



工作方法
与
工作作风



杜 李 著
上海人民出版社

工作方法与工作作风

杜 李 著

*

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

上海市书刊出版业营业许可证出001号

上海新华印刷厂印刷 新华书店上海发行所发行

*

开本 787×1092 公厘 1/32 印张 2 13/16 字数 58,000

1957年5月第1版

1957年5月第1次印刷

印数 1—100,000

统一书号：7074·149

定 价：(6) 0.24 元

封面设计：范一辛

07601

176
4440

前 言

在学习馬克思列宁主义哲学中，深深感觉到有这样的必要：根据辩证唯物主义与历史唯物主义的根本原理，結合着自己在具体工作中的点滴体会，对工作方法与工作作风問題进行一次比較系統的研究；以此作为繼續改造自己思想作风的新起点。这个小册子，便是在这样的动机下来写成的。

这个小册子的写作，虽然是花去了大半年的业余时间，但由于自己对辩证唯物主义与历史唯物主义的学习还刚刚开始，且实际工作經驗也实在太少，所以写成之后，自己也不太满意，感到缺点很多，特别是內容肤浅，不深不透。好在发表这个小册子的目的，主要是为了和同志們交換意見与研究問題。缺点与錯誤之处，甚盼同志們批評指教。

杜 李

1956年8月底

目 录

一	从工作方法、工作作风与思想方法的一致性說起	1
二	掌握科学的思想方法	4
	第一,科学的思想方法的根本要求	5
	第二,科学的思想方法的主要内容	10
三	严格从实际出发	20
	第一,切实进行调查研究	21
	第二,根据“需要”与“可能”进行全面规划	28
	第三,一般号召与个别指导相结合	32
	第四,抓住重点与照顾全面	37
	第五,深入进行工作检查	43
	第六,經常进行工作总结	49
四	認真走群众路綫	54
	第一,集中群众意見与发动群众斗争	56
	第二,坚持自願原則与积极說服群众	62
	第三,学习、推广群众的先进經驗	67
五	在面向实际与面向群众的前提下,贯彻集体领导 和个人負責相结合的原則,改进机关工作制度	73
	第一,認真贯彻集体领导和个人負責相结合的原則	74
	第二,关于改进机关工作制度方面的几个問題	80
六	結束語	88

一 从工作方法、工作作风与思想方法 的一致性說起

工作方法与工作作风問題，是我們必須正确解决的重要問題。正确的工作方法与工作作风，是一切革命工作者都应当具有的一項基本条件。对整个革命來說，它又是保証我們的事業由胜利走向胜利的一个重要关键。

我們不应当否認，在各种革命事業中，决定工作成败的首要問題，是能否規定正确的方針、政策与任务。但是，沒有科学的工作方法与工作作风，往往就不可能提出正确的方針、政策与任务；退一步說，即使規定了正确的方針、政策与任务，也是沒法实现的。毛主席曾指示过：“我們不但要提出任务，而且要解决完成任务的方法問題。我們的任务是过河，但是沒有桥或沒有船就不能过。不解决桥或船的問題，过河就是一句空話。不解决方法問題，任务也只是瞎說一頓。”^①

我們必須懂得：在各种革命事業中，工作人員的工作方法与工作作风，会直接影响到工作的效果和質量。正确的工作方法与工作作风，就能使我們客觀地認識实际情况，正确地規定工作对策，密切地联系人民群众，有效地完成革命任务。而錯誤的工作方法与工作作风，就只能得到与此相反的结果。

^① “毛澤东选集”第1卷，人民出版社1952年版，第134頁。

CAA48/25

那末，如何才能具有正确的工作方法和工作作风呢？

正确的工作方法与工作作风，是革命的思想本質的表现，它只有在先进的阶级立場、科学的思想方法的支配下才能产生。任何革命工作者，在各种革命工作中，都必须站稳工人阶级的政治立場，都必须贯彻工人阶级政党——共产党的政治路綫。而当我们站稳了工人阶级的立場时，科学的思想方法就成为正确的工作方法与工作作风的决定因素了。

所謂思想方法，就是观察客观情况、認識客观事物的方法；所謂工作方法与工作作风，就是处理实际工作、解决实际問題的方法与作风。两者是密切联系着的，而且在實質上应当說是一个东西——思想方法是工作方法和工作作风的思想基础；工作方法与工作作风是思想方法在行动上的反映与体现，在工作上的运用与贯彻。

一个人的思想方法是怎样的，他的工作方法与工作作风也必然是怎样的。科学的思想方法，在行动上也表现为正确的工作方法与工作作风；非科学的思想方法，就必然会产生錯誤的或不完全正确的行动；只有真正树立了科学的思想方法，才能掌握正确的工作方法和具有良好的工作作风。假若我們沒有树立科学的思想方法，即使主观上要求具有正确的工作方法与工作作风，在客观上也是办不到的。例如：思想方法主观、片面的人，总是常常把自己一时所接触的点滴情况，偶然发现的个别問題，孤立起来，突出起来，而“扩张”为全面情况与全部問題，并据以决定全盤的工作部署，甚至拒絕了对基本情况的了解和关键問題的研究。这既是一种錯誤的思想方法，也是一种錯誤的工作方法与工作作风。其結果就必然要影响

工作开展,危害革命利益。

由此可見,工作方法、工作作风,就是在思想方法支配下的行动方法,兩者是密切关联而不能分割的。离开思想方法去談工作方法与工作作风,就不可能得出正确的結論。

二 掌握科学的思想方法

我們要掌握正确的工作方法,具有优良的工作作风,就必須弄清什么是科学的思想方法,并学会运用它。

毛主席在第一届全国人民代表大会第一次會議上明确指示我們說:“指导我們思想的理論基础是馬克思列宁主义。”^①毫無疑問,科学的思想方法,必須是建立在馬克思列宁主义的理論基础上的。更确切地說,它必須是在辯証唯物主义与历史唯物主义的原理、原則指导下的思想方法,它是根据辯証唯物主义与历史唯物主义的观点与方法去观察問題、分析問題的。

应当懂得:作为一个共产党员及党所领导的革命工作者,我們的思想体系与思想方法,都只能是辯証唯物主义与历史唯物主义的。这是因为,馬克思列宁主义的辯証唯物主义与历史唯物主义是工人阶级及其政党的世界观,是認識世界和改造世界的思想武器,是共产党的政治路綫、战略与策略的理論基础。所以,辯証唯物主义与历史唯物主义的原理、原則,既是我們观察一切客观事物的政治观点,又是我們进行各种革命工作的唯一正确的思想方法。我們一切革命工作者,都必

① “中华人民共和国第一届全国人民代表大会第一次會議文件”,人民出版社1955年版,第4頁。

須認真地掌握它、运用它。离开了辯証唯物主义与历史唯物主义原則的任何思想方法，都是不科学的，因而也都是錯誤的。

科学的思想方法的根本要求是什么？它的主要內容又是怎样的？下面就分別來說明这两个問題。

第一，科学的思想方法的根本要求

科学的思想方法，是以辯証唯物主义与历史唯物主义的理論原則为依据的，它必須符合辯証唯物主义与历史唯物主义的根本原理所提出的根本要求。

那末，什么是辯証唯物主义与历史唯物主义的根本原理，它对我們的要求又是怎样的呢？

辯証唯物主义認為，世界是物質的。物質是离开人的意識而独立存在的。物質是第一性的；精神、意識、思維是物質存在的一种屬性或反映，它是第二性的。世界上形形色色的事物，都是客觀存在的物質运动的各种形式；物質決定意識，而意識来源于物質，世界上的各种精神現象，都不过是客觀存在的反映。辯証唯物主义認為：物質世界是有着一定的发展規律的，它的发展規律不以人的意志为轉移。但客觀事物的发展規律，可以为人們的思想所反映，可以經過實踐与科学的力量为人们所揭示、所認識、所掌握。人們对于客觀存在，并不只是被动地适应，而且还能够主动地利用客觀世界的規律，去改造世界，推动世界的发展。这就是精神对于物質的反作用，也就是所謂主觀能动性。

上面簡單地說明了辯証唯物主义的根本原理：“物質是第一性的”，“思維是第二性的”，“思維是物質的反映”；而同时

“思維又是具有能动性的”。这种科学原理在实际工作中的具体运用，就要求我們对客观世界(实际情况、客观規律)和主观世界(主观愿望、思想意識)之間的关系，作正确的处理，而不能摆錯兩者的位置。我們应当把客观存在的实际事物，看做是第一性的东西，把主观存在的思想活动，看做是第二性的东西；根据客观事物的发展規律，确定我們的主观願望。这就是說，要把工作的环境、对象、情况、条件等，看做是第一性的，把我們自己所規定的任务、政策、指示、計劃等，看做是第二性的。例如：在工业管理工作中，社会需要与生产条件是第一性的，供需平衡表与生产計劃是第二性的；在政治教育工作中，群众思想狀況与認識水平是第一性的，教育內容、教育方法是第二性的；在战争指揮中，敌方情况与我軍力量是第一性的，作战計劃、作战命令是第二性的；在新聞工作中，事实是第一性的，报道是第二性的；如此等等。

为了保証辯証唯物主义的这一根本原理能够普遍貫徹，就要求我們每一个革命工作者，都必須具有“实事求是”的观点，严格地从实际出发；做到“主观与客观相一致”。當我們进行各种工作时首先应对客观存在的情况及其規律，进行周密的調查、研究，而后作出客观的判断，使主观愿望能真正符合客观情况，并在客观情况所允許的範圍內，正确地規定工作任务与行动計劃，积极發揮主观能动作用。这样，我們才能得到工作的胜利，收到預期的結果。

毛主席在“論持久战”一文中說：“一切根据和符合于客观事实的思想是正确的思想，一切根据于正确思想的做或行动是正确的行动。我們必須發揚这样的思想和行动，必須發揚

这种自觉的能动性。”^①

严格地“从实际出发”，“实事求是”地看问题，使理论能密切联系实际，主观动机能符合客观规律；并在客观实际的基础上，自觉地发挥主观能动作用——这就是辩证唯物主义的根本原理所提出的重要思想原则，就是科学的思想方法所应有的根本依据与根本要求之一，也是正确的工作方法与工作作风的思想基础。

下面再谈谈历史唯物主义的根本原理及其对我们的要求。

历史唯物主义认为，人类生存和社会发展所必需的生产工具及食品、衣服、房屋、燃料等等物质资料的生产方式，构成社会的经济基础。社会意识及政治、法律、文化、艺术等等，形成社会的上层建筑。社会存在决定社会意识，社会意识是社会存在的反映。但同时，社会意识对于社会发展，又有一定的反作用，正确地反映了社会发展规律的先进思想，可以推进与加速社会的发展。在社会历史发展过程中，由于人民群众是社会物质资料的生产者，因而也就是社会历史的创造者。社会历史的发展，不是取决于“英雄豪杰”、“帝王将相”的个人意志，而是取决于社会本身的发展规律，取决于人民群众的集体意志与集体力量。不是英雄创造历史，而是历史创造英雄，群众创造英雄。英雄人物，既是来自人民群众，又必须服务于人民群众；而且只有当他的思想与行为客观地反映了社会历史发展的规律，正确地体现了人民群众的要求时，他才能对社会

^① “毛泽东选集”第2卷，人民出版社1952年第2版，第467页。

历史的发展与人民群众的事业发生一定的影响与推动作用。

上面简单地说明了历史唯物主义的根本原理：“人民群众创造了历史、决定了历史的动向”，“英雄来自群众又服务于群众”。这种科学原理运用在实际工作中，就要求我们对领导机关的工作和人民群众的利益之间的关系、个人的作用和广大群众的集体力量之间的关系，作正确的处理。我们应当把人民群众的意志、智慧、力量，看做是革命事业中决定性的东西。这就是说，我们在一切工作中，都必须随时随地和广大群众取得密切的联系，深入了解人民群众的利益和需要，正确地估计人民群众的革命觉悟，相信人民群众无穷无尽的创造力量。在这一基础上，来确定我们的领导意图与工作要求。例如：在农业合作化运动中，我们的全面规划的内容，就必须充分反映农民日益提高的社会主义觉悟和迫切要求摆脱贫困、抵御灾荒、改善生活的愿望。这样，我们就可以顺利地推进农村的社会主义革命运动。

为了保证历史唯物主义这一根本原理能够普遍贯彻，就要求我们每一个革命工作者，都必须具有群众观点，都必须密切联系群众，依靠群众，按照“领导与群众相结合”的原则办事。因此，我们在各种工作中，都必须认真走“群众路线”。所谓群众路线，就是建立在群众观点的思想基础上的“从群众中来，到群众中去”的路线。由于革命事业是一切为人民群众并向群众负责的，因而我们对于任何工作的确定与问题的提出，都必须完全以人民的利益与要求为根据，都必须“从群众中来”。又由于革命事业是一切依靠人民群众的，因而我们对于任何工作的进行与问题的解决，都必须完全以群众的智慧与

力量作基础，都必須回“到群众中去”。我們的責任就是要善于在这个过程中，虚心向群众学习，总结群众的經驗，不断提高群众和我們自己的認識，使领导和群众密切結合起来。

关于这个問題，列宁曾在一次演說里教导我們說：“只有深信人民的人，鑽进人民蓬勃創造力的源泉里的人，才能得到胜利和掌握住政权。”^①毛主席也曾反复指示我們，要求每个干部在各种工作中，都必須具有群众观点，貫徹群众路綫。如在“論联合政府”名著中就曾說过：“全心全意地为人民服务，一刻也不脱离群众；一切从人民的利益出发，而不是从个人或小组的利益出发；向人民負責和向党的领导机关負責的一致性；这些就是我們的出发点。”^②

認真地从人民群众的利益出发，完全相信人民群众的創造能力，根据群众观点与群众路綫的原則去看問題，使我們的思想能符合群众要求，使我們的工作能密切地联系群众——这就是历史唯物主义的根本原理所提出的重要思想原則，就是科学的思想方法所应有的根本依据与根本要求之一，也是正确的工作方法与工作作风的思想基础。

把上面兩方面的說明綜合起来，我們可以得出这样的結論：思想方法是否科学，就要看它是否以辯証唯物主义与历史唯物主义的原理为根据，就要看它是否从客观实际与人民利

① 轉引自“联共(布)党史教导着什么？”，时代出版社 1954 年版，第 160 頁。

② “毛澤东选集”第 3 卷，人民出版社 1953 年第 2 版，第 1095—1096 頁。

益出发。因此，树立工人阶级的世界观，就成为我们掌握、运用科学的思想方法的根本前提，就成为我们正确的工作方法与工作作风的思想根源。我们党在“关于若干历史问题的决议”中，就这样说过：“一切政治路线、军事路线和组织路线之正确或错误，其思想根源都在于它们是否从马克思列宁主义的辩证唯物论和历史唯物论出发，是否从中国革命的客观实际和中国人民的客观需要出发。”^①我们党这一历史经验的总结，是值得我們学习并記取的。

为了建立和巩固工人阶级的世界观，划清唯物主义和唯心主义的界线，就必须反对主观主义。因为，主观主义，就是实际工作中的唯心主义。主观主义的特征，是不从实际情况与群众需要出发，不根据“实事求是”与群众路线的原则办事；而是采取“自以为是”的态度，从理论条文与狭隘经验出发去看问题，强使客观存在服从主观想象。这种思想方法，是反科学的，是按照“思维是第一性的”、“存在是第二性的”唯心主义原理办事的。其结果必然造成脱离实际、脱离群众的错误。

我们必须坚决反对主观主义的思想方法。只有打倒了主观主义的思想方法，科学的思想方法才能树立起来。

第二，科学的思想方法的主要内容

科学的思想方法，必须是符合客观事物的发展规律的。而唯物辩证法正是对待自然现象和社会现象的科学的方法，是用来认识客观世界的。它反映了客观事物普遍存在的发展规

^① “毛泽东选集”第3卷，人民出版社1953年第2版，第988页。

律。恩格斯在“反杜林論”一書中，曾这样說过：“辯証法不过是关于自然、人类社会和思維的运动和发展的普遍規律的科学。”^①因此，科学的思想方法必然是唯物辯証的方法。

那末，唯物辯証法包括哪些內容、它对我們有些什么要求呢？这里，我們就根据“联共（布）党史簡明教程”第四章中所闡述的唯物辯証法的四个基本特征，来加以說明。

第一，唯物辯証法認為：整个世界是有着內在联系的統一整体，其中任何現象都是互相联結着、互相依賴着、互相制約着的。并且，一切事物，只有把它看做和周圍的現象与条件密切联系而不可分离时，它才能成为可以理解的东西。世界上任何东西都不是与周圍事物彼此隔絕、彼此孤立的偶然現象。

唯物辯証法的这一基本特征，就向我們提出了兩方面的重要要求。一方面要求我們：必須具有整体观点，必須全面系統地研究問題。当我們观察任何情况、分析任何問題时，都必須了解这一情况和周圍情况的关联，这一問題和整个問題的关联，并从各种情况、各个事物的相互联系中，去全面系統地看問題；只有这样，才能理解工作的全局，認識事情的全貌。一切孤立、片面地看問題的方法，都是錯誤的。另一方面，还要求我們：必須具体深入地观察問題。我們对于任何事情的研究，不但应当是全面系統的，而且还应当是具体深入的。我們要根据具体的時間、地点、条件，来仔細地考虑問題；只有这样，才能辨別事情的是非真偽，正确地处理和解決問題。离开

① 恩格斯：“反杜林論”，人民出版社 1956 年版，第 145 頁。

具体的時間、地点、条件来研究問題，都只能得出錯誤的或似是而非的結論。因为真理总是具体的。比方說，我們要研究某一工厂的建設問題，就必須了解：目前这个工厂所制造的产品在全国各地的供銷情况怎样？原料产地与銷售市場在哪里？这种建筑的設計、施工力量是否具备？等等。在具体弄清了这些情况之后，才能对工厂的建設時間、建設地点及建設規模等問題，作出正确的結論。朱德同志在党的第七次全国代表大会上所作的軍事报告中曾指出：“我們用兵的主張，可概括为：有什么枪打什么仗，对什么敌人打什么仗，在什么時間地点打什么時間地点的仗。第一句話是根据部队武器装备，第二句話是根据敌情，第三句話是根据時間地形各种条件，这就是实事求是的唯物主义的用兵新法。”^①这是对人民武装部队的胜利經驗的正确总结，也是对辯証唯物主义的思想方法的精辟論述。这是值得我們学习的。

第二，唯物辯証法認為：世界上的一切現象，都是处在不断运动、不断变化和不断发展中的；世界上沒有永久靜止不变的东西。旧的东西的衰亡和新的东西的生長，乃是它們的发展規律。并且，腐旧的东西，那怕暂时还相当强大与坚固；但它最后是要死亡的；新生的东西，那怕暂时只呈現幼小与嫩弱状态，但它的发展前途，則是不可估量的。

唯物辯証法的这一基本特征，就向我們提出了兩方面的重要要求。一方面要求我們：必須具有发展观点，要从客观情况的发展中去研究問題。我們对待任何事情与任何工作，都

^① 朱德：“論解放区戰場”，人民出版社 1953 年版，第 44 頁。

必須从它的不断发展、变化的过程中，去进行观察与分析，弄清事情的发展途径。只有这样，才能掌握情况变化的必然趋势，认清工作发展的正确方向。把任何一种事物看做是僵死凝固的和一成不变的东西，都是要犯错误的。另一方面，还要求我们：对待新鲜事物，必须具有敏锐的感觉。在现实生活中，总是同时存在着新的东西和旧的东西，生长着的东西和死亡着的东西；而只有正在产生、发展着的东西，才是不可战胜的。所以，我们在实际工作中，都必须向前看，而不要向后看；都必须密切注意新的情况，及时发现新的问题；遇有萌芽的新鲜事物，必须特别重视它、支持它。只有这样，才能推动工作的迅速开展。任何保守思想与落后倾向，任何排斥、抗拒新鲜事物的人，都是工作向前发展的障碍，都可能变成“鼠目寸光”的小人，甚至被历史的车轮所抛弃。例如，在1925年到1927年的大革命时期及大革命失败后，曾有一些革命者，由于看不到革命的新生力量，不承认正在生长的无产阶级可以领导中国革命，不了解正在发展的农民运动正是革命力量的源泉，因而便在暂时还表现强大的反革命势力面前，悲观失望、灰心动摇；结果有的脱离了革命，有的背叛了革命。而与此同时，毛泽东同志运用唯物辩证法的武器，在“中国社会各阶级的分析”、“湖南农民运动考察报告”、“星星之火，可以燎原”等名著中，尖锐地批判了各种错误思想，并坚决承认了工人阶级的领导地位，热烈歌颂了农民运动的伟大力量，明确指出了必然胜利的革命前途。中国革命的发展完全证实了这些科学论述所发挥的光辉思想的正确。目前，我们正处在中国革命的新的历史时期，历史的车轮在以无比的速度向前推进。我们必须具