

五个勤俭办企业的厂矿

国家经济委员会企业管理局編

內 部 发 行



中国工业出版社

6032

五个勤俭办企业的厂矿

国家经济委员会企业管理局編

内部发行

中国工业出版社

五个勤俭办企业的厂矿

国家经济委员会企业管理局编

中国工业出版社編輯出版 (北京修门路西 10 号)

(北京市书刊出版事业许可证出字第 110 号)

中国工业出版社第三印刷厂印刷

新华书店北京发行所发行·各地新华书店經售

开本 $787 \times 1092 \frac{1}{32}$ · 印張 $4 \frac{3}{4}$ · 字数 78,000

1963 年 9 月北京第一版·1963 年 9 月北京第一次印刷

印数 0001—21,000 · 定价 (10-6) 0.62 元

統一书号: 15165 · 2756(綜合-14-企业管理)

統一書號:

15165•2756(綜合-14-企业管理)

定 价: 0.62 元

目 录

发揚勤儉办企业的革命精神 实行严格的經濟核算 制度.....	1
貫徹勤儉办企业方針的一些体会.....	9
襄樊棉織厂的思想政治工作經驗.....	26
山西潞安石圪节煤矿是怎样坚持勤儉办企业的.....	51
兰州炼油厂全面实行經濟核算的經驗.....	64
兰州炼油厂推行綜合作业計划和开展經濟活动分析 的經驗.....	75
湖南橡胶厂坚持开展經濟核算的經驗.....	94
上海嘉丰棉紡織厂坚持全面貫徹多快好省方針的体会.....	104
怎样向襄樊棉織厂学习.....	122

Art 1/10/16

发揚勤儉办企业的革命精神 实行严格的經濟核算制度

人民日报社論

在国家經濟委员会最近召开的全国工业交通企业經濟工作座談会上，表揚和推荐了湖北襄樊棉織厂、山西潞安矿务局石圪节煤矿、甘肃兰州炼油厂、长沙湖南橡胶厂、上海嘉丰棉紡織厂等五个企业长期坚持勤儉办企业的革命精神，严格实行經濟核算，年年多快好省全面完成国家計劃的經驗。这五个企业是五面紅旗，他們在企业政治工作、經濟工作和技术工作方面的經驗，都是十分丰富的。认真学习这五面紅旗的經驗，发揚勤儉办企业的革命精神，实行严格的經濟核算，对于巩固前一阶段增产節約运动的成果，把这个运动深入地、持久地发展下去，是一件具有重大意义的事情。

勤儉办企业不是一个方法問題，而是一个方針問題；不只是一个經營管理問題，而且是一个政治方向問題。克勤克儉，艰苦奋斗，是劳动人民的美德，

是无产阶级的美德，是一个民族、一个阶级、一个政党有没有希望、有没有前途的标志。中国共产党继承和发扬了中国无产阶级和广大劳动人民克勤克俭、艰苦奋斗的传统，把它同无产阶级的革命斗争联系起来，使它成为中国人民争取革命事业伟大胜利的强大力量。是不是实行勤俭办企业的方针，实质上也就是要不要用无产阶级的革命精神来建设社会主义的问题。执行勤俭办企业的方针，就是用无产阶级的革命精神来办企业，实行这个方针就能多快好省。背离这个方针，只能是少慢差费。襄樊棉织厂等五个企业的经验，揭示了一个真理，只有坚持无产阶级的革命精神，才能坚持勤俭办企业的方针。过去有一些企业，在物质条件比较困难的时候，也实行勤俭办企业的方针，一旦物质条件有所改善以后，就把这个方针丢掉了。这些企业的教训就在于，他们没有把勤俭办企业当作一种革命的精神，没有把实行勤俭办企业的方针，当作一个发扬无产阶级革命精神，继承无产阶级革命传统的原则问题。学习襄樊棉织厂等五个企业的经验，最重要的，就是要学习他们的革命精神，学到了这种革命精神，才有可能把勤俭办企业的方针长久地坚持下去。

每一个社会主义企业都担负着两项基本任务：出产品、出人材。出产品，是要用最少的人力、物力、财力出产更多更好的产品。出人材，是要培养一支具有高度政治觉悟和技术水平，能够把无产阶级革命的偉大历史任务继承下去的产业大軍。实行勤儉办企业的方針，不仅对于完成出产品的任务是必要的。而且对于完成出人材的任务也是必要的，只有发揚勤儉办企业的革命精神，让工人阶级的新的一代在勤儉成風的环境中生长，才能培养出一支經得起風浪，受得起考驗的坚强不屈的产业大軍。也只有培养出这样一支产业大軍，才能办好社会主义企业，完成社会主义企业出产品任务，才能把无产阶级革命的偉大历史任务继承下去。請看襄樊棉織厂的工人是怎样的工人！在生产中，他們克勤克儉，注意一点一滴的節約，再短的棉紗头也不許浪費，再細的飞花絨也要設法利用；在基本建設中，他們凡是能够自己动手的就自己动手，尽可能地把国家的建設資金节省下来；甚至在遭到台風襲击，厂房被刮倒，机器被砸坏，有的工人家里的房子也被刮倒了，国家已經撥下了一万元救灾費之后，他們在这样严重的困难面前，仍然坚持自力更生，依靠自己的力量恢复了

生产。有了这样一支具有高度政治觉悟，具有坚韧不拔的革命精神的产业大軍，何愁办不好一个社会主义企业，何愁担不起把无产阶级革命进行到底的历史任务！

发揚勤儉办企业的革命精神，不是摆在嘴上說說，而是要具体实行，要貫徹到企业的經營管理工作中去，要形成严格的制度。經濟核算，就是用勤儉办企业的革命精神来經營社会主义企业的一项根本制度。沒有严格的經濟核算制度，勤儉办企业不过是一句空話。早在一九四二年，毛澤东同志就說过：“有了严格的核算制度之后，才能彻底考查一个企业的經營是否是有利的。”襄樊棉織厂等五个企业所以能够长期坚持勤儉办企业的方針，能够年年多快好省地全面完成国家計劃，是同他們严格地实行經濟核算制度分不开的；特别是其中的兰州炼油厂和湖南橡胶厂，在实行經濟核算制度方面有比較完整的經驗。各个工业交通企业都要认真学习这些經驗，在党和国家的方針政策、在国家的統一計劃和統一的財經制度指导下，实行科学的經濟核算，不断发掘和合理利用企业内部的潜在力量，以最少的人力、物力，用最少的資金，尽可能取得最大的經濟效果。

兰州炼油厂和湖南橡胶厂的經濟核算工作，給我們提供的最重要的經驗之一，就是实行經濟核算必須貫徹領導、專業人員和群眾相結合的原則，以及專業核算與群眾核算相結合的原則。這就是說，在經濟核算工作中也要貫徹集中領導和發動群眾相結合的管理企業的根本路綫。把經濟核算只看成是少數財務會計人員和其他經濟專業人員的事情，是不可能把這件工作做好的。經濟核算是企業全體職工的共同任務，只有領導親自動手，充分發揮經濟專業人員的作用，充分發動廣大職工群眾，使每一個人都對國家委托給自己的任務負有明確的經濟責任，使人人都來關心生產的經濟效果，參加討論國家計劃，參加經濟活動分析，不斷地挖掘潛力，增產節約，才能把經濟核算搞好。十幾年來，我國工業交通企業在經濟核算工作方面，走過了一條不斷提高認識的道路。在第一個五年計劃期間，有的企業甚至在國民經濟恢復時期，就開始实行經濟核算制度，取得了一定的成果。但是由於缺乏經驗，當時主要是依靠少數經濟專業人員來進行經濟核算，對於發動群眾參加經濟核算的工作注意不夠。第二個五年計劃期間，經濟核算工作有了重要的發展，特別是在群眾性

的班組經濟核算方面取得显著的成績。但是在这一阶段的一个时期，对待专业核算又有所削弱。最近两年来，工业交通企业貫徹执行党的調整、巩固、充实、提高的方針，注意了把集中領導和发动群众相結合，貫徹执行了党委領導下的行政管理上的厂长負責制，加强了計劃管理、技术管理、劳动管理、物資管理和财务管理，加强了各項責任制度，建立了正常的生产秩序，許多企业的經濟核算逐步走上正常发展的軌道。現在，可以說，实行严格的經濟核算制度，已經有了比較成熟的条件了。各个工业交通企业都要把这方面的工作加强起来，特别是对于企业的領導干部來說，更應該把能不能做好經濟核算工作，当作一个是不是学会了管理企业的主要标志。我們办企业已經十几年了，已經积累了不少經驗，現在是應該进一步学会經濟核算，学会管理企业的时候了。

襄樊棉織厂等五个企业的工作，还有一个显著的特点，这就是企业的領導干部都能以身作則，长期坚持参加生产劳动。这是这五个企业能够长期坚持勤儉办企业的另一个重要原因。工业交通企业的生产，同农业生产有所不同，特別是一些采用現代設備的連續生产的崗位，对沒有經過專門技术訓練的人

來說，是不能隨便插手的。但是，這個工業交通企業生產的特點，只是要求工業交通企業部門根據本企業的特點制定幹部參加生產勞動的具體辦法，而不應該成為幹部不能參加生產勞動的借口。工業交通企業的幹部，首先是支部書記，也同農村黨支部書記一樣，只有參加到生產勞動中去，才能密切同羣眾的聯繫，才能洞察生產實際，才能有效地實行“從羣眾中來，到羣眾中去”的領導方法。試想：如果襄樊棉織廠的領導幹部不是長期堅持參加生產勞動，同羣眾同甘共苦，而是站在一旁搖頭晃腦，指手劃腳，那麼，即便他們把勤儉辦企業的口號背上一千遍，工人羣眾能聽他們的嗎？他們能夠發現企業內部的潛力、能夠組織羣眾利用這些潛力嗎？顯然，這是辦不到的。因此，各個工業交通企業的領導幹部，都要帶頭參加一定的生產勞動，並且把它形成制度，長期堅持下去。規模比較小的工廠的幹部和大廠的車間一級的幹部，首先是黨的支部書記，更應該尽可能地脫離生產或者半脫離生產。

今年上半年，全國工業交通企業的增產節約運動成績很大，生產穩步上升，一個月比一個月好，大多數主要產品都超額完成了計劃，產品質量繼續有

所提高或保持稳定，品种规格也有所增加，主要原料、材料、燃料的消耗大幅度下降，产品成本不断降低。这种多快好省全面完成国家计划的情况，是极其可喜的。现在，下半个年度开始了。全国工业交通企业经济工作座谈会推荐襄樊棉织厂等五个企业长期坚持勤俭办企业的革命精神，严格实行经济核算的经验，对于增产节约运动的深入发展是一个巨大的推动。我们希望全国工业交通企业的干部和工人同志们，都来认真学习襄樊棉织厂等五个企业的经验，发扬勤俭办企业的革命精神，实行严格的经济核算制度，坚持干部参加生产劳动，在增产节约运动中取得更大的成绩，更好地全面完成和争取超额完成今年的国家计划。

（原载一九六三年七月七日人民日报第一版）

貫徹勤儉办企业方針的一些体会

——梁彥斌同志在全国工业交通企业經濟工作座談会上的发言

襄樊棉織厂規模很小，現有职工二百三十六人，其中干部十六人，占职工总数的百分之六点八，这些干部經常参加生产。目前生产的主要产品是华达呢。我們厂从一九五三年到現在沒有亏过本，年年都盈利，十年来上繳国家利潤为一九五六年全部資金的四十倍。

我們这个厂和大厂比起来，無論在設備或厂房条件方面都差得很远，但是和过去比，已有很大改进。这个厂的前身是一个私营企业，一九五一年时只有十七台人力铁木机，四十多个人。到一九五六年，与另外一家私营織布厂及七个棉織加工互助組合并，人力铁木机扩充到一百一十八台，职工增加到三百多人，但厂房都是些破旧的民房，下雨天要打着雨傘，赤着脚泡在水里做工，而且一个厂分散在五条街上，直到一九五八年四月才扩建了一部分厂房，把生产集中了起来。一九六〇年搬进了一个下馬厂的厂房，条件就更好了。我們这个厂子就是这样从原

来一个破破烂烂的摊子，逐步改造成为现在这个样子的。

我们在不断改造企业的过程中，始终注意了贯彻勤俭办企业的方针，尽量少花或不花国家的钱，能够自己做的事，不请外面人来做。例如一九五八年襄樊市给我们二万六千多元基本建设投资款，让我们安装设备、新建厂房。当时我们为了节约国家投资，决定除去新厂房的屋顶和外墙包给建筑公司承做外，内墙由自己来做，生产股长当工地主任，书记、厂长当泥瓦匠，厂里的职工就是小工，自己砌墙、盖瓦、安门窗，自己拣砖、挑土、挑石灰。没有砌刀，就去拣废铁块自己做。大家苦战了两个月，完成了建设厂房的任务，而且比原计划多盖了七十七平方米，为国家节约投资款一万三千元。一九五八年改人力铁木机为电动铁木机时，对于电动铁木机上的电开关、皮带盘以及一些别的配件，主要是靠厂内职工自己动手做的。我们先请外面的人改了十四台做样板，其余一百多台就由本厂职工照着做。在做的时候，还精打细算，如当时没有老虎钳，买一把得花三十多元，工人们就开动脑子进行研究，自己用木料做了两把木老虎钳。又如烧铁炉用的煤，是工人从炼

鋼廠的廢煤渣中挑揀來的。就這樣自己動手，為國家節省了不少投資。

一九六〇年搬進下馬廠廠房時，地坪沒有鋪起，我們發動工人自己動手鋪地坪，當時沒有水泥，就用煤渣、石灰代替。

我們廠在一九六一年五月份遭受了一次大風災。這一次風災，給廠子帶來了很大損失，兩棟大車間全被刮倒，一百四十六台布機全部砸毀，有的工人家裡的房子也被刮倒了。但是，在這緊急的時刻，很多工人特別是老工人不顧個人家庭的損失，連夜趕到工廠冒着冰雹大雨搶救。這時，有些沒有改造好的資產階級分子和不堅定的人，見到這種情景，偷偷地溜跑了，工人們卻緊緊地團結在黨支部的周圍。有些工人還把自己多年積蓄的錢交給廠里，作為修復廠房的資金。當工人們知道襄樊市委、市人委撥出一萬元作為工人在修復工廠期間的工資補助時，感激黨和政府的關懷，情緒更高了，全廠工人只花了兩天的時間就把現場全部清理好了，並在受災後的四天內修復了十六台布機。沒有廠房，工人們就搭起帆布篷先恢復了部分生產。為了節約開支，工人利用業餘時間拉沙、運磚，把好磚清理出來利用，碎

玻璃拣起来，卖了二百元，用烂紗打草鞋，卖了五百多元。另外，把暂时多余的人組織搞副业生产、編草帽辦、打草鞋、帮附近工厂卸煤等等。工人們把副业收入全部交給厂里。由于工人这样爱厂如家，公而忘私，克勤克儉，生产自救，所以在这次大風灾中，不仅国家补助的一万元沒有用，还向国家上繳了一百五十多元利潤。在庆祝恢复生产胜利的大会上，厂长阮宜生同志把工人捐出的存折和現金原封不动地还給了工人，很多工人感动地說：“有党的領導，有毛主席的教导，任何困难都能克服”。

职工在日常生产、工作中更是注意点滴節約，厂里已經形成了一种以節約为光荣，浪費为耻辱的風气。棉紗是我們的主要原料，所以工人对棉紗的節約始終是很重視的，提出“寸紗不落地，節約一寸紗”的口号。例如拆坏布，按国家规定允許拆四吋，工人认为太多了，厂里就根据工人建議規定为三吋，后来进一步从改进操作、提高质量、不出疵点着手，来减少甚至做到不拆坏布。我們还总结了楊永清不出次布的經驗加以推广，現在不少工人已能做到不拆坏布，减少回絲，为国家節約了不少棉紗。我們厂里有这样一种习惯，工人們只要看到地上有棉紗头，不管