

厚黑人生

李宗吾的人生哲学

李宗吾先生的厚黑学是

专破中国官场黑幕的，只要中

国还有官场在，那么黑幕也一定存在，

那么李宗吾先生的厚黑学是一定具有牛诸

燃犀的魔力。李宗吾先生能一鸣惊天下，在于他像

孔明先生一样有策略。他为自

己定下之步骤，几乎是

孔明『隆中对』的翻版。

以古为敌；以古为友

华夏出版社

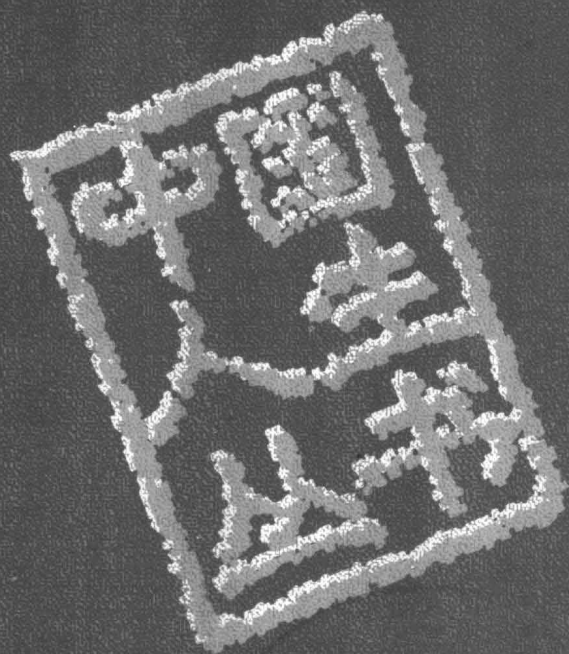
台湾扬智文化事业股份有限公司

扬帆/主编 游江浩/著

195326

厚黑人生

李宗吾的人生哲学



扬帆/主编 游江浩/著

图书在版编目(CIP)数据

厚黑人生:李宗吾的人生哲学/汤江浩著. - 北京:
华夏出版社, 1997.9
(中国人生丛书)
ISBN 7-5080-1350-6

I. 厚… II. 汤… III. 李宗吾-人生观-研究
IV. B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字(97)第 16527 号

·本书由台湾扬智文化事业股份有限公司授权在大陆独
家出版

·北京市版权局著作权合同登记号:图字 01-97-0972

版权所有,翻印必究

华夏出版社出版发行

(北京东直门外香河园北里4号 邮编 100028)

新华书店经销

北京先锋印刷厂印刷

850×1168 1/32 开本 7.5 印张 123 千字 2 插页

1997 年 9 月北京第 1 版 1997 年 10 月北京第 1 次印刷

印数 1-15500 册

定价:16.00 元

本版图书凡印刷、装订错误可及时向我社调换

《中国人生丛书》前言

中国圣贤是一个神圣的群体。他们是思想智慧的化身,道德行为的典范,进取成功的象征。他们或者以自己的思想学说影响历史,并构成民族性格与灵魂;或者他们本身即亲身创造历史,留下光照千秋的业绩。

但岁月流转,时代阻隔,语言亦发生文句变化。更不用说人生代代无穷已,历来学问家诠释演绎圣贤学说,形成众多门户相左的学派,同时又相应神化圣贤事迹。于是,圣贤便高居云端,使常人可望不可即,只能奉为神明,顶礼膜拜。

然而,消除阻隔,融汇古今,无论学问思想,或者智勇功业,如此二者常常并不是分离的,且必然是人生的,为社会人生而存在的。这就是圣贤学说、智略、勇气、运筹、奔走、苦斗,成功的经验,失败的教训,乃至道德文章,行为风范,也体现为一种切实的人生。因为圣者贤者也是人。

这是一种存在，无须多说什么。但存在对每一个人并不意味着亲切，也不意味着自觉。我想圣贤人生与我们这些凡夫俗子的人生加以联系，圣贤不正是一个凡夫俗子，经许多努力，经许多造就，才成其为圣者贤者的吗？

当然还有一个重要方面，时世使然矣，这就是历经漫漫千年的中古时代，又历经忧患求索的百年近代，世界文化已在冲击中国人的生存方式。该如何确立中国人的人生路，我总认为无论是作为一种一脉相承的文化渊源，还是作为一种精神参照与启迪，都莫如了解中国圣贤人生，莫如将我们平凡的人生从圣贤人生与学说找到佐证，找到圭臬。所谓古人不见今时月，今月曾经照古人。正是由此理解，由此思忖，我尝试撰写了《庄子的人生哲学》，问世以来即引起读者的关注与欢迎。并且成为我组织一套《中国人生丛书》的直接引线。

我大致想好了，依然如《庄子的人生哲学》一样，一书写一圣贤人物。我还不揣谫陋，以我的《庄子的人生哲学》为范本，用一种随笔的文体与笔调，古今结合，史论结合，圣贤人生与凡生结合，我还要求每一位作者对他所写的圣贤人物，结合自己的人生阅历对圣贤写出独特的人生体验。我请了我的多位具卓越才识的朋友，他们都极热心地加盟这套书的写作，并至顺利完成。

现在书将出版了，我需感谢我的朋友们，感谢出版社，希望更多的读者喜欢它。

《中国人生丛书》
附言

北 京华夏出版社选择台湾扬智文化事业股份有限公司的《中国人生丛书》中的几个品种出版,作为丛书的主编,对有关情况说明如下:

《中国人生丛书》原先所写的对象俱为中国历史上圣贤人物的人生哲学,如老、庄、孔、孟等。台版《中国人生丛书》前言亦是交代这一部分书若干种的来由的。

实际“中国人生”是一个涵盖更为丰富广阔的概念,这是明白的。因之,扬智文化事业股份有限公司的叶忠贤先生拟扩大它的规模,至少在内涵上应与“中国人生”更相符合些,这是自然的。无论是循名责实,还是作为事业上的某种建树,出版者这样想都是顺理成章的。当然,从读者这方面考虑,中国文史漫漫数千年,写人生哲学也不应只有这几位圣贤人物,应该给读者更广阔的视野,更宽广的精神空间,此亦情理之中的事。如此,本

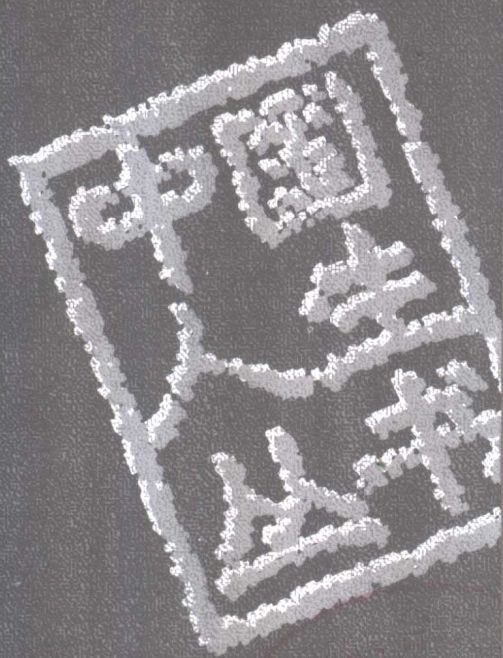
丛书又引进《李后主的人生哲学》、《纪晓岚的人生哲学》等诸种,不用说内容是丰厚了。自然若干圣贤、明达与才杰人物,从人生品格上讲也发生了变化,这也是不言自明的。

而华夏出版社此次出版的数种,如果说叫“中国人生”小丛书,似乎更合适些。不过这个小丛书的对象似乎更有其特点,她的传主都是文人,且命运独特,性格卓立,这也使我们看到民族文化及至精神的另一侧面。这里有许多不幸,但肯定也有许多美妙。丛书若传达出来了,那无论是作者,还是出版者,都是值得高兴的事情了。

华夏版的《中国人生丛书》开印在即,蔡翔先生和他的同事一定要我写个前言什么的,我就说了以上几句,权且作个开头缀语,或出版说明吧。

1997年8月7日于广济居

责任编辑：刘淑兰
封面设计：阿东
策划：蔡翔
舒琴



北京联

目 录

厚黑理论研究

1

- ☐奇货可居 ☐靠“偏”起家 ☐宠辱不惊 ☐心性之学
- ☐《厚黑学》与《老子》 ☐《厚黑学》与佛学 ☐曹操、刘备、孙权的学问渊源
- ☐厚黑孰先 ☐释“厚”
- ☐《六字真言》发微 ☐论“送”与“弄”学的艺术
- ☐论“贡”的境界 ☐办事二妙法 ☐“怕畏”之学
- ☐试论荆楚、吴越、巴蜀之短长 ☐书分三类
- ☐烟幕弹的真假

宗吾父子研究

49

- ☐知根知底 ☐天性与习染 ☐予之齿者去其角
- ☐书到用时但恨杂 ☐疑团与怪异 ☐异端与正统
- ☐别有委曲 ☐八股恩怨 ☐八股不死 ☐二十四史
- ☐再论二十四史

黑学大师及其腹心

73

- ☐师傅领进门 ☐曹操之身家 ☐吕伯奢公案 ☐唯才是举的“宏量”
- ☐矫情任算的度量 ☐心自何时黑起 ☐黑得真诚 ☐黑得狡诈
- ☐曹操何以不能一统天下 ☐鸡肋之地 ☐存己天下事，得失寸心知
- ☐曹操之张良与萧何 ☐曹操之陈平 ☐天灾与人祸——贾诩言孙、刘不可攻
- ☐天机与人事——刘晔言吴、蜀之可袭 ☐杨修之被诛 ☐此可为万世法

厚学大师及其衣饰

129

- ☐ 刘备何以称英雄
- ☐ 玄德长于傍大
- ☐ 傍大之术，知机为先
- ☐ 刘备借荆州
- ☐ 英雄之哭
- ☐ 刘备天下与傲物
- ☐ 桃园三结义
- ☐ 妻子如衣服
- ☐ 刘备遗书
- ☐ 太子应该学习什么
- ☐ 乐不思蜀
- ☐ 蜀人的和平精神

双料货及其爪牙

161

- ☐ 双料货孙权
- ☐ 孙权的基业与志向
- ☐ 孙权的性情
- ☐ 孙权的固执与开通
- ☐ 孙权的大度与窄狭
- ☐ 孙权善示恩宠
- ☐ 论孙权预测曹丕死后乱亡之形
- ☐ 孙权自取其乱
- ☐ 孙权与张昭
- ☐ 再议张昭劝仲谋降曹
- ☐ 孙权与张结
- ☐ 孙权论周瑜、鲁肃及吕蒙
- ☐ 亲而致隙——孙权与陆逊
- ☐ 忍辱负重——陆逊之长
- ☐ 沉默是金

王佐奇才与厚黑至尊

201

- ☐ 宗吾不忍唐突孔明
 - ☐ 理有似是而非——陈寿诸葛亮评
 - ☐ 事有可为与不可为——孔明不纳魏延之计
 - ☐ 情有不忍，法有难容——马谡之死
 - ☐ 两虎相斗，一箭双雕——魏延之反
 - ☐ 身在曹营心在汉
 - ☐ 厚黑之至尊
 - ☐ 三番装病之诈
 - ☐ 二受遗托之重
 - ☐ 孔明与仲达孰长？
-

奇货可居

曹操、刘备、孙权的学问渊源

厚黑孰先

释“厚”

办事二妙法

烟幕弹的真假

● 厚黑理论研究

□奇货可居

《厚黑学》被尘封了许多年,就像古董,过去有过辉煌的一页,而被世人重新发现之后更可卖个好价钱。

发现《厚黑学》这一古董的考古家是台湾的柏杨先生。《厚黑学》在台湾抢手当然得感谢柏杨先生的大力宣传。柏杨先生与李宗吾先生是同一类的怪人。李宗吾先生的学问以“厚黑”精义一贯到底;柏杨先生介绍李厚黑学问的杂文集名曰《怪鸟集》,说的话也有怪怪的味道,所以说柏杨先生与李宗吾先生是同一类的怪人不是凭空乱说的。中国大陆似乎没有像柏杨先生这样宣扬《厚黑学》的名家,不过中国大陆毕竟是《厚黑学》的故土,大家读《厚黑学》并不像柏杨先生那样大惊小怪。刚上市的时候,读者并不论价,买回家一个通宵就读完了,且决不转借他人,所以书商都像赚了大钱。但不动声色间《厚黑学》渐渐滞销了,在街头地摊上,《厚黑学》夹在其他花花绿绿的武侠、言情小说之中,一块钱一本,也不议价。鄙人在其中觅得一本,据说是取自当年李宗吾亲自印发亲自寄赠给北京各大图书馆的珍藏本,扉页上还印有李宗吾赠书时的题字。柏杨先生当初所见不过是《厚黑教主传》和《厚黑学》合订本。我所得名曰《厚黑大全》,收录李宗吾先生的《厚黑学》、

《我对于圣人之怀疑》、《厚黑丛话》、《厚黑原理》、《社会问题之商榷》、《迂老自述》、《我的思想统系》、《怕老婆的哲学》等九部奇书，并且还附录有沈武、林语堂、柏杨等名家的毁誉争鸣。号曰大全，的确货真价实。柏杨先生的朋友当初以五百元巨金得之于书摊，而鄙人仅以一块钱得之于书摊，足可让柏杨先生与寒爵先生瞠目顿足。看来我是得了一个大便宜。不过又有俗语云：便宜不是好货。我从书堆中找出《厚黑大全》激动不已，摊主一定也对我感激不尽。我得从头至尾看看它究竟值不值一块钱。

□靠“偏”起家

宗吾先生以一偏之论著成《厚黑学》，赢得了厚黑教主的宝座，成就了他学问的发轫点。

《厚黑学》是宗吾先生的成名作，也是他一切学问的发轫点。其成败得失关乎宗吾先生一生的清名与文名，我们不要信口雌黄评价，还是让宗吾先生自己来说。

宗吾先生已指出“厚黑学”乃以性恶论为立足点，与王阳明之“致良知”一样，为极偏之论。

俗语云：“害人之心不可有，防人之心不可无。”前半句是王阳明的“致良知”，后半句则是李宗吾的“厚黑学”。李先生割下后半句来作为研究的题目，

研究得愈深入便愈偏颇,研究得愈是冠冕堂皇便愈让世人怵目惊心。既搔到了世人的痒处,又触及到了世人的隐私,所以世人笑笑,骂的骂。这种情形让我们想到了世界上的另一位伟人弗洛伊德先生。弗氏的著作在前些年也非常抢手,鄙弃、漫骂的人,也不在少数。弗氏的理论也是极偏颇的,单盯着人的“性”作文章,还发明了恋母情结与恋父情结。可以说其大胆程度要超过李宗吾先生,所以他的名声也要大于李宗吾先生,并形成了影响世界的心理分析学派。

果真弗氏的学问要比宗吾先生大吗?果真人生只有“性”吗?但是不抓住这个“性”字,就没有弗洛伊德的学说,就发现不了世人不肯承认的真理?

当然偏激之论容易犯众怒,偏激之论容易招人驳斥。只要其间自有真理在,情怒终会平息,驳斥终会自觉无知。

宗吾先生的厚黑学是专破中国官场黑幕的,只要中国还有官场存在,那么黑幕也一定存在,那么宗吾先生的厚黑学是一定具有牛诸燃犀的魔力的。正如弗洛伊德的精神分析法可以专破情场黑幕,只要人类有情场存在,总难离开“性”字。正如马克思发明价值规律可以专破商场的黑幕,只要商品与市场还存在,商人总离不开一个“利”字。

宗吾先生以一偏之论著成《厚黑学》,赢得了厚

黑教主的宝座，成就了他学问的发轫点。他能成为一位轿中人，而不是一名抬轿的脚夫，正是靠了“偏颇”这一武器。如果他著《厚黑学》像他后来那样写《中国学术之趋势》说起话来四平八稳、左右逢源，我看他是成不了教主与轿中人。人们称赞他的《中国学术之趋势》是扛鼎力作，不正是看中了他抬轿的脚力吗？

宗吾先生能一鸣惊人，在于他像孔明先生一样有策略。他曾为自己定下用功三步骤，曰：第一步，以古为敌；第二步，以古为友；第三步，以古为徒。这不是孔明的隆中对策的翻版吗？

他还说道：“我虽然定下了三步功夫，其实并没有做到，自己觉得很惭愧。我现在正做第一步功夫，想达第二步，还未达到。至于第三步，自量终身无达到之日。譬如行路，虽然把路径寻出，无奈路太长了，脚力有限，只好努力前进，走一步算一步。”大家睁大眼看看，这不是孔明“鞠躬尽瘁，死而后已”的精神吗？

他所谓第一步“以古为敌”是什么策略呢？有阐释云：“读古人之书，就想此人是我的劲敌，有了他，就没有我，非与他血战一番不可。逐处寻他缝隙，一有缝隙，即便攻入；又代古人设法抗拒，愈战愈烈，愈攻愈深。必要如此，读书方能入理。”他抱定以古人为敌的方针，即孔明要刘备抱定以曹操为敌的方针。

宗吾先生专捉古人的短处，专寻古人的缝隙，抱定与古人斗而其乐无穷的读书精神奋斗不息，古人焉得能处处守住，所以宗吾先生以钻牛角尖的办法著成了《厚黑学》。牛角尖，这既硬且尖的东西，许多人都是怕的，特别是先生怕学生抓住这怪东西不放。

□宠辱不惊

宗吾先生在撰写《厚黑学》时还是比较坚信自己所发明的厚黑真理。

《厚黑学》几经沉浮，一时沸沸扬扬天下皆言厚黑，一时冷冷清清书商连呼倒霉。褒之者云：“三代上有圣人，三代下圣人绝了种，怪事也！然则近代之新圣人，其唯发布厚黑学之李宗吾乎！”贬之者云：“他立论的出发点，纯在于损人利己的一点上，可说他惟恐世人不恶，而教人为恶；惟恐世界不乱，而导引世界于大乱。此种学说，人类奉行，则为害人主义；国家奉行，则为侵略主义；总之厚黑学是祸害学，不可任其发展。”即是宗吾先生自己对厚黑学前期与后期抱持的态度，发生了极大变化。作者在撰写《厚黑学》之时还是比较坚信自己所发明的厚黑真理的，是相信历史的发展是离不开厚黑的，不然就不会提出一个唯厚黑史观来。但到后期情况就发生了变化，他在绪论中就明确推翻了自己的厚黑学：“孟子

的性善说,荀子的性恶说,俱是一偏之见,我所讲的《厚黑学》,自然是更偏了,其偏的程度,恰与王阳明‘致良知’之说相等;读者如果不明白这个道理,认真厚黑起来,是要终归失败的。”这便是明确地劝世人《厚黑学》之书可读而厚黑之事不可为。到后来又自称《厚黑学》与《我对于圣人之怀疑》是破坏性的文字,而《心理与力学》、《社会问题之商榷》等则是建设性的文字。这更是一种反省了。再后来又发明了二公例:“用厚黑以图谋一己之私利,越厚黑,人格就越卑污;用厚黑以图谋众人之公利,越厚黑,人格越高尚”、“用厚黑以图谋一己之私利,越厚黑越失败;用厚黑以图谋众人之公利,越厚黑越成功”。则此一厚黑非彼一厚黑,直欲以后一厚黑救前一厚黑矣。

世人对于《厚黑学》的冷热趋舍,宗吾先生对于《厚黑学》的发展改造,都明确显示出《厚黑学》的确有其偏失,又的确有世人熟视而不见、欲言而不敢言的真理在。不然在学术上人性善恶论为何千百年来争执不休,不然为何总有世人感叹人心险恶或发出世上还是好人多的感慨!

不过,无论褒者、贬者,还是作者,都不必为《厚黑学》的好、坏影响发愁。孔孟之道由志士仁人者奋力莘传几千年,也没有真正出现过“神州尽舜尧”的局面;老庄之学由隐者高士殚精竭虑地推演了无数代,也没有真正出现过“清静无为”的局面;外亲的佛