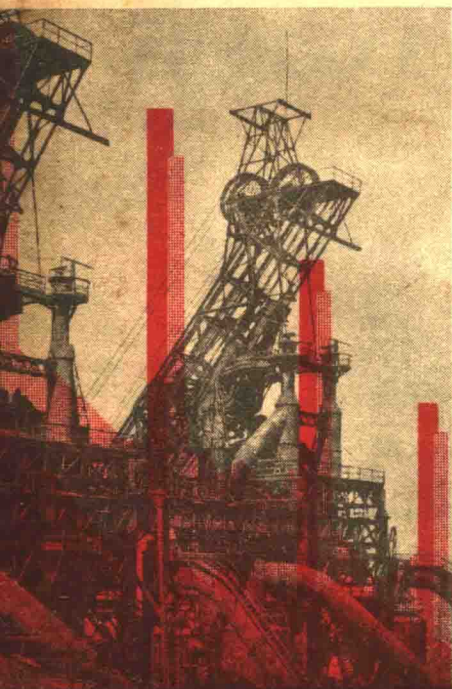


經濟建設叢書之七

創造新紀錄運動



東北
新華書局
編印

。七之書叢設建濟經。

動運錄紀新造創



印編店書華新北東

創造新紀錄運動

編者 東北新華書店編輯部

出版者 東北新華書店

發行者 東北新華書店

・一九四九年十一月出版・

1—10,000(瀋)

目次

一、東北局關於貫徹工業部「繼續貫徹經濟核算制的指示」與「開展羣衆性的創造生產新紀錄的決定」的決定	一
二、東北人民政府工業部關於開展羣衆性創造生產新紀錄的決定	五
三、展開創紀錄運動	八
四、創造新紀錄運動是經濟建設中全面的廣泛的羣衆運動	一二
五、東北人民政府工業部關於創造新紀錄的通告	一六
六、東北總工會關於開展新紀錄運動的決定	二〇
七、在競賽立功基礎上展開煤礦新紀錄運動	二三
八、東北人民政府工業部關於創造新紀錄運動中定員問題的決定	二八
九、如何組織與推動新紀錄運動	三〇
十、新紀錄運動中應當注意的幾個問題	三四
十一、生產上的革命	三七

東北局關於貫徹工業部

『繼續貫徹經濟核算制的指示』與『開展羣

衆性的創造生產新紀錄的決定』的決定

(一) 東北局完全贊同東北人民政府工業部『關於繼續貫徹經濟核算制的指示』與『開展羣衆性的創造生產新紀錄的決定』，並號召一切城市的黨委，特別是工礦企業中黨的組織與共產黨員們，認真學習這兩個文件，並以你們的積極工作與模範作用，動員與組織全體工人、技術人員、職員的覺悟性與積極性，爲貫徹與實現這兩個文件的要求而奮鬥。

(二) 目前經濟建設的經營管理中，最基本的關鍵是實行經濟核算制，而貫徹經濟核算制，往往從反生產中的浪費開始，在羣衆性的反浪費鬥爭已經展開之後，要深入這個鬥爭，做到積極的具體的克服生產中的浪費最重要的一環，就是開展羣衆性的創造新紀錄運動。我們要求產品多，質量好，資金週轉快，成本低，我們要求突破現狀，創造經濟建設中各個部門的、各式各樣的新紀錄，以便在這種基礎上達到定額管理，實行成本計算，並改善管理制度與管理方法，爲經濟核算制與進一步提高生產力打下初步基礎。這是目前推動我們經濟建設工作前進一步的基本關鍵。也就是東北經濟建設高潮的起點。

(三)要貫徹這兩個文件，在一切管理單位與廠礦的行政領導幹部中，要反對那種不傾聽廣大工人、技術人員、職員意見，不重視黨與工會工作，拒絕發動羣衆檢查與揭發生產的嚴重浪費，固執於「偽滿標準」與陳舊的「技術觀點」，以及強調「生產不正常」，「機構不健全」，「物價不穩定」，「原材料供給不及時」，「幹部不夠」，「自己不懂技術，沒有經驗」等客觀困難。而不正視自己工作中的毛病和缺點的「敷衍塞責」的態度，所有這些都是一種保守落後思想的反映與缺乏羣衆觀點的表現，不克服這些錯誤思想與官僚主義態度，就不可能發動職工的積極性創造性，貫徹反浪費鬭爭與經濟核算制就不可能開展成爲羣衆運動，就不可能完成工業部所指示的：在十一月上旬之前完成各局、各公司、各廠礦的定額管理與十二月中旬完成成本計算。而這個任務，是必須按期完成的，否則不僅影響到明年生產計劃的製訂，而且使我們的工業建設長期停留於落後的水平，國家財富依然繼續着大量的浪費。因之我們一切從事工業建設的幹部必須不怕困難克服困難，克服各種錯誤思想，主動的取得企業內黨與工會的密切配合與幫助，發揚全體職工的積極性與創造性，保證這一任務的實現。

一切城市黨委與工礦企業中黨的組織與共產黨員，尤其是黨的領導幹部，必須克服那種把黨的工作與工會生產工作經濟工作對立，或脫離生產與經濟工作而孤立地進行建黨與搞工會工作的錯誤辦法，而應以馬列主義的觀點，掌握業務知識，來鑽研與分析生產中的一切問題，沒有這一點就不可能有實際的政治領導，在當前則應抓緊動員與組織全體職工開展羣衆性的創造生產新紀錄運動與

羣衆性的反浪費鬥爭，以貫徹經濟核算制，並從而推動管理民主化。各城市黨委領導下的國營企業中黨的工作與工會工作以及各工廠企業內部的黨與工會工作，都要圍繞着與服從着這一中心任務而進行，積極地負責地配合行政工作，以便從各方面動員與組織全體職工保證這一任務的實現。在生產運動中，從完成上述中心任務中來進行建黨（發展黨員、教育黨員、建設支部等）與整理工會，發展會員，健全工會等工作。那個廠礦企業內經濟核算制不能貫徹，生產計劃不能完成，黨與行政的方針不能貫徹，那裏的黨與工會，就要在政治上負嚴重的責任。

（四）一切地方工商企業（省營、市營及其他不屬於國營公營企業），都要認真學習工業部發表的這兩個文件，根據這兩個文件所提出的經驗，結合各該廠礦企業的具体情況，改進你們的管理工作，黨務工作與工會工作，建立經濟核算制。從建立經濟核算制的運動中來實現與貫徹經營的企業化與管理民主化，並在這一運動中建立與加強黨的堡壘——發展與教育黨員，建立支部與健全工會工作。

（五）一切經濟部門：商業貿易部門，財政金融部門，交通運輸部門，軍工軍需部門的行政幹部與黨的組織都要注意與學習工業部的經驗，有步驟地實行經濟核算制，改進與提高自己的業務。

（六）一切經濟工作的幹部，一切在經濟部門中進行黨與工會工作的黨員幹部與非黨幹部，一切城市黨委的領導幹部，都要努力學習管理企業的知識與技術知識使自己精通業務，成爲工作內行，這就是實際生活向我們提出的迫切任務，誰若是不認真學習，誰就將在經濟建設中一事無成，

誰就不能完成工作任務，誰就會落伍。我們反對把政治抽象化，反對脫離生產，脫離圍繞生產的各種實際工作而空談政治，我們提倡做什麼學什麼，要認真的學，苦心鑽研地學，以馬列主義的觀點與毛澤東思想來學習業務，提高業務，改進工作，完成與超過生產計劃，這就是我們經濟工作幹部主要的學習方向。

（選自一九四九年十月六日東北日報）

東北人民政府工業部

關於開展群眾性創造生產新紀錄的決定

一、機械局工人趙國有創造了切削塔輪於二點三十分完工的新紀錄，黨會安、趙富有創造了切削絲槓於二點三十七分與三點零九分完工的新紀錄，按原來的估工前者提高了五倍，後者提高了十倍到十二倍，張尙舉劃繞組六尺車床劃繞由四月一七八小時創造了現在一一小時半的新紀錄，提高了效率十五倍。這是東北工業建設中有重大政治意義的事情，它具有深刻的革命性，打破了現行的定額，創造了新的生產定額，大大的打破了偽滿的定額，他們是提高勞動生產率的模範，他們所以能創造新的紀錄，原因是：現在公營企業裏已沒有剝削現象了，他們是爲了自己階級而工作，因此勞動態度根本改變了，勞動是榮譽的，他們是以創造性勞動，熟習的掌握技術，注意改良工具，改善操作方法以提高工人階級的英雄氣概來進行工作，因此，大大提高了勞動生產率。

二、根據張尙舉、趙國有、黨會安、趙富有、陳濟民創造的新紀錄，以及其他工廠的經驗，我們在製定各種技術定額時，必須充分總結先進的經驗，那種以「偽滿標準」爲最高的「技術定額」的觀點，完全是錯誤的，因爲殖民地的生產關係，不可能有更高的生產力的，不論在生產設備的運

用上與勞動生產率上都是如此。必須打破陳舊的『技術觀點』與陳舊的技術定額，必須從所謂『偽標準』解放出來，我們纔能推動新的更高的技術定額，新的更高的生產標準，張尙舉、趙國有等正是這種代表人物，他們突破了舊紀錄創造了新紀錄。

三、目前工業部門經營管理最基本一環是實行經濟核算，我們要求產品多，質量好，資金週轉快，成本低。我們要求突破現狀，我們要求創造各式各樣的新紀錄，我們要生產效率高的新紀錄，要產品質量好的新紀錄，要減少廢品的新紀錄，要節省原料的新紀錄，要提高回收率的新紀錄，要提高設備安全運用率的新紀錄，要降低與消滅各種事故的新紀錄，要降低成本的新紀錄，要改善管理制度的新紀錄（如檢查制度、統計工作等），我們要各式各樣的新紀錄，經過創造新紀錄發動羣衆性自下而上的製定各種定額，以便把我們經濟核算制打下初步基礎。

全部工業部各個廠礦，都應毫無例外的根據各個廠礦的具體環境，學習工業部最近的指示與機械局的經驗開展創造新紀錄運動，因為各個廠礦都有先進分子在工作着，問題在我們領導幹部，深入廠礦去發現他們，去表揚他們，去組織他們在生產中把廣泛的工人羣衆組織在先進分子的周圍，經過先進分子把一般工人帶動起來，使羣衆性的競賽運動進入新階段，爲創造新的技術定額，爲增加產量、提高質量、降低成本而鬭爭。在創造新紀錄中，必須注意防止可能的偏向，如只注意少數先進分子新紀錄，而不去組織創造羣衆性的新紀錄，或者只管數量，不管質量，或者只管效率，而不注意機器的安全。

四、機械局工人張尙舉、趙國有、黨會安、趙富有、陳濟民等同志，在機械製造中創造了工作時間上的新紀錄，爲此工業部特別給他們以物質獎勵，並送給他們創造新紀錄運動的旗子與獎章。

今後各個廠礦的工人與技術人員與管理人員，凡創造新紀錄，或者在生產工作上有所改進與創造者皆應給予物質獎勵。一般獎勵金，目前暫定爲工資百分之二至百分之三，如有重大創造者應說明事實報工業部，由工業部給獎，各單位應在創造新紀錄當中，研究計件工資制，與試行超額獎勵制度。

（選自一九四九年十月六日東北日報）

展開創紀錄運動

本報今日發表了東北局及工業部的三個重要指示與決定，其中同時提出要在各工礦企業部門迅即展開一個羣衆性的創造新紀錄運動，『以便在這個基礎上達到定額管理，實行成本計算，並改善管理制度與管理方法，爲經濟核算制與進一步提高生產力打下初步基礎。』（東北局決定）這是給東北經濟工作者提出的一個新課題，各城市黨委及工礦企業中黨的組織，都應迅即行動起來，團結與組織一切力量，集中全力，爲貫徹與實現這一巨大的任務而奮鬥。

在工業部關於開展羣衆性創造生產新紀錄的決定中，總結與表揚了機械局工友趙國有、黨會安、趙富有、張尙舉等的先進生產紀錄與生產成績，並號召各廠礦學習機械局的經驗，動員與組織全體工友向趙國有等先進生產者看齊。然而趙國有等創造生產新紀錄的偉大意義究竟何在呢？這就在於他們以創造性的勞動與高度的生產熱情，打破了現行生產定額，大大的提高了生產，改善了質量，減低了成本。例如趙國有製塔輪，過去一天兩個，現在經常一天保持四個，一個月就減低成本三百一十二萬元。假若千百萬工友都能向趙國有看齊，則給國家與人民將增加無數財富。另外，還在於他們一方面發揮了自己的智慧，在改善技術，改善工具，採取新的工作方法的基礎上提高了生

產，提供了改善工廠管理的條件；一方面他們又以自己光榮的榜樣，教育、鼓舞和帶動了廣大勞動羣衆，掀起競賽，以爭取更高的生產技術與生產標準。當趙富有、黨會安等先進生產者創造新紀錄的業績顯著的刊出在報上以後，立即推動了機械局其它各廠，一個多月中，湧現了七十多名創紀錄的先進生產者，而且這一運動，還正廣泛的波及其它各地。最後，也是更重要的，則在於這一運動顯示了工方們階級覺悟的真正提高。當我們國營與公營工廠的工友，擺脫了被剝削與被壓迫的命運，並以國家主人翁的姿態參加工廠管理以後，他們逐漸清楚的認識到了他們的勞動是爲自己階級而工作，因而就能高度的發揮出他們創造性的勞動，顯現自己的身手，發揮自己的能力，表露自己的才幹。正如斯大林同志所說：『感覺到己不僅是勞動階級，而且是管理階級的工人階級——這樣的階級能作出各種奇蹟來。』以上這一切的總合，就使創紀錄的生產運動，具有了深刻的革命意義，也正如東北局指出的：『這是東北工業建設中有重大政治意義的事件。』

在東北局及工業部的三個指示與決定中，也指出了『目前經濟建設的經營管理中，最基本的關鍵是實行經濟核算制』，而創紀錄運動又是經濟核算制的重要一環。然而貫徹與實現經濟核算制的具體內容與步驟究竟如何呢？根據目前的經驗，往往是從檢查和反對生產中的浪費與開展羣衆性的創造新紀錄開始，即是一方面從發揚民主深入檢查中，發現和揭露目前廠管理、生產過程、勞動配備和原材料使用中的嚴重浪費現象，另一方面就必須在廣大工友中進行深入的教育，提高他們的勞動積極性，以國家主人翁的態度發揮首創精神，爲打破現有生產定額，提高生產效率，從各方面

來克服普遍存在着的嚴重浪費現象而努力，而開展羣衆性的創紀錄運動，就是這一工作的中心一環。同時，經過創紀錄運動，在若干生產部門有了新的生產標準以後，我們也纔有可能進一步的實現定量、定質、定員、定料的定額管理，實現成本計算。目前，機械局若干工廠，已開始向這一方向努力，這應該是一個很好的現象。而祇有在完成以上這一系列的工作時，我們纔有可能進一步改善管理制度與管理方法，例如改變工資制度，實行計件超額獎勵制等等，以鞏固新的生產標準，並爲經濟核算制與進一步提高生產力打下初步基礎。正如東北局決定中所說：『這是目前推動我們經濟建設工作前進一步的基本關鍵，也就是東北經濟建設高潮的起點。』因之，我們必須緊張百倍，發動廣大勞動羣衆的創造性、積極性，掀起東北經濟建設的新高潮。

如何組織與推動創紀錄運動，使之普遍深入的展開，關鍵則在於領導。首先要求每個廠鑛的領導同志，須有靈敏的感覺與縝密的思想，密切注視運動中經常發生的新鮮事物，研究與總結經驗，使之即時推廣。否則，雖然羣衆運動蓬勃高漲，新鮮事物不斷發生，而領導同志熟視無睹，不即時抓緊研究總結，則任何好的經驗，也會從身邊輕輕溜掉。經常總結經驗，這已是我們改善與學習工業管理的非常必要的一個問題了。其次，要求每個廠鑛的領導同志，要善於掌握新的技術觀點與工作方法，要從舊的思想與經驗中解放出來，例如一提到要創造新的生產紀錄，就害怕損壞機器，害怕產生個人英雄主義，害怕造成工人間的不團結，以及認爲國際標準與偽滿標準是無論如何不能超過的等等，這些同志，不是首先以發奮有爲的精神去提高生產，而是首先叫喊着各種顧慮，事實證

明，這祇是一種保守的落後的思想反映。第三、要發揚廣大羣衆的智慧與首創精神，必須實現企業管理民主化，反對一切官僚主義作風，領導同志要深入羣衆，仔細聽取工友們技術人員們的一切合理化的建議，凡可立即實現者，即應迅速使之實現，凡需要進一步予以幫助指導者，即應真正的給予可能的幫助。任何不依靠工友，不相信工友的思想，都會妨礙運動的飽滿開展。第四、爲了使創紀錄運動能够順利的、普遍的開展起來，由創造提高產量的新紀錄，推廣到創造改善質量、節省原料、減少事故、改進工作方法各方面的新紀錄。進一步使羣衆的創造性和積極性能繼續經常保持下去，必須實行獎勵制度，不僅給創造新紀錄的生產先進者以獎勵，而且在實行定額管理後，必須改善工資制，必須實行超額獎勵制。只有這樣，纔能使增加國家財富和改善工人生活密切結合。第五、創造紀錄運動的展開及生產定額制的實現，還要求管理制度與管理方法的改善，使之適合於新的生產情況，同時在領導上還要準備定額制實現後，必須有新的生產計劃，新的原材料供應計劃，新的生產檢查制度，新的工資制度等等，來保障新的生產能堅持下去。必須記住：新的創紀錄運動的展開與經濟核算制的建立，必然要使每個廠礦、整個工業全部工作面貌爲之一新。

全東北各廠礦的工友們，發揮高度勞動熱情，爲創造更多的生產新紀錄而奮鬥！各經濟部門各個崗位上的同志們——包括管理人員、技術人員、黨與行政和工會的同志們，積極發揮我們的首創精神，團結廣大勞動羣衆，爲一個共同目標，即爲提高生產，建立經濟核算制，完成並超過東北經濟建設任務而奮鬥。

（一九四九年十月六日東北日報社論）

創造新紀錄運動是經濟建

設中全面的廣泛的群眾運動

「我們要求產品多、質量好、資金週轉快、成本低，我們要求突破現狀，創造經濟建設中各個部門的、各式各樣的新紀錄。」「我們所有的廠礦應該把創造生產新紀錄這一經驗發揮與擴大，即不僅僅是限於創造縮短工作時間的新紀錄，而是把創造生產新紀錄推廣到各個方面去（提高工作效率的新紀錄，增加產量的新紀錄，提高產品質量的新紀錄，降低原材料消耗的新紀錄，減少廢品數量的新紀錄，節省水電的新紀錄，消滅事故的新紀錄，提高回收率的新紀錄，提高設備安全運用率的新紀錄，改善管理制度的新紀錄……等等）。把他形成爲一個「普遍創造生產新紀錄的羣衆運動」。（十月六日東北日報載東北局及工業部的決定）這就是目前逐漸開展的新紀錄運動的未來的飽滿狀況。同時我們要求把這一創造性的運動迅速擴展到商業部門、農業部門、交通運輸部門、財政金融部門等一切經濟建設領域之內，這就是我們對這運動所要求的內容和規模。因此我們一切廠礦一切企業單位及各級領導部門的每一個人（包括一切領導幹部、工人、技術人員和職員），都應該積極的參加創造新紀錄運動，並要求每個廠礦、每個企業、每個工作部門都湧現出大批的新紀

錄運動的先進生產者與先進工作者！

根據工業部門的經驗，目前在我們幹部中對於創造新紀錄運動存在着三種不正確的看法，阻礙着運動的全面展開。

一種是把運動局限在狹小的圈子裏，片面的強調運動的一個方面。如有的只注意單純提高勞動強度，而不注意勞動組織、生產方法與生產技術的改善；有的則單純強調提高技術，認為不應鼓勵由於提高勞動熱忱而形成的新紀錄。這都是片面的看法，用這種思想來指導運動，就會把運動限制在極少數人的圈子裏，束縛了運動的開展，或者使運動不能持久。創造生產新紀錄運動是極其廣泛的羣衆運動，它應該組織經濟建設中的廣大的職工以及技術人員行政管理幹部進入運動，有領導的迎接經濟建設高潮的到來。按照最近一時期運動發展的規律來看，一般的是先從提高羣衆的勞動熱忱和發揮現有機器設備能力與改善勞動組織與操作方法開始，進一步發展到改進技術改良工具和機器；從個人發展到集體；從一個方面發展到多方面；而改善管理、建立制度、改變勞動組織等，則貫穿在這個運動之中。領導幹部必須按照運動發展的不同階段，適應運動發展的要求，和勞動生產率提高的水平，具體的指導這一運動。

另一種是一般的對待生產新紀錄運動，把新紀錄運動和過去的歷次競賽、立功運動看做沒有區別，有的沒有信心，有的強調廠礦的特殊情況，有的領導幹部沒有很好的研究東北局和工業部的決定。因此造紙廠說機器大，許多人管，無法創造新紀錄；修理廠說活不固定，不好辦；半開工半修