

启新洋灰公司史料

南开大学经济研究所 編
南开大学经济系

生活·讀書·新知三联书店

启新洋灰公司史料

南开大学经济研究所 編
南开大学经济系

生活·读书·新知三联书店

一九六三年·北京

启新洋灰公司史料

南开大学经济研究所編
南开大学经济系

*

生活·讀書·新知三联书店出版

(北京朝阳門大街220号)

北京市书刊出版业营业許可証出字第56号

中国工业出版社三厂印刷 新华书店发行

*

开本 850×1168 毫米 $\frac{1}{32}$ · 印张 $14\frac{1}{2}$ · 插頁 3 · 字数 311,000

1963年2月第1版

1963年2月北京第1次印刷

印数 0 991—1,299 定价(七)1.90 元

統一书号 4002·194

北京瑞蚨祥

中国科学院经济研究所 资本主义经济改造研究室编写
中央工商行政管理局

生活·讀書·新知三联书店出版

統一書號 4002·194

定 價 1 9 0 元

目 次

編輯說明	1
序言	3
第一章 創辦經過	17
第一节 启新洋灰公司的前身——唐山細棉土厂的創辦經過和 資本来源	19
第二节 启新公司的成立	26
(一) 启新公司創辦經過概況	26
(二) 周学熙重办唐山細棉土厂与代管开平矿务局	27
(三) 收回經過	27
(四) 启新公司的成立	35
第三节 資本来源	38
(一) 挪用国庫公款	38
(二) 官僚士紳占有絕大部分股票	41
第二章 启新与帝国主义、封建势力和官僚資本的关系	44
第一节 启新与帝国主义的关系	44
(一) 启新对帝国主义的依賴	44
(二) 启新与帝国主义的矛盾	47
第二节 启新与封建势力的关系	88
(一) 启新与封建势力的联系	88
(二) 启新与封建势力的矛盾	104
第三节 启新与官僚資本的关系	114
(一) 政学系的官僚資本势力开始打入启新	114
(二) 官僚資本执行的內战政策、通貨膨脹政策以及工业独占政策 对启新的打击	115

第三章 工厂位置和生产技术装备	132
第一节 厂址的选择	132
第二节 生产技术装备	134
(一)制造程序	134
(二)生产设备	135
第四章 生产和销售	153
第一节 历年产销状况	153
第二节 启新水泥在全国总产销量中所占比重	157
第三节 产品质量	159
(一)启新出产的水泥质量	159
(二)启新的水泥质量与国内外水泥厂比较	159
(三)启新的水泥质量与日本水泥厂比较	161
(四)启新对产品质量的改进	163
第四节 销售对象	164
(一)第一次世界大战以前(1906—1913年)	164
(二)第一次世界大战(1914—1936年)、抗日战争时期 (1937—1945年)	165
(三)抗战胜利以后(1946—1948年)	167
第五章 管理组织机构	169
第一节 常设管理机构	169
(一)股东会	169
(二)董事会和总事务所	170
第二节 销售机构的变动	176
(一)销售机构的逐步建立	176
(二)销售机构的裁减与合并	178
第三节 实业总汇处与实业协会的成立和停办	179
(一)实业总汇处	179
(二)实业协会	182
第四节 董事部及专董制度的建立	186
(一)成立经过	186
(二)董事部职权	188
(三)专董职权	189

第五节 日本占领时期启新組織机构的变动	190
(一)“推进机关”的设置	190
(二)唐山工厂管理部与技术部的統一	192
(三)产銷協議会改組为业务计划委员会	193
第六章 壟断与竞争	195
第一节 启新对水泥生产的壟断活动	195
(一)购置矿石产地,防止他人設厂	195
(二)破坏他人筹建新厂	193
(三)吞并湖北水泥厂	198
第二节 启新与华商水泥公司的竞争与联营	205
(一)1924年启新、中国、华商三公司竞争概况	205
(二)协商联营经过	207
(三)启新、华商联营后的活动	215
(四)启新与华商在联营中的竞争	218
(五)启新对两公司联合营业的估价	218
(六)联营結束	219
第三节 启新、华商、中国三公司协商联营及其失敗	222
(一)三公司第一次协商联营及其失敗	222
(二)三公司第二次协商联营及其失敗	237
(三)三公司第三次协商联营及其失敗	246
第四节 启新、中国 江南三公司联营始末	250
(一)中国与启新酝酿两公司联营	250
(二)营业合作契約的签订	251
(三)联营后的共同活动	254
(四)联营的結束	255
第七章 資本积累	256
第一节 历次股本的增加	256
(一)历次股本增加的情况	256
(二)历次股本增加的分析	257
第二节 追加資本的来源	260
第三节 剩余价值量及其分配	262
(一)启新公司历年的剩余价值量及其分配	262

(二) 启新公司历年的剩余价值率	263
(三) 启新公司的历年利润量及其分配	264
第八章 职工生活状况和工人运动	274
第一节 工人来源、人数与构成	274
(一) 工人来源	274
(二) 工人人数	275
(三) 工人构成	276
第二节 工人生活贫困状况	277
(一) 工人劳动条件极端恶劣	277
(二) 工资制度混乱	279
(三) 工资水平日趋下降	289
(四) 所谓“工人福利设施”	293
(五) 工人生活极端贫困	296
(六) 工人经常遭受失业威胁	297
第三节 职员生活状况	300
(一) 职员的工资	301
(二) 职员福利设施	311
(三) 低级职员过着与工人一样的困苦生活	314
第四节 工人运动	314
(一) 1921 年以前工人自发性的罢工运动	315
(二) 1922—1948 年的工人运动	316
第九章 解放后启新公司的社会主义改造	340
第一节 解放初期党对启新的大力扶植和民主改革	340
(一) 解放初期的军事监管	340
(二) 党对启新的大力扶植和困难的克服	341
(三) 民主改革运动	345
第二节 党对启新进行社会主义改造的两个阶段	351
(一) 低级形式——统购包销	351
(二) 高级形式——公私合营	353
(三) 改造过程中限制与反限制的斗争——“五反”运动的开展	370
第三节 经营管理的改革	389
(一) 劳资协商会议的成立	389

(二)組織机构的变动	391
(三)規章制度的改革	394
第四节 生产的飞跃发展	397
(一)社会主义劳动竞赛和技术革新运动的开展	397
(二)生产设备的扩充	404
(三)产量和生产总值的提高	407
(四)职工人数的增长和劳动生产率的提高	408
(五)产品质量的提高和成本降低	409
(六)历年盈余及其分配情况	411
第五节 职工生活状况的改善	412
(一)工资制度的改革和职工生活的改善	412
(二)劳动条件的改善	417
(三)职工福利設施	419
(四)对职工的培养和提拔	429
(五)工人对生活改善的体会	432
第六节 整風运动和生产大跃进	434
(一)整風运动	434
(二)企业管理制度的重大变革	437
(三)生产大跃进	445

編輯說明

为了响应党的关于开展科学研究的号召，1956 年秋，我們开始了启新洋灰公司史料的編纂工作。当时正值我国資本主义工商业社会主义改造高潮之后，总结党对中国民族資本主义企业社会主义改造的經驗，不論在国内和在国际上都是一件非常有意义的工作。但是，要了解中国民族資本的今天，必須了解中國民族資本的昨天，因此，我們决定从史的角度，对中国大型民族工业企业进行典型調查，想通过这项工作，对中国民族資本的性质和特点以及其发生、发展和变化的过程給予进一步的說明。这就是我們从事这一工作的緣起。至于我們所以选择启新洋灰公司，是因为：(1) 启新公司是大型的民族工业企业，历史較久，它的发展变化大体能反映民族工业的发展演变过程；(2) 考虑到启新公司在旧中国水泥业中的地位，想通过启新的調查，为中国水泥业提供一些史料；(3) 启新是一个財团的中心，对启新的了解，可为今后了解整个启新財团奠定良好的基础。

這部史料的編纂工作，我們得到了启新洋灰公司的支持与合作。我們翻閱了启新董事会的全部档案和大部分启新工厂的档案，并对启新的工人和資本家以及其他有关方面人士进行了訪問和調查。总計选录了原档案材料約在 250 万字左右。但后因整風运动开始，工作一度中輟。直到 1958 年 9 月又将此項工作接續下来，經過对資料进一步的加工和整理，成为此篇。

在体例方面，为了便于讀者閱讀和利用起見，我們尽量保存了資料的原来面貌。但一方面考虑到解放前的資料絕大部分是启新公司資本家的記錄，內容不尽翔实，观点难免謬誤；另一方面考虑到如全部事情演变过程均用原資料表达，則篇幅过长，因此我們采取了重点选录的办法，为了避免断續不衔接的弊病，我們在章节間，加了一些必要的按語和注解，供讀者参考。

另外在原資料中，有很多簡称、錯字或別字，語义晦澀之处也很多，我們也尽可能的做了一些必要的校勘或注釋。

由于我們經驗及水平的限制，本书的錯誤和缺点必定不少，我們誠懇地希望各方面提出批評和指正。

在工作中，承启新公司党委、經理办公室、董事部、唐山市总工会、中央建筑工程部档案室等有关方面大力协助，于此一并志謝。

本书是在滕維藻同志的倡导和拟議下进行的，参加編輯的同志主要有：郭士浩、閻光华、孙兆录、朱秀琴。

南开大学經濟研究所

南开大学經濟系

1962年10月

序 言

启新洋灰公司是中国創設最早的一家水泥厂，它不只在旧中国的水泥业中占有重要的地位，而且在中国近代民族工业的发生发展上也具有很大的代表性。

中国近代工业的产生和其他国家比較起来，显然经历了不同的道路。与一般的情况相反，中国最早的机器工业，不产生于私人資本經營的民用品的商品生产，而产生于封建官办的非商品性的軍用品的生产。十九世紀六十年代以后，洋务派官僚所創办的官办軍事工业，虽然采用了現代化的机器設備，却显然不是一般的資本主义企业。近代軍事工业是不能孤立地存在的，它們需要其他部門作为基础，因此軍事工业的出現，也刺激了与軍事工业相联系的其他工业部門的发展。随着投資范围的扩大，投資人的范围也相应的扩大，这样一步一步地由官僚、买办、地主，而引导到普通的商人資本，使各种在封建社会中已經形成起来的货币財富开始向产业資本轉化。这是中国資本主义近代工业产生的主要途徑之一。启新洋灰公司的創立，完全說明了上述这样一种过程。

启新洋灰公司的前身是光緒 15 年 (1889 年) 建立的唐山細綿土厂。当时正值洋务运动的后期，官办工业已經由單純的軍事工业逐步扩大到与軍事工业相联系的其他企业，随着这些工矿企业的开办以及軍事工程的修筑，洋灰的需要量日益增加，当时督办开平的买办唐廷樞，見到水泥工业有利可图，遂奏請設立。資金是由軍械所各局、开平矿务局和香山地主 (唐廷樞原籍地主) 各出資 2

万两組成。可見此厂是官商合办的企业。其創办的目的，据其奏文中所载：“至其功用，則于修筑炮台樓房等項为必需之物，至于桥梁閘壩河工海塘各項工程，更屬合宜”；在开办章程中亦規定：“造成之灰应尽軍械所官用，提取其盈余再发售民間銷用”，可見仍帶有軍事的性质。正因为这个企业是官商合办的企业，帶有封建性，因此它也和洋务运动中所創設的其他企业一样，不但經營不善，而且因为封建包袱太重，于 1893 年即归失敗。

翌年，中日甲午战争爆发。甲午战争中国的失敗，給中国人民以极大的刺激，雪耻救亡的呼声日益高漲，而外国在华設厂权的攫取，更引起中国一部分“士紳”（当时中国的資產階級）設厂自救的呼吁。清政府在民情激憤之下，被迫放松了一些对新工业的控制，并表示了“提倡”和“奖励”之意。因此在甲午战争以后，中国开始出現了“設厂运动”的浪潮。在“設厂运动”中，天津道周学熙于 1900 年（光緒 26 年）着手筹备恢复唐山綢緞土厂。但工作甫經开始，义和团运动爆发，洋灰厂因有开平垫款关系，被張翼將該厂和开平一起盜卖给英人。事后，袁世凱因与張翼的私人摩擦，并为了培植自己的实力，遂以北洋大臣身份，飭令周学熙收回洋灰厂。几經交涉，最后始于 1906 年将洋灰厂收回重办，改名为启新洋灰公司。

从以上情况可以看出，这个历史悠久、规模最大的水泥工厂从一开始就是在封建势力的直接支持下建立起来的，除清朝的北洋大臣、民国初年的大总统袁世凱以外，历届主持启新事务的，如創辦人周学熙和继任的龔仙舟、顏惠庆等人，无一不是当时炙手可热的大官僚。如果我們翻閱一下启新的股东名册，就可以发现在大股东中几乎都是清朝的花翎頂戴，民国初年的总长、次长、議員等等。启新凭借着这种封建关系，自然很容易地取得了許多便利和特权。

从启新最初的經營資金来看，是借用了北洋淮軍銀錢所和天津官銀号的国家公款从事生产的。当获利之后，始招集股本，清偿公款，并以极少的代价收买了唐山細綿土厂的全部资产。实际上这是借国家的“公帑”开办私人的企业，显然不是一般人所能办到的。启新洋灰公司成立以后，在直隶、东北以及长江流域取得了优先設立分厂的特权。入民国后，此启新所謂“专办成案”的約束力虽然逐渐松弛，但启新仍可通过私人关系函托当局“遇有請設灰厂之案，据以飭駁”。在銷售上，清朝的农工商部和民国初年的交通部均曾飭令京奉、京張、京汉、正太、汴洛、道清、沪宁等路局专用启新水泥。启新并与京奉、同蒲、南潯、隴海、京汉等路局訂有水泥专用合同，并且規定其他公司不得援以为例。在稅捐上，清政府批准启新之水泥及其他制品“無論运至何处，只完正稅一道，值百抽五，沿途概免重征”，入民国后此案仍然有效。在運費上，启新与各铁路局及招商局均訂有减收運費合同，一般按七、八折收費。在用煤上，启新与灤州煤矿訂有互惠合同，規定灤州对启新购煤“应酌减价值，不得超过开平市价十分之七”。

我們知道，制造水泥的原料比較簡單，除少量粘土、石膏等外，主要是石料，价格甚廉，因此在成本中比重最大的是燃料費用和運輸費用，启新在这些方面既然都具有特权，其他厂家自然难于和它竞争，即使市場上对水泥尚有需要，一般投資者看到这种情况也只好知难而退了。因此总观这时的中国水泥业，除启新之外，只有广州士敏土厂及湖北大冶水泥厂两家。广州士敏土厂偏居南方，設備落后，而且經營不善，一再易手，产額不大；大冶水泥厂虽据优越的地势，但因資金不济，困难重重。而启新自投入生产以后，則逐年获利，增資添机，不断发展。自开办至民国紀元前短短五年間，股本額由最初的 100 万元增至 285 万元，并由原来的甲厂扩充为甲、乙二厂，生产能力由每日 700 桶增至每日 1,200 桶（每桶 170 公

斤)。民国元年(1912年)启新乘大冶水泥厂“资本不济,負債甚重”的机会,企图收买兼并該厂。在洽商的过程中,启新凭借政治上的势力,对大冶厂施加了种种压力,一面由启新总理周学熙給吉林度支使徐錫臣去信,要他追索湖北水泥厂欠吉林官錢局的大宗債款;同时由启新股东卢靖出面致电湖广总督,要求查究湖北水泥厂向日本借債的責任。民国3年(1914年),大冶水泥厂因对日債无力偿付,厂产遭日本查封,且欲拍卖該厂。启新聞訊后,深恐如該厂被夺,必在内地大規模制造傾銷,这样启新将无以立足,因此急速筹资將該厂贖回。至此湖北水泥厂遂变成启新洋灰公司之一分屬机构,形成了启新独占中国水泥市場的局面。

由以上情况我們可以看到,启新的发展实与封建势力的联系是密不可分的。当然,启新也曾遭到各种封建势力勒索,不过这只是由于封建派系的变化而偶加于启新的。总的說来,启新从封建势力所得到的好处远大于封建势力所加于它身上的一些盘剝。至于創辦初期的封建报效,对启新來說,更无異于获取特权的一种投資。中国封建势力原是压抑近代工业发展的一种力量,但是这并不排斥个别的与封建势力联系較深的企业,却可凭恃这种封建势力获得单独的发展。在这里我們看到,甲午战争以后清政府所謂“振兴工艺”的措施,实际上受惠的只是少数与封建官僚联系較多的資本家的上层人物,他們利用經濟上以及政治上的特殊地位,享受特殊待遇,并由此形成封建式的壟断,排斥一般資本家的竞争,其对中国民族工业的发展是不利的。启新洋灰公司早期发展的历史就完全說明了这一点。之后,这种封建壟断特权虽然逐渐松弛或者消失,但是启新的經濟力量已經借助于这种封建关系而巩固发展起来了。

封建壟断的存在是中国資本主义发展不充分的象征,它說明与資本主义相对立的封建关系沒有被否定,这是中国資本主义不

发展的原因，但同时也是中国资本主义不发展的结果。因此当阻碍中国资本主义发展的另一因素——帝国主义的压力一旦减轻、中国资本主义获得了显著发展的时候，这种封建式的壟断就不能再继续维持下去了。第一次世界大战以后，上海华商水泥公司、南京中国水泥公司和无锡太湖水泥公司都先后成立，1927年太湖水泥公司为中国水泥公司所收买，于是启新、华商、中国三大洋灰厂遂成鼎足之势。

但是我们知道，第一次世界大战期间帝国主义的压力只是相对地减轻了，而并没有完全解除，代替过去英、德的是日、美帝国主义的势力，所以中国民族工业即使在所谓“黄金时代”，其发展也有很大的局限性，因此水泥市场的容纳量是有限的，在此有限的市场上骤然增加两大水泥厂的产品，这就不能不引起剧烈的竞争。尤其因为中国没有重工业的基础，一切机器设备都需要购自外国，而当时战事正酣，海上运输受到阻碍，因此延缓了设厂的时间，所以中国民族工业的发展，实际上多在战争的末期，甚至在战争停止以后。水泥业属于重工业，建厂的时间较长，在这方面表现的就更为突出，所以这时中国新水泥厂的设立，全部是在战后开始的，华商水泥公司和中国水泥公司都是直到1923年才建成，开始投入生产，但此时帝国主义的势力已经卷土重来，民族工业所谓的“黄金时代”已经一去不复返了。由于帝国主义和封建势力对中国的压榨和掠夺，国民经济的雕敝，市场的容纳量原已极为有限，在此有限的市场上再加上帝国主义商品的压力，就使得销售市场更形紧张，于是在民族工业间遂引起了剧烈的竞争。

华商、中国公司自1923年相继出货以后，立即跌价与启新竞争。此时启新对华商自度无力兼并，遂开始与华商洽商联合营业。惟双方条件未协，不果。为了应付华商的跌价，启新不得不以塔灰（湖北华记灰）应战。此时华商因见到日本报载彼国水泥同业，以