一巨大而重要的工作。

德聶伯罗彼得罗夫斯克“卡尔·李卜克内西”工厂工会的文化工作者和积极分子在这方面有重要的创举。他们对彼特罗巴甫洛夫斯基区的文化馆和農業俱乐部进行辅导，经常派鼓动工作队和业余艺术小组到那里去，为農村业余艺术小组的领导者组织疑问解答，帮助整顿流动图书馆的工作，并给它补充新的文艺书籍。响应他们的创举，是所有工会俱乐部、文化馆和文化宫应做的事情。

在農村中，具备所有工会组织进行活动的广阔而良好的场所。每一个工会组织都能够而且应当在实现苏共中央九月全会的决议方面作出自己的贡献。例如医务工作者工会，可做许多有益的事情，它应负起对農村医疗机构和兒童机构的工作进行社会监督的责任。消费合作社工作者工会组织必须保证经常地监督村消费合作社和区消费合作社在运送住宅、畜舍、生产构筑物和文化生活设施的建筑材料方面的工作，设法改进農村商店和食堂的工作，并应设法整顿日用品的供应工作。

目前，在从根本上改善農村工会组织的全部活动的时候，地方工会理事会在下列各方面的作用大大提高了：在机器拖拉机站和國营農場工人、工程技術人員和職員中开展社会主义竞赛，实行有关交流各优秀单位和農業革新者的工作经验的措施，有系统地研究、总结和推广先进的農業工会组织的经验，组织工会积极分子学习。必须加强農業和農產品採購工作者工会中央委员会、省委员会和地方工会理事会对于机器拖拉机站和國营農場的工人委员会的有力而